

**EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 1ª VARA CÍVEL DA
COMARCA DE CAÇAPAVA DO ESTADO DE SÃO PAULO**

Processo nº 0000941-21.2012.8.26.0101

Recuperação Judicial

BRASIL TRUSTEE ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL,

Administradora Judicial nomeada por esse MM. Juízo, já qualificada nos autos da **RECUPERAÇÃO JUDICIAL** em epígrafe, proposta por **GRAÚNA AEROSPACE S/A**, por seus representantes ao final assinados, vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, apresentar o Relatório de Atividades da Recuperanda, nos termos a seguir.

São Paulo

Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas

Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba

Rua da Glória, 314, conjunto 21
CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

Sumário

I- OBJETIVOS DESTE RELATÓRIO.....	3
II – BREVE HISTÓRICO E PANORAMA GERAL	3
III – FOLHA DE PAGAMENTO.....	5
III.I COLABORADORES.....	5
III.II PRÓ-LABORE	8
III.III QUADRO SOCIETÁRIO	9
IV – EBITDA (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization)	10
V – ÍNDICES DE ANÁLISE CONTÁBIL	11
V.I – LIQUIDEZ SECA.....	12
V.II – LIQUIDEZ GERAL.....	13
V.III – CAPITAL DE GIRO LÍQUIDO	14
V.IV – DISPONIBILIDADE OPERACIONAL	17
V.V – GRAU DE ENDIVIDAMENTO.....	18
VI – FATURAMENTO	20
VII – BALANÇO PATRIMONIAL	22
VII.I ATIVO	22
VII.II PASSIVO.....	28
VII.III PASSIVO CONCURSAL.....	35
VIII – DÍVIDA TRIBUTÁRIA	36
IX – DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	39
X – DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA - DFC.....	43
XI – CONCLUSÃO	46

São Paulo

Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas

Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba

Rua da Glória, 314, conjunto 21
CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

I- OBJETIVOS DESTE RELATÓRIO

- a) Apresentar ao MM. Juízo o Relatório das Atividades da Recuperanda do mês de **fevereiro/2021**, conforme determinado no art. 22, inciso II, alínea “c” da Lei 11.101/2005;
- b) Informar o quadro atual de colaboradores diretos e indiretos;
- c) Analisar a situação econômico-financeira;
- d) Analisar os resultados apresentados.

II – BREVE HISTÓRICO E PANORAMA GERAL

As origens da empresa nos remetem a ano de 1.990, quando a empresa Carpini e Marques Ltda, existente desde o citado ano, incorporou em 2005 as empresas Bronzeana Ltda (fundada em 1.998) e SPU Indústria e Comércio (criada em 1.990). Posteriormente, no ano de 2.006, fora transformada em sociedade por ações (S/A), passando a adotar a sua atual denominação, surgindo assim a GRAUNA em sua configuração vigente.

Os fundadores da empresa GRAÚNA são ex-funcionários da EMBRAER S/A, bem como especialistas em engenharia aeronáutica.

No mercado nacional, a empresa é uma das principais fornecedoras de peças estruturais de aeronaves para a EMBRAER S/A e suas subsidiárias, participando de todos os programas da empresa. No ano de 2.003 e 2.004 foi sua maior fornecedora em número de peças, e a segunda em faturamento.

No início do ano de 2.008 a expectativa de crescimento da indústria aeronáutica era muito alta e favorável. A EMBRAER S/A projetava aumentar sua produção anual de aviões da família E-Jets, bem como, criar o jato de pequeno porte Phenom.

São Paulo

Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas

Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba

Rua da Glória, 314, conjunto 21
CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

Em razão de um cenário bastante otimista, a GRAUNA também traçou planos de expansão. Nesse ano de 2.008 a empresa alcançou seu recorde de faturamento. Todavia, a crise que teve início no final de 2.008, e que não havia sido prevista por ninguém, nem pelas agências internacionais de avaliação de risco, atingiu em cheio a indústria aeronáutica. A EMBRAER S/A se viu obrigada a reduzir suas projeções em 70% e a PRATT & WHITNEY cortou os pedidos pela metade.

Tal situação acabou por refletir drasticamente no desempenho da GRAUNA que, via de consequência, teve seu faturamento em 2.009 reduzido à metade. Coincidindo com o período em que estava investindo para expandir-se.

Diante de tais fatos apresentados, no dia 29/02/2012, foi requerido o pedido de Recuperação Judicial, com a finalidade de manter a operação da Empresa e quitação aos Credores.

Entretanto, a empresa manteve-se ativa, apresentando um faturamento médio mensal de R\$ 1.146.249,00, no período de janeiro de 2.018 até fevereiro de 2.021.

Imperioso destacar a minoração substancial no quadro de colaboradores. Conforme informado pelo Sócio Irineu Carpini Filho na reunião periódica realizada juntamente com esta Administradora Judicial, a empresa só conseguiu manter o seu faturamento até o presente momento, devido a elaboração de novas peças.

No entanto, destaca-se que a Pandemia decorrente da COVID-19 afetou significativamente a economia do país, em virtude de medidas de segurança impostas pelas Organizações de Saúde, as quais determinaram dentre algumas restrições, o isolamento social, afetando as vendas e o comércio em geral.

III – FOLHA DE PAGAMENTO

III.I COLABORADORES

Em fevereiro/2021, a Recuperanda contava com o quadro funcional de 75 colaboradores diretos. Desses, 62 exerciam suas atividades normalmente, 07 estavam em gozo de férias, 02 estavam aposentados por invalidez, 03 afastados como auxílio-doença e 01 foi admitido.

Ademais, a tabela abaixo representa a distribuição dos funcionários no período de dezembro/2020 a fevereiro/2021:

Colaboradores	dez/20	jan/21	fev/21
Ativos	64	67	62
Admitidos	1	-	1
Férias	5	-	7
Auxílio-Doença	2	5	3
Aposentadoria por Invalidez	2	2	2
Demitidos	1	-	-
Total	74	74	75

Os gastos com a folha de pagamento totalizaram R\$ 436.696,00 em fevereiro/2021, o que representou uma minoração de 14%, o equivalente a R\$ 71.953,00, em comparação ao mês de janeiro/2021. Além disso, no mês de fevereiro/2021 os gastos com a folha consumiram 86% do faturamento bruto apurado.

A tabela abaixo apresenta detalhadamente os gastos com os colaboradores no trimestre:

Custos Produção	dez/20	jan/21	fev/21
13º Salário	15.562	22.721	15.435
Aviso Prévio e Indenizações	-	1.925	-
Férias	53.342	32.721	16.229
Salários e Ordenados	165.616	204.859	167.067
Assist. Médica, Seg. Medicina	1.436	-	1.119

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

Pat- Programa Alimentação	27.818	16.783	39.118
Transporte de Pessoal	48.784	11.149	28.319
Custos	312.558	290.158	267.286
FGTS	17.922	21.506	16.310
INSS	63.250	74.376	59.175
Encargos	81.172	95.882	75.485
Total	393.730	386.039	342.771

Despesas Administrativas	dez/20	jan/21	fev/21
13º Salário	5.103	6.526	4.924
Aviso Prévio e Indenizações	-	-	-
Férias	18.781	11.876	6.566
Salários e Ordenados	61.239	70.449	59.093
Bolsa Auxílio	-	-	-
Seguro de Vida	575	-	-
Prêmios e Gratificações	-	2.600	-
Despesas	85.699	91.450	70.583
FGTS	7.029	6.854	5.102
INSS	22.416	24.306	18.241
Encargos	29.444	31.160	23.343
Total	115.143	122.610	93.926
Total Geral	508.873	508.650	436.696

Dos gastos totais, o montante de R\$ 342.771,00 compreendeu os custos com o **pessoal de produção**, demonstrando uma redução de 11%, o equivalente a quantia de R\$ 43.269,00, se comparado ao mês anterior, em virtude da minoração de 32% do "13º salário", 100% em "aviso prévio e indenizações", 50% de "férias", 18% dos "salários e ordenados" e 21% dos "encargos sociais" (INSS e FGTS).

Ademais, nota-se que os custos de produção equivaleram a 78% do total dos gastos com pessoal.

Quanto ao **setor administrativo**, foi contabilizado o montante de R\$ 93.926,00, com redução de 23%, devido a minoração nas rubricas "13º salário", "férias", "salários e ordenados", "prêmios e gratificações" e "encargos sociais". Frisa-se que as despesas com o administrativo equivaleram a 22% do total dos gastos com pessoal.

