

**EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 9ª VARA CÍVEL DA  
COMARCA DE CAMPINAS/SP**

**Processo nº 0012303-39.2016.8.26.0114 – Exibição de Documentos**

Processo Principal nº 1003324-71.2016.8.26.0114 – Falência

**BRASIL TRUSTEE ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL,**

Administradora Judicial nomeada pelo D. Juízo, já qualificada, nos autos da **FALÊNCIA** de **ECCO DO BRASIL INFORMÁTICA E ELETRÔNICOS EIRELI** e **FFR ASSESSORIA EMPRESARIAL LTDA.**, por seus representantes ao final subscritos, vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, apresentar o **Relatório de Atividades** das Falidas, referente ao mês de **novembro/2021**, nos termos a seguir.

**Campinas**

Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006  
1571

**São Paulo**

Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

**Curitiba**

Rua da Glória, 314, conjunto 21  
CEP 80030-060 F. 41 3891-

## SUMÁRIO

|  |    |
|--|----|
| I – OBJETIVOS DESTE RELATÓRIO.....               | 3  |
| II – MEDIDAS DE ENFRENTAMENTO DA CRISE.....      | 3  |
| III – ESTRUTURA SOCIETÁRIA.....                  | 4  |
| IV – FOLHA DE PAGAMENTO.....                     | 5  |
| IV.I – COLABORADORES.....                        | 5  |
| IV.II – SERVIÇOS DE TERCEIROS.....               | 5  |
| IV.III – PRÓ-LOBORE.....                         | 5  |
| V – ÍNDICES DE ANÁLISE CONTÁBIL.....             | 6  |
| V.I – LIQUIDEZ GERAL.....                        | 7  |
| V.II – CAPITAL DE GIRO LÍQUIDO.....              | 8  |
| V.III – DISPONIBILIDADE OPERACIONAL.....         | 10 |
| V.IV – GRAU DE ENDIVIDAMENTO.....                | 11 |
| VI – FATURAMENTO.....                            | 14 |
| VI.I – FRANQUIAS E MARKET PLACE.....             | 15 |
| VII – BALANÇO PATRIMONIAL.....                   | 17 |
| VII.I – ATIVO.....                               | 17 |
| VII.II – PASSIVO.....                            | 25 |
| VII.III – PASSIVO SUJEITO À FALÊNCIA.....        | 30 |
| VIII – DÍVIDA TRIBUTÁRIA.....                    | 32 |
| IX – DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO..... | 33 |
| X – CONCLUSÃO.....                               | 36 |

### Campinas

Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006  
1571

### São Paulo

Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

### Curitiba

Rua da Glória, 314, conjunto 21  
CEP 80030-060 F. 41 3891-

## I – OBJETIVOS DESTE RELATÓRIO

- a) Apresentar ao D. Juízo o Relatório das Atividades das Falidas referente ao mês de **novembro/2021**, conforme disposto no art. 22, inc. II, alínea “c”, da Lei nº 11.101/05;
- b) Informar o quadro atual de colaboradores diretos e indiretos;
- c) Analisar a situação econômico-financeira;
- d) Analisar os resultados apresentados.

## II – MEDIDAS DE ENFRENTAMENTO DA CRISE

Conforme consta na Ficha Cadastral Completa, disponível no *site* da Junta Comercial do Estado de São Paulo, a qual foi consultada em 16/09/2021, a Falida **Ecco do Brasil** deu início às suas atividades em agosto/2003, atuando no segmento de comércio varejista especializado em peças e acessórios para aparelhos eletroeletrônicos, enquanto isso, a Falida **FFR Assessoria** iniciou suas atividades em agosto/1997, operando no mercado de corretagem, com compra, venda e avaliação de imóveis.

Em razão de sua situação financeira precária, tendo em vista os altos investimentos realizados na modernização da plataforma *e-commerce*, ampliação do estoque, contratação e treinamento de mão de obra, abertura de lojas e pontos físicos, necessitando de recursos de terceiros para tal, a ora Falida **Ecco do Brasil** distribuiu pedido de Recuperação Judicial em **29/01/2016**, informando que seu plano de soerguimento se daria mediante reorganização de seu quadro funcional, equalização de custos e cortes de despesas na área operacional e administrativa, contribuindo para a geração de caixa.

Contudo, consigna-se que, em razão do descumprimento do Plano de Recuperação Judicial, em decorrência da

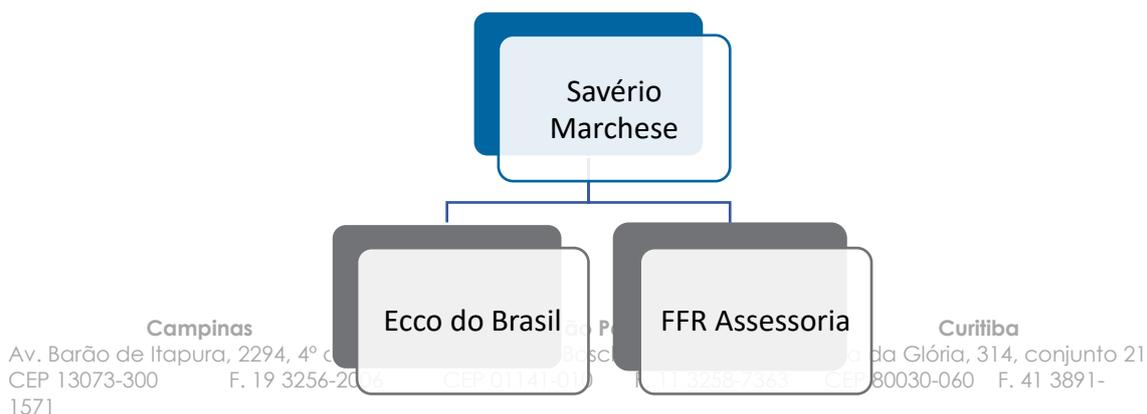
incapacidade de geração de caixa, as Falidas se mostraram economicamente inviáveis, razão pela qual, em **06/03/2020**, foi decretada a convocação da Recuperação Judicial em Falência, mantendo-se o funcionamento provisório das atividades das empresas então Falidas, haja vista a vantagem à coletividade de credores, as quais passaram a ser administradas pelo Gestor Judicial, Sr. Roberto Neaime de Almeida.

### III – ESTRUTURA SOCIETÁRIA

Optante pelo regime tributário do **Lucro Real**, a Falida **Ecco do Brasil** possui capital social subscrito no valor de R\$ 450.000,00 (quatrocentos e cinquenta mil reais). Conforme consulta realizada em 19/01/2022, por meio de sua Ficha Cadastral Completa, disponível no *site* da Junta Comercial do Estado de São Paulo (JUCESP), consta, ainda, como titular e administrador da Falida, **Sr. Savério Marchese**.

Em relação à Falida **FFR Assessoria**, a qual se enquadra no regime tributário do lucro presumido, verificou-se possuir capital social de R\$ 10.000,00 (dez mil reais) e, conforme consulta realizada em 19/01/2022, em sua Ficha Cadastral Completa, no *site* da Junta Comercial do Estado de São Paulo (JUCESP), encontrava-se na situação de sócio da empresa, a Falida **Ecco do Brasil**, bem como o **Sr. Savério Marchese** como administrador, responsável por assinar pela empresa.

O Organograma abaixo, demonstra, de forma visual a composição societária do grupo:



Cabe mencionar que o **Sr. Savério Marchese** foi afastado da administração das empresas aqui analisadas na data de **06/12/2018**, por meio de r. decisão judicial de afastamento do referido sócio, razão pela qual a gestão das empresas vem sendo conduzida pelo Gestor Judicial, conforme anteriormente mencionado, de modo que seu ingresso nas empresas se deu antes do decreto falimentar e perdura até os dias de hoje.

## IV – FOLHA DE PAGAMENTO

### IV.I – COLABORADORES

No mês de novembro/2021, as Falidas não contaram com colaboradores registrados sob o regime previsto na Consolidação das Leis Trabalhistas – CLT.

### IV.II – SERVIÇOS DE TERCEIROS

No mês analisado, as Falidas contavam com 03 (três) colaboradores, todos prestando serviços na qualidade de terceiros, totalizando um custo mensal de R\$ 5.974,00 (cinco mil, novecentos e setenta e quatro reais), conforme demonstrado abaixo:

| Serviços de Terceiros  | set/2021     | out/2021     | nov/2021     |
|------------------------|--------------|--------------|--------------|
| Prestadores de Serviço | 2            | 2            | 3            |
| <b>Total</b>           | <b>4.874</b> | <b>4.874</b> | <b>5.974</b> |

Esclarece-se que todos os serviços de terceiros constavam alocados nos registros contábeis relacionados à **ECCO**.

### IV.III – PRÓ-LABORE

**Campinas**  
Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006  
1571

**São Paulo**  
Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

**Curitiba**  
Rua da Glória, 314, conjunto 21  
CEP 80030-060 F. 41 3891-

O **Pró-Labore** corresponde à remuneração dos sócios pelo trabalho realizado frente à sociedade empresária. O valor deve ser definido com base nas remunerações de mercado para o tipo de atividade exercida.

Para recebimento do Pró-Labore, é necessário que os administradores componham o contrato social e estejam registrados no demonstrativo contábil como despesa operacional, resultando, assim, na incidência da contribuição ao INSS, equivalente a 20% (vinte por cento) e IRRF.

**Como as sociedades empresárias vêm sendo conduzidas por um Gestor Judicial, Sr. Roberto Neaime de Almeida, não houve valores provisionados à título de Pró-Labore, referente ao mês de novembro/2021, e, inclusive, não são registrados desde o ingresso do referido Gestor Judicial.**

## V – ÍNDICES DE ANÁLISE CONTÁBIL

Os **Índices de Avaliação Contábil** são ferramentas utilizadas na gestão das informações contábeis da sociedade empresária, com o objetivo de propiciar a adoção de métodos estratégicos para o seu desenvolvimento positivo.

