

DOC. 01

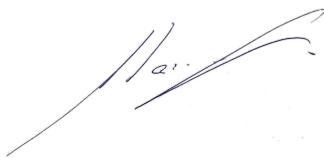
PLANO DE
RECUPERAÇÃO
JUDICIAL

EMBRAC EMPRESA BRASILEIRA DE CARGAS LTDA

BPAM CONSULTORIA ASSESSORIA GESTÃO EM NEGÓCIOS LTDA

INDICE

- 1 - INTRODUÇÃO
- 2 - OBJETIVO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO
- 3 - DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL
- 4 - MEIOS DE RECUPERAÇÃO
- 5 - SÍNTESE DAS PRINCIPAIS MEDIDAS VISANDO O REEQUILÍBRIO DA EMPRESA
- 6 - FUNDAMENTOS DE IMPLANTAÇÃO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL
- 7 - PROJEÇÃO DA GERAÇÃO LIVRE DE CAIXA - M3SP e MMMSP -
- 8 - REESTRUTURAÇÃO DO PASSIVO & CORREÇÃO DE VALORES TRAZIDOS NO PLANO
- 9 - CLASSIFICAÇÃO DOS CREDORES PARA O PLANO
- 10 - VALOR TOTAL DA DÍVIDA A SER NOVADA - CONFORME A LISTA DE CREDORES E INCLUINDO O PASSIVO TRIBUTÁRIO
- 11 - PROPOSTA DE PAGAMENTO - BASE
- 12 - PROCEDIMENTOS TÉCNICOS PARA A ELABORAÇÃO DO FL. DE CX PROJ.
- 13 - FLUXO DE CAIXA GERAL PROJETADO PARA OS PRÓXIMOS 5 ANOS A CONTAR DA DATA DE APROVAÇÃO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO
- 14 - CONCLUSÃO E DISPOSIÇÕES FINAIS
- 15 - EFEITOS DO PLANO DE RECUPERAÇÃO
- 16 - LEI APLICÁVEL E FORO



1 - INTRODUÇÃO

Nos tempos atuais ficou ainda mais evidente a importância das atividades econômicas para o progresso da sociedade, geração de empregos, avanço tecnológico e melhoria do bem estar da população.

A sociedade, desse modo, passou a se preocupar, de forma relevante, com a **função social da empresa** e, por consequência, dentro dos princípios do direito, surge o **princípio da preservação da empresa**.

A recuperação judicial consta do Capítulo III da Lei n. 11.101/05, com as disposições gerais nos artigos 47 a 50.

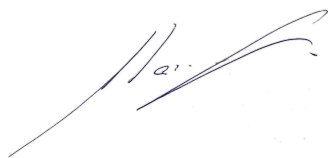
A **Lei de Recuperação Judicial** prevê um plano de recuperação - e reestruturação - contendo medidas que vão além do campo jurídico-legal, ou seja, contendo medidas no campo das finanças empresariais (*corporate finance*), abrangendo aspectos econômicos, financeiros e comerciais, visando a superação da crise.

Os credores participam, aprovam, rejeitam ou modificam o plano de recuperação elaborado pelo devedor e, posteriormente, fiscalizam o seu cumprimento.

2 - OBJETIVO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO

O Plano de Recuperação, com base na, assim também chamada, Lei de Recuperação de Empresas, tem como objetivo:

- ✓ Solucionar a crise financeira da EMBRAC
- ✓ Permitir a manutenção da fonte produtora.
- ✓ Permitir a manutenção e o emprego dos trabalhadores.
- ✓ Preservar os interesses dos credores.
- ✓ Preservar a função social da EMBRAC e o estímulo à atividade econômica visando gerar **recursos, riquezas, empregos e tributos**.



3 - DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

Atendendo ao art. 53 da Lei de Recuperação Judicial, apresentamos o plano de recuperação, dentro do prazo de 60 (sessenta) dias da publicação da decisão que deferiu o processamento da recuperação judicial, contendo:

1. a discriminação pormenorizada dos meios de recuperação a serem empregados, conforme o art. 50 desta Lei, e o resumo da proposta de pagamento aos credores conforme planilha detalhada no **ANEXO I** a este plano;
2. a demonstração de sua viabilidade econômica através do **Laudo de Viabilidade Econômico-Financeira** elaborado pela empresa, que acompanha o presente plano, conforme **ANEXO II**;
3. o laudo econômico - financeiro elaborado pela empresa, que acompanha o presente plano, conforme **ANEXOS III** ;
4. e o laudo de avaliação contábil dos bens do ativo, subscrito por profissional legalmente habilitado, que acompanha o presente plano, conforme **ANEXO IV**.

4 - MEIOS DE RECUPERAÇÃO

Para obter os recursos necessários, continuar operando e, conseqüentemente, honrar as suas obrigações vencidas e vincendas declaradas neste Plano de Recuperação, a EMBRAC oferecem os seguintes meios de recuperação, todos abrangidos pelo art. 50 da Lei de Recuperação Judicial:

- ✓ Diante da absoluta falta de capital para disponibilização imediata para pagamento dos créditos, utiliza-se da carência e da concessão de prazos das obrigações devidas, com redução progressiva, proporcional e negocial, de valores devidos, conforme previsto no art. 50, inc. I, da Lei n. 11.101/2005;
- ✓ Corte nas despesas em geral, visando agilidade na tomada de decisões, conforme art. 50, inc. IV, da Lei n. 11.101/2005;
- ✓ Equalização de encargos financeiros relativos a financiamentos, transação desses valores, conforme se vê no art. 50, incs. IX e XII, da Lei n. 11.101/2005;
- ✓ A EMBRAC poderá, no intuito de viabilizar o cumprimento integral do PRJ, realizar a qualquer tempo, após a sua aprovação e homologação, quaisquer operações de reorganização societária, inclusive cisão, incorporação, fusão, constituição de unidades



produtivas isoladas, e, ainda, associar-se a investidores, inclusive mediante a constituição de uma nova sociedade, seja de propósito específico ou não, que venham a possibilitar ou incrementar as atividades da empresa, conforme autoriza o art. 50, incs. II, III, IV, V, XI e XVI, da Lei n. 11.101/2005;

- ✓ Considerando a estrutura atual da Recuperanda, bem como a expectativa presente e futura que deverão decorrer da reestruturação econômica, financeira e administrativa, a Recuperanda poderá abrir ou encerrar filiais, adquirir e / ou alienar bens móveis e imóveis ou negócios relacionados às atividades já desenvolvidas e / ou a novas atividades / oportunidades de negócios que surgirem;
- ✓ A Recuperanda poderá realizar a alienação judicial de seus ativos, observadas as formalidades da Lei nº 11.101/2005, podendo, ainda, locar, arrendar, remover, onerar ou oferecer em garantia, inclusive por meio de renovação de contratos já existentes, no todo ou em parte, quaisquer bens de seu ativo, de modo que, em nenhuma hipótese, haverá sucessão do adquirente dos bens em qualquer das dívidas e obrigações d Recuperanda, inclusive as tributárias e trabalhistas, com exceção das dívidas expressamente assumidas pelo adquirente na forma do contrato que vier a ser celebrado.

Para obter os recursos necessários, continuar operando e conseqüentemente, honrar as suas obrigações vencidas e vincendas declaradas neste Plano de Recuperação, a EMBRAC também poderá gozar dos demais meios de recuperação abrangidos pelo art. 50 da Lei 11.101/05 e aqui não nominados, desde que os valores dos credores sejam prioritariamente liquidados com os recursos oriundos das medidas acima previstas.

Todas as medidas elencadas visam, precipuamente, atender ao princípio do soerguimento da empresa, procurando maximizar as fontes de recursos produtivas da Recuperanda, de modo a viabilizar e garantir o sucesso da Recuperação Judicial e, igualmente, honrar o compromisso assumido junto aos credores.

5 - SÍNTESE DAS PRINCIPAIS MEDIDAS TOMADAS VISANDO O REEQUILÍBRIO DA EMPRESA

As principais medidas que já foram ou estão sendo adotadas, pela Administração da EMBRAC, dentro das estratégias do seu Plano de Recuperação, estão



basicamente subdivididas em Medidas Administrativas e Financeiras & Medidas de Mercado.

Dentre as principais medidas, podemos inicialmente citar as seguintes:

Administrativas Financeiras

- ✓ Redução de Custos;
- ✓ Busca de melhores fontes de realização das operações mercantis;
- ✓ Recuperação de créditos vencidos;
- ✓ Otimização de rotinas administrativas;
- ✓ Gerenciamento das margens operacionais;
- ✓ Novas rotinas no gerenciamento dos custos de operação e de vendas;
- ✓ Medidas visando recuperação de qualquer ativo possível, no âmbito cível ou administrativo;
- ✓ Controle efetivo de despesas;
- ✓ Controle de margens operacionais por CONTRATO.
- ✓ CRIAÇÃO DE ÁREA DE CONTROLADORIA, PLANEJAMENTO E AUDITORIA.
- ✓ AMPLIAÇÃO NA OPERAÇÃO DE MONITORAMENTO E DE RISCO DE FROTA COM SOFISTICADO SISTEMA QUE CONTEMPLA ATÉ TELEMETRIA ON-LINE DA FROTA POR ROTA, OBJETIVANDO COM ISTO A REDUÇÃO IMEDIATA DE DESPESAS E CUSTOS.
- ✓

Medidas de Mercado

- ✓ Medidas visando o aumento de vendas em setores do agronegócio que necessitam de transporte especializado, onde a EMBRAC atualmente pouca atua.
- ✓ Programas para diminuir a inadimplência;
- ✓ Fortalecimento da política empresarial e sua profissionalização.

6 - FUNDAMENTOS DE IMPLANTAÇÃO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

- ♦ Montar o Plano de Recuperação.
- ♦ Estabelecer o Novo Negócio.
- ♦ Projetar a Geração Livre de Caixa.
- ♦ Propor Parcelamento Especial dos Tributos.
- ♦ Novar as Dívidas com Carência e Prazo Longo para o Pagamento.
- ♦ Projetar o Fluxo de Caixa Geral.
- ♦ Implantar o Plano de Recuperação.
- ♦ Gerir o Novo Empreendimento.
- ♦ Gerar Margem Operacional Positiva de Caixa.



- ♦ Fazer Reserva para Contingências e Reserva de Caixa para dar Solidez Econômica e Financeira à Empresa.
- ♦ Liquidar as Dívidas Conforme o Plano.
- ♦ Profissionalizar a Empresa em toda sua estrutura administrativa e operacional.

7 - PROJEÇÃO DO EBTIDA PARA A NOVA EMBRAC - ELABORADA EM SETEMBRO DE 2020

Para 2020/2021 e para os anos seguintes, utilizamos conservadoramente a projeção do EBTIDA (*earnings before interest, taxes, depreciation and amortization* ou lucros antes de juros, impostos, depreciação e amortização – Lajida) de R\$ 512.000,00 por mês, elaborada para um faturamento mensal de R\$ 6.400.000,00 e faturamento anual de R\$ 76,8 milhões, como segue:

EMBRAC- PROJEÇÃO D.R.E. CONSOLIDADO

PROJEÇÃO EBITDA - para 2020/2021		
ELABORADO EM SETEMBRO 2020		
DEMONSTRAÇÃO DO EBTIDA		
em milhares de reais		
CONTAS	VALOR	
	MENSAL	ANUAL
RECITA OPERACIONAL BRUTA	6.400	76.800
Impostos e Deduções de Vendas	640	7.680
RECEITA OPERACIONAL LIQUIDA	5.760	69.120
Custo de Serviços e Mercadorias Vendidas	3.840	46.080
LUCRO BRUTO	1.920	23.040
DESPESAS OPERACIONAIS	1.408	16.896
EBTIDA	512	6.144

8 - REESTRUTURAÇÃO DO PASSIVO & CORREÇÃO DE VALORES TRAZIDOS NO PLANO

Para extinção das obrigações, alguns parâmetros devem ser aplicados a todo passivo.

Primeiro, a data base para início da implantação do Plano de Recuperação Judicial em tela é de 30 dias após a aprovação definitiva do plano pelo Juízo de Direito da Recuperação Judicial.

Os créditos sujeitos aos efeitos da Recuperação Judicial serão monetariamente atualizados a uma taxa de 3% (três por cento) ao ano, a qual passará a incidir apenas quando do início dos pagamentos aos credores, na forma do Item 10.

9 - CLASSIFICAÇÃO DA LISTA DE CREDITORES PARA O PLANO

A lista de credores é composta pelos seguintes valores (lista original antes da verificação e habilitação de créditos perante o Administrador Judicial prevista no art. 7º da Lei n. 11.101/05, portanto, provavelmente sofrerá ajustes):

CLASSIFICAÇÃO DOS CRÉDITOS	VALOR DA DÍVIDA A SER NOVADA
CREDITORES COM GARANTIA REAL	-
CREDITORES QUIROGRAFÁRIOS	63.261,16
CREDITORES TRABALHISTA	17.752,77
CREDITORES CLASSE 4	1.896,05
Total Lista de Credores	82.909,98

Valores expresso em milhares de reais

10- PROPOSTA DE PAGAMENTO - PREMISSAS

A EMBRAC, com base na projeção da GERAÇÃO LIVRE DE CAIXA (item 7, acima) e a fim de cumprir com as suas obrigações, estabeleceu os seguintes princípios para elaborar a sua proposta de pagamento da lista dos credores e do passivo tributário:

	PROPOSTA DE PAGAMENTOS - PREMISSAS				
	GARANTIA REAL	QUIROGRAFÁRIOS	TRABALHISTA	CLASSE 4	TOTAL PAGAMENTO
QTD CREDITORES					
% DE DESÁGIO	70%	77%	50%	77%	
CARÊNCIA (MESES)	18	18	0	18	
Nº PARCELAS MENSAIS	120	120	36	120	
VALOR A PAGAR		63.261,16	R\$ 17.752,77	1.896,05	82.909,98
VALOR DESÁGIO	-	48.711,10	8.876,39	1.459,96	59.047,44
VALOR A PAGAR LIQUIDO	-	14.550,07	8.876,39	436,09	23.862,54

Nos termos já anteriormente mencionados, a amortização da dívida compreendida na lista de credores, através de obtenção de descontos (deságio), prazos de carência, prazo para pagamento (tabela acima) das dívidas serão em **parcelas mensais**, iguais e sucessivas, atualizadas mensalmente a partir do mês seguinte da aprovação do Plano de Recuperação à taxa de 3% (Três por cento) ao ano, a incidir quando iniciado o pagamento de cada classe de credores, o que se mostra compatível com a evolução do fluxo de caixa da empresa em recuperação.