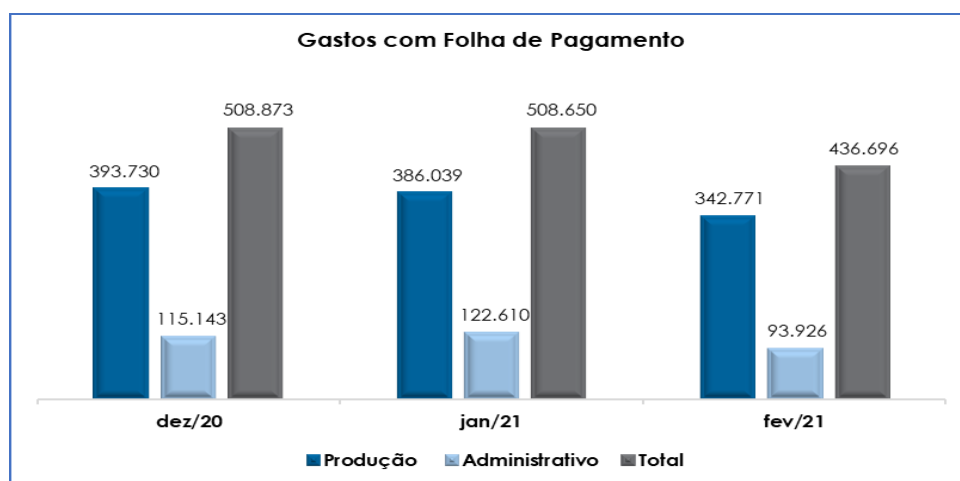
São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

Ademais, nota-se que as reduções ocorridas nos gastos com a folha de pagamento, são resultado das férias concedidas no mês.

Segue abaixo gráfico comparativo dos gastos com os setores de produção e administrativo no período de dezembro/2020 a fevereiro/2021:



Quanto aos pagamentos, em 05/02/2021 verificou-se o pagamento parcial do saldo de salários de dezembro/2020, no montante de R\$ 83.469,00 e em 22/02/2021 foi feito o pagamento do restante, no total de R\$ 20.004,00. Entretanto, não foram enviados todos os comprovantes.

Importante destacar que no mês de fevereiro/2021 foi apurado a existência de 05 colaboradores PJ, totalizando R\$ 24.561,00.

Prestador de Serviço	dez/20	jan/21	fev/21
André Luis de Assis Monteiro	4.996	4.996	4.996
Gilberto Benedito Matsuo	2.000	-	-
Marcos Vinicius De Vecchi	3.600	1.800	-
Nivaldo Moreira	3.500	3.500	3.643
Nilton Carlos Vilas Boas	3.000	3.000	3.221
Sidnei Paulo de Mendonça	10.552	10.789	10.901
Viviane de Oliveira	-	-	1.800
Total	27.648	24.085	24.561

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

III.II PRÓ-LABORE

O **Pró-labore** corresponde à remuneração dos sócios que exercem atividades profissionais na sociedade empresária, sendo que, atualmente, um sócio exerce a função de diretor administrativo e outro de diretor comercial. O valor do pró-labore deve, assim, ser definido com base nas práticas de mercado para o tipo de atividade exercida.

Para o recebimento do pró-labore, é necessário que os sócios estejam elencados no contrato social da empresa e registrados no demonstrativo contábil como despesa operacional, resultando, assim, na incidência de INSS e IRRF.

A seguir, apresenta-se o demonstrativo do valor registrado a esse título no trimestre analisado:

Pró-Labore	dez/20	jan/21	fev/21
Írineu Carpini Filho	10.891	10.864	10.864
Pró-Labore	14.494	14.494	14.494
IRR s/ Pró-Labore	- 2.932	- 2.922	- 2.922
INSS s/ Pró-Labore	- 671	- 708	- 708
Rubens Pereira Marques Filho	10.891	10.864	10.864
Pró-Labore	14.494	14.494	14.494
IRR s/ Pró-Labore	- 2.932	- 2.922	- 2.922
INSS s/ Pró-Labore	- 671	- 708	- 708
Pró-Labore	28.987	28.987	28.987
Encargos	- 7.206	- 7.259	- 7.259
Líquido	21.781	21.728	21.728

Não houve alteração dos valores apropriados à título de remuneração dos sócios e encargos incidentes no mês analisado, sendo que a despesa total, somados os valores de INSS e IRRF foi de R\$ 28.987,00, frisa-se que o valor de R\$ 21.781,00 se referiu ao total líquido do pró-labore creditado no passivo "pró-labore a pagar". Importante esclarecer que os sócios ainda contabilizaram os mesmos valores brutos de pró-labore a

receber, contudo houve maior dedução no INSS, impactando no valor do IRRF, bem como o valor líquido a receber.

Ademais, importante mencionar que os valores corresponderam a 4% do faturamento do mês corrente.

Conforme demonstrativos contábeis, no mês de fevereiro/2021, foi realizado o pagamento no valor de R\$ 10.890,69 ao SR. IRINEU CARPINI FILHO, referente a competência 07/2020.

Ressalta-se que, resta expressivo saldo referente aos meses anteriores na conta "pró-labore a pagar", no valor de R\$ 228.571,00, evidenciando o adimplemento parcial.

Foi solicitado esclarecimentos a Recuperanda quanto ao pagamento do Pró-labore dos meses anteriores, o qual respondeu no dia 16/11/2020: "Devido à dificuldade financeira da empresa, a diretoria optou por só efetuar o saque no valor mínimo necessário para suas necessidades pessoais, mantendo um saldo a receber. Este saldo de pró-labore será liquidado assim que houver uma maior disponibilidade financeira da empresa".

III.III QUADRO SOCIETÁRIO

Conforme consulta realizada em 24/03/2021, da Ficha Cadastral Simplificada disponível no site da Junta Comercial do estado de São Paulo, o capital social da Recuperanda perfaz o montante de R\$ 23.900.953,89 (Vinte Três Milhões, Novecentos Mil, Novecentos E Cinquenta E Três Reais E Oitenta E Nove Centavos), estando distribuído da seguinte forma:

GRAUNA AEROSPACE S/A.		CNPJ: 03.011.370/0001-12
Societário	Parte	%
Írineu Carpini Filho	11.950.477	50%

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

Rubens Pereira Marques Filho	11.950.477	50%
Total	23.900.954	100%

IV – EBITDA (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization)

EBITDA corresponde a uma sigla em inglês que, traduzida para o português, representa lucros antes de juros, impostos, depreciação e amortização. É utilizada para medir o lucro da Empresa antes de serem aplicados os quatro itens citado.

A finalidade é mensurar o potencial operacional de geração de caixa em uma Empresa, medindo com maior precisão a produtividade e eficiência do negócio.

Para sua aferição não é levado em consideração os gastos tributários, sendo a Recuperanda **optante pelo regime de tributação com base no Lucro Real** e as despesas e receitas financeiras. Portanto, o **EBITDA** revela-se como um indicador capaz de demonstrar o verdadeiro desempenho da atividade operacional, cuja demonstração a respeito da Recuperanda segue abaixo:

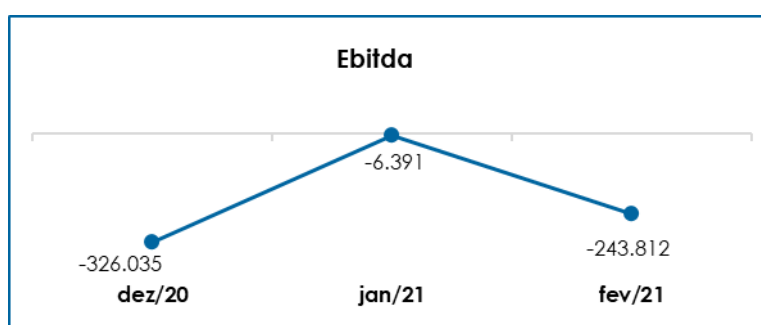
Apuração Ebitda	dez/20	jan/21	fev/21
Receita Operacional Bruta	446.331	882.517	507.157
(-) Deduções da Receita Bruta	- 17.614	- 54.196	- 29.655
(=) Receita Operacional Líquida	428.717	828.321	477.501
(-) Custo dos Produtos Vendidos	- 586.556	- 656.351	- 581.456
(=) Lucro Bruto	- 157.839	171.970	- 103.955
(-) Despesas Gerais e Administrativas	- 200.249	- 210.413	- 171.910
(+) Depreciação	32.052	32.052	32.052
(=) Ebitda	- 326.035	6.391	- 243.812
(=) Ebitda % Receita Operac. Bruta	-73%	-1%	-48%

Conforme quadro acima, o desempenho da atividade operacional da Recuperanda em fevereiro/2021 obteve **saldo negativo** de R\$ 243.812,00, apontando uma majoração do saldo negativo em mais de 100%, o equivalente a R\$ 237.421,00, se comparado ao mês anterior.

Essa redução do saldo negativo é decorrente do decréscimo do "faturamento" em 43%.

Frisa-se que a majoração do saldo negativo não foi maior, decorrente da redução de 11% dos "custo dos produtos vendidos", e 18% em "despesas gerais e administrativas".

Para complementar as informações acima, segue a representação gráfica da oscilação do **EBITDA** no trimestre:



De acordo com o gráfico acima, a Recuperanda não possui rentabilidade operacional, tendo em vista que a receita foi inferior aos custos e despesas apurados.

Com isso, no período analisado a Recuperanda demonstra que não possui rentabilidade operacional suficiente para o adimplemento de todos os custos e despesas, entretanto deve adotar estratégias no intuito de alavancar o seu faturamento, bem como diminuir seus custos e despesas, na medida do que for possível, para que nos próximos meses o resultado insatisfatório seja totalmente revertido.