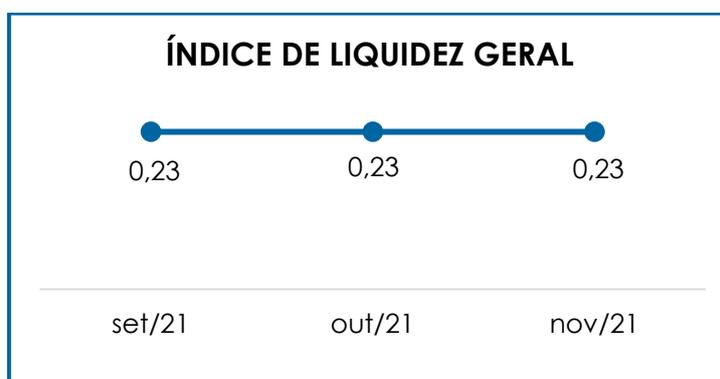
A avaliação dos índices contábeis é uma técnica imprescindível para as sociedades empresárias que buscam investir em estratégias de gestão eficientes para o desenvolvimento do negócio, por meio da realização do mapeamento e organização das informações contábeis e fiscais.

Após colher as informações e compará-las, foi possível chegar a um diagnóstico conclusivo, o qual permitiu uma melhor orientação para a adoção de decisões mais eficientes.

## V.I – LIQUIDEZ GERAL

O índice de **Liquidez Geral** demonstra a capacidade de pagar as obrigações a curto e longo prazo com seus recursos alocados em bens e direitos. O cálculo é efetuado por meio da divisão da “disponibilidade total” (ativo circulante somado ao ativo não circulante) pelo “total exigível” (passivo circulante somado ao passivo não circulante).

O índice apurado apontou o percentual da dívida total a curto e longo prazo. Veja-se:



De acordo com a representação gráfica acima, notou-se que, em novembro/2021, o Índice de Liquidez Geral das Falidas se manteve **insatisfatório**, apresentando resultado inferior a 01 (um).

Dessa forma, evidente que as Falidas não dispõem de ativo suficiente para o pagamento das obrigações com vencimento a curto e longo prazo no mês analisado, tendo em vista que, sob essa perspectiva, para cada **R\$ 1,00** (um real) de dívida, a capacidade de pagamento foi equivalente a **R\$ 0,23** (vinte e três centavos), no mês de novembro/2021.

## V.II – CAPITAL DE GIRO LÍQUIDO

O **Capital de Giro Líquido** é um indicador de liquidez utilizado pelas sociedades empresárias para refletir a capacidade de gerenciar o capital de terceiros de curto prazo com recursos correntes. O resultado é formado pela diferença (subtração) entre “ativo circulante” e “passivo circulante”.

O objetivo da administração financeira é gerenciar o patrimônio da sociedade empresária, de forma a encontrar o equilíbrio entre a lucratividade e o aumento do endividamento.

| <b>Capital de Giro</b>              | <b>set/2021</b>     | <b>out/2021</b>     | <b>nov/2021</b>     |
|-------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| Caixa e Equivalentes                | 4.652               | 5.121               | 1.881               |
| Aplicações Financeiras              | 9.713               | 9.781               | 13.633              |
| Valores a Receber                   | 630.572             | 630.572             | 630.572             |
| Clientes                            | 989.562             | 993.442             | 997.322             |
| Adiantamentos Fornecedores          | 214.314             | 214.314             | 214.314             |
| Créditos e Valores                  | 47.929              | 47.929              | 47.929              |
| Outras Contas a Receber             | 57.096              | 57.096              | 57.096              |
| Outros Adiantamentos                | 6.847               | 6.847               | 6.847               |
| Tributos e Contrib. a Compensar     | 11.365.833          | 11.365.622          | 11.365.622          |
| <b>Ativo Circulante</b>             | <b>13.326.518</b>   | <b>13.330.724</b>   | <b>13.335.215</b>   |
| Fornecedores                        | - 1.188.455         | - 1.188.455         | - 1.189.483         |
| Fornecedores de Produtos            | - 37.490.379        | - 37.490.379        | - 37.490.379        |
| Fornecedores de Serviços            | - 956.956           | - 956.956           | - 956.956           |
| Fornecedores de serviços - ME e EPP | - 144.076           | - 144.076           | - 144.076           |
| Obrigações Trabalhistas             | - 123.478           | - 123.478           | - 123.478           |
| Encargos Sociais                    | - 711.982           | - 711.982           | - 711.982           |
| Provisões da Folha de Pagamento     | - 54.058            | - 54.058            | - 54.058            |
| Obrigações Tributárias              | - 467.952           | - 469.089           | - 469.160           |
| Contas a Pagar                      | - 2.784.952         | - 2.784.952         | - 2.784.952         |
| Equipamentos em Comodato            | - 112.695           | - 112.695           | - 112.695           |
| <b>Passivo Circulante</b>           | <b>- 44.034.982</b> | <b>- 44.036.120</b> | <b>- 44.037.220</b> |
| <b>Total</b>                        | <b>- 30.708.464</b> | <b>- 30.705.396</b> | <b>- 30.702.005</b> |

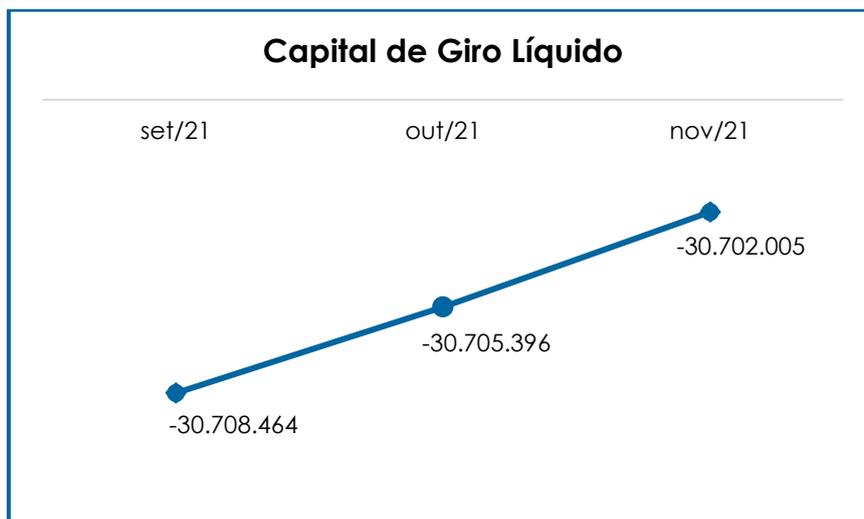
Por meio das informações contidas no quadro acima colacionado, concluiu-se que o **Capital de Giro Líquido** foi **insatisfatório**, no mês de novembro/2021, visto que foi apurado saldo negativo no montante de R\$ 30.702.005,00 (trinta milhões, setecentos e dois mil e cinco reais), observando-se uma minoração no importe de R\$ 3.391,00 (três mil, trezentos e noventa e um reais), em relação ao mês anterior.

Em novembro/2021, o ativo circulante, no montante de R\$ 13.335.215,00 (treze milhões, trezentos e trinta e cinco mil, duzentos e quinze reais), mostrou-se substancialmente inferior ao passivo circulante, que sumarizou a quantia de R\$ 44.037.220,00 (quarenta e quatro milhões, trinta e sete mil, duzentos e vinte reais).

No período analisado, o **ativo circulante** apresentou irrisória majoração na monta de R\$ 4.491,00 (quatro mil, quatrocentos e noventa e um reais), justificado pelo acréscimo registrado nas rubricas "aplicações financeiras" e "clientes". Ademais, as outras rubricas alocadas no ativo permaneceram sem alteração no período analisado. Vale ressaltar que a rubrica "caixa e equivalentes" sofreu minoração no período analisado.

Em relação ao **passivo circulante**, verificou-se que houve majoração de R\$ 1.100,00 (um mil e cem reais) no período analisado, sendo justificada pelo aumento visto na rubrica "fornecedores" e "obrigações tributárias". O CGL da **ECCO** representou 95% (noventa e cinco por cento) do saldo total apurado, sendo, portanto, a **FFR** responsável pelos 5% (cinco por cento) restantes, em novembro/2021, **ambos negativos**.

Seguindo, abaixo colaciona-se a representação gráfica do aumento do saldo negativo do **Capital de Giro Líquido**, indicativo do mês analisado.



Pelo quadro acima, concluiu-se que as Falidas não possuem capacidade de pagamento de suas obrigações correntes com recursos de curto prazo.

Assim, a partir dos registros contábeis apresentados, esta Administradora Judicial apurou que o “passivo circulante” demonstrou saldo substancialmente superior ao “ativo circulante”, o que culminou em resultados ineficazes no CGL, ou seja, **as Falidas apresentaram deficiência em seu Capital de Giro, o que é um indicativo da dependência de capital de terceiros, refletindo diretamente no endividamento a curto e longo prazo.**

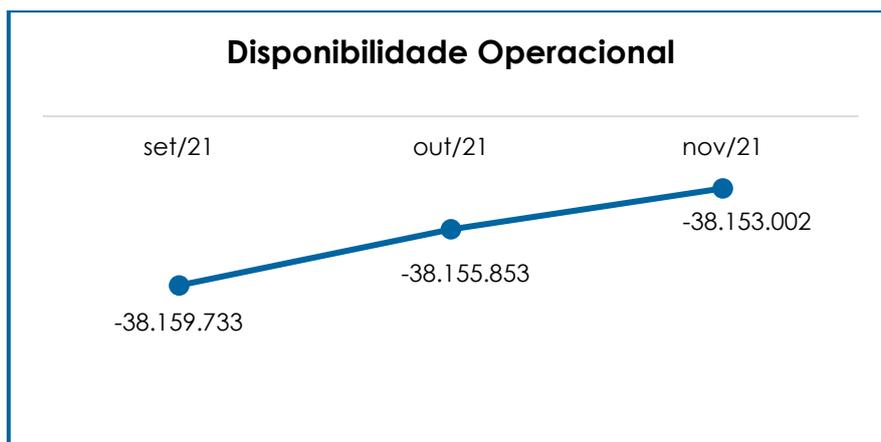
### V.III – DISPONIBILIDADE OPERACIONAL

A **Disponibilidade Operacional** representa os recursos utilizados nas operações da sociedade empresária que dependem das características do seu ciclo operacional.