A data de pagamento de cada parcela será realizada até o último dia útil de cada mês.

A critério e, ainda, conforme disponibilidade de caixa da Recuperanda, esta poderá, de forma esporádica, dentro do período do parcelamento informado para cada classe, proceder a realização de leilões negativos. Terão prioridade na realização dos leilões negativos, na seguinte ordem, a Classe I, a Classe IV, a Classe II e a Classe III.

Nesse caso, a Recuperanda encaminhará para os credores da respectiva classe, por meio de e-mail cadastrado, o edital do leilão, que conterá o procedimento e o valor disponível a ser utilizado para pagamento nessa modalidade.

Será priorizada a realização do procedimento, por meio de plataformas digitais, preferencialmente, e a sua realização se dará unicamente pela via extrajudicial, dispensada a interveniência do administrador judicial e / ou do Juízo.

O credor que der o maior desconto em seu crédito (já considerado o deságio aplicado), observado o valor disponível a ser utilizado informado no edital, sagrando-se vencedor do certame, receberá o valor do seu crédito em até 30 (trinta) dias úteis, momento a partir do qual se operará quitação automática em relação ao seu crédito, com respectiva baixa do Quadro Geral de Credores.

É de responsabilidade exclusiva do credor manter, junto à Recuperanda, os dados atualizados de contato (e-mail e telefone), bem como os dados bancários para depósito e pagamento das parcelas.

Na ausência de informações sobre os dados bancários, o não pagamento da parcela ao respectivo credor não será interpretado como descumprimento do PRJ.



Nesse caso, o valor relativo à parcela permanecerá provisionada na conta da Recuperanda pelo prazo de 30 (trinta) dias, período a partir do qual reintegrará ao caixa d Recuperanda, não sendo provisionadas as parcelas seguintes.

Sanada a irregularidade pelo credor, Recuperanda iniciará ou, conforme o caso, retomará o parcelamento no prazo de 30 (trinta) dias após a regularização, observado o fluxo de parcelamento estabelecido neste PRJ, bem como a data de pagamento estabelecida neste PRJ, não sendo devido qualquer pagamento retroativo.

Assim, exemplificativamente, sanada a irregularidade, o credor, depois de 30 (trinta) dias, receberá a primeira parcela e, nos mesmos seguintes, as demais parcelas estabelecidas neste PRJ, independentemente do período decorrido.

Diante do acima exposto, e considerando as premissas constantes deste PRJ, a proposta de pagamento se dará da seguinte forma.

10.1. CREDORES DA CLASSE I - TRABALHISTAS

O pagamento dos credores da Classe I observará **(a)** um deságio de 50% (cinquenta por cento) do crédito constante do Quadro Geral de Credores; e **(b)** o pagamento do crédito, apurado depois da aplicação do deságio, em 36 parcelas mensais, iguais e consecutivas, acrescidas da atualização definida neste PRJ.

10.2. CREDORES DA CLASSE II - CREDORES COM GARANTIA REAL

A despeito da inexistência de credores desta Classe, o pagamento da referida classe observará **(a)** um deságio de 70% (setenta por cento) do crédito constante do Quadro Geral de Credores; **(b)** uma carência de 18 (dezoito) meses contados a partir da decisão que homologar o PRJ; e **(c)** o pagamento do crédito, apurado depois da aplicação do deságio, em 120 (cento e vinte) parcelas mensais, iguais e consecutivas, acrescidas da atualização definida neste PRJ.

10.3. CREDORES DA CLASSE III - CREDORES QUIROGRAFÁRIOS

O pagamento dos credores da Classe III observará **(a)** um deságio de 77% (setenta e sete por cento) do crédito constante do Quadro Geral de Credores; **(b)** uma carência de 18 (dezoito) meses contados a partir da decisão que homologar o PRJ; e **(c)** o pagamento do



crédito, apurado depois da aplicação do deságio, em 120 (cento e vinte) parcelas mensais, iguais e consecutivas, acrescidas da atualização definida neste PRJ.

10.4. CREDORES DA CLASSE IV – CREDORES ME E EPP

O pagamento dos credores da Classe IV observará *(a)* um deságio de 77% (setenta e sete por cento) do crédito constante do Quadro Geral de Credores; *(b)* uma carência de 18 (dezoito) meses contados a partir da decisão que homologar o PRJ; e *(c)* o pagamento do crédito, apurado depois da aplicação do deságio, em 120 (cento e vinte) parcelas mensais, iguais e consecutivas, acrescidas da atualização definida neste PRJ.

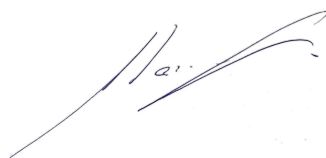
11 - PROPOSTA DE PAGAMENTO - BASE

A proposta de pagamento considera os valores apurados com base no art. 9º da Lei nº 11.101/05.

12 - PROCEDIMENTOS TÉCNICOS PARA A ELABORAÇÃO DO FLUXO GERAL DE CAIXA PROJETADO

Após a projeção da GERAÇÃO LIVRE DE CAIXA e após a proposta de pagamento da lista dos credores, elaboramos o FLUXO GERAL DE CAIXA PROJETADO, seguindo os seguintes procedimentos técnicos:

- ◆ Conhecer o “negócio” da empresa e seus processos operacionais;
- ◆ Buscar informações detalhadas com os responsáveis das operações;
- ◆ Fracionar o fluxo de caixa em diversos fluxos e mapas auxiliares, por processo de negócio e por tipo de entrada e saída de caixa;
- ◆ Identificar a relação entre os principais eventos econômicos e os eventos financeiros das operações das empresas;
- ◆ Utilizar série de valores históricos e cenários futuros para estabelecer as premissas;
- ◆ Reduzir o risco e a incerteza: adotar uma abordagem conservadora e usar análise de sensibilidade (o que acontece);
- ◆ Lançar o saldo inicial de posição financeira;
- ◆ Prever a geração livre de caixa.
- ◆ Prever a reserva para contingências;
- ◆ Prever o parcelamento da dívida tributária;

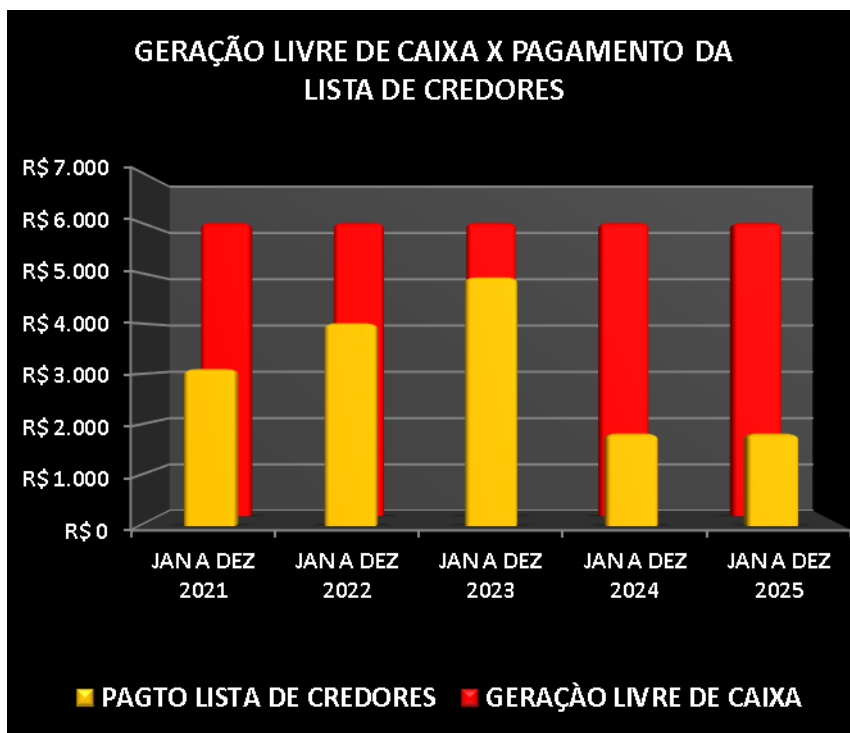


- ♦ Prever a liquidação da dívida novada pelo caixa;
- ♦ Apurar o saldo final de caixa.

13 - FLUXO DE CAIXA GERAL PROJETADO PARA OS PRÓXIMOS 5 ANOS A CONTAR DA DATA DE APROVAÇÃO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO

A partir da proposta de pagamento da lista de credores em combinação com os valores da GERAÇÃO LIVRE DE CAIXA e da geração livre de caixa projetada e seguindo os princípios elencados no item 10 acima deste plano, construímos o fluxo de caixa geral da EMBRAC projetado para os próximos 5 anos a contar da data de aprovação do presente PLANO DE RECUPERAÇÃO, conforme demonstrado abaixo:

FLUXO DE CAIXA GERAL						
PROJEÇÃO DO PERÍODO DE JANEIRO 2021 A DEZEMBRO DE 2025						
HISTÓRICO	JAN A DEZ 2021	JAN A DEZ 2022	JAN A DEZ 2023	JAN A DEZ 2024	JAN A DEZ 2025	TOTAL
SALDO INICIAL	-	1.046	1.184	414	2.741	
GERAÇÃO LIVRE DE CAIXA	6.144	6.144	6.144	6.144	6.144	30.720
LUCRO CAIXA (EBTIDA)	6.144	6.144	6.144	6.144	6.144	30.720
PARCELAMENTO DE TRIBUTOS	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	5.000
PROVISÃO PARA CONTINGÊNCIAS	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	5.000
PAGTO LISTA DE CREDITORES	- 3.098	(4.006)	(4.914)	(1.816)	(1.816)	(12.553)
SALDO FINAL	1.046	1.184	414	2.741	5.069	



14- CONCLUSÃO E DISPOSIÇÕES FINAIS

A RECUPERANDA já tomou e está tomando as medidas para se reestruturar organizacional e administrativamente, de modo a obter maiores e melhores resultados. Isto pressupõe, inclusive, a redução dos custos estruturais e com

pessoal.

De modo a avaliar a viabilidade econômico-financeira da recuperanda, após a implementação do plano, estimou-se a operação da empresa para o futuro, considerando-se:

- a) a análise da série histórica dos fatos econômicos e financeiros registrada no sistema contábil da empresa e seu respectivo Laudo Econômico e Financeiro;
- b) a constatação da estrutura patrimonial e operacional das empresas
- c) as premissas aqui estabelecidas neste Plano de Recuperação Judicial quanto a: reestruturação das suas operações, mudança da estrutura organizacional, redução de custos, proposta de liquidação da dívida.
- d) na projeção do caixa, visando determinar conservadoramente a geração livre de caixa, com redução de riscos e de acordo com a sua efetiva capacidade operacional.

Interessante lembrar que Plano de Recuperação Judicial é embasado em perspectivas futuras e, muito embora partam de premissas realistas, não é possível garantir que ocorrerão. Assim, se por ventura as projeções se mostrarem super ou subestimadas, ensejarão revisões para adequação à realidade do momento e dos respectivos pagamentos propostos mediante recursos.

Como solução à extrema necessidade de composição do caixa da companhia e de alongamento do perfil da dívida, propõe-se a carência evidenciada para início dos pagamentos, prazo para liquidação e não incidência de multas nas dívidas que estão dentro da Recuperação Judicial.

Os resultados obtidos encontram-se pormenorizados junto ao Laudo de Viabilidade Econômico-Financeira elaborado pela empresa, que acompanha o presente plano, conforme ANEXO II.

Considerando a realização dos pressupostos e das proposições deste plano, o Fluxo de Caixa Geral Projetado para os próximos 5 anos a contar da data de aprovação do presente PLANO DE RECUPERAÇÃO, demonstra de forma inequívoca a viabilidade financeira da EMBRAC e consequentemente, a sua capacidade de pagamento aos seus credores.

15 - EFEITOS DO PLANO DE RECUPERAÇÃO



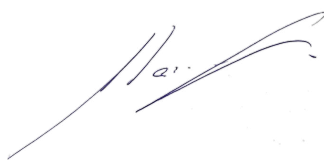
Processos Judiciais e Procedimentos Extrajudiciais. Exceto se previsto de forma diversa neste Plano, os Credores não mais poderão, a partir da Aprovação do Plano, (I) ajuizar ou prosseguir com qualquer ação, procedimento extrajudicial ou processo judicial de qualquer tipo relacionado a qualquer crédito contra a empresa recuperanda, mesmo que cedidos a terceiros, por endosso ou cessão de crédito, ou de período abrangido pela recuperação, salvo no caso de descumprimento do Plano, nos termos dos artigos 58 e 59 da Lei n. 11.101/2005; (II) executar qualquer título executivo, sentença, decisão judicial ou sentença arbitral contra a empresa recuperanda; (III) penhorar quaisquer bens da empresa recuperanda para satisfazer seus supostos créditos; (IV) criar, aperfeiçoar ou executar qualquer garantia real sobre bens ou direitos da empresa recuperanda para assegurar o pagamento de seus créditos; (V) reclamar qualquer direito de compensação contra qualquer crédito devido a empresa recuperanda com seus créditos; (VI) buscar satisfação de seus créditos por qualquer outros meios.

Todas as execuções judiciais em curso contra a EMBRAC relativas aos créditos serão suspensas e/ou extintas, quando for o caso, e as penhoras e constrições existentes serão, em consequência, liberadas.

Novação da Dívida. A aprovação do Plano acarretará por força do disposto no art. 59 da lei n 11.101/2005 a novação das dívidas sujeitas à recuperação, e também daquelas não sujeitas a recuperação que foram relacionadas e não contestadas pelos respectivos credores.

Protestos Cambiais e Negativações. Todos os protestos cambiais e negativações de débitos sujeitos à recuperação judicial deverão ser baixados pelos credores, na medida em que sua manutenção, além de colidir com a novação já exposta, causa indevida restrição à companhia. Os credores deverão adotar providências de baixa no prazo máximo de 30 (trinta) dias, contados da aprovação do Plano de Recuperação, sob pena de, em não o fazendo, autorizar que a recuperanda o faça, as suas expensas, compensando os valores com quaisquer valores devidos aos credores.

Quitação e Vinculação. Os pagamentos efetuados na forma prevista no presente Plano de Recuperação implicam em quitação plena, irrevogável e irretratável de todos os créditos nele contemplados, aí se incluindo não só o valor do principal, mas dos juros, correção monetária, penalidades e indenizações a qualquer título. O Plano de Recuperação, uma vez homologado em juízo, vincula a EMBRAC e todos os seus credores, bem como seus respectivos cessionários e sucessores a qualquer título.