V – ÍNDICES DE ANÁLISE CONTÁBIL

Os índices de avaliação contábil são ferramentas utilizadas na gestão das informações contábeis da sociedade empresária,

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

com o objetivo de propiciar a adoção de métodos estratégicos para o desenvolvimento positivo de uma organização.

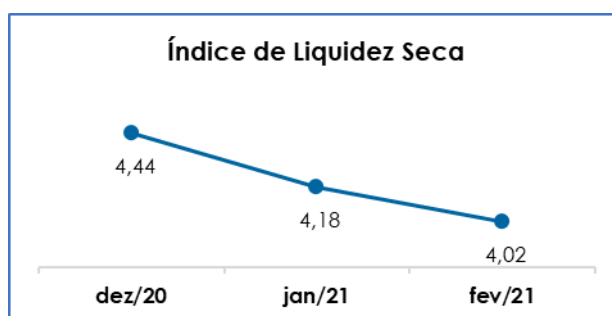
A avaliação dos índices contábeis é uma técnica imprescindível para as empresas que buscam investir em estratégias de gestão eficientes para o desenvolvimento do negócio, por meio da realização do mapeamento e organização das informações contábeis e fiscais.

Após colher as informações e compará-las, é possível chegar a um diagnóstico conclusivo, que permitirá uma melhor orientação para a adoção de decisões mais eficientes.

V.I – LIQUIDEZ SECA

O índice de **Liquidez Seca** traz informações sobre a capacidade de pagamentos da sociedade empresária, desconsiderando seus estoques, os quais podem ser obsoletos e não representar a realidade dos saldos apresentados no demonstrativo contábil. Entende-se que o índice apura a tendência financeira da Recuperanda em cumprir, ou não, com as suas obrigações a curto prazo.

Desse modo, seu cálculo consiste na divisão entre o “ativo circulante” (subtraído seus “estoques”) e o “passivo circulante”, os quais atendam a estimativa de tempo de 1 ano dentro do balanço (realizável a curto prazo).



São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

De acordo com o gráfico acima, o índice de liquidez seca no trimestre apresentado é **satisfatório** em razão do resultado ser superior a 1. Para cada **R\$ 1,00** de dívida, a capacidade de pagamento foi de **R\$ 4,02**, portanto, a Recuperanda dispõe de ativos para o pagamento de suas obrigações com exigibilidade a curto prazo.

Referido índice demonstra o que a Recuperanda efetivamente utiliza para custear suas obrigações de curto prazo. Nota-se uma retração do índice em R\$ 0,16 se comparado ao mês anterior, devido acréscimo ocorrido no “passivo circulante” ter sido superior ao ocorrido no “ativo circulante” subtraindo os “estoques”.

Ademais, frisa-se que o saldo apresentado no Ativo Circulante relativo ao grupo de contas “créditos fiscais”, representa 89% do montante e não apresenta liquidez imediata, uma vez que poderá ser objeto de compensação com tributos ora apurados pela Recuperanda.

Diante desse quadro, embora o indicador apurado seja equivalente a **R\$ 4,02** para cada **R\$ 1,00** de dívida, conclui-se que a Recuperanda não possuía liquidez suficiente para o adimplemento de suas obrigações a curto prazo, pois os créditos fiscais não estão passíveis de uma liquidez a curto prazo.

No tópico VII – Balanço Patrimonial as variações do Ativo e do Passivo serão detalhadas.

V.II – LIQUIDEZ GERAL

O índice de **Liquidez Geral** demonstra a capacidade de pagar as obrigações a curto e longo prazo durante determinado período. O cálculo é efetuado por meio da divisão da “disponibilidade total” (ativo circulante, somado ao ativo não circulante,

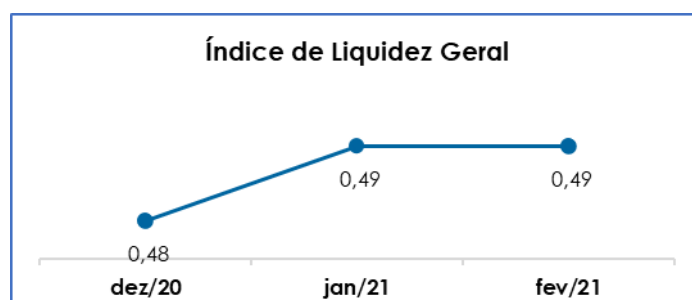
São Paulo
Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
Rua da Glória, 314, conjunto 21
CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

considerando o ativo permanente) pelo “total exigível” (passivo circulante somado ao passivo não circulante).

O índice apurado aponta o percentual da dívida total a curto e longo prazos.



No trimestre analisado, o índice de liquidez geral da Recuperanda apresentou resultado inferior a 1, evidenciando, portanto, que a sociedade empresária não dispunha de ativo suficiente para o adimplemento das suas dívidas com vencimento a curto e longo prazos, vez que a capacidade de pagamento é **R\$ 0,49** para cada **R\$ 1,00** de dívida.

Observa-se que o “ativo total” apresentou aumento de R\$ 47.380,00, bem como o total do passivo que apresentou acréscimo de R\$ 303.158,00. Apesar dos aumentos, o resultado do referido índice se manteve estável, tendo em vista que as variações atingiram menos de 1%.

No mais, verifica-se que parte dos saldos das contas que constam registradas no Passivo Não Circulante estão sujeitas aos efeitos do Plano de Recuperação Judicial.

V.III – CAPITAL DE GIRO LÍQUIDO

O **Capital de Giro Líquido** é um indicador de liquidez utilizado pelas sociedades empresárias para refletir a capacidade de

gerenciar as relações com fornecedores e clientes. O resultado é formado pela diferença (subtração) entre "ativo circulante" e "passivo circulante".

O objetivo da administração financeira é gerenciar os bens da Empresa, de forma a encontrar o equilíbrio entre a lucratividade e o endividamento.

Capital de Giro Líquido	dez/20	jan/21	fev/21
Disponível	100.910	100.909	100.930
Cientes Nacionais	96.689	699.334	665.548
(-) Duplicatas Descontadas	- 24.572	- 197.077	- 197.706
Créditos Pagamentos A Maior	171	-	-
Adiantamentos A Fornecedores	21.418	35.049	6.564
Adiantamentos A Empregados	2.500	23.183	-
Impostos E Contribuições A	1.512.381	1.537.765	1.553.439
Créditos Fiscais	29.186.730	29.266.587	29.396.107
Estoques	455.946	455.946	455.946
Estoque De Terceiros	959.077	959.077	959.077
Ativo Circulante	32.311.250	32.880.773	32.939.906
Empréstimos E Financiamentos	- 141.190	- 143.148	- 142.223
Fornecedores	- 285.650	- 395.360	- 396.585
Obrigações Tributárias	- 403.190	- 430.326	- 459.732
Obrigações Trabalhistas E	- 5.123.483	- 5.540.515	- 5.830.941
Outras Obrigações	- 45.867	- 61.819	- 59.167
Estoques De Terceiros A	- 959.077	- 959.077	- 959.077
Passivo Circulante	6.958.458	7.530.245	7.847.724
Total	25.352.792	25.350.528	25.092.181

Diante do demonstrativo apresentado, foi possível verificar que o CGL apurou resultado positivo em fevereiro/2021, sendo que o "ativo circulante" demonstrou o montante de R\$ 32.939.906,00, o qual é **substancialmente superior** ao "passivo circulante" de R\$ 7.847.724,00, totalizando a monta positiva de R\$ 25.092.181,00.

Em comparação ao mês de janeiro/2021, o índice apresentou uma redução em superior a 1%, o equivalente a quantia de R\$ 258.346,00.

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

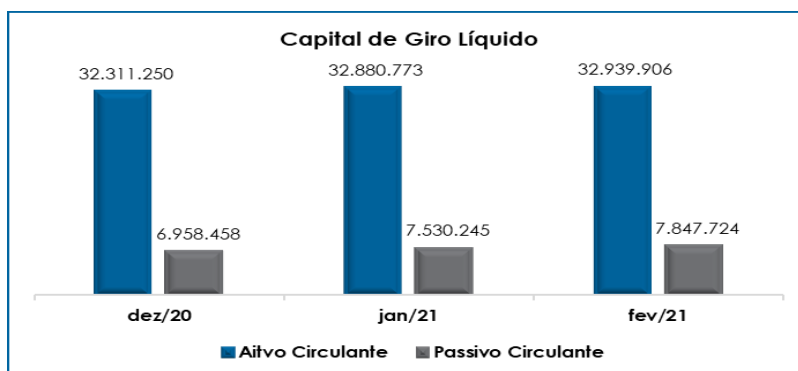
Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

Apesar disso, frisa-se que o saldo demonstrado no Ativo Circulante em **fevereiro/2021**, em torno de 89%, não demonstra liquidez imediata para o adimplemento das obrigações, sendo lançadas como "Créditos Fiscais".