O cálculo consiste na soma de “duplicatas a receber”, subtraído do saldo de “fornecedores”.

| Disponibilidade Operacional | set/2021            | out/2021            | nov/2021            |
|-----------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| Clientes                    | 1.620.133           | 1.624.013           | 1.627.893           |
| Fornecedores                | - 39.779.867        | - 39.779.867        | - 39.780.895        |
| <b>Total</b>                | <b>- 38.159.733</b> | <b>- 38.155.853</b> | <b>- 38.153.002</b> |

Em novembro/2021, as Falidas apresentaram um saldo de disponibilidade operacional **negativo**, no montante de R\$ 38.153.002,00 (trinta e oito milhões, cento e cinquenta e três mil e dois reais). Verificou-se, outrossim, minoração do saldo negativo na monta de R\$ 2.852,00 (dois mil, oitocentos e cinquenta e dois reais), em comparação ao mês anterior, visto que no mês analisado houve aumento em “clientes” e “fornecedores”. Segue, abaixo, representação gráfica da variação no saldo negativo da disponibilidade operacional, no mês de novembro/2021:



Dentre o saldo negativo de novembro/2021, o valor de R\$ 38.137.094,00 (trinta e oito milhões, cento e trinta e sete mil, noventa e quatro reais) foi atribuído à Falida **ECCO**, enquanto a importância de R\$ 15.908,00 (quinze mil, novecentos e oito reais) foi atribuída à **FFR**.

#### V.IV – GRAU DE ENDIVIDAMENTO

A composição do **Endividamento** se refere ao volume das obrigações a curto e longo prazos, subtraído o saldo registrado na

conta "caixa e equivalentes". O resultado do cálculo representa o valor que a sociedade empresária necessita para liquidar o passivo exigível, o qual pode gerar despesas financeiras.

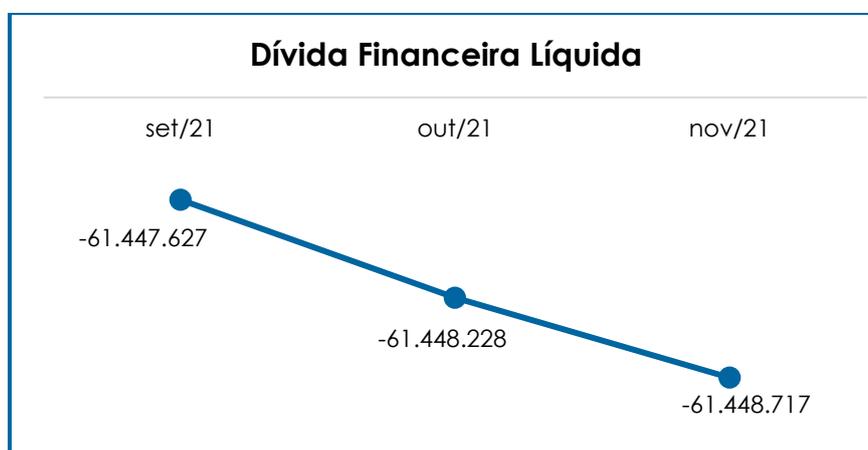
| <b>Dívida Financeira Líquida</b>         | <b>set/2021</b>     | <b>out/2021</b>     | <b>nov/2021</b>     |
|--|---------------------|---------------------|---------------------|
| Fornecedores                             | - 1.188.455         | - 1.188.455         | - 1.189.483         |
| Fornecedores de Serviços                 | - 37.490.379        | - 37.490.379        | - 37.490.379        |
| Fornecedores de Produtos - RJ            | - 956.956           | - 956.956           | - 956.956           |
| Fornecedores de Serviços - ME e EPP - RJ | - 144.076           | - 144.076           | - 144.076           |
| Cartão de Crédito - BNDS - Bradesco      | - 9.420             | - 9.420             | - 9.420             |
| Instituições Financeiras                 | - 16.872.110        | - 16.872.110        | - 16.872.110        |
| Contas a Pagar                           | - 2.784.952         | - 2.784.952         | - 2.784.952         |
| Empréstimos e Financiamentos L. P        | - 133.819           | - 133.819           | - 133.819           |
| Equipamento em Comodato                  | - 112.695           | - 112.695           | - 112.695           |
| Caixa e Equivalentes                     | 14.365              | 14.902              | 15.513              |
| <b>Dívida Ativa</b>                      | <b>- 59.678.496</b> | <b>- 59.677.959</b> | <b>- 59.678.377</b> |
| Obrigação Trabalhista                    | - 122.158           | - 122.158           | - 122.158           |
| Provisões da Folha de Pagamento          | - 54.058            | - 54.058            | - 54.058            |
| Encargos Sociais                         | - 711.982           | - 711.982           | - 711.982           |
| Obrigações Tributárias                   | - 467.952           | - 469.089           | - 469.160           |
| Parcelamentos                            | - 412.982           | - 412.982           | - 412.982           |
| <b>Dívida Fiscal e Trabalhista</b>       | <b>- 1.769.131</b>  | <b>- 1.770.269</b>  | <b>- 1.770.340</b>  |
| <b>Total</b>                             | <b>- 61.447.627</b> | <b>- 61.448.228</b> | <b>- 61.448.717</b> |

Em novembro/2021, teve-se que a dívida sumarizou a importância de R\$ 61.448.717,00 (sessenta e um milhões, quatrocentos e quarenta e oito mil, setecentos e dezessete reais), demonstrando uma majoração na monta de R\$ 489,00 (quatrocentos e oitenta e nove reais), em comparação ao mês anterior.

Destaca-se que parte do saldo está sujeita aos efeitos da Falência, enquanto, por sua vez, o saldo de R\$ 1.594.125,00, (um milhão, quinhentos e noventa e quatro mil, cento e vinte cinco reais) correspondente aos encargos sociais e obrigações tributárias, que possuem natureza extraconcursal, representaram 3% (três por cento) do endividamento bruto.

O acréscimo da **dívida financeira líquida** no período analisado é resultado da majoração registrada nas rubricas “fornecedores” e “obrigações tributárias”. Ademais, a rubrica “caixa e equivalentes” sofreu um acréscimo de 4% (quatro por cento). Cabe mencionar, que as demais rubricas não tiveram movimentação.

Abaixo, colaciona-se a demonstração gráfica da variação do endividamento financeiro em novembro/2021:



Além disso, cabe mencionar que o saldo registrado nos demonstrativos contábeis das Falidas, a título de endividamento, tanto o crédito concursal quanto o crédito extraconcursal, diverge do montante constante no 2º Edital de Credores apresentado por esta Administradora Judicial em 17/12/2020 (fls. 11.285/11.292 dos autos principais) e publicado em 01/10/2021 (fls. 13.112/13.114 dos autos principais), visto que, conforme já relatado nesta circular, grande parte dos valores não são fidedignos, devido aos descumprimentos das Falidas na entrega de documentos fiscais obrigatórios (obrigações acessórias), bem como em razão do apontamento de saldo incongruente ao Fisco.

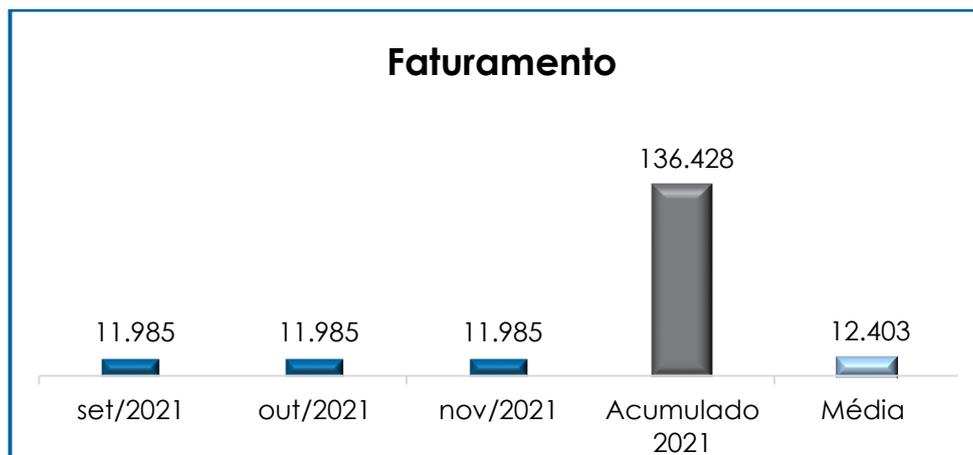
Por fim, consigna-se que o montante a pagar a esta Administradora Judicial perfaz o total de R\$ 60.944,00 (sessenta mil, novecentos e quarenta e quatro reais). Com relação ao Gestor Judicial, o saldo a pagar vem aumentando gradativamente, uma vez que os pagamentos estão inadimplentes.

## VI – FATURAMENTO

O faturamento consiste na soma de todas as vendas, seja de produtos ou de serviços, realizadas por uma sociedade empresária em um determinado período. Esse processo demonstra a real capacidade de organização e produção da entidade, além de sua participação no mercado.

No fluxo de caixa das Falidas, o faturamento constitui grande parte da entrada de recursos. Dessa forma, verificou-se que o faturamento bruto, apurado no mês de novembro/2021, foi de **R\$ 11.985,00** (onze mil, novecentos e oitenta e cinco reais), o qual foi auferido integralmente pela Falida **ECCO**, não apresentando variação, quando comparado com o mês anterior.

O valor acumulado no ano corrente sumarizou o valor de R\$ 136.428,00 (cento e trinta e seis mil, quatrocentos e vinte e oito reais), apresentando uma média mensal de R\$ 12.403,00 (doze mil, quatrocentos e três reais), conforme gráfico abaixo colacionado:



Insta consignar que, o valor do **faturamento líquido**, o qual efetivamente ingressará no caixa das Falidas, alcançou a monta de R\$ 11.985,00 (onze mil, novecentos e oitenta e cinco reais). Ademais, cabe mencionar que o faturamento apurado no período é proveniente das franquias que as Falidas mantêm ativas.

Importante mencionar que, no mês analisado, não houve registros de deduções da receita bruta, de modo que este fato foi objeto de questionamento para as Falidas, encontrando-se esta Auxiliar, por tal motivo, em tratativas administrativas com a Falidas, a fim de verificar a questão.

## **VI.I – FRANQUIAS E MARKET PLACE**

As Falidas **Ecco do Brasil** e **FFR Assessoria** trabalham, atualmente, com duas frentes de negócios:

- **Franquias** – são lojas licenciadas, as quais utilizam a marca e o *know-how* das Falidas, para a venda de produtos ou prestação de serviços, mediante determinadas condições firmadas em contrato específico.