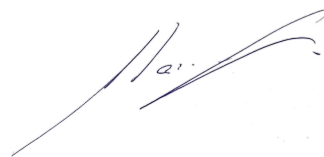
Formalização de Documentos e Outras Providencias. A EMBRAC deverá realizar todos os atos e firmar todos os contratos e outros documentos que, na forma e na substância, sejam necessários ou adequados para cumprir os termos do plano.

Alteração do PRJ. O PRJ poderá ser alterado e / ou aditado a qualquer tempo, inclusive depois de judicialmente homologado, por iniciativa da Recuperanda mediante convocação de Assembleia Geral de Credores. Se aditado ou alterado antes da realização da Assembleia Geral de Credores, observar-se-á o procedimento dos artigos 55 e seguintes da Lei n. 11.101/2005.

Descumprimento do PRJ. Na hipótese de descumprimento de quaisquer obrigações previstas neste PRJ, não será decretada a falência da Recuperanda, sem que haja convocação de uma nova Assembleia Geral de Credores, requerida ao Juízo no prazo de 30 (trinta) dias a contar do descumprimento, sendo assegurado à Recuperanda a apresentação de um novo PRJ ou, conforme o caso, de aditamento ao PRJ já aprovado, o qual será apresentado no prazo de 60 (sessenta) dias contados da data do protocolo do requerimento para nova realização de Assembleia Geral de Credores.

Do período de fiscalização. Nos termos da Decisão que deferiu o processamento da Recuperação Judicial, o período de fiscalização do processo recuperacional será limitado ao prazo de 12 (doze) meses contados do término do maior período de carência de pagamentos que este PRJ estipular. Decorrido o referido prazo, fica assegurado à Recuperanda requerer ao Juízo o encerramento do processo de recuperação judicial.

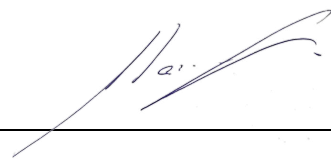
16 - LEI APLICÁVEL E FORO



Lei Aplicável. Os direitos, deveres e obrigações decorrentes deste Plano deverão ser regidos, interpretados e executados de acordo com as leis vigentes na República Federativa do Brasil, ainda que os créditos originais sejam regidos pelas leis de outra jurisdição e sem que qualquer regra ou princípios de direito internacional sejam aplicadas.

SUMARÉ, 12 DE SETEMBRO DE 2020.

EMBRAC EMPRESA BRASILEIRA DE CARGAS LTDA



BPAM CONSULTORIA ASSESSORIA E GESTÃO EM NEGÓCIO

DOC. 02

LAUDO
VIABILIDADE
ECONÔMICA

Laudo de Viabilidade Econômico-Financeira – ANEXO I

Efetuamos o trabalho de projeção do fluxo de caixa da EMBRAC EMPRESA BRASILEIRA DE CARGAS LTDA (análises consolidadas), para o período de 2019 a 2028 (INFORMADO NO CORPO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL-120 MESES COM PAGAMENTOS MENSIS), com base em informações elaboradas sob a responsabilidade de sua Administração. Nossa responsabilidade é a de expressar uma opinião sobre a Viabilidade Econômica e Financeira dessa empresa em face da implantação do seu Plano de Recuperação Judicial, elaborado, também, sob a responsabilidade de sua Administração.

Nossos exames foram conduzidos de acordo com os princípios de contabilidade geralmente aceitos, a legislação tributária vigente e técnicas de planejamento de caixa, compreendendo, fundamentalmente:

- a) a análise da série histórica dos fatos econômicos e financeiros registrada no sistema contábil da empresa e seu respectivo Laudo Econômico e Financeiro;
- b) a constatação da estrutura patrimonial e operacional da empresa;
- c) as premissas estabelecidas no Plano de Recuperação Judicial quanto a: reestruturação das suas operações, mudança da estrutura organizacional, redução de custos, proposta de liquidação da dívida e
- d) na projeção do caixa, visando determinar conservadoramente o EBTIDA e a geração livre de caixa, com redução de riscos e de acordo com a sua efetiva capacidade de comercialização.

Em nossa opinião, com base no FLUXO de CAIXA PROJETADO para o período de 2019 a 2028, elaborado conforme o trabalho acima descrito e fundamentado no PLANO DE RECUPERAÇÃO, COM SUAS PREMISSAS E AS PROPOSTAS DO REFERIDO PLANO, a EMBRAC EMPRESA BRASILEIRA DE CARGAS Ltda POSSUI VIABILIDADE ECONÔMICA E FINANCEIRA.

SÃO PAULO, 12 DE SETEMBRO DE 2020.

BPAM CONSULTORIA ASSESSORIA EM GESTÃO DE NEGÓCIOS LTDA



DOC. 03

LAUDO
ECONÔMICO-
FINANCEIRO

LAUDO ECONÔMICO-FINANCEIRO –ANEXO II

**BASEADO NO RELATÓRIO DE ANÁLISE ECONÔMICA & FINANCEIRA DAS
DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS: EMBRAC EMPRESA BRASILEIRA DE
CARGA LTDA**

PERÍODO:EXERCÍCIO 2019 A 2028

ELABORADO POR: BPAM CONSULTORIA ASSESSORIA E GESTÃO DE NEGÓCIOS LTDA

SETEMBRO 2020



LAUDO ECONÔMICO-FINANCEIRO

1. INTRODUÇÃO

Analizamos os Balanços Patrimoniais do Grupo Farmácias Santo Antônio, bem como as respectivas Demonstrações de Resultado levantadas em: Dezembro de 2017 a Dezembro de 2019 e Balancete até 30 de JUNHO 2020, elaboradas sob a responsabilidade de contador terceirizado

É nossa responsabilidade emitir um Laudo Econômico-Financeiro com base nessas Demonstrações Financeiras, visando analisar e opinar sobre a situação econômica e financeira passada e atual da EMBRAC, bem como sobre os fatores que a levaram a chegar nesta situação de crise financeira e, conseqüentemente, ter tido a necessidade de impetrar, judicialmente, o PEDIDO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL.

Nossos exames foram conduzidos de acordo com as normas contábeis aplicáveis à análise das demonstrações financeiras, compreenderam:

- a) O planejamento dos trabalhos, considerando a relevância dos saldos e o sistema contábil e de controles internos da entidade;
- b) A constatação, com base em testes, das evidências e dos registros que suportam os valores e as informações contábeis divulgados;
- c) A avaliação das práticas contábeis mais representativas adotadas pelo escritório contábil supracitado, bem como a apresentação das demonstrações contábeis tomadas em conjunto.

2. OBJETIVO DO LAUDO ECONÔMICO E FINANCEIRO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS DA EMBRAC

A Análise das Demonstrações Financeiras tem o objetivo de diagnosticar a real situação econômico-financeira do GRUPO FARMÁCIAS SANTO ANTÔNIO, no período de 31 de Dezembro 2017 a 30 de Junho 2020.

3. DOCUMENTOS QUE FUNDAMENTAM ESTE LAUDO

Relatório da Análise Econômica & Financeira das Demonstrações Contábeis (Balanços e DRE), relativas aos anos de 2017,2018,2019 e Balancete e DRE 30-06-2020.

NBC - Norma Brasileira de Contabilidade



4. METODOLOGIA ADOTADA

Nossos trabalhos foram conduzidos de acordo com as Normas Brasileiras de Contabilidade aplicáveis à Análise Econômica e Financeira das Demonstrações Contábeis e foram executados através das seguintes etapas:

1. Condensação e Adaptação das Demonstrações Contábeis Da EMBRAC (Balanços e DRE), relativas aos anos de 2017, 2018, 2019, 2020 até março 2020, para fins da “análise”.
2. Elaboração do Relatório da Análise Econômica & Financeira das Demonstrações Contábeis (Balanços e DRE), relativas aos anos de 2017, 2018, 2019 e JUNHO 2020, com a utilização das seguintes técnicas:
 - a. Análise Vertical (em valor e em %)
 - b. Análise Horizontal (em %)
 - c. Análise através de Índices, a saber:
 - d- Índices de Liquidez
 - f- Indicadores de Lucratividade
 - g- Indicadores de Garantia do Capital de Terceiros

LAUDO ECONÔMICO-FINANCEIRO – CONCLUSÃO

Através de nossas análises, concluímos que a empresa vem passando por dificuldades financeiras sérias e que atualmente não tem condições de cumprir com suas obrigações. Os índices de liquidez, de lucratividade e de garantia do capital de terceiros demonstram uma situação crítica. O grau de dependência de Capital de Terceiros vem aumentando rapidamente prejudicando a continuidade das operações.

As principais causas que levaram a EMBRAC a chegar nessa grave situação financeira, foram:



Fatores Internos:

1. Erro estratégico em sua gestão onde para obterem aumento de faturamento chegaram a sacrificar margem direcionando-se para a concentração de vendas a clientes de grande porte, de investimentos em infraestrutura sem ter analisado o retorno do investimento e com grandes aquisições de equipamentos operacionais sem a real necessidade.
2. Elevação descontrolada das despesas operacionais e comerciais;
3. Aumento significativo do custo financeiro a partir de 2017/2019, resultante dos investimentos e reduções das margens praticadas nos exercícios anteriores;

Fatores Externos:

1. Aumento da inadimplência em alguns dos mercados alvo da empresa;
2. Rentabilidade da empresa foi fortemente afetada pelos altos custos e deficiências operacionais.
3. Rápida diminuição das linhas de crédito provocando um desencaixe ainda maior.

Em nossa opinião, devido à relevância das análises efetuadas e pelos fatos descritos acima, EMBRAC EMPRESA BRASILEIRA DE CARGAS LTDA, procedeu corretamente em impetrar judicialmente, o PEDIDO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL.

São Paulo, 12 de setembro de 2020.

BPAM CONSULTORIA ASSESSORIA E GESTÃO EM NEGÓCIOS LTDA
CNPJ: 10.819.767/0001-09



BPAM CONSULTORIA ASSESSORIA GESTÃO EM NEGÓCIOS

DOC. 04

ATIVO

IMOBILIZADO



EMBRAC EMPRESA BRASILEIRA DE CARGAS LTDA

PLANILHA DE CONCILIAÇÃO

COMPUTADORES E PERIFERICOS

abr-20

DATA EMISSÃO

24/jun/20

ATIVIDADE		REDUZIDO	ANALÍTICA	MOEDA		FILIAL
2	TRANSPORTES	101	1.3.02.01.01.010	R\$		1
		SALDO CONTÁBIL (1)		D	R\$	84.035,15

COMPOSIÇÃO DO SALDO

DATA	Nº LANÇTO	DETALHE	D/C	VALOR	OBSERVAÇÕES
01/jan/10		SALDO INICIAL 2010	D	R\$ 77.978,54	
05/abr/10	004459/1	RBM INFORMATICA LTDA	D	R\$ 1.150,00	
16/jun/10	25817	REIS OFFICE	D	R\$ 2.396,00	
19/mar/18	353339/1	COMPUTADOR NTC INTEL CELERON DUAL CORE	D	R\$ 1.209,54	
27/set/18	013829/1	MUTIFUNCIONAL LASER BROTHER 2700	D	R\$ 1.301,07	
TOTAL DA COMPOSIÇÃO DO SALDO (2)			D	R\$ 84.035,15	-

DIFERENÇA (1) - (2)		R\$	-
---------------------	--	-----	---

ALCIDES JERONIMO NETO
CONTADOR
CPF: 016.237.326-03 CRC: SP290224/O-5

EMBRAC - EMPRESA BRASILEIRA DE CARGAS LTDA
LOURENÇO MIGUEL PUGA
CPF: 716.286.498-87



EMBRAC EMPRESA BRASILEIRA DE CARGAS LTDA

PLANILHA DE CONCILIAÇÃO

VEICULOS UTILITARIOS

abr-20

DATA EMISSÃO

24/jun/20

ATIVIDADE		REDUZIDO	ANALÍTICA	MOEDA		FILIAL
2	TRANSPORTES	97	1.3.02.01.01.006	R\$		1
		SALDO CONTÁBIL (1)		D	R\$	676.432,09

COMPOSIÇÃO DO SALDO					
DATA	Nº LANÇTO	DETALHE	D/C	VALOR	OBSERVAÇÕES
01/jan/10		SALDO INICIAL	C	-R\$ 112,67	
23/jul/10		N/ N.FISCAL 663 REF. REBOQUE	D	R\$ 18.000,00	
02/mai/11		GENERAL MOTORS	D	R\$ 24.609,78	
02/mai/11		GENERAL MOTORS	D	R\$ 24.609,78	
05/ago/11		SANTA FE	D	R\$ 125.000,00	
30/set/13		COMPRA DE BENS A PAGAR	D	R\$ 12.000,00	
16/dez/13		GENERAL MOTORS DO BRASIL	D	R\$ 23.707,20	
16/dez/13		GENERAL MOTORS DO BRASIL	D	R\$ 23.707,20	
16/dez/13		GENERAL MOTORS DO BRASIL	D	R\$ 23.707,20	
16/dez/13		GENERAL MOTORS DO BRASIL	D	R\$ 23.707,20	
09/jan/14		COMPRA DE BENS A PAGAR	D	R\$ 5.000,00	
06/fev/14		COMPRA DE BENS A PAGAR	D	R\$ 15.000,00	
01/jul/14		GENERAL MOTORS DO BRASIL	D	R\$ 26.657,60	
01/jul/14		GENERAL MOTORS DO BRASIL	D	R\$ 26.657,60	
01/jul/14		GENERAL MOTORS DO BRASIL	D	R\$ 45.421,20	
06/nov/14		GENERAL MOTORS	D	R\$ 35.000,00	
06/nov/14		GENERAL MOTORS DO BRASIL	D	R\$ 35.560,00	
17/ago/15		TRAILER CAR/REBOQUE	D	R\$ 85.000,00	
28/jun/16		CHEVROLET CLASSIC LS	D	R\$ 30.000,00	
04/jul/16		MONTANA	D	R\$ 20.000,00	
09/mai/18		FIAT DOBLO ESSENCE	D	R\$ 53.200,00	
TOTAL DA COMPOSIÇÃO DO SALDO (2)			D	R\$ 676.432,09	-

DIFERENÇA (1) - (2)

R\$

-

ALCIDES JERONIMO NETO
CONTADOR
CPF: 016.237.326-03 CRC: SP290224/O-5

EMBRAC - EMPRESA BRASILEIRA DE CARGAS LTDA
LOURENÇO MIGUEL PUGA
CPF: 716.286.498-87



EMBRAC EMPRESA BRASILEIRA DE CARGAS LTDA

PLANILHA DE CONCILIAÇÃO

VEICULOS DE TRANSPORTES

abr-20

DATA EMISSÃO

24/jun/20

ATIVIDADE		REDUZIDO	ANALÍTICA	MOEDA		FILIAL
2	TRANSPORTES		1.3.02.01.01.007	R\$		1
		SALDO CONTÁBIL (1)		D	R\$	85.609.333,07