No tocante ao CGL, houve majoração de R\$ 59.133,00 no ativo circulante, o que é justificado pelas variações nas rubricas "impostos e contribuições a compensar" e "créditos fiscais".

Em relação ao passivo circulante, o acréscimo foi de R\$ 317.479,00 em comparação ao mês anterior, justificado pelo aumento das contas "fornecedores", "obrigações tributárias" e "obrigações trabalhistas e sociais".

Segue abaixo, representação gráfica dos saldos apresentados no trimestre:



De acordo com o gráfico supra, conclui-se que a Recuperanda demonstrou que possuía capacidade de pagamento de suas obrigações com exigibilidade à curto prazo, entretanto, considerando que o saldo substancial na rubrica de "créditos fiscais" representou 89% do ativo total, de modo que sua liquidez a curto prazo é incerta, logo, verificou-se que tal resultado demonstra ser insatisfatório.

V.IV – DISPONIBILIDADE OPERACIONAL

A **Disponibilidade Operacional** representa os recursos utilizados nas operações da Sociedade Empresária, dependendo das características de seu ciclo operacional.

O cálculo consiste na soma das “duplicatas a receber”, ou também comumente chamada de “clientes”, e do saldo dos “estoques”, subtraindo o valor devido aos “fornecedores”, conforme o quadro abaixo:

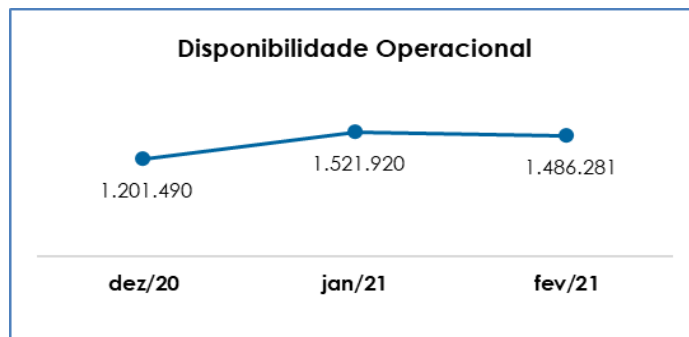
Disponibilidade Operacional	dez/20	jan/21	fev/21
Clientes Nacionais	96.689	699.334	665.548
(-) Duplicatas Descontadas	- 24.572	- 197.077	- 197.706
Estoques	1.415.023	1.415.023	1.415.023
Fornecedores Nacionais	- 285.650	- 395.360	- 396.585
Total	1.201.490	1.521.920	1.486.281

Conforme tabela retratada acima, observa-se saldos positivos apurados no período de dezembro/2020 a fevereiro/2021, considerando que o saldo de “fornecedores” foi inferior à soma dos valores de “clientes nacionais” e “estoques”.

A disponibilidade operacional da Recuperanda apresentou **saldo positivo de R\$ 1.486.281,00** em fevereiro/2021, mantendo a condição satisfatória registrada no mês anterior, com minoração equivalente a 2%.

Nota-se que a redução, equivalente a R\$ 35.639,00, foi ocasionado pelo decréscimo da rubrica “clientes nacionais” em 5%, equivalente ao montante de R\$ 33.786,00, bem como ocorreu o aumento no saldo de “fornecedores” no montante de R\$ 1.224,00 e elevação na conta redutora “duplicatas descontadas”.

Para melhor entendimento, a seguir está representada, graficamente, a oscilação do saldo positivo no período analisado:



Diante do resultado positivo apurado, é possível afirmar que a Recuperanda está administrando seus recursos de forma a priorizar o pagamento de dívidas que refletem diretamente no desenvolvimento de suas atividades, tais como fornecedores de matéria prima e demais materiais necessários ao processamento e elaboração do produto objeto de comercialização.

V.V – GRAU DE ENDIVIDAMENTO

A composição do **Endividamento** refere-se ao volume das obrigações a curto e longo prazo, deduzidos os saldos registrados nas contas "caixa e equivalentes de caixa".

O resultado do cálculo representa o valor que a Sociedade Empresária necessita para liquidar o passivo que gera a despesa financeira.

Endividamento	dez/20	jan/21	fev/21
Empréstimos E Financiamentos	- 141.190	- 143.148	- 142.223
Fornecedores	- 285.650	- 395.360	- 396.585
Outras Obrigações	- 45.867	- 61.819	- 59.167
Estoques De Terceiros A	- 959.077	- 959.077	- 959.077
Empr. E Financiamentos - Nacionais	- 1.258.917	- 1.258.917	- 1.258.917
Outras Obrigações	- 85.365	- 85.365	- 85.365
Cessão Fiduciária De Títulos	- 1.551.852	- 1.551.852	- 1.551.852

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

Alienação Fiduciária	-	2.611.280	-	2.611.280	-	2.611.280
Arrendamentos Mercantis	-	87.745	-	87.752	-	87.759
Adiantamento Contrato Câmbio Disponível	-	526.602	-	526.602	-	526.602
		100.910		100.909		100.930
Dívida Ativa	-	7.452.636	-	7.580.264	-	7.577.897
Obrigações Tributárias	-	403.190	-	430.326	-	459.732
Obrigações Com O Pessoal	-	400.962	-	553.439	-	669.968
Obrigações Previdenciárias	-	4.128.405	-	4.311.215	-	4.461.187
Provisões	-	594.116	-	675.860	-	699.786
Dívida Ativa Trabalh./Previdenciária	-	1.638.222	-	43.911.108	-	43.963.149
Inscritos Na Dívida Ativa	-	59.795.274	-	15.950.818	-	15.962.451
Obrigações De Fazer	-	108.389	-	65.563	-	-
Obrigações De Entregar	-	16.443	-	16.443	-	16.443
Obrigações De Dar	-	1.898.077	-	1.885.638	-	1.873.198
Contingências	-	-	-	1.638.222	-	1.638.222
Dívida Fiscal e Trabalhista	-	68.983.079	-	69.438.632	-	69.744.136
Total	-	76.435.715	-	77.018.896	-	77.322.033

De acordo com quadro acima, notou-se acréscimo de 0,39%, o equivalente a quantia de R\$ 303.136,00, se comparado ao mês anterior, totalizando a monta de R\$ 77.322.033,00.

Esse aumento é decorrente, principalmente, da oscilação nas rubricas "fornecedores", "Obrigações tributárias", "obrigações com pessoal", "obrigações previdenciárias", "provisões", "dívida ativa trabalh./previdenciária" e "inscritos na dívida ativa".

Ao que se refere aos pagamentos no mês em análise, verifica-se o adimplemento parcial de "salários", no montante de R\$ 110.356,00, bem como pagamento parcial de "fornecedores" na monta R\$ 310.837,00 e "impostos" no total de R\$ 4.615,00 (pagamento e compensações).

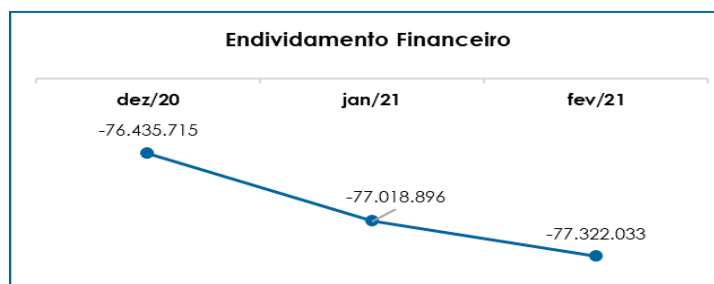
Observa-se que 10% do endividamento financeiro é decorrente da "Dívida Ativa", bem como 90% é referente a "Dívida Fiscal e Trabalhista".

A seguir, verifica-se a demonstração da elevação apurada no endividamento da Recuperanda no trimestre analisado:

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571



O saldo apurado no mês em fevereiro/2021, sumarizou R\$ 77.322.033,00, sendo que 90% do saldo é representado pelas contas "obrigações tributárias", "obrigações previdenciárias" e "impostos e contribuições", "cessão fiduciária de títulos", "alienação fiduciária", "arrendamento mercantis" e "adiantamento de contrato de câmbio", ou seja, valores que não estão sujeitos aos efeitos da Recuperação Judicial.

Dessa forma, a Recuperanda deverá trabalhar no intuito de reduzir o endividamento, possibilitando ao longo dos meses a reversão do quadro econômico desfavorável, gerando disponibilidade financeira para o cumprimento de suas obrigações.

Por fim, ao apresentarmos todos os índices da análise contábil, concluiu-se que os indicadores de **Liquidez Geral** e **Grau de Endividamento**, findaram o mês de fevereiro/2021 com **indicadores negativos e insatisfatórios**, demonstrando que a Recuperanda, de modo geral, permanece insolvente.

Do exposto, é imprescindível que a Entidade adote estratégias no intuito de reduzir o seu endividamento e aumentar os ativos, de forma que alcance um cenário geral positivo e solvente.

VI – FATURAMENTO

O **faturamento** consiste na soma de todas as vendas, seja de produtos ou de serviços, realizadas por uma sociedade empresária em um determinado período.