Conforme se denota das prestações de contas do Gestor Judicial, aportadas no incidente autuado sob o nº 0026794-46.2019.8.26.0114, o número de lojas em funcionamento foi bastante reduzido, quando confrontado com aquele que era divulgado pelas sociedades empresárias, até o afastamento do Sr. Savério Marchese.

De acordo com as informações colhidas por esta Auxiliar do Juízo, os custos aos franqueados giram em torno de R\$ 7.000,00 (sete mil reais) a R\$ 14.990,00 (catorze mil, novecentos e noventa reais) – correspondente à taxa de franquia (cadastro inicial) –, acrescida das mensalidades, as quais totalizaram a monta de R\$ 500,00 (quinhentos reais) a R\$ 1.990,00 (um mil, novecentos e noventa reais), variando de acordo com o porte da loja.

O Gestor Judicial iniciou suas análises a partir dos documentos internos das Falidas, passando a relatar suas constatações por meio das prestações de contas, sempre apresentadas no Incidente de nº 0026794-46.2019.8.26.0114, conforme acima mencionado.

- **Marketplace** – é um modelo de negócio muito difundido pelos grandes *players* do mercado, conhecido como uma espécie de “shopping center virtual”. No caso, o contratante – vendedor – se aproveita de uma plataforma reconhecida e com grande fluxo de acessos – de propriedade da contratada e por ela mantida (no caso, as Falidas) – para expor seus produtos. Enquanto o contratante aumenta seu poder de venda, as Falidas são remuneradas com um percentual de cada negociação.

O negócio é considerado vantajoso para o consumidor, visto que reúne diversas marcas e lojas em um só lugar, facilitando a procura pelo melhor produto e melhor preço, com garantia do mantenedor da plataforma. As Falidas vêm afirmando que seu *site* funciona nesse modelo

de negócio, ao menos, desde o ano de 2018, inexistindo exposição de produtos próprios.

Entretanto, até o Gestor Judicial assumir suas funções, nunca houve a prestação, **de forma concreta e fidedigna**, pela antiga gestão, de informações sobre o fluxo de vendas gerado (e seu faturamento) ou da relação de contratantes dessa plataforma, não permitindo a esta Auxiliar do Juízo identificar se, de fato, inexistiam produtos próprios expostos.

## VII – BALANÇO PATRIMONIAL

### VII.I – ATIVO

O **Ativo** é um recurso controlado pela sociedade empresária como resultado de eventos passados, do qual se espera que benefícios econômicos futuros sejam por ela contabilizados.

| <b>Ativo</b>                          | <b>set/2021</b>   | <b>out/2021</b>   | <b>nov/2021</b>   |
|---------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Caixa e Equivalentes                  | 4.652             | 5.121             | 1.881             |
| Aplicações Financeiras                | 9.713             | 9.781             | 13.633            |
| Valores a Receber                     | 630.572           | 630.572           | 630.572           |
| Clientes                              | 989.562           | 993.442           | 997.322           |
| Adiantamentos Fornecedores            | 214.314           | 214.314           | 214.314           |
| Créditos e Valores                    | 47.929            | 47.929            | 47.929            |
| Outras Contas a Receber               | 57.096            | 57.096            | 57.096            |
| Outros Adiantamentos                  | 6.847             | 6.847             | 6.847             |
| Tributos e Contribuições a Compensar  | 11.365.833        | 11.365.622        | 11.365.622        |
| <b>Ativo Circulante</b>               | <b>13.326.518</b> | <b>13.330.724</b> | <b>13.335.215</b> |
| Depósitos Judiciais                   | 699.174           | 699.174           | 699.174           |
| Empréstimos Compulsórios              | 356.621           | 356.621           | 356.621           |
| Empréstimos em Comodato               | 141.481           | 141.481           | 141.481           |
| Empréstimos entre Coligadas           | 589.571           | 589.571           | 589.571           |
| Títulos a Receber                     | 834.725           | 834.725           | 834.725           |
| <b>Ativo Realizável a Longo Prazo</b> | <b>2.621.571</b>  | <b>2.621.571</b>  | <b>2.621.571</b>  |
| Investimentos                         | 1.340.226         | 1.340.226         | 1.340.226         |
| Imóveis                               | 3.039.000         | 3.039.000         | 3.039.000         |

|                             |                   |                   |                   |
|-----------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Bens em Operação            | 1.767.981         | 1.767.981         | 1.767.981         |
| (-) Depreciação Acumulada   | - 1.705.814       | - 1.708.094       | - 1.710.374       |
| Bens de Natureza Intangível | 3.757             | 3.757             | 3.757             |
| Bens Incorpóreos            | 60.000            | 60.000            | 60.000            |
| Contas de Compensação       | 892.145           | 892.145           | 892.145           |
| <b>Ativo Não Circulante</b> | <b>8.018.866</b>  | <b>8.016.586</b>  | <b>8.014.306</b>  |
| <b>Total</b>                | <b>21.345.384</b> | <b>21.347.310</b> | <b>21.349.521</b> |

- **Disponibilidade Financeira** – corresponde aos recursos financeiros que se encontram à disposição imediata das Falidas para pagamento de suas obrigações a curto prazo.

No mês de novembro/2021, verificou-se uma majoração de R\$ 611,00 (seiscentos e onze reais) quando comparado ao mês anterior, totalizando o valor de R\$ 15.513,00 (quinze mil, quinhentos e treze reais), sendo R\$ 1.881,00 (um mil, oitocentos e oitenta e um reais) disponíveis em conta corrente e R\$ 13.633,00 (treze mil, setecentos e trinta e três reais) em aplicação financeira de curto prazo. Insta informar que 24% (vinte e quatro por cento) do valor encontrava-se contabilizado na Falida **ECCO** e 76% (setenta e seis por cento) na **FFR**.

- **Contas a Receber** – as Falidas registraram créditos a receber, em novembro/2021, no montante de R\$ 2.567.643,00 (dois milhões, quinhentos e sessenta e sete mil, setecentos e quarenta e três reais), sendo R\$ 1.732.918,00 (um milhão, setecentos e trinta e dois mil, novecentos e dezoito reais) a curto prazo (nas rubricas “valores a receber”, “clientes”, “créditos e valores” e “outras contas a receber”) e R\$ 834.725,00 (oitocentos e trinta e quatro mil, setecentos e vinte e cinco reais), a longo prazo (na rubrica “títulos a receber – L.P”).

Verificou-se, em novembro/2021, uma evolução no importe de R\$ 3.880,00 (três mil, oitocentos e oitenta reais) apenas na rubrica “clientes”, conforme abaixo detalhado:

**Campinas**  
Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006  
1571

**São Paulo**  
Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

**Curitiba**  
Rua da Glória, 314, conjunto 21  
CEP 80030-060 F. 41 3891-

| <b>Contas a Receber</b>             | <b>set/2021</b>  | <b>out/2021</b>  | <b>nov/2021</b>  |
|-------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| Assisloc Soluções Tecnológicas Ltda | 630.572          | 630.572          | 630.572          |
| Clientes                            | 989.562          | 993.442          | 997.322          |
| Empréstimo Terceiros                | 47.929           | 47.929           | 47.929           |
| Títulos a Receber                   | 57.096           | 57.096           | 57.096           |
| <b>Total Curto Prazo</b>            | <b>1.725.158</b> | <b>1.729.038</b> | <b>1.732.918</b> |
| Títulos a Receber - L.P             | 834.725          | 834.725          | 834.725          |
| <b>Total Longo Prazo</b>            | <b>834.725</b>   | <b>834.725</b>   | <b>834.725</b>   |
| <b>Total</b>                        | <b>2.559.883</b> | <b>2.563.763</b> | <b>2.567.643</b> |

Assim sendo, vale ressaltar que o saldo desse grupo de contas representou 12% (doze por cento) do total do ativo circulante e não circulante no mês de novembro/2021.

- **Adiantamentos a Fornecedores** – esse grupo de contas corresponde aos pagamentos antecipados à fornecedores, os quais, após o fornecimento de produtos ou serviços, tempestivamente, apresentarão documentos fiscais ou equivalentes para devida compensação dos valores adiantados.

Registrou-se, em novembro/2021, o saldo acumulado no montante de R\$ 214.314,00 (duzentos e quatorze mil, trezentos e quatorze reais), não apresentando variação quando comparado com o mês anterior.

- **Outros Adiantamentos** – constatado o montante de R\$ 6.847,00 (seis mil, oitocentos e quarenta e sete reais), na conta denominada como “Clodoaldo Alves”, que se trata do antigo prestador de serviços contábeis das Falidas. Referida conta não apresenta movimentação desde abril/2019.

- **Impostos a Recuperar** – o saldo registrado nesse grupo de contas totalizou o expressivo montante de R\$ 11.365.622,00 (onze milhões, trezentos e sessenta e cinco mil, seiscentos e vinte e dois reais), o qual,

futuramente, poderá ser utilizado para compensação (na esfera administrativa e/ou judicial) dos tributos devidos pelas Falidas. Vale ressaltar que, no período analisado, o referido grupo não apresentou alteração.

| <b>Impostos a Recuperar</b>  | <b>set/2021</b>   | <b>out/2021</b>   | <b>nov/2021</b>   |
|------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| ICMS a Recuperar             | 76.533            | 76.533            | 76.533            |
| PIS a Recuperar              | 1.949.970         | 1.949.932         | 1.949.932         |
| COFINS a Recuperar           | 9.082.131         | 9.081.958         | 9.081.958         |
| ISS a Recuperar              | 2.607             | 2.607             | 2.607             |
| INSS a Recuperar             | 9.642             | 9.642             | 9.642             |
| IRRF s/ Aplicação Financeira | 217.840           | 217.840           | 217.840           |
| IRRF s/ Serviços             | 10.003            | 10.003            | 10.003            |
| CSLL s/ Serviços             | 1.347             | 1.347             | 1.347             |
| IRRF a Recuperar             | 15.759            | 15.759            | 15.759            |
| <b>Total</b>                 | <b>11.365.833</b> | <b>11.365.622</b> | <b>11.365.622</b> |

**Ressalta-se que, a partir dos levantamentos efetuados, inclusive por meio de auditoria terceirizada, o Sr. Gestor Judicial indicou que grande parte dos valores não são fidedignos, devido aos descumprimentos das Falidas na entrega de documentos fiscais obrigatórios (obrigações acessórias), como também em razão do apontamento de saldo incongruente ao Fisco.**

Com efeito, constatou-se a grande possibilidade de saldos prescritos, devido ao tempo em que as sociedades empresárias vêm mantendo esses registros. O Gestor Judicial indicou, ainda, que manterá, provisoriamente, os referidos saldos, permitindo-lhe expor esse histórico. Na mesma ocasião, pontuou, tanto as inconsistências aqui relatadas, como também que não insistirá em sua recuperação, dado o cenário indicado pela auditoria.