COMPOSIÇÃO DO SALDO					
DATA	Nº LANÇTO	SALDO	D/C	VALOR	OBSERVAÇÕES
01/jan/10		SALDO INICIAL	D	R\$ 15.841.637,41	
01/mar/10		QUINTA RODA MAQS. VEIC. LTDA	D	R\$ 264.000,00	DBL4493
01/mar/10		QUINTA RODA MAQS. VEIC. LTDA	D	R\$ 264.000,00	DBL4494
01/mar/10		QUINTA RODA MAQS. VEIC. LTDA	D	R\$ 264.000,00	DBL4514
01/mar/10		QUINTA RODA MAQS. VEIC. LTDA	D	R\$ 264.000,00	DBL4523
01/mar/10		QUINTA RODA MAQS. VEIC. LTDA	D	R\$ 264.000,00	DBL4524
11/mar/10		QUINTA RODA MAQS. VEIC. LTDA	D	R\$ 264.000,00	DBL4615
11/mar/10		QUINTA RODA MAQS. VEIC. LTDA	D	R\$ 264.000,00	DBL4616
19/mar/10		QUINTA RODA MAQS. VEIC. LTDA	D	R\$ 264.000,00	DBL4648
19/mar/10		QUINTA RODA MAQS. VEIC. LTDA	D	R\$ 264.000,00	DBL4649
14/abr/10		QUINTA RODA MAQS. VEIC. LTDA	D	R\$ 264.000,00	
14/abr/10		QUINTA RODA MAQS. VEIC. LTDA	D	R\$ 264.000,00	
14/abr/10		QUINTA RODA MAQS. VEIC. LTDA	D	R\$ 264.000,00	
14/abr/10		FACCHINI S/A	D	R\$ 30.800,00	
14/abr/10		FACCHINI S/A	D	R\$ 41.360,00	
14/abr/10		FACCHINI S/A	D	R\$ 41.360,00	
15/abr/10		MMC MONT IND. E COM. LTDA	D	R\$ 55.440,00	
15/abr/10		MMC MONT IND. E COM. LTDA	D	R\$ 55.440,00	
15/abr/10		MMC MONT IND. E COM. LTDA	D	R\$ 55.440,00	
01/mai/10		QUINTA RODA MAQS. VEIC. LTDA	D	R\$ 252.500,00	
02/mai/10		FACCHINI S/A	D	R\$ 30.800,00	
02/mai/10		FACCHINI S/A	D	R\$ 30.800,00	
02/mai/10		FACCHINI S/A	D	R\$ 30.800,00	
02/mai/10		FACCHINI S/A	D	R\$ 30.800,00	
02/mai/10		FACCHINI S/A	D	R\$ 30.800,00	



EMBRAC EMPRESA BRASILEIRA DE CARGAS LTDA

PLANILHA DE CONCILIAÇÃO

abr-20

DATA EMISSÃO

24/jun/20

VEICULOS DE TRANSPORTES

ATIVIDADE		REDUZIDO	ANALÍTICA	MOEDA		FILIAL
2	TRANSPORTES		1.3.02.01.01.007	R\$		1
		SALDO CONTÁBIL (1)		D	R\$	85.609.333,07

COMPOSIÇÃO DO SALDO					
DATA	Nº LANÇTO	SALDO	D/C	VALOR	OBSERVAÇÕES
02/mai/10		FACCHINI S/A	D	R\$ 30.800,00	
05/mai/10		FACCHINI S/A	D	R\$ 30.800,00	
02/jun/10		MMC MONT IND. E COM. LTDA	D	R\$ 55.440,00	
02/jun/10		MMC MONT IND. E COM. LTDA	D	R\$ 55.440,00	
02/jun/10		MMC MONT IND. E COM. LTDA	D	R\$ 55.440,00	
02/jun/10		MMC MONT IND. E COM. LTDA	D	R\$ 55.440,00	
02/jun/10		MMC MONT IND. E COM. LTDA	D	R\$ 55.440,00	
02/jun/10		MMC MONT IND. E COM. LTDA	D	R\$ 55.440,00	
02/jun/10		MMC MONT IND. E COM. LTDA	D	R\$ 55.440,00	
02/jun/10		MMC MONT IND. E COM. LTDA	D	R\$ 55.440,00	
18/jun/10		QUINTA RODA MAQS. VEIC. LTDA	D	R\$ 365.000,00	
15/jul/10		FACCHINI S/A	D	R\$ 562,50	
15/jul/10		FACCHINI S/A	D	R\$ 562,50	
21/jul/10		FACCHINI S/A	D	R\$ 380,00	
23/jul/10		FACCHINI S/A	D	R\$ 1.050,00	
23/jul/10		FACCHINI S/A	D	R\$ 1.050,00	
23/jul/10		FACCHINI S/A	D	R\$ 4.137,00	
23/jul/10		FACCHINI S/A	D	R\$ 4.137,00	
23/jul/10		FACCHINI S/A	D	R\$ 1.045,00	
29/jul/10		FACCHINI S/A	D	R\$ 1.374,00	
16/dez/10		NOMA DO BRASIL S/A	D	R\$ 34.347,60	
16/dez/10		NOMA DO BRASIL S/A	D	R\$ 34.347,60	
16/jun/11		QUINTA RODA MAQS. VEIC. LTDA	D	R\$ 274.560,00	
16/jun/11		QUINTA RODA MAQS. VEIC. LTDA	D	R\$ 274.560,00	
16/jun/11		QUINTA RODA MAQS. VEIC. LTDA	D	R\$ 274.560,00	
16/jun/11		QUINTA RODA MAQS. VEIC. LTDA	D	R\$ 274.560,00	



EMBRAC EMPRESA BRASILEIRA DE CARGAS LTDA

PLANILHA DE CONCILIAÇÃO

VEICULOS DE TRANSPORTES

abr-20

DATA EMISSÃO

24/jun/20

ATIVIDADE		REDUZIDO	ANALÍTICA	MOEDA		FILIAL
2	TRANSPORTES		1.3.02.01.01.007	R\$		1
		SALDO CONTÁBIL (1)		D	R\$	85.609.333,07

COMPOSIÇÃO DO SALDO					
DATA	Nº LANÇTO	SALDO	D/C	VALOR	OBSERVAÇÕES
01/out/12		CESARI EMPR. MULTIMOAL MOV. MAT. LTDA	D	R\$ 39.135,00	
01/out/12		CESARI EMPR. MULTIMOAL MOV. MAT. LTDA	D	R\$ 39.135,00	
08/fev/13		QUINTA RODA MAQS. VEIC. LTDA	D	R\$ 277.200,00	
08/fev/13		QUINTA RODA MAQS. VEIC. LTDA	D	R\$ 277.200,00	
13/fev/13		QUINTA RODA MAQS. VEIC. LTDA	D	R\$ 277.200,00	
13/fev/13		QUINTA RODA MAQS. VEIC. LTDA	D	R\$ 277.200,00	
14/fev/13		QUINTA RODA MAQS. VEIC. LTDA	D	R\$ 277.200,00	
14/fev/13		QUINTA RODA MAQS. VEIC. LTDA	D	R\$ 277.200,00	
11/mar/13		QUINTA RODA MAQS. VEIC. LTDA	D	R\$ 277.200,00	
11/mar/13		QUINTA RODA MAQS. VEIC. LTDA	D	R\$ 277.200,00	
11/mar/13		QUINTA RODA MAQS. VEIC. LTDA	D	R\$ 277.200,00	
11/mar/13		QUINTA RODA MAQS. VEIC. LTDA	D	R\$ 277.200,00	
11/mar/13		QUINTA RODA MAQS. VEIC. LTDA	D	R\$ 277.200,00	
27/set/13		AUTO SUECO SAO PAULO - CONC. VEICULOS	D	R\$ 264.000,00	
27/set/13		AUTO SUECO SAO PAULO - CONC. VEICULOS	D	R\$ 264.000,00	
27/set/13		AUTO SUECO SAO PAULO - CONC. VEICULOS	D	R\$ 264.000,00	
27/set/13		AUTO SUECO SAO PAULO - CONC. VEICULOS	D	R\$ 264.000,00	
27/set/13		AUTO SUECO SAO PAULO - CONC. VEICULOS	D	R\$ 264.000,00	
30/set/13		AUTO SUECO SAO PAULO - CONC. VEICULOS	D	R\$ 264.000,00	
30/set/13		AUTO SUECO SAO PAULO - CONC. VEICULOS	D	R\$ 264.000,00	
30/set/13		AUTO SUECO SAO PAULO - CONC. VEICULOS	D	R\$ 264.000,00	
30/set/13		AUTO SUECO SAO PAULO - CONC. VEICULOS	D	R\$ 264.000,00	
14/out/13		AUTO SUECO SAO PAULO - CONC. VEICULOS	D	R\$ 299.200,00	
14/out/13		AUTO SUECO SAO PAULO - CONC. VEICULOS	D	R\$ 299.200,00	
14/out/13		AUTO SUECO SAO PAULO - CONC. VEICULOS	D	R\$ 299.200,00	



EMBRAC EMPRESA BRASILEIRA DE CARGAS LTDA

PLANILHA DE CONCILIAÇÃO

VEICULOS DE TRANSPORTES

abr-20

DATA EMISSÃO

24/jun/20

ATIVIDADE	REDUZIDO	ANALÍTICA	MOEDA	FILIAL
2	TRANSPORTES	1.3.02.01.01.007	R\$	1
SALDO CONTÁBIL (1)			D R\$	85.609.333,07

COMPOSIÇÃO DO SALDO					
DATA	Nº LANÇTO	SALDO	D/C	VALOR	OBSERVAÇÕES
14/out/13		AUTO SUECO SAO PAULO - CONC. VEICULOS	D	R\$ 299.200,00	
14/out/13		AUTO SUECO SAO PAULO - CONC. VEICULOS	D	R\$ 299.200,00	
22/out/13		AUTO SUECO SAO PAULO - CONC. VEICULOS	D	R\$ 264.000,00	
22/out/13		AUTO SUECO SAO PAULO - CONC. VEICULOS	D	R\$ 264.000,00	
22/out/13		AUTO SUECO SAO PAULO - CONC. VEICULOS	D	R\$ 264.000,00	
24/out/13		AUTO SUECO SAO PAULO - CONC. VEICULOS	D	R\$ 299.200,00	
24/out/13		AUTO SUECO SAO PAULO - CONC. VEICULOS	D	R\$ 299.200,00	
24/out/13		AUTO SUECO SAO PAULO - CONC. VEICULOS	D	R\$ 299.200,00	
24/out/13		AUTO SUECO SAO PAULO - CONC. VEICULOS	D	R\$ 299.200,00	
24/out/13		AUTO SUECO SAO PAULO - CONC. VEICULOS	D	R\$ 299.200,00	
24/out/13		AUTO SUECO SAO PAULO - CONC. VEICULOS	D	R\$ 299.200,00	
01/nov/13		EGSA EQPTOS P/GAS DO BRASIL	D	R\$ 163.012,50	OUT1233
01/nov/13		EGSA EQPTOS P/GAS DO BRASIL	D	R\$ 163.012,50	OUT3564
01/nov/13		EGSA EQPTOS P/GAS DO BRASIL	D	R\$ 136.687,50	OUT3633
01/nov/13		EGSA EQPTOS P/GAS DO BRASIL	D	R\$ 136.687,50	OUT3637
01/nov/13		EGSA EQPTOS P/GAS DO BRASIL	D	R\$ 136.687,50	OUT3679
01/nov/13		EGSA EQPTOS P/GAS DO BRASIL	D	R\$ 136.687,50	OUT3698
01/nov/13		EGSA EQPTOS P/GAS DO BRASIL	D	R\$ 136.687,50	OUT4546
01/nov/13		EGSA EQPTOS P/GAS DO BRASIL	D	R\$ 163.012,50	OUT4782
01/nov/13		EGSA EQPTOS P/GAS DO BRASIL	D	R\$ 136.687,50	OUT5292
01/nov/13		EGSA EQPTOS P/GAS DO BRASIL	D	R\$ 136.687,50	OUT6013
01/nov/13		EGSA EQPTOS P/GAS DO BRASIL	D	R\$ 136.687,50	OUT6299
01/nov/13		EGSA EQPTOS P/GAS DO BRASIL	D	R\$ 136.687,50	OUT6810
01/nov/13		EGSA EQPTOS P/GAS DO BRASIL	D	R\$ 163.012,50	OUT7153



EMBRAC EMPRESA BRASILEIRA DE CARGAS LTDA

PLANILHA DE CONCILIAÇÃO

VEICULOS DE TRANSPORTES

abr-20

DATA EMISSÃO

24/jun/20

ATIVIDADE	REDUZIDO	ANALÍTICA	MOEDA		FILIAL
2	TRANSPORTES	1.3.02.01.01.007	R\$		1
SALDO CONTÁBIL (1)			D	RS	85.609.333,07

COMPOSIÇÃO DO SALDO					
DATA	Nº LANÇTO	SALDO	D/C	VALOR	OBSERVAÇÕES
01/nov/13		EGSA EQPTOS P/GAS DO BRASIL	D	R\$ 136.687,50	OUT7865
01/nov/13		EGSA EQPTOS P/GAS DO BRASIL	D	R\$ 163.012,50	OUT9748
01/nov/13		EGSA EQPTOS P/GAS DO BRASIL	D	R\$ 163.012,50	OUT9933
04/nov/13		RANDON S/A IMPEM. RODOV.	D	R\$ 115.225,74	
04/nov/13		RANDON S/A IMPEM. RODOV.	D	R\$ 140.831,46	
04/nov/13		LANÇAMENTO DE ESTORNO ICMS	C	-R\$ 27.028,26	
05/nov/13		KRONORTE S/A IMPL. RODOV	D	R\$ 104.720,00	EZU2625
05/nov/13		LANÇAMENTO DE ESTORNO ICMS	C	-R\$ 31.320,74	
06/nov/13		RANDON S/A IMPEM. RODOV.	D	R\$ 109.247,94	
06/nov/13		RANDON S/A IMPEM. RODOV.	D	R\$ 133.525,26	
06/nov/13		LANÇAMENTO DE ESTORNO ICMS	C	-R\$ 25.626,06	
07/nov/13		AUTO SUECO SAO PAULO - CONC. VEICULOS	D	R\$ 264.000,00	
07/nov/13		AUTO SUECO SAO PAULO - CONC. VEICULOS	D	R\$ 264.000,00	
07/nov/13		AUTO SUECO SAO PAULO - CONC. VEICULOS	D	R\$ 264.000,00	
07/nov/13		AUTO SUECO SAO PAULO - CONC. VEICULOS	D	R\$ 264.000,00	
08/nov/13		RANDON S/A IMPEM. RODOVIARIOS	D	R\$ 140.831,46	
08/nov/13		RANDON S/A IMPEM. RODOVIARIOS	D	R\$ 134.874,00	
08/nov/13		RANDON S/A IMPEM. RODOVIARIOS	D	R\$ 164.846,00	
08/nov/13		RANDON S/A IMPEM. RODOVIARIOS	D	R\$ 142.254,00	
11/nov/13		AUTO SUECO SAO PAULO - CONC. VEICULOS	D	R\$ 264.000,00	
27/nov/13		MULTIEIXO IMPEM. RODOV. LTDA	D	R\$ 133.525,26	OUU0877
27/nov/13		MULTIEIXO IMPEM. RODOV. LTDA	D	R\$ 109.247,94	OUU1044
27/nov/13		MULTIEIXO IMPEM. RODOV. LTDA	D	R\$ 109.247,94	OUU1992
27/nov/13		MULTIEIXO IMPEM. RODOV. LTDA	D	R\$ 133.525,26	OUU2704
27/nov/13		MULTIEIXO IMPEM. RODOV. LTDA	D	R\$ 133.525,26	OUU3039