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

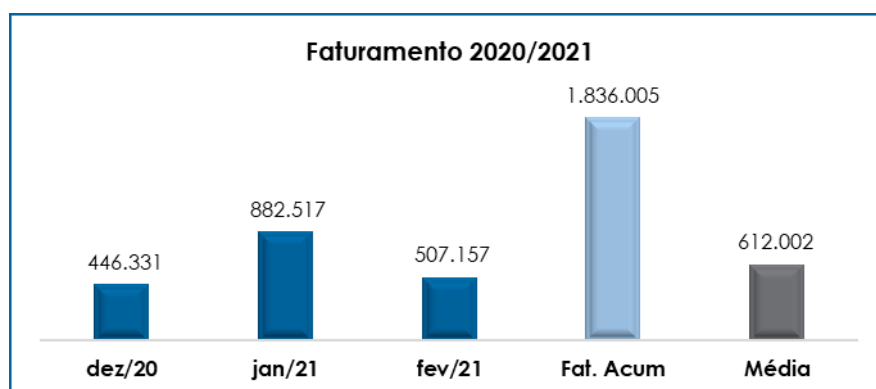
Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

Esse processo demonstra a real capacidade de produção da sociedade empresária, além de sua participação no mercado, possibilitando a geração de fluxo de caixa.

O total da receita bruta no mês de fevereiro/2021 foi de R\$ 507.157,00 o que representou uma retração de 43% em comparação ao mês anterior (janeiro/2021).

A seguir, temos a representação gráfica da oscilação do faturamento no período de dezembro/2020 a fevereiro/2021, além das receitas acumuladas e a média mensal dos últimos 03 meses:



Abaixo, segue planilha com os principais clientes no mês trimestre abordado.

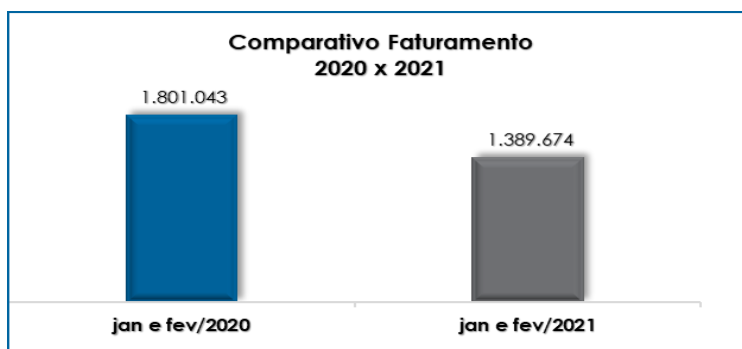
Principais Clientes	dez/20	jan/21	fev/21
YABORA INDUSTRIA AERONAUTICA S.A.	32.823	385.118	294.944
AVIBRAS INDUSTRIA AEROESPACIAL S/A	26.875	180.405	192.757
ELEB EQUIPAMENTOS LTDA	10.749	86.829	94.948
Total	70.448	652.352	582.649

Ademais, traçando um comparativo com o mesmo período do exercício anterior, nota-se uma retração de 4% no faturamento bruto de janeiro e fevereiro/2021.

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571



Diante do exposto, podemos concluir que caso ocorra uma possível evolução no faturamento contribuirá para reversão do resultado negativo apurado, entretanto o valor ainda não é suficiente para adimplir todos custos e despesas, inclusive para geração de caixa a fim de cumprir as obrigações advindas do Plano de Recuperação Judicial.

VII – BALANÇO PATRIMONIAL

VII.I ATIVO

O **Ativo** é um recurso controlado pela sociedade empresária, como resultado de eventos passados e do qual se espera que benefícios econômicos futuros sejam por ela contabilizados.

No quadro abaixo estão apresentados os saldos e as contas que compuseram o total do Ativo da Recuperanda no período de dezembro/2020 a fevereiro/2021:

Balanço Patrimonial - Ativo	dez/20	jan/21	fev/21
Disponível	100.910	100.909	100.930
Clientes Nacionais	96.689	699.334	665.548
(-) Duplicatas Descontadas	- 24.572	- 197.077	- 197.706
Créditos Pagamentos A Maior	171	-	-
Adiantamentos A Fornecedores	21.418	35.049	6.564
Adiantamentos A Empregados	2.500	23.183	-
Impostos E Contribuições A	1.512.381	1.537.765	1.553.439
Créditos Fiscais	29.186.730	29.266.587	29.396.107
Estoques	455.946	455.946	455.946
Estoque De Terceiros	959.077	959.077	959.077
Ativo Circulante	32.311.250	32.880.773	32.939.906

São Paulo
Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
Rua da Glória, 314, conjunto 21
CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

Realizável A Longo Prazo	3.222.291	3.179.793	3.177.639
Sócios, Administ.E Pessoas Ligadas	50.287	36.330	38.513
Tributos A Compensar/Recuperar	1.094.749	1.066.207	1.061.870
Depósitos Compulsórios	1.682.271	1.682.271	1.682.271
Deposito Judicial - Recuperação	394.984	394.984	394.984
Imobilizado	1.364.761	1.336.588	1.332.972
Bens Móveis	21.619.379	21.622.593	21.622.593
(-) Depreciações, Amort. E Exaust.	- 20.257.832	- 20.286.005	- 20.289.622
Outras Imobilizações	3.214	-	-
Intangível	144.809	138.827	132.844
Marcas, Direitos E Patentes	1.731.715	1.731.715	1.731.715
Amortização Intangível	- 1.586.905	- 1.592.888	- 1.598.870
Total	37.043.112	37.535.981	37.583.361

De modo geral, houve um aumento no Ativo em R\$ 47.380,00 e saldo final de R\$ 37.583.361,00, decorrente de diversas variações nos grupos e contas.

Em seguida apresentamos a análise detalhada das rubricas e suas variações.

- **Ativo circulante:** o ativo a curto prazo representava 88% do Ativo total da Empresa e sumarizou R\$ 32.939.906,00, com aumento de R\$ 59.133,00 se comparado a janeiro/2021.
- **Disponibilidade financeira:** corresponde aos recursos financeiros que se encontram à disposição imediata da Recuperanda para adimplemento de suas obrigações a curto prazo.

Em fevereiro/2021, o saldo apurado sumarizou R\$ 100.930,00, sendo R\$ 11,00 disponíveis em espécie no caixa, R\$ 99.273,00 em "bancos" e R\$ 1.646,00 em "aplicações financeiras". O saldo apurado apresentou pequeno aumento equivalente a R\$ 21,00 em comparação ao mês de janeiro/2021.

- **Duplicatas a receber:** em fevereiro/2021, a Recuperanda apresentou o montante de R\$ 467.843,00 deduzidos os valores das duplicatas descontadas,

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

verifica-se que houve minoração de 7%, o equivalente a R\$ 34.415,00, se comparado ao mês anterior.

Vale ressaltar que, houve o recebimento de duplicatas no montante de R\$ 540.943,00, bem como, houve novas apropriações na monta de R\$ 507.157,00.

Quanto a "duplicatas descontadas", ocorreu antecipação de duplicatas a receber no montante de R\$ 628,00, no qual será liquidada nos próximos meses.

A seguir, observa-se a composição do saldo da conta de clientes nos meses de dezembro/2020 a fevereiro/2021:

Clientes	dez/20	jan/21	fev/21
Avibras Industria Aeroespacial S/A	26.875	180.405	192.757
Eleb Equipamentos Ltda	10.749	86.829	94.948
Globo Central De Usinagem	-	-	-
Embraer Empresa Brasileira	9.241	27.761	35.835
Magap Usinagem E Ferramentaria	2.000	2.000	-
Mirage Indust E Comercio De Peças	-	279	279
Status Usinagem Mecânica Ltda	15.000	15.000	15.000
Yaborã Industria Aeronáutica S.A.	32.823	385.118	294.944
Seal Valve Valvulase Equip. Indust	-	1.942	29.785
Aluguéis Máquinas E Equipamentos	-	-	2.000
(-) Duplicatas Descontadas	- 24.572	- 197.077	- 197.706
Total	72.117	502.257	467.843

➤ **Adiantamentos a fornecedores:** correspondem aos valores pagos antecipadamente aos fornecedores que, oportunamente, apresentarão o documento fiscal idôneo para que sejam registrados na contabilidade em conta específica.

No mês de fevereiro/2021, registrou-se a monta de R\$ 6.564,00, nota-se uma redução de 81%, equivalente a R\$ 28.485,00, em virtude de as baixas ocorridas terem sido superiores aos novos pagamentos.

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

- **Adiantamentos a empregados:** em fevereiro/2021, ocorreu uma redução de 100%, o equivalente a R\$ 23.183,00 em comparação ao mês anterior. Frisa-se que a redução foi ocasionada pelas baixas de férias realizadas no mês.
- **Impostos a recuperar:** o montante poderá ser utilizado para compensação (na esfera administrativa e/ou judicial) com os tributos ora devidos pela Recuperanda.