Afirmou, outrossim, em reunião realizada em 25/08/2020, que avaliaria, junto ao contador, a possibilidade de levantamento de um novo **Balanco Inicial de Saldo Zero**, o qual representará, de forma real, o patrimônio das entidades em Recuperação Judicial. No entanto, em virtude

do provimento negado ao recurso interposto (nº 2062591-66.2020.8.26.0000), conforme relatado por essa Auxiliar do Juízo (fls. 10.718/10.719), avaliou-se o custo-benefício de se realizar uma nova contabilidade, por meio de um novo Balanço e esta Administradora Judicial foi informada pelo Gestor que, diante da situação processual e do custo-benefício, **é impraticável a confecção de um novo Balanço Inicial, restando prejudicada a realização de nova contabilidade.**

- **Depósitos Judiciais** – no mês de novembro/2021, o referido grupo de contas sumarizou o valor de R\$ 699.174,00 (seiscentos e noventa e nove mil, cento e setenta e quatro reais), não apresentando variação em relação ao mês anterior. Vale ressaltar que a importância contabilizada pela Falida **ECCO** foi de R\$ 593.291,00 (quinhentos e noventa e três mil, duzentos e noventa e um reais) e, pela Falida **FFR**, de R\$ 105.883,00 (cento e cinco mil, oitocentos e oitenta e três reais).

- **Empréstimos Compulsórios** – correspondem a contratos de mútuos, os quais estão abaixo detalhados:

**1. Contratos de Mútuo** – celebrados entre a Falida e o Sr. Celso Antônio Avancini Junior, os quais totalizam o montante de R\$ 228.481,00 (duzentos e vinte e oito mil, quatrocentos e oitenta e um reais), todos com prazo de vencimento de 24 (vinte e quatro) meses. Referida conta não registrou movimentação desde agosto/2017. Notou-se que o primeiro contrato venceu em 30/11/2018 – duração de 24 (vinte e quatro meses) –, entretanto, não houve movimentação nas contas. Destacou-se, também, que as Falidas, ainda na gestão do Sr. Savério, foram procuradas para esclarecimentos, informando, em 15/07/2019, que há um processo judicial de dissolução da empresa *Celso Avancini*, pelo que não houve qualquer pagamento.

**2. Contrato de Mútuo com a empresa RMB** – referido negócio jurídico e seu respectivo saldo estão sendo discutidos nos autos da ação de nº 0000842-65.2019.8.26.0114, atualmente sentenciado em segundo grau. Referida conta permanece com saldo inalterado no montante de R\$ 128.140,00 (cento e vinte e oito mil, cento e quarenta reais).

- **Empréstimos em Comodato** – são equipamentos disponibilizados ao uso de terceiros, de forma não onerosa. Estão representados pelas seguintes contas, as quais não registraram movimentação desde dezembro/2018:

| <b>Empréstimos em Comodato</b>    | <b>set/2021</b> | <b>out/2021</b> | <b>nov/2021</b> |
|-----------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Equipamentos de Segurança         | 3.051           | 3.051           | 3.051           |
| Equipamentos de Informática       | 118.430         | 118.430         | 118.430         |
| Comodato - Inova Franchising Ltda | 20.000          | 20.000          | 20.000          |
| <b>Total</b>                      | <b>141.481</b>  | <b>141.481</b>  | <b>141.481</b>  |

- **Empréstimos a Coligadas** – são valores adiantados às pessoas jurídicas coligadas, razão pela qual esses empréstimos não fazem parte das atividades normais das Falidas. Referidos negócios jurídicos são formalizados em contratos de mútuo, com ou sem incidência de acréscimos legais (juros).

| <b>Empréstimos a Coligadas</b> | <b>set/2021</b> | <b>out/2021</b> | <b>nov/2021</b> |
|--------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Ecco                           | 13.493          | 14.936          | 21.376          |
| FFR                            | 576.078         | 574.634         | 568.195         |
| <b>Total</b>                   | <b>589.571</b>  | <b>589.571</b>  | <b>589.571</b>  |

Por se tratar, atualmente, de grupo econômico em consolidação substancial, os valores detidos por uma ou outra Falida fazem parte do conglomerado empresarial, sendo assim, de titularidade de todas elas, simultaneamente, não gerando créditos ou obrigações, sob a ótica sintetizada.

Cabe mencionar, que o referido grupo não apresentou variação em relação ao mês anterior, contudo ocorreram transações entre as Falidas, na monta de R\$ 6.439,00 (seis mil, quatrocentos e trinta e nove reais).

- **Investimentos** – nesse grupo de contas estão contabilizados os valores referentes às participações em outras sociedades empresárias, os quais não apresentam movimentações desde janeiro/2018, registrando saldo no importe de R\$ 1.340.226,00 (um milhão, trezentos e quarenta mil, duzentos e vinte e seis reais).

| <b>Investimentos</b>                | <b>set/2021</b>  | <b>out/2021</b>  | <b>nov/2021</b>  |
|-------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| FFR Assessoria Empresarial          | 9.990            | 9.990            | 9.990            |
| Pagcerto Serviços                   | 5.940            | 5.940            | 5.940            |
| Assisloc Soluções Tecnológicas Ltda | 1.324.296        | 1.324.296        | 1.324.296        |
| <b>Total</b>                        | <b>1.340.226</b> | <b>1.340.226</b> | <b>1.340.226</b> |

- **Ativo Imobilizado** – a conta em comento representa o patrimônio constituído por bens móveis e imóveis das Falidas. Colaciona-se, abaixo, a composição do imobilizado:

| <b>Imobilizado</b>                       | <b>set/2021</b>  | <b>out/2021</b>  | <b>nov/2021</b>  |
|--|------------------|------------------|------------------|
| <b>Bens e Direitos em Uso</b>            | <b>1.767.981</b> | <b>1.767.981</b> | <b>1.767.981</b> |
| Máquinas e Equipamentos                  | 140.560          | 140.560          | 140.560          |
| Móveis e Utensílios                      | 636.499          | 636.499          | 636.499          |
| Veículos                                 | 192.000          | 192.000          | 192.000          |
| Equipamentos de Informática              | 508.481          | 508.481          | 508.481          |
| Equipamentos de Comunicação              | 16.867           | 16.867           | 16.867           |
| Móveis – Quiosques                       | 273.573          | 273.573          | 273.573          |
| <b>Imóveis</b>                           | <b>3.039.000</b> | <b>3.039.000</b> | <b>3.039.000</b> |
| Loja 123 - Shopping Liberdade - Salvador | 24.000           | 24.000           | 24.000           |
| Av. Fernando G Pelayo - Fernandópolis SP | 1.600.000        | 1.600.000        | 1.600.000        |
| Nova Veneza – Criciúma – SC              | 400.000          | 400.000          | 400.000          |
| Rua Primo Zambianchi 85 - Ribeirão Preto | 600.000          | 600.000          | 600.000          |
| R Mario Quintanilha - Campo Grande - MS  | 350.000          | 350.000          | 350.000          |
| R Isaias T Borges - Cassilândia-MS       | 65.000           | 65.000           | 65.000           |

| <b>Depreciação</b>              | <b>- 1.705.814</b> | <b>- 1.708.094</b> | <b>- 1.710.374</b> |
|---------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| (-) Máquinas e Equipamentos     | - 140.560          | - 140.560          | - 140.560          |
| (-) Móveis e Utensílios         | - 636.499          | - 636.499          | - 636.499          |
| (-) Equipamentos de Informática | - 508.481          | - 508.481          | - 508.481          |
| (-) Equipamento Comunicação     | - 16.867           | - 16.867           | - 16.867           |
| (-) Deprec. Moveis – Quiosques  | - 244.406          | - 246.686          | - 248.966          |
| (-) Bens cedido em Comodato     | - 20.000           | - 20.000           | - 20.000           |
| (-) Veículos                    | - 139.000          | - 139.000          | - 139.000          |
| <b>Total</b>                    | <b>3.101.167</b>   | <b>3.098.887</b>   | <b>3.096.607</b>   |

Consigna-se, que o referido grupo não registra movimentação desde agosto/2017, razão pela qual, no mês de novembro/2021, o ativo imobilizado totalizou o valor de R\$ 3.096.607,00 (três milhões, noventa e seis mil, seiscentos e sete reais), do qual já se deduziu o valor relativo às depreciações e amortizações, no montante de R\$ 1.710.374,00 (um milhão, setecentos e dez mil, trezentos e setenta e quatro reais).

Cabe mencionar que, em 25/03/2021, esta Auxiliar do Juízo juntou aos autos um **Plano de Realização de Ativos** (fls. 11.440/11.461 dos autos principais), o qual demonstra, de forma geral, como se dará a liquidação dos bens arrecadados e que virão a ser arrecadados pertencentes à Massa Falida. Às fls. 12.565/12.567, por sua vez, esta Administradora Judicial apresentou o 1º Aditivo ao Plano de Realização de Ativos.

Insta informar que, em março/2021, foi realizada a arrecadação de um imóvel (galpão), localizado na cidade de Fernandópolis/SP, bem como dos bens móveis (cadeiras de escritório, prateleiras, armários, ar-condicionado, entre outros) localizados dentro do local, tendo sido nomeada como fiel depositária a empresa TGBFC Intermediação de Ativos Ltda (nome fantasia Mega Leilões Gestora Judicial), a qual é responsável por dar continuidade ao processo de venda dos referidos bens, em razão de sua nomeação como leiloeira pelo D. Juízo Falimentar.

Ressalta-se, neste sentido, que às fls. 12.691/12.692, o D. Juízo autorizou a realização do leilão dos referidos bens nas seguintes datas: 01/09/2021 a 08/09/2021 (1ª chamada); 08/09/2021 a 15/09/2021 (2ª chamada); e 15/09/2021 a 22/09/2021 (3ª chamada), sendo que a leiloeira providenciou sua publicação em jornal de grande circulação, no prazo legal e, ainda, informou que o leilão foi devidamente realizado e teve resultado positivo, conforme consta às fls. 12.914/12.960 dos autos da Falência.