EMBRAC EMPRESA BRASILEIRA DE CARGAS LTDA

PLANILHA DE CONCILIAÇÃO

VEICULOS DE TRANSPORTES

abr-20

DATA EMISSÃO

24/jun/20

ATIVIDADE		REDUZIDO	ANALÍTICA	MOEDA		FILIAL
2	TRANSPORTES		1.3.02.01.01.007	R\$		1
		SALDO CONTÁBIL (1)		D	R\$	85.609.333,07

COMPOSIÇÃO DO SALDO					
DATA	Nº LANÇTO	SALDO	D/C	VALOR	OBSERVAÇÕES
27/nov/13		MULTIEIXO IMPEM. RODOV. LTDA	D	R\$ 133.525,26	OUU4225
27/nov/13		MULTIEIXO IMPEM. RODOV. LTDA	D	R\$ 109.247,94	OUU7318
27/nov/13		MULTIEIXO IMPEM. RODOV. LTDA	D	R\$ 109.247,94	OUU8048
27/nov/13		MULTIEIXO IMPEM. RODOV. LTDA	D	R\$ 109.247,94	OUV0183
27/nov/13		MULTIEIXO IMPEM. RODOV. LTDA	D	R\$ 109.247,94	OUV1083
27/nov/13		MULTIEIXO IMPEM. RODOV. LTDA	D	R\$ 133.525,26	OUV6251
27/nov/13		MULTIEIXO IMPEM. RODOV. LTDA	D	R\$ 133.525,26	OUV9003
29/nov/13		QUINTA RODA	D	R\$ 286.000,00	
29/nov/13		QUINTA RODA	D	R\$ 286.000,00	
29/nov/13		QUINTA RODA	D	R\$ 286.000,00	
29/nov/13		QUINTA RODA	D	R\$ 286.000,00	
29/nov/13		QUINTA RODA	D	R\$ 286.000,00	
30/nov/13		LANÇAMENTO ICMS NÃO IDENTIFICADO	D	R\$ 711.000,00	
01/jul/14		RANDON	D	R\$ 165.493,68	EZU2559
01/jul/14		RANDON	D	R\$ 165.493,68	EZU2560
01/jul/14		RANDON	D	R\$ 165.493,68	EZU2692
01/jul/14		RANDON	D	R\$ 165.493,68	EZU2693
01/jul/14		RANDON	D	R\$ 165.493,68	EZU2694
01/jul/14		RANDON	D	R\$ 165.493,68	EZU2695
01/jul/14		RANDON	D	R\$ 161.704,40	EZU2701
01/jul/14		RANDON	D	R\$ 161.704,40	EZU2702
01/jul/14		RANDON	D	R\$ 132.303,60	EZU2703
01/jul/14		RANDON	D	R\$ 132.303,60	EZU2704
08/set/14		FACCHINI S/A	D	R\$ 23.500,00	FUP8578
12/set/14		TRANSTODOGAZ LOCACAO E TRANSP. LTDA	D	R\$ 9.000,00	



EMBRAC EMPRESA BRASILEIRA DE CARGAS LTDA

PLANILHA DE CONCILIAÇÃO

VEICULOS DE TRANSPORTES

abr-20

DATA EMISSÃO

24/jun/20

ATIVIDADE	REDUZIDO	ANALÍTICA	MOEDA		FILIAL
2	TRANSPORTES	1.3.02.01.01.007	R\$		1
SALDO CONTÁBIL (1)			D	RS	85.609.333,07

COMPOSIÇÃO DO SALDO					
DATA	Nº LANÇTO	SALDO	D/C	VALOR	OBSERVAÇÕES
12/set/14		TRANSTODOGAZ LOCACAO E TRANSP. LTDA	D	R\$ 9.000,00	
12/set/14		TRANSTODOGAZ LOCACAO E TRANSP. LTDA	D	R\$ 9.000,00	
12/set/14		TRANSTODOGAZ LOCACAO E TRANSP. LTDA	D	R\$ 9.000,00	
12/set/14		TRANSTODOGAZ LOCACAO E TRANSP. LTDA	D	R\$ 9.000,00	
12/set/14		TRANSTODOGAZ LOCACAO E TRANSP. LTDA	D	R\$ 9.000,00	
13/nov/14		TRANSPORTADORA COURRIER LTDA	D	R\$ 30.000,00	
13/nov/14		TRANSPORTADORA COURRIER LTDA	D	R\$ 30.000,00	
13/nov/14		TRANSPORTADORA COURRIER LTDA	D	R\$ 30.000,00	
13/nov/14		TRANSPORTADORA COURRIER LTDA	D	R\$ 30.000,00	
24/nov/14		SEMI REBOQUE ARTICULADO TRANSP. TORAS	D	R\$ 52.650,40	FBG0656
24/nov/14		SEMI REBOQUE ARTICULADO TRANSP. TORAS	D	R\$ 52.650,40	FCA5878
24/nov/14		SEMI REBOQUE ARTICULADO TRANSP. TORAS	D	R\$ 56.390,40	FCE5249
24/nov/14		SEMI REBOQUE ARTICULADO TRANSP. TORAS	D	R\$ 47.599,20	FCE7486
24/nov/14		SEMI REBOQUE ARTICULADO TRANSP. TORAS	D	R\$ 52.650,40	FCG6913
24/nov/14		SEMI REBOQUE ARTICULADO TRANSP. TORAS	D	R\$ 47.599,20	FCH3417
24/nov/14		SEMI REBOQUE ARTICULADO TRANSP. TORAS	D	R\$ 56.390,40	FCI0065
24/nov/14		SEMI REBOQUE ARTICULADO TRANSP. TORAS	D	R\$ 52.650,40	FCL4309
24/nov/14		SEMI REBOQUE ARTICULADO TRANSP. TORAS	D	R\$ 47.599,20	FCM3950
24/nov/14		SEMI REBOQUE ARTICULADO TRANSP. TORAS	D	R\$ 47.599,20	FCP9485
24/nov/14		SEMI REBOQUE ARTICULADO TRANSP. TORAS	D	R\$ 56.390,40	FCR8462
24/nov/14		SEMI REBOQUE ARTICULADO TRANSP. TORAS	D	R\$ 52.650,40	FCS7107
24/nov/14		SEMI REBOQUE ARTICULADO TRANSP. TORAS	D	R\$ 52.650,40	FFC9928
24/nov/14		SEMI REBOQUE ARTICULADO TRANSP. TORAS	D	R\$ 52.650,40	FOB5941
25/nov/14		SEMI REBOQUE ARTICULADO TRANSP. TORAS	D	R\$ 47.599,20	FAE2090
25/nov/14		SEMI REBOQUE ARTICULADO TRANSP. TORAS	D	R\$ 56.390,40	FAE6523



EMBRAC EMPRESA BRASILEIRA DE CARGAS LTDA

PLANILHA DE CONCILIAÇÃO

VEICULOS DE TRANSPORTES

abr-20

DATA EMISSÃO

24/jun/20

ATIVIDADE	REDUZIDO	ANALÍTICA	MOEDA		FILIAL
2	TRANSPORTES	1.3.02.01.01.007	R\$		1
SALDO CONTÁBIL (1)			D	RS	85.609.333,07

COMPOSIÇÃO DO SALDO					
DATA	Nº LANÇTO	SALDO	D/C	VALOR	OBSERVAÇÕES
25/nov/14		SEMI REBOQUE ARTICULADO TRANP. TORAS	D	R\$ 47.599,20	FAF4114
25/nov/14		SEMI REBOQUE ARTICULADO TRANP. TORAS	D	R\$ 52.650,40	FAF6775
25/nov/14		SEMI REBOQUE ARTICULADO TRANP. TORAS	D	R\$ 47.599,20	FAG6670
25/nov/14		SEMI REBOQUE ARTICULADO TRANP. TORAS	D	R\$ 47.599,20	FAO6590
25/nov/14		SEMI REBOQUE ARTICULADO TRANP. TORAS	D	R\$ 47.599,20	FAO6690
25/nov/14		SEMI REBOQUE ARTICULADO TRANP. TORAS	D	R\$ 52.650,40	FAQ4760
25/nov/14		SEMI REBOQUE ARTICULADO TRANP. TORAS	D	R\$ 47.599,20	FAS3629
25/nov/14		SEMI REBOQUE ARTICULADO TRANP. TORAS	D	R\$ 47.599,20	FAS5149
25/nov/14		SEMI REBOQUE ARTICULADO TRANP. TORAS	D	R\$ 47.599,20	FAT0435
25/nov/14		SEMI REBOQUE ARTICULADO TRANP. TORAS	D	R\$ 52.650,40	FAT6297
25/nov/14		SEMI REBOQUE ARTICULADO TRANP. TORAS	D	R\$ 56.390,40	FAU0585
25/nov/14		SEMI REBOQUE ARTICULADO TRANP. TORAS	D	R\$ 56.390,40	FAU1072
25/nov/14		SEMI REBOQUE ARTICULADO TRANP. TORAS	D	R\$ 52.650,40	FAU6284
25/nov/14		SEMI REBOQUE ARTICULADO TRANP. TORAS	D	R\$ 56.390,40	FAW0330
25/nov/14		SEMI REBOQUE ARTICULADO TRANP. TORAS	D	R\$ 56.390,40	FBF0794
25/nov/14		SEMI REBOQUE ARTICULADO TRANP. TORAS	D	R\$ 47.599,20	FBF8172
25/nov/14		SEMI REBOQUE ARTICULADO TRANP. TORAS	D	R\$ 52.650,40	FBJ8836
25/nov/14		SEMI REBOQUE ARTICULADO TRANP. TORAS	D	R\$ 47.599,20	FBL2193
25/nov/14		SEMI REBOQUE ARTICULADO TRANP. TORAS	D	R\$ 56.390,40	FBO0649
25/nov/14		SEMI REBOQUE ARTICULADO TRANP. TORAS	D	R\$ 47.599,20	FBR0980
25/nov/14		SEMI REBOQUE ARTICULADO TRANP. TORAS	D	R\$ 47.599,20	FBS8695
25/nov/14		SEMI REBOQUE ARTICULADO TRANP. TORAS	D	R\$ 47.599,20	FBU7866
25/nov/14		SEMI REBOQUE ARTICULADO TRANP. TORAS	D	R\$ 56.390,40	FBV2965
25/nov/14		SEMI REBOQUE ARTICULADO TRANP. TORAS	D	R\$ 52.650,40	FBV7145
25/nov/14		SEMI REBOQUE ARTICULADO TRANP. TORAS	D	R\$ 56.390,40	FBV9635



EMBRAC EMPRESA BRASILEIRA DE CARGAS LTDA

PLANILHA DE CONCILIAÇÃO

VEICULOS DE TRANSPORTES

abr-20

DATA EMISSÃO

24/jun/20

ATIVIDADE	REDUZIDO	ANALÍTICA	MOEDA		FILIAL
2	TRANSPORTES	1.3.02.01.01.007	R\$		1
SALDO CONTÁBIL (1)			D	RS	85.609.333,07

COMPOSIÇÃO DO SALDO					
DATA	Nº LANÇTO	SALDO	D/C	VALOR	OBSERVAÇÕES
25/nov/14		SEMI REBOQUE ARTICULADO TRANP. TORAS	D	R\$ 56.390,40	FBY2476
25/nov/14		SEMI REBOQUE ARTICULADO TRANP. TORAS	D	R\$ 56.390,40	FBY6617
25/nov/14		SEMI REBOQUE ARTICULADO TRANP. TORAS	D	R\$ 56.390,40	FBY6661
25/nov/14		SEMI REBOQUE ARTICULADO TRANP. TORAS	D	R\$ 52.650,40	FBY9728
25/nov/14		SEMI REBOQUE ARTICULADO TRANP. TORAS	D	R\$ 52.650,40	FCA0109
25/nov/14		SEMI REBOQUE ARTICULADO TRANP. TORAS	D	R\$ 47.599,20	FCA7447
25/nov/14		SEMI REBOQUE ARTICULADO TRANP. TORAS	D	R\$ 47.599,20	FCA8105
25/nov/14		SEMI REBOQUE ARTICULADO TRANP. TORAS	D	R\$ 47.599,20	FCA8411
25/nov/14		SEMI REBOQUE ARTICULADO TRANP. TORAS	D	R\$ 56.390,40	FCB7251
25/nov/14		SEMI REBOQUE ARTICULADO TRANP. TORAS	D	R\$ 47.599,20	FCC1202
25/nov/14		SEMI REBOQUE ARTICULADO TRANP. TORAS	D	R\$ 52.650,40	FCC1260
25/nov/14		SEMI REBOQUE ARTICULADO TRANP. TORAS	D	R\$ 56.390,40	FCC5638
25/nov/14		SEMI REBOQUE ARTICULADO TRANP. TORAS	D	R\$ 56.390,40	FCD4609
25/nov/14		SEMI REBOQUE ARTICULADO TRANP. TORAS	D	R\$ 52.650,40	FCD5596
25/nov/14		SEMI REBOQUE ARTICULADO TRANP. TORAS	D	R\$ 47.599,20	FCD5676
25/nov/14		SEMI REBOQUE ARTICULADO TRANP. TORAS	D	R\$ 56.390,40	FCD9350
25/nov/14		SEMI REBOQUE ARTICULADO TRANP. TORAS	D	R\$ 47.599,20	FCE1182
25/nov/14		SEMI REBOQUE ARTICULADO TRANP. TORAS	D	R\$ 56.390,40	FCE4298
25/nov/14		SEMI REBOQUE ARTICULADO TRANP. TORAS	D	R\$ 47.599,20	FCE7008
25/nov/14		SEMI REBOQUE ARTICULADO TRANP. TORAS	D	R\$ 56.390,40	FCF3153
25/nov/14		SEMI REBOQUE ARTICULADO TRANP. TORAS	D	R\$ 56.390,40	FCF5660
25/nov/14		SEMI REBOQUE ARTICULADO TRANP. TORAS	D	R\$ 56.390,40	FCF9166
25/nov/14		SEMI REBOQUE ARTICULADO TRANP. TORAS	D	R\$ 56.390,40	FCG0171
25/nov/14		SEMI REBOQUE ARTICULADO TRANP. TORAS	D	R\$ 47.599,20	FCG4249
25/nov/14		SEMI REBOQUE ARTICULADO TRANP. TORAS	D	R\$ 56.390,40	FCH7495