O saldo apurado em fevereiro/2021, perfaz o montante de R\$ 2.615.309,00, sendo que, 59% estão registrados no curto prazo (R\$ 1.553.439,00) e 41%, registrados no ativo não circulante (R\$ 1.061.870,00), conforme representação abaixo:

Impostos a Recuperar	dez/20	jan/21	fev/21
Curto Prazo	1.512.381	1.537.765	1.553.439
COFINS A Compensar	1.244.290	1.265.146	1.278.024
PIS A Compensar	268.091	272.619	275.415
Longo Prazo	1.094.749	1.066.207	1.061.870
ICMS A Recuperar Matriz	598.775	570.233	565.896
ICMS Crédito Ativo Fixo	495.974	495.974	495.974
Total	2.607.129	2.603.972	2.615.309

Nota-se que as contas de maior representatividade se referem ao "COFINS", equivalente a 49% do total e "ICMS - Matriz", com exigibilidade superior a 365 dias, representando 22% do total. Igualmente, verificou-se em fevereiro/2021, compensações nas seguintes conta: "PIS a compensar", "COFINS a compensar" e "ICMS a recuperar Matriz", ademais, também ocorreram novas apropriações de tributos a serem compensados futuramente.

- **Créditos fiscais:** sumarizam o montante de R\$ 29.396.107,00, distribuídos entre as contas "CSLL s/ base de cálculo negativa", equivalente a R\$ 7.782.381,00 e "IRPJ s/ prejuízos fiscais", no montante de R\$ 21.613.726,00, cujo montante poderá ser utilizado para compensação.

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

- **Ativo não circulante:** os ativos realizáveis a longo prazo somaram R\$ 3.177.639,00 e os permanentes totalizaram R\$ 1.465.816,00, ensejando o saldo final do ativo não circulante de R\$ 4.643.455,00 em fevereiro/2021.
- **Sócios, administ. e pessoas ligadas:** em fevereiro/2021, sumarizou o montante de R\$ 38.513,00, sendo representado pelos valores pagos ao Sr. Rubens Pereira Marques Filho.

De acordo com a Recuperanda, essas movimentações na conta do Sr. Rubens Pereira Marques, ocorrem para evitar o bloqueio judicial e a perda do valor disponível em conta corrente, conforme e-mail a seguir: “Devido a Graúna estar na RJ, corremos o risco diariamente de bloqueios na conta corrente quando há saldo disponível, para evitarmos esses bloqueios fazemos reuniões semanais sempre antes dos créditos entrarem, para definir todos os pagamentos da semana, e o valor que sobra para movimentos da semana deixamos reservado nessa conta corrente e vamos solicitando a devolução quando necessário. Essa conta corrente é do filho do Sr. Rubens Pereira Marques Filho, a algum tempo atrás esses processos eram feitos na conta do Sr. Rubens mesmo, porém, começou a cair bloqueios na conta dele também, e ficou definido para fazer essas movimentações na conta do filho dele. Esse saldo fica em média uma semana na conta e depois retorna a Graúna.”

Além disso, observou-se valores pagos como reembolso ao Sr. Rubens, que estão sendo objeto de questionamento, conforme histórico abaixo:

Fevereiro/2021

01/02 1059 1.1.1.02.002.00002 REEMB RELAT DESP VIAGENS- RUBENS P	181,96
01/02 1059 1.1.1.02.002.00002 REEMB RELAT DESP DE VIAGENS-	117,61
01/02 1059 1.1.1.02.002.00002 REEMB RELAT DESP DE VIAGENS-	211,07
10/02 1359 1.1.1.02.002.00002 REEMB RELAT DESP VIAGENS- RUBENS P.	241,64
10/02 1359 1.1.1.02.002.00002 REEMB RELAT DESP VIAGENS- RUBENS P	176,14
22/02 1629 1.1.1.02.002.00002 REEMB RELAT DESP VIAGENS- RUBENS P	202,80
22/02 1629 1.1.1.02.002.00002 REEMB RELAT DESP VIAGENS -RUBENS P	178,03
	1.309,25

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

Janeiro/2021

20/01 528 3.2.2.01.011.00001 REEMB. RELAT DESP VIAGENS -RUBENS 206,77	206,77
21/01 557 Multiplo REEMB RELAT DESP VIAGENS- RUBENS P. 900,00	900,00
21/01 558 2.1.2.01.001.01090 REEMB RELAT DESP VIAGENS- RUBENS P. 1.168,84	1.168,80
27/01 685 3.2.2.01.011.00001 REEMB RELAT DESP VIAGENS- RUBENS P. 60,00	60,00
	2.335,57

Dezembro/2020

07/12 11863 3.2.2.01.011.00001 RELAT DESP VIAGENS- RUBENS P. 147,14	147,14
10/12 12042 3.2.2.01.011.00001 RELAT DESP VIAGENS- RUBENS P. 1.017,60	1.017,60
21/12 12326 3.2.2.01.011.00001 RELAT DESP VIAGENS- RUBENS P. 185,67	185,67
21/12 12348 Multiplo RELAT DESP VIAGENS- RUBENS P. 2.597,82	2.597,82
30/12 12434 3.2.2.01.011.00001 RELAT DESP VIAGENS- RUBENS P. 272,34	272,34
21/12 12347 1.2.1.02.001.00001 PG NF.22467 MARCATTO LASER IND. E 2.133,50 0,0	2.133,50
21/12 12348 1.1.1.02.002.00002 PG NF.22467 MARCATTO LASER IND. E 2.133,50 2.1	2.133,50
21/12 12348 1.1.1.02.002.00002 PG NFS Nº. 7801295SERASA S.A - REEMB 45,00 0,00	45,00
	8.532,57

➤ **Imobilizado:** corresponde ao grupo de contas que engloba os recursos aplicados em bens ou direitos de permanência duradoura, destinados ao funcionamento normal da sociedade empresária.

Verifica-se que no mês em análise, ocorreram depreciações mensais demonstrando retração no importe de R\$ 3.617,00. Frisa-se que o saldo total apurado foi de R\$ 1.332.972,00.

No mais, o saldo acumulado está distribuído conforme descrito na composição a seguir:

Imobilizado	dez/20	jan/21	fev/21
Benfeitorias Bens Terceiros	188.394	188.394	188.394
Computadores E Periféricos	957.991	957.991	957.991
Equipamentos De Comunicação	13.942	13.942	13.942
Ferramentas	283.976	287.190	287.190
Instalações	808.676	808.676	808.676
Instrumentos De Medição	872.276	872.276	872.276
Máquinas E Equipamentos	18.008.617	18.008.617	18.008.617
Moveis E Utensílios	359.374	359.374	359.374
Veículos	126.134	126.134	126.134

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

(-) Depreciações, Amort. E Exaust.	- 20.257.832	- 20.286.005	- 20.289.622
Outras Imobilizações	3.214	-	-
Total	1.364.761	1.336.588	1.332.972

➤ **Bens Intangíveis:** correspondem às propriedades imateriais de uma sociedade empresária, as quais não existem fisicamente, como é o caso de marcas, patentes, licenças, direitos autorais, softwares, desenvolvimento de tecnologia, receitas, fórmulas, carteira de clientes, recursos humanos e know-how.

Observa-se o montante de R\$ 132.844,00, com uma retração de R\$ 5.982,00, devido ao valor das amortizações, conforme descrito na composição a seguir:

Intangível	dez/20	jan/21	fev/21
Bens Intangíveis	1.731.715	1.731.715	1.731.715
Amortização Intangível	- 1.586.905	- 1.592.888	- 1.598.870
Total	144.809	138.827	132.844

VII.II PASSIVO

O **Passivo** é uma obrigação atual da Entidade como resultado de eventos já ocorridos, cuja liquidação se espera que resulte na saída de recursos financeiros.

São as dívidas que poderão ter o prazo de quitação em até um ano após o encerramento das demonstrações contábeis ou após um ano, sendo divididas, assim, em exigíveis a curto e longo prazos respectivamente.