- **Bens Intangíveis** – correspondem às propriedades imateriais de uma sociedade empresária, as quais não existem fisicamente, como é o caso de marcas, patentes, licenças, direitos autorais, *softwares*, desenvolvimento de tecnologia, receitas, fórmulas, carteira de clientes, recursos humanos e *know-how*. O saldo apresentado no grupo de “incorpóreos e intangível” sumarizou o montante de R\$ 63.757,00 (sessenta e três mil, setecentos e cinquenta e sete reais), o qual não registra movimentação desde janeiro/2017.

## VII.II – PASSIVO

O **Passivo** é uma obrigação atual da entidade como resultado de eventos já ocorridos, cuja liquidação se espera que resulte na saída de recursos econômicos. São dívidas que poderão ter exigibilidade a curto ou longo prazo. Veja-se quadro descritivo abaixo colacionado:

| Passivo                                  | set/2021     | out/2021     | nov/2021     |
|--|--------------|--------------|--------------|
| Fornecedores                             | - 1.188.455  | - 1.188.455  | - 1.189.483  |
| Fornecedores de Produtos – RJ            | - 37.490.379 | - 37.490.379 | - 37.490.379 |
| Fornecedores de Serviços – RJ            | - 956.956    | - 956.956    | - 956.956    |
| Fornecedores de Serviços - ME e EPP - RJ | - 144.076    | - 144.076    | - 144.076    |
| Obrigação Trabalhista                    | - 123.478    | - 123.478    | - 123.478    |
| Encargos Sociais                         | - 711.982    | - 711.982    | - 711.982    |
| Provisões da Folha de Pagamento          | - 54.058     | - 54.058     | - 54.058     |
| Obrigações Tributárias                   | - 467.952    | - 469.089    | - 469.160    |
| Contas a Pagar                           | - 2.784.952  | - 2.784.952  | - 2.784.952  |

**Campinas**  
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006  
 1571

**São Paulo**  
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

**Curitiba**  
 Rua da Glória, 314, conjunto 21  
 CEP 80030-060 F. 41 3891-

|                                     |   |                   |   |                   |   |                   |
|-------------------------------------|---|-------------------|---|-------------------|---|-------------------|
| Equipamentos em comodato            | - | 112.695           | - | 112.695           | - | 112.695           |
| <b>Passivo Circulante</b>           | - | <b>44.034.982</b> | - | <b>44.036.120</b> | - | <b>44.037.220</b> |
| Empréstimos Financiamentos          | - | 133.819           | - | 133.819           | - | 133.819           |
| Cartão de Crédito - BNDS - Bradesco | - | 9.420             | - | 9.420             | - | 9.420             |
| Instituições Financeiras            | - | 16.872.110        | - | 16.872.110        | - | 16.872.110        |
| Parcelamentos                       | - | 412.982           | - | 412.982           | - | 412.982           |
| Receitas Diferidas                  | - | 31.332.791        | - | 31.332.791        | - | 31.332.791        |
| <b>Passivo Não Circulante</b>       | - | <b>48.761.122</b> | - | <b>48.761.122</b> | - | <b>48.761.122</b> |
| Capital Social                      | - | 460.000           | - | 460.000           | - | 460.000           |
| Prejuízo Acumulado                  |   | 72.779.920        |   | 72.779.920        |   | 72.779.920        |
| Resultado do Período                | - | 892.145           | - | 892.145           | - | 892.145           |
| <b>Patrimônio Líquido</b>           |   | <b>71.427.775</b> |   | <b>71.427.775</b> |   | <b>71.427.775</b> |
| <b>Total</b>                        | - | <b>21.368.329</b> | - | <b>21.369.466</b> | - | <b>21.370.566</b> |

- **Fornecedores** – em novembro/2021, apurou-se o valor de R\$ 1.189.483,00 (um milhão, cento e oitenta e nove mil, quatrocentos e oitenta e três reais), sendo R\$ 1.173.575,00 (um milhão, cento e setenta e três mil, quinhentos e setenta e cinco reais) contabilizados pela Falida **ECCO** e R\$ 15.908,00 (quinze mil, novecentos e oito reais) contabilizados pela Falida **FFR**.

Cabe mencionar, que o referido grupo apresentou uma majoração no montante de R\$ 1.029,00 (mil e vinte e nove reais), em relação ao mês anterior. Outrossim, destaca-se que os pagamentos referentes ao Gestor Judicial não estão sendo adimplidos.

- **Obrigações Trabalhistas** – não houve movimentação na referida rubrica em novembro/2021, totalizando o montante de R\$ 123.478,00 (cento e vinte e três mil, quatrocentos e setenta e oito reais).

- **Encargos Sociais** – nesse grupo de contas, estão registrados os valores correspondentes a INSS, FGTS e IRRF, além das contribuições assistenciais, sindicais e confederativas. Verificou-se que, no mês de novembro/2021, o montante contabilizado totalizou R\$ 711.982,00

(setecentos e onze mil, novecentos e oitenta e dois reais), não havendo alterações em comparação ao mês anterior.

- **Provisão da Folha de Pagamento** – correspondem às obrigações junto aos colaboradores, referentes às despesas prováveis com “férias” e “13º salário”, as quais devem ser quitadas no próprio exercício ou no exercício subsequente. O valor permaneceu estável, sumarizando a importância de R\$ 54.058,00 (cinquenta e quatro mil e cinquenta e oito reais). Tal valor demonstrou que as Falidas não realizaram a baixa contábil de tais provisões, visto que não possuíam colaboradores contratados em regime celetista.

- **Obrigações Tributárias a Recolher** – os valores registrados nesse grupo de contas totalizaram, em novembro/2021, o valor de R\$ 469.160,00 (quatrocentos e sessenta e nove mil, cento e sessenta reais). Entretanto, em decorrência da indisponibilidade de recursos financeiros, as análises apontam que os pagamentos mensais não estão sendo realizados, contudo, ocorreu compensação de “PIS a pagar” e “COFINS a pagar”. Ademais, devido às apropriações mensais dos tributos, o saldo desse grupo apresentou majoração na monta de R\$ 72,00 (setenta e dois reais), em relação ao período anterior.

- **Contas a Pagar** – em novembro/2021, esse grupo de contas apresentou o saldo de R\$ 2.784.952,00 (dois milhões, setecentos e oitenta e quatro mil, novecentos e cinquenta e dois reais), verificou-se que não houve movimentação no mês analisado. Abaixo, colaciona-se a composição do grupo “contas a pagar”:

| Contas a pagar                      | set/2021    | out/2021    | nov/2021    |
|-------------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| FFR Empreendimentos Imobiliários    | - 592.797   | - 592.797   | - 592.797   |
| Pagfacil Pagamentos Ltda            | - 127.591   | - 127.591   | - 127.591   |
| Adiantamento de clientes            | - 377.003   | - 377.003   | - 377.003   |
| Adiantamento de diversos fraqueados | - 1.687.470 | - 1.687.470 | - 1.687.470 |
| Contas a apropriar                  | - 91        | - 91        | - 91        |

**Campinas**  
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006  
 1571

**São Paulo**  
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

**Curitiba**  
 Rua da Glória, 314, conjunto 21  
 CEP 80030-060 F. 41 3891-

**Total - 2.784.952 - 2.784.952 - 2.784.952**

Esta Administradora Judicial, antes do mandato do Gestor Judicial, vinha solicitando esclarecimentos acerca dos valores contidos em “contas a pagar” e denominado “FFR Empreendimentos”, os quais não foram prestados em nenhuma ocasião, assim como informações suficientes ao esclarecimento da questão, conforme se verifica nos Relatórios Mensais anteriores confeccionados por esta Auxiliar do Juízo.

Dessa forma, com a nova gestão, soube-se que esses valores estão relacionados, principalmente, às franquias, o que demonstrou incongruência nos registros das sociedades empresárias, durante a gestão do Sr. Savério. Com o reconhecimento do grupo econômico em consolidação substancial, quaisquer valores pertencentes a uma ou outra Falida passam a pertencer ao conglomerado empresarial.

- **Equipamentos em Comodato** – correspondem aos contratos celebrados nos quais o objeto é o empréstimo gratuito de bens, com a obrigação do comodatário em devolver os bens recebidos no prazo acordado e nas mesmas condições em que foram recebidos, sendo o valor total de R\$ 112.695,00 (cento e doze mil, seiscentos e noventa e cinco reais), contabilizado integralmente pela Falida **ECCO**.

| <b>Equipamento em Comodato</b>         | <b>set/2021</b> | <b>out/2021</b> | <b>nov/2021</b> |
|--|-----------------|-----------------|-----------------|
| Rva Security Com Serv. Sist. Seg. Ltda | 2.330           | 2.330           | 2.330           |
| Assisloc Soluções Em Tecnologia Ltda   | 43.600          | 43.600          | 43.600          |
| Algar Multimídia S/A                   | 44.485          | 44.485          | 44.485          |
| Ctbc Multimídia Data Net S/A           | 22.279          | 22.279          | 22.279          |
| <b>Total</b>                           | <b>112.695</b>  | <b>112.695</b>  | <b>112.695</b>  |

- **Empréstimos e Financiamentos** – há registrado o montante de R\$ 133.819,00 (cento e trinta e três mil, oitocentos e dezenove reais), sinalizado como dívida com a instituição financeira Banco Itaú S.A. Pelos

demonstrativos apresentados, não há movimentações nessas contas desde janeiro/2017. Foram requeridos, às Falidas, esclarecimentos relativos aos valores registrados, ocasião em que esclareceu se tratar de processo judicial proposto pela instituição Itaú Unibanco S.A., ainda não encerrado.

- **Cartão de Crédito BNDES (Bradesco)** – há registrado o valor de R\$ 9.420,00 (nove mil, quatrocentos e vinte reais), sem movimentação, desde janeiro/2017.