EMBRAC EMPRESA BRASILEIRA DE CARGAS LTDA

PLANILHA DE CONCILIAÇÃO

VEICULOS DE TRANSPORTES

abr-20

DATA EMISSÃO

24/jun/20

ATIVIDADE		REDUZIDO	ANALÍTICA	MOEDA		FILIAL
2	TRANSPORTES		1.3.02.01.01.007	R\$		1
		SALDO CONTÁBIL (1)		D	R\$	85.609.333,07

COMPOSIÇÃO DO SALDO					
DATA	Nº LANÇTO	SALDO	D/C	VALOR	OBSERVAÇÕES
25/nov/14		SEMI REBOQUE ARTICULADO TRANP. TORAS	D	R\$ 56.390,40	FCI0915
25/nov/14		SEMI REBOQUE ARTICULADO TRANP. TORAS	D	R\$ 56.390,40	FCI5344
25/nov/14		SEMI REBOQUE ARTICULADO TRANP. TORAS	D	R\$ 52.650,40	FCI6051
25/nov/14		SEMI REBOQUE ARTICULADO TRANP. TORAS	D	R\$ 47.599,20	FCI8133
25/nov/14		SEMI REBOQUE ARTICULADO TRANP. TORAS	D	R\$ 56.390,40	FCJ1386
25/nov/14		SEMI REBOQUE ARTICULADO TRANP. TORAS	D	R\$ 52.650,40	FCL0367
25/nov/14		SEMI REBOQUE ARTICULADO TRANP. TORAS	D	R\$ 56.390,40	FCL9071
25/nov/14		SEMI REBOQUE ARTICULADO TRANP. TORAS	D	R\$ 52.650,40	FCM2605
25/nov/14		SEMI REBOQUE ARTICULADO TRANP. TORAS	D	R\$ 52.650,40	FCM6293
25/nov/14		SEMI REBOQUE ARTICULADO TRANP. TORAS	D	R\$ 56.390,40	FCM6349
25/nov/14		SEMI REBOQUE ARTICULADO TRANP. TORAS	D	R\$ 52.650,40	FCN8387
25/nov/14		SEMI REBOQUE ARTICULADO TRANP. TORAS	D	R\$ 52.650,40	FCN9406
25/nov/14		SEMI REBOQUE ARTICULADO TRANP. TORAS	D	R\$ 52.650,40	FCP1765
25/nov/14		SEMI REBOQUE ARTICULADO TRANP. TORAS	D	R\$ 52.650,40	FCP7520
25/nov/14		SEMI REBOQUE ARTICULADO TRANP. TORAS	D	R\$ 52.650,40	FCP8804
25/nov/14		SEMI REBOQUE ARTICULADO TRANP. TORAS	D	R\$ 47.599,20	FCR0516
25/nov/14		SEMI REBOQUE ARTICULADO TRANP. TORAS	D	R\$ 56.390,40	FCR4897
25/nov/14		SEMI REBOQUE ARTICULADO TRANP. TORAS	D	R\$ 56.390,40	FCS8804
25/nov/14		SEMI REBOQUE ARTICULADO TRANP. TORAS	D	R\$ 47.599,20	FCT5923
25/nov/14		SEMI REBOQUE ARTICULADO TRANP. TORAS	D	R\$ 52.650,40	FCU4942
25/nov/14		SEMI REBOQUE ARTICULADO TRANP. TORAS	D	R\$ 56.390,40	FCV3370
25/nov/14		SEMI REBOQUE ARTICULADO TRANP. TORAS	D	R\$ 52.650,40	FCV6355
25/nov/14		SEMI REBOQUE ARTICULADO TRANP. TORAS	D	R\$ 56.390,40	FCW3559
25/nov/14		SEMI REBOQUE ARTICULADO TRANP. TORAS	D	R\$ 47.599,20	FCW9493
25/nov/14		SEMI REBOQUE ARTICULADO TRANP. TORAS	D	R\$ 56.390,40	FCX1557



EMBRAC EMPRESA BRASILEIRA DE CARGAS LTDA

PLANILHA DE CONCILIAÇÃO

VEICULOS DE TRANSPORTES

abr-20

DATA EMISSÃO

24/jun/20

ATIVIDADE		REDUZIDO	ANALÍTICA	MOEDA		FILIAL
2	TRANSPORTES		1.3.02.01.01.007	R\$		1
		SALDO CONTÁBIL (1)		D	R\$	85.609.333,07

COMPOSIÇÃO DO SALDO					
DATA	Nº LANÇTO	SALDO	D/C	VALOR	OBSERVAÇÕES
25/nov/14		SEMI REBOQUE ARTICULADO TRANP. TORAS	D	R\$ 52.650,40	FCZ3175
25/nov/14		SEMI REBOQUE ARTICULADO TRANP. TORAS	D	R\$ 47.599,20	FCZ3911
25/nov/14		SEMI REBOQUE ARTICULADO TRANP. TORAS	D	R\$ 52.650,40	FDD3734
25/nov/14		SEMI REBOQUE ARTICULADO TRANP. TORAS	D	R\$ 47.599,20	FDF7157
25/nov/14		SEMI REBOQUE ARTICULADO TRANP. TORAS	D	R\$ 52.650,40	FDH5942
25/nov/14		SEMI REBOQUE ARTICULADO TRANP. TORAS	D	R\$ 52.650,40	FDR8438
25/nov/14		SEMI REBOQUE ARTICULADO TRANP. TORAS	D	R\$ 52.650,40	FDS3157
25/nov/14		SEMI REBOQUE ARTICULADO TRANP. TORAS	D	R\$ 52.650,40	FDU5281
25/nov/14		SEMI REBOQUE ARTICULADO TRANP. TORAS	D	R\$ 52.650,40	FED3119
25/nov/14		SEMI REBOQUE ARTICULADO TRANP. TORAS	D	R\$ 52.650,40	FEE0201
25/nov/14		SEMI REBOQUE ARTICULADO TRANP. TORAS	D	R\$ 47.599,20	FEI7648
25/nov/14		SEMI REBOQUE ARTICULADO TRANP. TORAS	D	R\$ 56.390,40	FFE1293
25/nov/14		SEMI REBOQUE ARTICULADO TRANP. TORAS	D	R\$ 47.599,20	FFE2500
25/nov/14		SEMI REBOQUE ARTICULADO TRANP. TORAS	D	R\$ 52.650,40	FFH8891
25/nov/14		SEMI REBOQUE ARTICULADO TRANP. TORAS	D	R\$ 47.599,20	FFT8180
25/nov/14		SEMI REBOQUE ARTICULADO TRANP. TORAS	D	R\$ 52.650,40	FGU7307
25/nov/14		AUTO SUECO SÃO PAULO	D	R\$ 299.200,00	FGW5171
25/nov/14		SEMI REBOQUE ARTICULADO TRANP. TORAS	D	R\$ 56.390,40	FHH3993
25/nov/14		SEMI REBOQUE ARTICULADO TRANP. TORAS	D	R\$ 47.599,20	FIN6674
25/nov/14		SEMI REBOQUE ARTICULADO TRANP. TORAS	D	R\$ 47.599,20	FIO8582
25/nov/14		SEMI REBOQUE ARTICULADO TRANP. TORAS	D	R\$ 56.390,40	FJA7822
25/nov/14		SEMI REBOQUE ARTICULADO TRANP. TORAS	D	R\$ 47.599,20	FLK2593
25/nov/14		SEMI REBOQUE ARTICULADO TRANP. TORAS	D	R\$ 47.599,20	FMW4382
25/nov/14		CAM. TRATOR AXOR	D	R\$ 250.800,00	FSY0473
25/nov/14		SEMI REBOQUE ARTICULADO TRANP. TORAS	D	R\$ 56.390,40	FTI7601
25/nov/14		CAM. TRATOR AXOR	D	R\$ 250.800,00	FTL4764



EMBRAC EMPRESA BRASILEIRA DE CARGAS LTDA

PLANILHA DE CONCILIAÇÃO

VEICULOS DE TRANSPORTES

abr-20

DATA EMISSÃO

24/jun/20

ATIVIDADE		REDUZIDO	ANALÍTICA	MOEDA		FILIAL
2	TRANSPORTES		1.3.02.01.01.007	R\$		1
		SALDO CONTÁBIL (1)		D	R\$	85.609.333,07

COMPOSIÇÃO DO SALDO					
DATA	Nº LANÇTO	SALDO	D/C	VALOR	OBSERVAÇÕES
26/nov/14		CAM. TRATOR AXOR	D	R\$ 250.800,00	FCU1241
26/nov/14		AUTO SUECO SÃO PAULO	D	R\$ 299.200,00	FCV1917
26/nov/14		AUTO SUECO SÃO PAULO	D	R\$ 299.200,00	FJG6689
26/nov/14		AUTO SUECO SÃO PAULO	D	R\$ 299.200,00	FJX2076
26/nov/14		AUTO SUECO SÃO PAULO	D	R\$ 299.200,00	FML7633
26/nov/14		AUTO SUECO SÃO PAULO	D	R\$ 299.200,00	FPD5385
26/nov/14		AUTO SUECO SÃO PAULO	D	R\$ 299.200,00	FPM8210
26/nov/14		AUTO SUECO SÃO PAULO	D	R\$ 299.200,00	FPO7098
26/nov/14		AUTO SUECO SÃO PAULO	D	R\$ 299.200,00	FPU5785
26/nov/14		AUTO SUECO SÃO PAULO	D	R\$ 299.200,00	FRJ6412
26/nov/14		AUTO SUECO SÃO PAULO	D	R\$ 299.200,00	FSK8392
26/nov/14		AUTO SUECO SÃO PAULO	D	R\$ 299.200,00	FSL9734
26/nov/14		AUTO SUECO SÃO PAULO	D	R\$ 299.200,00	FSN7561
26/nov/14		CAM. TRATOR AXOR	D	R\$ 250.800,00	FSY6512
26/nov/14		AUTO SUECO SÃO PAULO	D	R\$ 299.200,00	FUK7053
26/nov/14		AUTO SUECO SÃO PAULO	D	R\$ 299.200,00	FXW8984
01/dez/14		CAM. TRATOR AXOR	D	R\$ 250.800,00	FCH0963
01/dez/14		CAM. TRATOR AXOR	D	R\$ 250.800,00	FCN9888
01/dez/14		CAM. TRATOR AXOR	D	R\$ 250.800,00	FCU7058
01/dez/14		CAM. TRATOR AXOR	D	R\$ 250.800,00	FER8857
01/dez/14		CAM. TRATOR AXOR	D	R\$ 250.800,00	FEY8880
01/dez/14		CAM. TRATOR AXOR	D	R\$ 250.800,00	FFE1072
01/dez/14		CAM. TRATOR AXOR	D	R\$ 250.800,00	FKM6851
01/dez/14		CAM. TRATOR AXOR	D	R\$ 250.800,00	FKX5533
01/dez/14		CAM. TRATOR AXOR	D	R\$ 250.800,00	FLR5199
01/dez/14		CAM. TRATOR AXOR	D	R\$ 250.800,00	FLW3999
01/dez/14		CAM. TRATOR AXOR	D	R\$ 250.800,00	FLW5009
01/dez/14		CAM. TRATOR AXOR	D	R\$ 250.800,00	FLW8435



EMBRAC EMPRESA BRASILEIRA DE CARGAS LTDA

PLANILHA DE CONCILIAÇÃO

VEICULOS DE TRANSPORTES

abr-20

DATA EMISSÃO

24/jun/20

ATIVIDADE		REDUZIDO	ANALÍTICA	MOEDA		FILIAL
2	TRANSPORTES		1.3.02.01.01.007	R\$		1
		SALDO CONTÁBIL (1)		D	R\$	85.609.333,07

COMPOSIÇÃO DO SALDO					
DATA	Nº LANÇTO	SALDO	D/C	VALOR	OBSERVAÇÕES
01/dez/14		CAM. TRATOR AXOR	D	R\$ 250.800,00	FNH0888
01/dez/14		CAM. TRATOR AXOR	D	R\$ 250.800,00	FVZ8256
01/dez/14		CAM. TRATOR AXOR	D	R\$ 250.800,00	FZJ2804
01/jan/15	6505	TRANSFERIDO PARA ICMS	C	-R\$ 47.041,85	
01/jul/15		CAM. TRATOR SCANIA	D	R\$ 264.000,00	FCP7930
01/jul/15		CAM. TRATOR SCANIA	D	R\$ 264.000,00	FCT2815
01/jul/15		CAM. TRATOR SCANIA	D	R\$ 264.000,00	FEZ5739
01/jul/15		CAM. TRATOR SCANIA	D	R\$ 264.000,00	FMF3146
01/jul/15		CAM. TRATOR SCANIA	D	R\$ 264.000,00	FMT4153
01/jul/15		CAM. TRATOR SCANIA	D	R\$ 264.000,00	FRU5982
01/jul/15		CAM. TRATOR SCANIA	D	R\$ 264.000,00	FSY7531
01/jul/15		CAM. TRATOR SCANIA	D	R\$ 264.000,00	FWD3815
01/jul/15		CAM. TRATOR SCANIA	D	R\$ 264.000,00	FXN8948
01/jul/15		CAM. TRATOR SCANIA	D	R\$ 264.000,00	FXR2584
01/jul/15		CAM. TRATOR SCANIA	D	R\$ 264.000,00	FYP4237
01/jul/15		CAM. TRATOR SCANIA	D	R\$ 264.000,00	FZQ0553
06/jul/15		CAM. TRATOR AXOR	D	R\$ 228.800,00	FCS4152
06/jul/15		CAM. TRATOR AXOR	D	R\$ 228.800,00	FOE4961
06/jul/15		CAM. TRATOR AXOR	D	R\$ 228.800,00	FOY6164
06/jul/15		CAM. TRATOR AXOR	D	R\$ 228.800,00	FWE2963
06/jul/15		CAM. TRATOR AXOR	D	R\$ 228.800,00	FWS6385
06/jul/15		CAM. TRATOR AXOR	D	R\$ 228.800,00	FZE8926
06/jul/15		CAM. TRATOR AXOR	D	R\$ 228.800,00	FZI4418
06/jul/15		CAM. TRATOR AXOR	D	R\$ 228.800,00	FZZ3248
04/dez/15		SR/NOMA SR3E27 8L	D	R\$ 6.670,00	CUE4328
04/dez/15		SR/NOMA SR3E27 8L	D	R\$ 6.670,00	CUE4623
04/dez/15		SR/NOMA SR3E27 8L	D	R\$ 6.670,00	CUE4972
02/jan/16		EQUIPAMENTOS EM FORMACAO	D	R\$ 463.975,61	