No quadro abaixo estão apresentados as contas e os saldos que compuseram o total do Passivo da Recuperanda no período de dezembro/2020 a fevereiro/2021:

Balanco Patrimonial - Passivo	dez/20	jan/21	fev/21
Empréstimos E Financiamentos	- 141.190	- 143.148	- 142.223
Fornecedores	- 285.650	- 395.360	- 396.585

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

Obrigações Tributárias	-	403.190	-	430.326	-	459.732
Obrigações Com O Pessoal	-	400.962	-	553.439	-	669.968
Obrigações Previdenciárias	-	4.128.405	-	4.311.215	-	4.461.187
Provisões	-	594.116	-	675.860	-	699.786
Outras Obrigações	-	45.867	-	61.819	-	59.167
Estoques De Terceiros A	-	959.077	-	959.077	-	959.077
Passivo Circulante	-	6.958.458	-	7.530.245	-	7.847.724
Empr. E Financiamentos - Nacionais	-	1.258.917	-	1.258.917	-	1.258.917
Outras Obrigações	-	85.365	-	85.365	-	85.365
Dívida Ativa Trabalh./Previdenciária	-	1.638.222	-	43.911.108	-	43.963.149
Inscritos Na Dívida Ativa	-	59.795.274	-	15.950.818	-	15.962.451
Cessão Fiduciária De Títulos	-	1.551.852	-	1.551.852	-	1.551.852
Alienação Fiduciária	-	2.611.280	-	2.611.280	-	2.611.280
Arrendamentos Mercantis	-	87.745	-	87.752	-	87.759
Adiantamento Contrato Câmbio	-	526.602	-	526.602	-	526.602
Obrigações De Fazer	-	108.389	-	65.563	-	-
Obrigações De Entregar	-	16.443	-	16.443	-	16.443
Obrigações De Dar	-	1.898.077	-	1.885.638	-	1.873.198
Contingências	-	-	-	1.638.222	-	1.638.222
Passivo Não Circulante	-	69.578.167	-	69.589.560	-	69.575.238
Capital Social	-	25.105.994	-	25.105.994	-	25.105.994
(-) Prejuízos Acumulados	-	61.861.047	-	64.599.507	-	64.597.981
Patrimônio Líquido	-	36.755.053	-	39.493.513	-	39.491.987
Total	-	39.781.572	-	37.626.292	-	37.930.976

De modo geral, houve aumento de R\$ 304.683,00 e saldo de R\$ 37.930.976,00. A seguir, apresentaremos a análise detalhada dos grupos de contas do Passivo e suas variações no mês de fevereiro/2021.

- **Passivo Circulante:** o passivo circulante da Recuperanda somava a monta de R\$ 7.847.724,00, apresentando aumento de 4% em relação ao mês anterior.
- **Empréstimos e financiamentos:** nota-se oscilação dos saldos no decorrer do trimestre analisado. Em fevereiro/2021, a monta totalizou R\$ 1.401.140,00, sendo alocado R\$ 142.223,00 no passivo circulante e R\$ 1.258.917,00 no passivo a longo prazo.

Na tabela a seguir é possível observar a distribuição dos valores no último trimestre:

Empréstimos e Financiamentos	dez/20	jan/21	fev/21	
Banco Daycoval Saldo Devedor	-	7	-	7
Banco Itaú Sa Cc 41287-0 Sd. Devedor	-	41.214	-	43.172
Banco Itaú Capital Giro Ctrl 1679971315	-	99.969	-	99.969

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

Curto Prazo	-	141.190	-	143.148	-	142.223
BNDES Não Sujeita PRJ	-	1.258.917	-	1.258.917	-	1.258.917
Longo Prazo	-	1.258.917	-	1.258.917	-	1.258.917
Total	-	1.400.107	-	1.402.065	-	1.401.140

Em fevereiro/2021, houve decréscimo de 1% no curto prazo, o equivalente a R\$ 925,00, justificado pela transferência de saldo devedor da conta “Banco Itaú Sa Cc 41287-0”. Ademais, nota-se que os empréstimos “BNDES” e “Banco Itaú Capital” no valor total de R\$ 1.358.886,00, não estão sujeitos aos efeitos da Recuperação Judicial.

➤ **Fornecedores:** os valores apurados no mês de fevereiro/2021, sumarizam R\$ 396.585,00. De acordo com a análise realizada nos demonstrativos contábeis disponibilizados, verifica-se que o aumento de R\$ 1.224,00 comparado ao mês anterior, é proveniente de saldos anteriores, atrelado aos pagamentos do mês (no montante de R\$ 310.837,00) serem menores que as apropriações de novas compras (no montante de R\$ 312.061,00).

➤ **Obrigações tributárias:** em sua composição estão registrados todos os demais tributos devidos pela Recuperanda cujo montante, em fevereiro/2021, sumarizou R\$ 459.732,00, verifica-se um aumento de 7%, equivalente a R\$ 29.406,00, devido as novas apropriações em todas as rubricas do grupo, sendo “IRRF a recolher” a mais relevante.

Ao analisar os demonstrativos contábeis disponibilizados, constatou-se o pagamento parcial de “contribuição sindical assist.” em R\$ 851,00, “ISS Retido” em R\$ 178,00 e compensação na rubrica “IPI a recolher” de R\$ 3.587,00. No tópico “dívida tributária” será detalhada a composição desses tributos.

Obrigações Tributárias	dez/20	jan/21	fev/21
Contrib. Sindical e Assist.	-	961	961
CSRF A Recolher	15.515	16.592	17.702
IPI A Recolher	38.321	40.618	44.717
IRRF A Recolher	349.183	371.977	396.166
ISS Retido A Recolher	171	178	185
Total	403.190	430.326	459.732

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

- **Obrigações com Pessoal:** verifica-se o montante de R\$ 669.968,00, com uma elevação de 21%, o equivalente a quantia de R\$ 116.529,00.

Na tabela a seguir é possível observar a distribuição dos valores no último trimestre:

Obrigações Trabalhistas	dez/20	jan/21	fev/21
Adiantamento De Salários A Pagar	-	-	97.553
Pensão Alimentícia A Pagar	- 472	- 1.028	- 997
Pró-labore A Pagar	- 206.906	- 217.733	- 228.571
Rescisão A Pagar	- 193.585	- 199.681	- 226.264
Salários E Ordenados A Pagar	-	- 134.997	- 116.584
Total	- 400.962	- 553.439	- 669.968

Nota-se que no mês de fevereiro/2021, a Recuperanda não está adimplindo, integralmente, com suas obrigações mensais. No mais, verifica-se saldos anteriores nas rubricas "pensão alimentícia", "pró-labore a pagar" e "rescisões a pagar".

Referente a rubrica "rescisões a pagar" - houve um erro de classificação dos pagamentos dos acordos extrajudiciais e como informado, foi realizado a reclassificação em fevereiro/2021. No entanto, observou-se um lançamento com histórico "REVERSÃO TRANSF.RESCISAO A PAGAR CFE FOPAG", no montante de R\$ 212.379,00, que foi objeto de questionamento a Recuperanda, porém sem resposta até o encerramento do Relatório.

- **Obrigações Previdenciárias:** nesse grupo de contas estão registrados os valores correspondentes ao INSS e FGTS, cujo montante é equivalente a R\$ 4.461.187,00 em fevereiro/2021, verifica-se o aumento de 3%, o equivalente a R\$ 149.972,00.

Encargos Sociais	dez/20	jan/21	fev/21
FGTS A Recolher	- 726.785	- 756.648	- 775.892
INSS A Recolher	- 3.401.620	- 3.554.567	- 3.685.296
Total	- 4.128.405	- 4.311.215	- 4.461.187

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

De acordo com a documentação encaminhada pela Recuperanda, nota-se que em fevereiro/2021 não houve pagamentos de "INSS", e adimplemento parcial do "FGTS". Além disso, ocorreu apropriações em ambos os encargos.

- **Provisões:** em fevereiro/2021, o montante totalizou R\$ 699.786,00, observa-se majoração de 4%, o equivalente a R\$ 23.926,00.

Verifica-se aumento de todas as rubricas do grupo. Vale ressaltar que o aumento nas rubricas de "provisões de 13º salários e seus encargos" se deu devido a apropriação dos valores que serão pagos em dezembro/2021.

Provisões	dez/20	jan/21	fev/21
Provisão Para 13º Salário	- -	20.541 -	40.900
Provisão FGTS S/13º Salário	- -	1.643 -	3.272
Provisão INSS S/13º Salário	- -	5.872 -	11.693
Provisão Para Ferias	- 438.334 -	477.329 -	474.586
Provisão FGTS S/Ferías	- 34.921 -	38.383 -	37.951
Provisão INSS S/ Ferias	- 120.860 -	132.092 -	131.383
Total	- 594.116 -	675.860 -	699.786

- **Outras obrigações:** no mês de fevereiro/2021, o saldo totalizou R\$ 144.532, com decréscimo de 2%, o equivalente a quantia de R\$ 2.652,00. Verifica-se que R\$ 59.167,00 está alocado no curto prazo e R\$ 85.365,00 contabilizado a longo prazo, especificado no quadro abaixo:

Outras Obrigações	dez/20	jan/21	fev/21
Aluguéis A Pagar	- 34.000 -	50.000 -	47.325
Convenio Adc. Mafersa	- 485 -	436 -	459
Embraer - Multas Contratuais	- 11.383 -	11.383 -	11.383
Curto Prazo	- 45.867 -	61.819 -	59.167
M16 Assessoria Empresarial Ltda	- 85.365 -	85.365 -	85.365
Longo Prazo	- 85.365 -	85.365 -	85.365
Total	- 131.233 -	147.184 -	144.532

A minoração do saldo a pagar, é decorrente dos pagamentos efetuados na rubrica "aluguéis a pagar", terem sido superiores as apropriações ocorridas no mês.

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

➤ **Passivo não Circulante:** verifica-se o montante de R\$ 69.575.238,00, sendo que R\$ 68.230.956,00 estão contabilizados como “Passivo Extraconcursal”.

Vale ressaltar, que a Recuperanda reclassificou o saldo das contas do Passivo Extraconcursal, conforme orientação do CNJ.