- **Credores Recuperação Judicial** – em novembro/2021, esse conjunto de contas totalizou o valor de R\$ 55.463.522,00 (cinquenta e cinco milhões, quatrocentos e sessenta e três mil, quinhentos e vinte e dois reais), o qual não apresentou movimentação no mês analisado, sendo o valor contabilizado integralmente pela Falida **ECCO**.

| Credores em Recuperação Judicial            | set/2021          | out/2021          | nov/2021          |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|
| Fornecedores de Produtos (CP) - RJ          | 37.490.379        | 37.490.379        | 37.490.379        |
| Fornecedores de Serviços (CP) - RJ          | 956.956           | 956.956           | 956.956           |
| Fornecedores de Serviços ME e EPP (CP) - RJ | 144.076           | 144.076           | 144.076           |
| Instituições Financeiras (LP) - RJ          | 16.872.110        | 16.872.110        | 16.872.110        |
| <b>Total</b>                                | <b>55.463.522</b> | <b>55.463.522</b> | <b>55.463.522</b> |

- **Parcelamentos** – no mês de novembro/2021, o valor contabilizado pela **ECCO** totalizou R\$ 412.982,00 (quatrocentos e doze mil, novecentos e oitenta e dois reais). Os parcelamentos, como já relatado ao longo deste relatório, não estão sendo adimplidos, apresentando a seguinte composição:

| Parcelamentos                     | set/2021         | out/2021         | nov/2021       |
|-----------------------------------|------------------|------------------|----------------|
| Parcelamento ICMS - 20309734-6 -  | 313.864 -        | 313.864 -        | 313.864        |
| Parcelamento ICMS - 20309660-0 -  | 346.091 -        | 346.091 -        | 346.091        |
| (-) Juros s/ parcelamento de ICMS | 246.973          | 246.973          | 246.973        |
| <b>Total</b>                      | <b>412.982 -</b> | <b>412.982 -</b> | <b>412.982</b> |

A inércia do grupo parcelamentos ensejou questionamentos às Falidas, sendo indagado se eles estão ativos, visto que não estavam sendo efetuados os pagamentos, tendo sido informado pelo Gestor Judicial não haver mais parcelamentos perante o Estado, sendo necessário proceder com tratativas de reclassificação contábil, as quais ainda não foram verificadas nos demonstrativos contábeis disponibilizados.

- **Receitas Diferidas** – correspondem aos valores de VPC (verba de propaganda compartilhada), os quais as Falidas entendem que deveriam ter sido pagos pelos fornecedores. Não houve alteração de saldo no mês de novembro/2021, mantendo-se registrado o montante de R\$ 31.332.791,00 (trinta e um milhões, trezentos e trinta e dois mil, setecentos e noventa e um reais).

Esclareceu-se que as Falidas moveram ações judiciais para a cobrança dessas verbas, no entanto, das ações conhecidas por esta Administradora Judicial, em nenhuma delas houve êxito.

### VII.III – PASSIVO SUJEITO À FALÊNCIA

Conforme demonstrado no 1º Edital de Credores, publicado em 16/12/2020, apurou-se que o montante devido ao grupo de credores sujeitos à Falência era de R\$ 60.200.238,00 (sessenta milhões, duzentos mil e duzentos e trinta e oito reais).

Considerando os pagamentos efetuados, correções e atualizações de juros, a contar da data do pedido de Recuperação Judicial até a data da quebra, o qual se deu em 06/03/2020, tinha-se os seguintes valores a título de passivo concursal:

| CLASSES | QUANT. CRED. | VALOR          | % PART. CLASSE |
|---------|--------------|----------------|----------------|
| I       | 15           | R\$ 307.301,55 | 0,29%          |

**Campinas**  
Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006  
1571

**São Paulo**  
Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

**Curitiba**  
Rua da Glória, 314, conjunto 21  
CEP 80030-060 F. 41 3891-

|              |            |                           |             |
|--------------|------------|---------------------------|-------------|
| II           | 0          | R\$ 0,00                  | 0%          |
| III          | 135        | R\$ 104.139.447,02        | 98,41%      |
| IV           | 14         | R\$ 1.376.895,57          | 31%         |
| <b>TOTAL</b> | <b>164</b> | <b>R\$ 105.823.644,14</b> | <b>100%</b> |

Consigna-se que, em razão do descumprimento do Plano de Recuperação Judicial, decorrente da incapacidade de geração de caixa, as ora Falidas se mostraram economicamente inviáveis.

Desse modo, em **06/03/2020** foi decretada a convocação da Recuperação Judicial em Falência, mantendo-se o funcionamento provisório das atividades das Falidas, haja vista a vantagem à coletividade de credores.

Diante disso, vale ressaltar que o 2º Edital de Credores foi apresentado por esta Administradora Judicial em **17/12/2020** (fls. 11.285/11.292 dos autos principais) e publicado no DJe em **01/10/2021** (fls. 13.112/13.114 dos autos principais).

Desse modo, consigna-se que da 2ª Relação de Credores, tem-se **passivo concursal** total de **R\$ 101.420.113,13 (cento e um milhões, quatrocentos e vinte mil, cento e treze reais e treze centavos)**, enquanto o **passivo extraconcursal** totaliza a monta de **R\$ 812.724,68 (oitocentos e doze mil, setecentos e vinte e quatro reais e sessenta e oito centavos)**.

Por fim, consigna-se que o montante a pagar para esta Administradora Judicial perfaz a quantia de R\$ 60.944,00 (sessenta mil, novecentos e quarenta e quatro reais). Com relação ao Gestor Judicial, o saldo a pagar vem aumentando gradativamente, uma vez que os pagamentos estão inadimplentes.

## VIII – DÍVIDA TRIBUTÁRIA

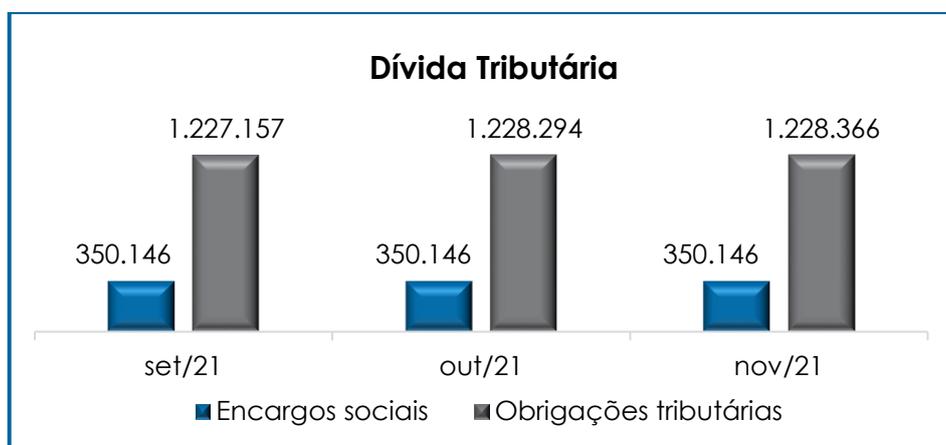
A **Dívida Tributária** representa o conjunto de débitos das Falidas perante o Fisco Municipal, Estadual e Federal. Sua representação se encontra abaixo elencada:

| <b>Dívida Tributária</b>          | <b>set/2021</b> | <b>out/2021</b> | <b>nov/2021</b> |
|-----------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| <b>Encargos Sociais</b>           | - 350.146 -     | - 350.146 -     | - 350.146       |
| INSS a Recolher                   | - 264.937 -     | - 264.937 -     | - 264.937       |
| FGTS a Recolher                   | - 2.518 -       | - 2.518 -       | - 2.518         |
| FGTS Multa 40%                    | - 82.665 -      | - 82.665 -      | - 82.665        |
| INSS 11% Retido a Recolher        | - 26 -          | - 26 -          | - 26            |
| <b>Obrigações Tributárias</b>     | - 1.227.157 -   | - 1.228.294 -   | - 1.228.366     |
| DARF S/ Desoneração a Pagar       | - 347.361 -     | - 347.361 -     | - 347.361       |
| IRRF a Recolher - s/ Salários     | - 56.924 -      | - 56.924 -      | - 56.924        |
| ISS Retido a Recolher             | - 8.022 -       | - 8.022 -       | - 8.077         |
| IRRF s/ Aluguel                   | - 46 -          | - 46 -          | - 46            |
| ISS a Recolher                    | - 27.767 -      | - 27.767 -      | - 27.767        |
| IRRF s/ NF Serv. Tomados          | - 13.868 -      | - 13.868 -      | - 13.885        |
| COFINS a Pagar                    | - 52.523 -      | - 53.260 -      | - 53.260        |
| PIS a Pagar                       | - 11.408 -      | - 11.568 -      | - 11.568        |
| ISSQN a Pagar                     | - 5.258 -       | - 5.497 -       | - 5.497         |
| ICMS a Pagar                      | - 212.853 -     | - 212.853 -     | - 212.853       |
| Parcelamento ICMS - 20309734-6    | - 313.864 -     | - 313.864 -     | - 313.864       |
| Parcelamento ICMS - 20309660-0    | - 346.091 -     | - 346.091 -     | - 346.091       |
| (-) Juros s/ Parcelamento de ICMS | 246.973         | 246.973         | 246.973         |
| Retenção CSRF                     | - 78.145 -      | - 78.145 -      | - 78.145        |
| <b>Total</b>                      | - 1.577.303 -   | - 1.578.441 -   | - 1.578.512     |

As obrigações tributárias totalizaram, no mês de novembro/2021, a quantia de R\$ 1.578.512,00 (um milhão, quinhentos e setenta e oito mil, quinhentos e doze reais), sem os acréscimos dos encargos legais, sendo o valor de R\$ 350.146,00 (trezentos e cinquenta mil, cento e quarenta e seis reais) referente aos encargos sociais e o de R\$ 1.228.366,00 (um milhão, duzentos e vinte e oito mil, trezentos e sessenta e seis reais) referente às obrigações fiscais.

Em comparação ao mês anterior, notou-se uma irrisória majoração na monta de R\$ 72,00 (setenta e dois reais), justificada pelas apropriações mensais das rubricas "ISS retido a recolher" e "IRRF s/ NF Serv. Tomados", aliado ao inadimplemento ocorrido no mês em análise.

Observou-se, pela representação gráfica abaixo colacionada, a evolução da dívida tributária no mês de novembro/2021:



Desta forma, concluiu-se que as Falidas não têm cumprido com o pagamento mensal das obrigações tributárias, bem como dos encargos sociais, fato esse já consignado ao longo do presente Relatório Mensal de Atividades.