EMBRAC EMPRESA BRASILEIRA DE CARGAS LTDA

PLANILHA DE CONCILIAÇÃO

VEICULOS DE TRANSPORTES

abr-20

DATA EMISSÃO

24/jun/20

ATIVIDADE		REDUZIDO	ANALÍTICA	MOEDA		FILIAL
2	TRANSPORTES		1.3.02.01.01.007	R\$		1
		SALDO CONTÁBIL (1)		D	R\$	85.609.333,07

COMPOSIÇÃO DO SALDO					
DATA	Nº LANÇTO	SALDO	D/C	VALOR	OBSERVAÇÕES
13/abr/16		SR/NOMA SR3E27 BL	D	R\$ 6.670,00	DVS0730
13/mai/16		SR/NOMA SR3E27 BL	D	R\$ 6.670,00	DVS0717
13/mai/16		SR/NOMA SR3E27 BL	D	R\$ 6.670,00	DVS0718
13/mai/16		SR/NOMA SR3E27 BL	D	R\$ 6.640,00	DVS0729
23/mai/16		SR/NOMA SR3E27 BL	D	R\$ 6.670,00	CUE4673
23/mai/16		SR/NOMA SR3E27 BL	D	R\$ 6.670,00	CUE4674
30/ago/16		FACCHINI	D	R\$ 994,72	
08/dez/17		REBOQUE TANQUE	D	R\$ 5.000,00	DBC6430
08/dez/17		REBOQUE TANQUE	D	R\$ 5.000,00	DBC6440
08/dez/17		REBOQUE TANQUE	D	R\$ 5.000,00	DBC6450
08/dez/17		REBOQUE TANQUE	D	R\$ 5.000,00	DBC6490
08/dez/17		REBOQUE TANQUE	D	R\$ 5.000,00	DBC6920
08/dez/17		REBOQUE TANQUE	D	R\$ 5.000,00	DBC6930
08/dez/17		REBOQUE TANQUE	D	R\$ 5.000,00	DBC6970
08/dez/17		REBOQUE TANQUE	D	R\$ 5.000,00	DBC6980
08/dez/17		REBOQUE TANQUE	D	R\$ 5.000,00	HIJ7894
08/dez/17		REBOQUE TANQUE	D	R\$ 5.000,00	KTZ6583
08/dez/17		REBOQUE TANQUE	D	R\$ 5.000,00	NTE2282
08/dez/17		REBOQUE TANQUE	D	R\$ 5.000,00	NT04763
08/dez/17		REBOQUE TANQUE	D	R\$ 5.000,00	NT09603
14/dez/17		CAMBIO COMPLETO ZF AXOR 3340	D	R\$ 23.830,99	
20/dez/17		CAMBIO COMPLETO ZF AXOR 3340	D	R\$ 26.004,91	
28/dez/17		REBOQUE TANQUE	D	R\$ 10.000,00	PJB9115
30/jan/18		CAR/S. REBOQUE/TANQUE, PLACA: EVU4272	D	R\$ 90.000,00	EVU4272
27/mar/18		CAMINHAO TRATOR VOLVO MOD. FH 540 6X4T	D	R\$ 354.640,00	FXQ7028
29/mar/18		CAMINHAO TRATOR VOLVO MOD. FH 540 6X4T	D	R\$ 354.640,00	FCT5016
29/mar/18		CAMINHAO TRATOR VOLVO MOD. FH 540 6X4T	D	R\$ 354.640,00	FMS6474
29/mar/18		CAMINHAO TRATOR VOLVO MOD. FH 540 6X4T	D	R\$ 354.640,00	GAA6412



EMBRAC EMPRESA BRASILEIRA DE CARGAS LTDA

PLANILHA DE CONCILIAÇÃO

VEICULOS DE TRANSPORTES

abr-20

DATA EMISSÃO

24/jun/20

ATIVIDADE		REDUZIDO	ANALÍTICA	MOEDA		FILIAL
2	TRANSPORTES		1.3.02.01.01.007	R\$		1
		SALDO CONTÁBIL (1)		D	R\$	85.609.333,07

COMPOSIÇÃO DO SALDO					
DATA	Nº LANÇTO	SALDO	D/C	VALOR	OBSERVAÇÕES
29/mar/18		CAMINHAO TRATOR VOLVO MOD. FH 540 6X4T	D	R\$ 354.640,00	GEP8069
29/mar/18		CAMINHAO TRATOR VOLVO MOD. FH 540 6X4T	D	R\$ 354.640,00	GGQ3973
29/mar/18		CAMINHAO TRATOR VOLVO MOD. FH 540 6X4T	D	R\$ 354.640,00	GJF3871
25/abr/18		CAMINHAO TRATOR VOLVO MOD. FH 540 6X4T	D	R\$ 345.840,00	GGN2774
25/abr/18		CAMINHAO TRATOR VOLVO MOD. FH 540 6X4T	D	R\$ 345.840,00	GIB7212
26/abr/18		CAMINHAO TRATOR VOLVO MOD. FH 540 6X4T	D	R\$ 345.840,00	GBO7161
26/abr/18		CAMINHAO TRATOR VOLVO MOD. FH 540 6X4T	D	R\$ 345.840,00	GHM4002
02/mai/18		SEMI REBOQUE TANQUE CAPACIDADE 14,5M3	D	R\$ 147.840,00	FGC2139
02/mai/18		SEMI REBOQUE TANQUE CAPACIDADE 18M3	D	R\$ 147.840,00	FGS3337
02/mai/18		SEMI REBOQUE TANQUE CAPACIDADE 24M3	D	R\$ 173.360,00	FPN7331
02/mai/18		SEMI REBOQUE TANQUE CAPACIDADE 18M3	D	R\$ 147.840,00	FWW5212
02/mai/18		SEMI REBOQUE TANQUE CAPACIDADE 18M3	D	R\$ 147.840,00	GAA0443
02/mai/18		SEMI REBOQUE TANQUE CAPACIDADE 24M3	D	R\$ 173.360,00	GBZ8686
02/mai/18		SEMI REBOQUE TANQUE CAPACIDADE 18M3	D	R\$ 147.840,00	GCD9414
02/mai/18		SEMI REBOQUE TANQUE CAPACIDADE 14,5M3	D	R\$ 147.840,00	GDT4327
02/mai/18		SEMI REBOQUE TANQUE CAPACIDADE 24M3	D	R\$ 173.360,00	GDW0257
02/mai/18		SEMI REBOQUE TANQUE CAPACIDADE 24M3	D	R\$ 173.360,00	GEC3533
02/mai/18		SEMI REBOQUE TANQUE CAPACIDADE 18M3	D	R\$ 147.840,00	GEZ6313
02/mai/18		SEMI REBOQUE TANQUE CAPACIDADE 14,5M3	D	R\$ 147.840,00	GGP4338
02/mai/18		SEMI REBOQUE TANQUE CAPACIDADE 24M3	D	R\$ 173.360,00	GGZ4515
02/mai/18		SEMI REBOQUE TANQUE CAPACIDADE 24M3	D	R\$ 173.360,00	GHC7989
02/mai/18		SEMI REBOQUE TANQUE CAPACIDADE 18M3	D	R\$ 147.840,00	GIG2656
02/mai/18		SEMI REBOQUE TANQUE CAPACIDADE 14,5M3	D	R\$ 147.840,00	GIH3165
02/mai/18		SEMI REBOQUE TANQUE CAPACIDADE 14,5M3	D	R\$ 147.840,00	GJB9471
02/mai/18		SEMI REBOQUE TANQUE CAPACIDADE 14,5M3	D	R\$ 147.840,00	GJP8856
27/jun/18		CAMINHAO TRATOR VOLVO MOD. FH 540 6X4T	D	R\$ 360.800,00	FUR0092
27/jun/18		CAMINHAO TRATOR VOLVO MOD. FH 540 6X4T	D	R\$ 360.800,00	FWM9966
27/jun/18		CAMINHAO TRATOR VOLVO MOD. FH 540 6X4T	D	R\$ 360.800,00	GDF4689



EMBRAC EMPRESA BRASILEIRA DE CARGAS LTDA

PLANILHA DE CONCILIAÇÃO

VEICULOS DE TRANSPORTES

abr-20

DATA EMISSÃO

24/jun/20

ATIVIDADE		REDUZIDO	ANALÍTICA	MOEDA		FILIAL
2	TRANSPORTES		1.3.02.01.01.007	R\$		1
		SALDO CONTÁBIL (1)		D	R\$	85.609.333,07

COMPOSIÇÃO DO SALDO					
DATA	Nº LANÇTO	SALDO	D/C	VALOR	OBSERVAÇÕES
03/jul/18		CAR/S. REBOQUE/ TANQUE FACCHINI	D	R\$ 25.000,00	DBM2656
03/jul/18		CAR/S. REBOQUE/ TANQUE FACCHINI	D	R\$ 25.000,00	DBM2657
03/jul/18		CAR/S. REBOQUE/ TANQUE FACCHINI	D	R\$ 25.000,00	DBM2658
03/jul/18		CAR/S. REBOQUE/ TANQUE FACCHINI	D	R\$ 25.000,00	DBM2669
18/jul/18		CAMINHAO TRATOR VOLVO MOD. FH 540 6X4T	D	R\$ 360.800,00	GAI6109
18/jul/18		CAMINHAO TRATOR VOLVO MOD. FH 540 6X4T	D	R\$ 360.800,00	GEL6499
23/jul/18		CAMINHAO TRATOR VOLVO MOD. FH 540 6X4T	D	R\$ 360.800,00	FPF1869
31/jul/18		CAMINHAO TRATOR VOLVO MOD. FH 540 6X4T	D	R\$ 360.800,00	FCX0443
31/jul/18		CAMINHAO TRATOR VOLVO MOD. FH 540 6X4T	D	R\$ 360.800,00	FOL0081
31/jul/18		CAMINHAO TRATOR VOLVO MOD. FH 540 6X4T	D	R\$ 360.800,00	FZJ3545
31/jul/18		CAMINHAO TRATOR VOLVO MOD. FH 540 6X4T	D	R\$ 360.800,00	GAU6552
31/jul/18		CAMINHAO TRATOR VOLVO MOD. FH 540 6X4T	D	R\$ 360.800,00	GGT2224
05/mar/20		CAM. TRATOR MODELO FH 540 6X4T	D	R\$ 448.800,00	CSZ8C10
05/mar/20		CAM. TRATOR MODELO FH 540 6X4T	D	R\$ 448.800,00	DOS4I39
05/mar/20		CAM. TRATOR MODELO FH 540 6X4T	D	R\$ 448.800,00	DPM3H89
05/mar/20		CAM. TRATOR MODELO FH 540 6X4T	D	R\$ 448.800,00	DRB8J59
05/mar/20		CAM. TRATOR MODELO FH 540 6X4T	D	R\$ 448.800,00	DRN0H79
05/mar/20		CAM. TRATOR MODELO FH 540 6X4T	D	R\$ 448.800,00	DYJ8D99
05/mar/20		CAM. TRATOR MODELO FH 540 6X4T	D	R\$ 448.800,00	EKW1C09
05/mar/20		CAM. TRATOR MODELO FH 540 6X4T	D	R\$ 448.800,00	ELD0G49
05/mar/20		CAM. TRATOR MODELO FH 540 6X4T	D	R\$ 448.800,00	ETF1E09
05/mar/20		CAM. TRATOR MODELO FH 540 6X4T	D	R\$ 448.800,00	EWB2B99
05/mar/20		CAM. TRATOR MODELO FH 540 6X4T	D	R\$ 448.800,00	EYV3A38
05/mar/20		CAM. TRATOR MODELO FH 540 6X4T	D	R\$ 448.800,00	FKG6F28
05/mar/20		CAM. TRATOR MODELO FH 540 6X4T	D	R\$ 448.800,00	GEJ0G78
05/mar/20		CAM. TRATOR MODELO FH 540 6X4T	D	R\$ 448.800,00	GJT7B87
25/mar/20		CAMINHAO TRATOR-MODELO XF 105 FTS 460	D	R\$ 341.440,00	GIK2J37
25/mar/20		CAMINHAO TRATOR-MODELO XF 105 FTS 461	D	R\$ 341.440,00	FQX0C78



EMBRAC EMPRESA BRASILEIRA DE CARGAS LTDA

PLANILHA DE CONCILIAÇÃO

VEICULOS DE TRANSPORTES

abr-20

DATA EMISSÃO

24/jun/20

ATIVIDADE	REDUZIDO	ANALÍTICA	MOEDA		FILIAL
2	TRANSPORTES	1.3.02.01.01.007	R\$		1
SALDO CONTÁBIL (1)			D	RS	85.609.333,07

COMPOSIÇÃO DO SALDO					
DATA	Nº LANÇTO	SALDO	D/C	VALOR	OBSERVAÇÕES
25/mar/20		CAMINHAO TRATOR-MODELO XF 105 FTS 462	D	R\$ 341.440,00	FPT7C47
25/mar/20		CAMINHAO TRATOR-MODELO XF 105 FTS 463	D	R\$ 341.440,00	GCS4A68
25/mar/20		CAMINHAO TRATOR-MODELO XF 105 FTS 464	D	R\$ 341.440,00	GGF8J97
25/mar/20		CAMINHAO TRATOR XF105 FTT SC 510	D	R\$ 360.800,00	GG59J18
25/mar/20		CAMINHAO TRATOR-MODELO XF 105 FTS 464	D	R\$ 341.440,00	FNZ6A18
25/mar/20		CAMINHAO TRATOR-MODELO XF 105 FTS 464	D	R\$ 341.440,00	EJJ7E67
25/mar/20		CAMINHAO TRATOR XF105 FTT SC 510	D	R\$ 360.800,00	FVQ1A27
25/mar/20		CAMINHAO TRATOR XF105 FTT SC 510	D	R\$ 360.800,00	GGF6H85
25/mar/20		CAMINHAO TRATOR XF105 FTT SC 510	D	R\$ 360.800,00	GHE6E89
25/mar/20		CAMINHAO TRATOR XF105 FTT SC 510	D	R\$ 360.800,00	EMA5G30
25/mar/20		CAMINHAO TRATOR XF105 FTT SC 510	D	R\$ 360.800,00	EJL6F49
25/mar/20		CAMINHAO TRATOR XF105 FTT SC 510	D	R\$ 360.800,00	FPKOC05
25/mar/20		CAMINHAO TRATOR XF105 FTT SC 510	D	R\$ 360.800,00	EXR3H36
25/mar/20		CAMINHAO TRATOR-MODELO XF 105 FTS 464	D	R\$ 341.440,00	GHR2E06
25/mar/20		CAMINHAO TRATOR-MODELO XF 105 FTS 464	D	R\$ 341.440,00	GG59J18
			C	R\$ -	
TOTAL DA COMPOSIÇÃO DO SALDO (2)			D	R\$ 85.609.333,07	

DIFERENÇA (1) - (2)		R\$	-
---------------------	--	-----	---

ALCIDES JERONIMO NETO
CONTADOR
CPF: 016.237.326-03 CRC: SP290224/O-5

EMBRAC - EMPRESA BRASILEIRA DE CARGAS LTDA
LOURENÇO MIGUEL PUGA
CPF: 716.286.498-87



EMBRAC EMPRESA BRASILEIRA DE CARGAS LTDA

PLANILHA DE CONCILIAÇÃO

MOVEIS E UTENSILIOS

abr-20

DATA EMISSÃO

24/jun/20

ATIVIDADE		REDUZIDO	ANALÍTICA	MOEDA		FILIAL
2	TRANSPORTES	99	1.3.02.01.01.008	R\$		1
		SALDO CONTÁBIL (1)		D	R\$	117.761,56

COMPOSIÇÃO DO SALDO

DATA	Nº LANÇTO	DETALHE	D/C	VALOR	OBSERVAÇÕES
01/jan/10		SALDO INICIAL 2010	D	R\$ 113.190,81	
05/ago/13	000091/1	I9 DESIGN & DECORACAO	D	R\$ 2.493,75	
26/fev/18	56473	DIMEP - EXTREMA	D	R\$ 2.077,00	
TOTAL DA COMPOSIÇÃO DO SALDO (2)			D	R\$ 117.761,56	-

DIFERENÇA (1) - (2)		R\$	-
---------------------	--	-----	---

ALCIDES JERONIMO NETO
CONTADOR
CPF: 016.237.326-03 CRC: SP290224/O-5

EMBRAC - EMPRESA BRASILEIRA DE CARGAS LTDA
LOURENÇO MIGUEL PUGA
CPF: 716.286.498-87



EMBRAC EMPRESA BRASILEIRA DE CARGAS LTDA

PLANILHA DE CONCILIAÇÃO

EQUIPAMENTOS TELEFONICOS

abr-20

DATA EMISSÃO

24/jun/20

ATIVIDADE		REDUZIDO	ANALÍTICA	MOEDA		FILIAL
2	TRANSPORTES	100	1.3.02.01.01.009	R\$		1
		SALDO CONTÁBIL (1)		D	R\$	8.717,00

COMPOSIÇÃO DO SALDO

DATA	Nº LANÇTO	DETALHE	D/C	VALOR	OBSERVAÇÕES
01/jan/10		SALDO INICIAL	D	R\$ 8.717,00	
TOTAL DA COMPOSIÇÃO DO SALDO (2)			D	R\$ 8.717,00	-

DIFERENÇA (1) - (2)		R\$	-
---------------------	--	-----	---

ALCIDES JERONIMO NETO
CONTADOR
CPF: 016.237.326-03 CRC: SP290224/O-5

EMBRAC - EMPRESA BRASILEIRA DE CARGAS LTDA
LOURENÇO MIGUEL PUGA
CPF: 716.286.498-87



EMBRAC EMPRESA BRASILEIRA DE CARGAS LTDA

PLANILHA DE CONCILIAÇÃO

PREDIOS/ EDIFICIOS

abr-20

DATA EMISSÃO

24/jun/20

ATIVIDADE		REDUZIDO	ANALÍTICA	MOEDA		FILIAL
2	TRANSPORTES	93	1.3.02.01.01.002	R\$		1
		SALDO CONTÁBIL (1)		D	R\$	2.457.171,49

COMPOSIÇÃO DO SALDO

DATA	Nº LANÇTO	DETALHE	D/C	VALOR	OBSERVAÇÕES
31/dez/10		SALDO INICIAL 2010	D	R\$ 1.938.169,43	
02/jan/17		CONSTRUÇÕES EMBRAC MARANHÃO	D	R\$ 343.181,55	
02/jan/17		CONSTRUÇÕES EMBRAC MATRIZ	D	R\$ 175.820,51	
TOTAL DA COMPOSIÇÃO DO SALDO (2)			D	R\$ 2.457.171,49	-

DIFERENÇA (1) - (2)		R\$	-
---------------------	--	-----	---

ALCIDES JERONIMO NETO
CONTADOR
CPF: 016.237.326-03 CRC: SP290224/O-5

EMBRAC - EMPRESA BRASILEIRA DE CARGAS LTDA
LOURENÇO MIGUEL PUGA
CPF: 716.286.498-87



EMBRAC EMPRESA BRASILEIRA DE CARGAS LTDA

PLANILHA DE CONCILIAÇÃO

MAQUINAS E EQUIPAMENTOS

abr-20

DATA EMISSÃO

24/jun/20

ATIVIDADE		REDUZIDO	ANALÍTICA	MOEDA		FILIAL
2	TRANSPORTES	94	1.3.02.01.01.003	R\$		1
		SALDO CONTÁBIL (1)		D	R\$	909.519,91

COMPOSIÇÃO DO SALDO

DATA	Nº LANÇTO	DETALHE	D/C	VALOR	OBSERVAÇÕES
01/jan/10		SALDO INICIAL 2010	D	R\$ 4.330,29	
18/mar/10	004767/1	FORNECEDORES	D	R\$ 7.000,00	
14/jun/10	440	MMC MONT IND. E COM. LTDA	D	R\$ 375.000,00	
14/jun/10	441	MMC MONT IND. E COM. LTDA	D	R\$ 375.000,00	
01/jul/10	376581/1	CESAR REIS OFFICE	D	R\$ 220,00	
01/jul/10	000631/1	PLAST METAL FERRAM. MAQS. EQPTOS.	D	R\$ 1.200,00	
20/jul/10	003272/1	DRM MAQUINAS E EQUIPAMENTOS LTDA	D	R\$ 600,00	
01/set/10	003916/1	DRM MAQUINAS E EQUIPAMENTOS LTDA	D	R\$ 1.525,00	
01/set/10	000752/1	PLAST METAL FERRAM. MAQS. EQPTOS.	D	R\$ 820,00	
14/set/10	000805/1	PLAST METAL FERRAM. MAQS. EQPTOS.	D	R\$ 720,00	
25/out/10	004759/1	DRM MAQUINAS E EQUIPAMENTOS LTDA	D	R\$ 1.371,20	
01/nov/10	000910/1	PLAST METAL FERRAM. MAQS. EQPTOS.	D	R\$ 480,00	
01/nov/10	000910/2	PLAST METAL FERRAM. MAQS. EQPTOS.	D	R\$ 480,00	
08/nov/10	000446/1	SANTA REVEST. E FIBERGLASS	D	R\$ 8.500,00	
10/nov/10	000954/1	PLAST METAL FERRAM. MAQS. EQPTOS.	D	R\$ 960,00	
11/nov/10	000962/1	PLAST METAL FERRAM. MAQS. EQPTOS.	D	R\$ 288,00	
23/nov/10	000447/1	SANTA REVEST. E FIBERGLASS	D	R\$ 8.000,00	
01/dez/10	005338/1	DRM MAQUINAS E EQUIPAMENTOS LTDA	D	R\$ 399,00	
07/dez/10	005466/1	DRM MAQUINAS E EQUIPAMENTOS LTDA	D	R\$ 44,50	
01/jul/11	008471/1	DRM MAQUINAS E EQUIPAMENTOS LTDA	D	R\$ 6.800,00	
16/set/11	009855/1	DRM MAQUINAS E EQUIPAMENTOS LTDA	D	R\$ 11.500,00	
16/ago/16	006101/1	PLAST METAL FERRAM. MAQS. EQPTOS.	D	R\$ 1.160,00	
29/ago/16	006119/1	PLAST METAL FERRAM. MAQS. EQPTOS.	D	R\$ 1.160,00	



EMBRAC EMPRESA BRASILEIRA DE CARGAS LTDA

PLANILHA DE CONCILIAÇÃO

MAQUINAS E EQUIPAMENTOS

abr-20

DATA EMISSÃO

24/jun/20

ATIVIDADE		REDUZIDO	ANALÍTICA	MOEDA		FILIAL
2	TRANSPORTES	94	1.3.02.01.01.003	R\$		1
		SALDO CONTÁBIL (1)		D	R\$	909.519,91

COMPOSIÇÃO DO SALDO

DATA	Nº LANÇTO	DETALHE	D/C	VALOR	OBSERVAÇÕES
31/jan/17	129613/1	CONDENSADORA E EVAPORADORA	D	R\$ 1.218,90	
04/ago/17	018042/1	CONDENSADORA E EVAPORADORA	D	R\$ 1.922,00	
21/dez/17	009103/1	EVAP COND E CORTINA	D	R\$ 37.700,00	
23/dez/17	013916/4	KIT AR CONDICIONADO	D	R\$ 4.000,00	
15/mar/18	044514/1	CONDENSADORA E EVAPORADORA	D	R\$ 2.300,75	
26/set/18	060574/1	TAMPA PARA TANQUE RODOVIARIO DE 500 MM	D	R\$ 13.820,27	
11/mar/19	7104	MODULO DE ABASTECIMENTO	D	R\$ 41.000,00	
TOTAL DA COMPOSIÇÃO DO SALDO (2)			D	R\$ 909.519,91	-

DIFERENÇA (1) - (2)		R\$	-
---------------------	--	-----	---

ALCIDES JERONIMO NETO
CONTADOR
CPF: 016.237.326-03 CRC: SP290224/O-5

EMBRAC - EMPRESA BRASILEIRA DE CARGAS LTDA
LOURENÇO MIGUEL PUGA
CPF: 716.286.498-87

	EMBRAC EMPRESA BRASILEIRA DE CARGAS LTDA				abr-20
	PLANILHA DE CONCILIAÇÃO				DATA EMISSÃO
	FERRAMENTAS				24/jun/20

ATIVIDADE		REDUZIDO	ANALÍTICA	MOEDA		FILIAL
2	TRANSPORTES	95	1.3.02.01.01.004	R\$		1
		SALDO CONTÁBIL (1)		D	R\$	2.403,82

COMPOSIÇÃO DO SALDO					
DATA	Nº LANÇTO	DETALHE	D/C	VALOR	OBSERVAÇÕES
21/out/10	033348/1	ANHANGUERA COM. FERRAMENTAS	D	R\$ 1.109,70	
22/out/10	011834/1	RITEC COML. E IMP. LTDA	D	R\$ 580,00	
23/out/10	033617/1	ANHANGUERA COM. FERRAMENTAS	D	R\$ 148,20	
17/nov/10	037379/1	ANHANGUERA COM. FERRAMENTAS	D	R\$ 565,92	
TOTAL DA COMPOSIÇÃO DO SALDO (2)			D	R\$ 2.403,82	-

DIFERENÇA (1) - (2)	R\$	-
----------------------------	------------	----------

ALCIDES JERONIMO NETO
CONTADOR
CPF: 016.237.326-03 CRC: SP290224/O-5

EMBRAC - EMPRESA BRASILEIRA DE CARGAS LTDA
LOURENÇO MIGUEL PUGA
CPF: 716.286.498-87

	EMBRAC EMPRESA BRASILEIRA DE CARGAS LTDA				abr-20
	PLANILHA DE CONCILIAÇÃO				DATA EMISSÃO
	VEIC. TRANSPORTES PEQUENO PORTE				24/jun/20

ATIVIDADE		REDUZIDO	ANALÍTICA	MOEDA		FILIAL
2	TRANSPORTES	96	1.3.02.01.01.005	R\$		1
		SALDO CONTÁBIL (1)		D	R\$	45.964,80

COMPOSIÇÃO DO SALDO					
DATA	Nº LANÇTO	DETALHE	D/C	VALOR	OBSERVAÇÕES
31/out/19		CHEVROLET MONTANA	D	R\$ 45.964,80	
TOTAL DA COMPOSIÇÃO DO SALDO (2)			D	R\$ 45.964,80	-

DIFERENÇA (1) - (2)	R\$	-
----------------------------	------------	----------

ALCIDES JERONIMO NETO
CONTADOR
CPF: 016.237.326-03 CRC: SP290224/O-5

EMBRAC - EMPRESA BRASILEIRA DE CARGAS LTDA
LOURENÇO MIGUEL PUGA
CPF: 716.286.498-87



EMBRAC EMPRESA BRASILEIRA DE CARGAS LTDA

abr-20

PLANILHA DE CONCILIAÇÃO

DATA EMISSÃO

TERRENOS

24/jun/20

ATIVIDADE		REDUZIDO	ANALÍTICA	MOEDA		FILIAL
2	TRANSPORTES	92	13020101001	R\$		1
		SALDO CONTÁBIL (1)		D	R\$	325.000,00

COMPOSIÇÃO DO SALDO

DATA	Nº LANÇTO	DETALHE	D/C	VALOR	OBSERVAÇÕES
31/dez/10		SALDO FINAL EM 31/12/2010	D	R\$ 325.000,00	
TOTAL DA COMPOSIÇÃO DO SALDO (2)			D	R\$ 325.000,00	-

DIFERENÇA (1) - (2)		R\$	-
---------------------	--	-----	---

ALCIDES JERONIMO NETO
CONTADOR
CPF: 016.237.326-03 CRC: SP290224/O-5

EMBRAC - EMPRESA BRASILEIRA DE CARGAS LTDA
LOURENÇO MIGUEL PUGA
CPF: 716.286.498-87