Importante destacar que o saldo apresentado se refere a períodos anteriores. **Conforme relatado, alguns saldos apresentados no Balanço podem não apresentar exatidão, tendo em vista que se trata de valores acumulados que, em determinado momento, não observaram as técnicas contábeis aplicáveis.**

## IX – DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

A **Demonstração do Resultado do Exercício (DRE)** é um relatório contábil elaborado em conjunto com o Balanço Patrimonial e que descreve as operações realizadas pela sociedade empresária em um determinado período.

Seu objetivo é demonstrar a formação do resultado líquido em um exercício por meio do confronto das receitas, deduções, custos, despesas e resultados apurados, gerando informações significativas para a tomada de decisões. A **DRE** deve ser elaborada em observância ao princípio contábil do “regime de competência”.

Por essa regra, as receitas e as despesas devem ser incluídas na operação do resultado do período em que ocorreram, sempre simultaneamente, quando se correlacionarem, independentemente de recebimento ou pagamento.

Com o objetivo de demonstrar a situação financeira da Falida de maneira transparente, os saldos da **DRE** são expostos de maneira mensal e não de forma acumulada.

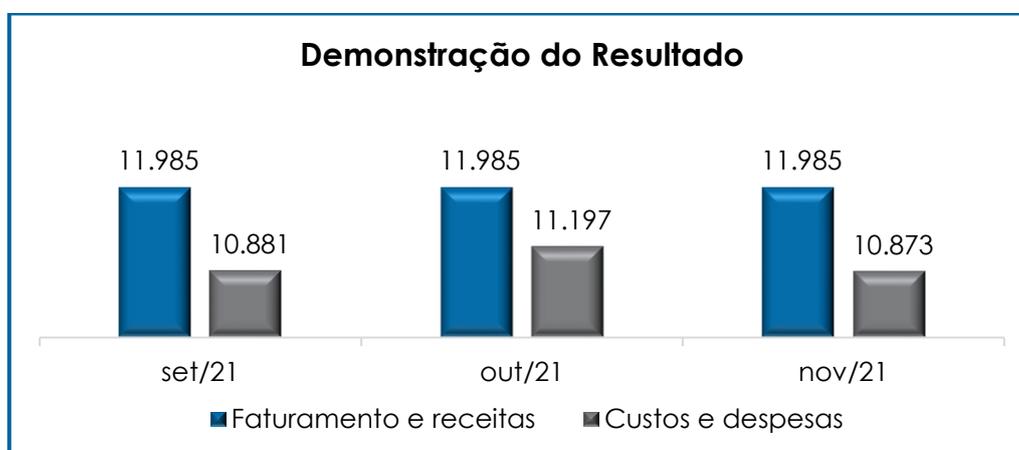
| <b>Demonstração de resultado (DRE)</b>      | <b>set/2021</b> | <b>out/2021</b> | <b>nov/2021</b> | <b>Acumul. 2021</b> |
|---|-----------------|-----------------|-----------------|---------------------|
| <b>Receita operacional bruta</b>            | <b>11.985</b>   | <b>11.985</b>   | <b>11.985</b>   | <b>136.428</b>      |
| Outras receitas operacionais                | 11.985          | 11.985          | 11.985          | 136.428             |
| <b>Deduções da receita bruta</b>            | <b>- 1.348</b>  | <b>- 1.348</b>  | <b>- -</b>      | <b>13.520</b>       |
| Impostos incidentes s/ faturamento          | - 1.348         | - 1.348         | - -             | 13.520              |
| <b>Receita operacional líquida</b>          | <b>10.637</b>   | <b>10.637</b>   | <b>11.985</b>   | <b>122.908</b>      |
| <b>% Receita operacional líquida</b>        | <b>89%</b>      | <b>89%</b>      | <b>100%</b>     | <b>992%</b>         |
| <b>Resultado operacional bruto</b>          | <b>10.637</b>   | <b>10.637</b>   | <b>11.985</b>   | <b>122.908</b>      |
| <b>% Receita operacional bruto</b>          | <b>89%</b>      | <b>89%</b>      | <b>100%</b>     | <b>992%</b>         |
| Despesas administrativas                    | - 9.399         | - 9.722         | - 10.690        | 245.101             |
| <b>Resultado antes do result. Finan.</b>    | <b>1.237</b>    | <b>915</b>      | <b>1.295</b>    | <b>- 122.414</b>    |
| Despesas financeiras                        | - 133           | - 126           | - 184           | 1.853               |
| <b>Resultado antes dos tributos result.</b> | <b>1.104</b>    | <b>788</b>      | <b>1.112</b>    | <b>- 124.267</b>    |
| <b>Resultado líquido do exercício</b>       | <b>1.104</b>    | <b>788</b>      | <b>1.112</b>    | <b>- 124.267</b>    |

Conforme o demonstrativo acima, as Falidas operaram, no mês de novembro/2021, com **lucro contábil** no montante de **R\$ 1.112,00** (um mil, cento e doze reais) apresentando uma majoração de 41% (quarenta e um por cento), em comparação ao mês anterior, fato justificado pelo não registro das “deduções da receita bruta”, fato que foi objeto de questionamento para as Falidas, de modo que esta Auxiliar do Juízo está tratando a questão, por vias administrativas, diretamente com as Falidas.

Por sua vez, o grupo “**despesas administrativas**” apresentou uma majoração de R\$ 968,00 (novecentos e sessenta e oito reais), justificada pelo aumento nas rubricas “serviços de terceiros – pessoa jurídica” e “telefone”, que foi superior às minorações em “assessoria contábil” e “despesas com pedágios/estacionamentos”.

As “**despesas financeiras**” registraram majoração de R\$ 57,00 (cinquenta e sete reais), em razão do aumento em “despesas bancárias”. Assim, foi possível apurar, em novembro/2021, um resultado positivo, ou seja, **lucro contábil**, no qual a receita foi suficiente para adimplir os custos e as despesas no mês em análise.

Para melhor visualização, segue a comparação entre as despesas e as receitas no mês analisado:



De acordo com o gráfico acima, em novembro/2021, foi auferido um faturamento bruto de R\$ 11.985,00 (onze mil, novecentos e oitenta e cinco reais), ao tempo que foram registrados custos e despesas no montante de R\$ 10.873,00 (dez mil, oitocentos e setenta e três reais), ocasionando, assim, **o resultado positivo**.

## X – CONCLUSÃO

Concluiu-se, portanto, que as Falidas não possuem colaboradores registrados sob o regime CLT, entretanto, no mês de novembro/2021, havia 03 (três) prestadores de serviços, totalizando um custo de **R\$ 5.974,00 (cinco mil, novecentos e setenta e quatro reais)**.

Ademais, por meio da análise dos demonstrativos fornecidos pelas sociedades empresárias, verificou-se que o “**Índice de Liquidez Geral**” apresentou **resultados insatisfatórios**, em novembro/2021, equivalente a R\$ 0,23 (vinte e três centavos), indicando que as Falidas não dispunham de recursos financeiros para o cumprimento de seus compromissos, com exigibilidade a curto e longo prazo.

Ainda no mês em análise, a “**Disponibilidade Operacional**” constatou saldo negativo de R\$ 38.153.002,00 (trinta e oito milhões, cento e cinquenta e três mil e dois reais). Verificou-se, dessa forma, minoração no saldo negativo no importe de R\$ 2.852,00 (dois mil, oitocentos e cinquenta e dois reais).

O “**Capital de Giro Líquido**”, por sua vez, apresentou resultado negativo, em novembro/2021, totalizando o valor de R\$ 30.702.005,00 (trinta milhões, setecentos e dois mil e cinco reais), apresentando uma minoração no montante de R\$ 3.391,00 (três mil, trezentos e noventa e um reais) em comparação ao mês anterior.

O “**Endividamento**”, em novembro/2021, totalizou o valor de R\$ 61.448.717,00 (sessenta e um milhões, quatrocentos e quarenta e oito mil, setecentos e dezessete reais), com majoração de R\$ 489,00 (quatrocentos e oitenta e nove reais), em relação ao mês anterior, justificado pela evolução nas rubricas “caixas e equivalentes”, “fornecedores” e “obrigações tributárias”. Ressalta-se que as Falidas não estão cumprindo com os pagamentos mensais de suas obrigações, principalmente no que se refere à dívida tributária.

Outrossim, foi auferido **faturamento** de R\$ 11.985,00 (onze mil, novecentos e oitenta e cinco reais), em novembro/2021. Notou-se, também, que o valor acumulado no ano analisado resultou na importância de R\$ 136.428,00 (cento e trinta e seis mil, quatrocentos e vinte e oito reais), representando uma média mensal de R\$ 12.403,00 (doze mil, quatrocentos e três reais).

**Importante salientar que, em 06/03/2020, o D. Juízo convolou a Recuperação Judicial em Falência das sociedades empresárias ECCO e FFR, conforme encartado às fls. 10.247/10.251 dos autos principais.**

**Contudo, a r. sentença de quebra foi objeto de recurso de Agravo de Instrumento manejado pelas Falidas, o qual, em sede liminar, teve concedido o efeito suspensivo, que, por sua vez, quando da análise do mérito, teve provimento negado, conforme manifestação desta Auxiliar do Juízo, às fls. 10.718/10.719. As Falidas, por sua vez, interpuseram Recurso Especial (nº 1915820), o qual foi admitido pelo E. TJSP, contudo, no âmbito do C. STJ, não foi conhecido, em razão de existência de irregularidade na representação processual do recurso. Em relação à r. decisão monocrática prolatada pelo C. STJ, as Falidas interpuseram Embargos de Declaração, o qual foi rejeitado e, na sequência, Agravo Interno, que, por sua vez, em 25/11/2021, teve provimento negado.**

Sendo o que havia a manifestar, esta Administradora Judicial permanece à disposição do D. Juízo, dos credores, do N. Ministério Público e dos demais interessados neste processo.

Campinas (SP), 20 de janeiro de 2022.

**Brasil Trustee Administração Judicial**  
Administradora Judicial

**Filipe Marques Mangerona**  
OAB/SP 268.409

**Fernando Pompeu Luccas**  
OAB/SP 232.622

**Campinas**

Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006  
1571

**São Paulo**

Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

**Curitiba**

Rua da Glória, 314, conjunto 21  
CEP 80030-060 F. 41 3891-