➤ **Dívida Ativa Trabalh./Previdenciária:** no mês em análise, verificou-se aumento de R\$ 52.041,00, totalizando o montante de R\$ 43.911.108,00.

De acordo com os demonstrativos encaminhados pela Recuperanda, o aumento ocorreu devido apropriação de juros incorridos no mês, referente as rubricas “FGTS – inscrita dívida ativa”, “INSS – inscrito dívida ativa” e “multa infr. Art. CLT inscrito div.”.

Dívida Ativa Trabalh./Previdenciária	dez/20	jan/21	fev/21
FGTS - Inscrito Dívida Ativa	-	3.019.338	3.036.439
INSS - Inscrito Dívida Ativa	1.638.222	40.190.023	40.222.028
Multa Infr. Artº. Clf. Inscrito Div.	-	701.747	704.682
Total	- 1.638.222	-43.911.108	-43.963.149

➤ **Dívida Ativa – Impostos/Contribuições:** em fevereiro/2021, o montante contabilizado foi de R\$ 15.962.451,00, o qual observa-se um aumento de R\$ 11.633,00, decorrente da apropriação dos juros mensais.

Ademais, nota-se o pagamento do parcelamento “ISS - PROC.2680 - Pref. Caçapava” no valor de R\$ 861,00. Entretanto, ocorreram novas apropriações, superior ao pagamento localizado, majorando o respectivo grupo de contas.

Dívida Ativa - Impostos e Contribuições	dez/20	jan/21	fev/21
COFINS A Recolher	5.639.914	5.644.030	5.647.889
CPRB A Recolher	1.602.088	1.603.763	1.605.334
CSRF A Recolher	311.111	311.379	311.630
INSS Retido A Recolher	744.548	745.194	745.794
IPI A Recolher	328.670	329.093	329.489
IRPJ/CSLL Lei 11941/2009	774.207	774.711	775.183
IRRF A Recolher	5.288.694	5.293.506	5.298.012

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

ISS - Proc.2680 Pref. Caçapava	-	24.117	-	23.256	-	22.395
PIS A Recolher	-	1.224.993	-	1.225.887	-	1.226.725
Total		-59.795.274		-15.950.818		-15.962.451

➤ **Arrendamento Mercantil:** no mês de fevereiro/2021, verifica-se o montante de R\$ 87.759,00, demonstrando um aumento de R\$ 7,00, decorrente da “apropriação de juros” no mês analisado.

Arrendamento Mercantil	dez/20	jan/21	fev/21
B.Brasil Leasing 73791	- 9.365	- 9.365	- 9.365
B.Brasil Leasing 76009	- 35.830	- 35.830	- 35.830
B.Brasil Leasing 85596	- 24.767	- 24.767	- 24.767
B.Brasil Leasing 89615	- 17.783	- 17.790	- 17.797
Total	- 87.745	- 87.752	- 87.759

➤ **Obrigações de Fazer:** no mês de fevereiro/2021, nota-se uma redução de 100% do saldo, o equivalente a R\$ 65.563,00.

Conforme mencionado em “rescisões a pagar”, houve um erro de classificação dos pagamentos dos acordos extrajudiciais e, como informado, foi realizado a reclassificação em fevereiro/2021. No entanto, observou-se um lançamento com histórico “REVERSÃO TRANSF.RESCISAO A PAGAR CFE FOPAG”, no montante de R\$ 212.379,00, que foi objeto de questionamento a Recuperanda, porém sem resposta até o encerramento do Relatório.

➤ **Obrigações de Dar:** refere-se aos fornecedores, que no mês em análise, contabilizou o montante de R\$ 1.873.198,00. Verifica-se uma redução de 1%, o equivalente a quantia de R\$ 12.440,00, decorrente de reclassificação contábil, o qual será questionado a Recuperanda.

Obrigações de Dar	dez/20	jan/21	fev/21
Fornecedores Exterior	- 793.690	- 793.690	- 793.690
Fornecedores Nacionais	- 1.104.388	- 1.091.948	- 1.079.508
Total	- 1.898.077	- 1.885.638	- 1.873.198

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

Entretanto, verificou-se que as contas acima estão em desconformidade com seus lançamentos, portanto, esta Administradora Judicial irá solicitar os esclarecimentos para a Recuperanda.

Por fim, destaca-se que a diferença de R\$ 347.615,00, entre o total do Ativo de R\$ 37.583.361,00 e o total do Passivo de R\$ 37.930.976,00, refere-se ao prejuízo contábil acumulado na Demonstração do Resultado do Exercício no período de janeiro a fevereiro/2021.

Para elaboração da presente análise utilizou-se o demonstrativo não encerrado e, portanto o referido valor ainda não havia sido transportado para o "patrimônio líquido", causando a divergência mencionada acima.

VII.III PASSIVO CONCURSAL

Conforme o QGC (quadro geral de Credores), as habilitações e impugnações julgadas nos autos do Processo nº 0000941-21.2012.8.26.0101, bem como seus apensos e dependentes, a relação de credores sujeitos aos efeitos da Recuperação Judicial apresenta a seguinte composição em 31/12/2020:

RESUMO CREDORES SUJEITOS AOS EFEITOS DA RECUPERAÇÃO JUDICIAL				
CLASSES	QUANT. CRED.	Status	VALOR	% part. Classe
I	377	Em cumprimento	R\$ 2.735.121,52	34%
II	1	Em cumprimento	R\$ 2.973.273,59	37%
III	184	Em cumprimento	R\$ 2.260.339,25	28%
IV	0	Não há	R\$ 0,00	0%
TOTAL	562	-	R\$ 7.968.734,36	100%

Ademais, há o valor de USD 201.036,00.

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

VIII – DÍVIDA TRIBUTÁRIA

A **dívida tributária** é o conjunto de débitos da Recuperanda com os órgãos da administração pública, tais como Receita Federal, Secretaria da Fazenda Estadual, Secretaria da Fazenda Municipal etc., não quitados espontaneamente pela Empresa e está representada conforme composição abaixo, em seguida a análise de cada grupo que registrou variação ou que possua alguma situação que necessite ser comentada:

Dívida Tributária	dez/20	jan/21	fev/21
Encargos Sociais	4.128.405	4.311.215	4.461.187
FGTS A Recolher	726.785	756.648	775.892
INSS A Recolher	3.401.620	3.554.567	3.685.296
Obrigações Fiscais	403.190	429.365	458.770
CSRF A Recolher	15.515	16.592	17.702
IRRF A Recolher	349.183	371.977	396.166
ISS Retido A Recolher	171	178	185
IPI A Recolher	38.321	40.618	44.717
Curto Prazo	4.531.595	4.740.580	4.919.958
Encargos Sociais	44.796.344	43.911.108	43.963.149
INSS - Inscrito Dívida Ativa	1.638.222	40.190.023	40.222.028
FGTS - Inscrito Dívida Ativa	-	3.019.338	3.036.439
Multa Inf. Art.º Clt. Inscrito Div.	-	701.747	704.682
FGTS A Recolher	3.002.238	-	-
INSS A Recolher	40.155.884	-	-
Obrigações Fiscais	16.637.153	15.950.818	15.962.451
COFINS A Recolher	5.639.914	5.644.030	5.647.889
CPRB A Recolher	1.602.088	1.603.763	1.605.334
CSRF A Recolher	311.111	311.379	311.630
INSS Retido A Recolher	744.548	745.194	745.794
IPI A Recolher	328.670	329.093	329.489
IRPJ/CSLL Lei 11941/2009	774.207	774.711	775.183
IRRF A Recolher	5.288.694	5.293.506	5.298.012
ISS - Proc.2680 Pref. Caçapava	24.117	23.256	22.395
Multa Infração Art.º Da Clt.	698.811	-	-
Pis A Recolher	1.224.993	1.225.887	1.226.725
Longo Prazo	61.433.496	59.861.926	59.925.600
Total	65.965.091	64.602.506	64.845.557

A Dívida Tributária totalizou R\$ 64.845.557,00 (valor sem os acréscimos dos encargos legais), com aumento de R\$ 243.051,00 em relação ao mês de janeiro/2021.

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

Do montante devido, os encargos sociais representavam 75% do total da dívida tributária, com um valor de R\$ 48.424.336,00, e as obrigações fiscais que sumarizaram R\$ 16.421.221,00, equivalentes a 25% do montante devedor.

Encargos sociais: verificou-se um aumento em menos de 1%, o equivalente a R\$ 202.013,00, totalizando o montante de R\$ 48.424.336,00 no mês analisado.

- **INSS:** no mês de fevereiro/2021, verifica-se o montante de R\$ 43.907.324,00, com pequeno aumento de 0,37%, o equivalente a quantia de R\$ 162.734,00. Verifica-se que R\$ 3.685.296,00 está alocado a curto prazo e R\$ 40.222.028,00 a longo prazo. A evolução constatada é decorrente da apropriação de INSS equivalente ao mês, bem como, apropriação de juros. Além do mais, vale ressaltar a inadimplência do INSS ao longo dos meses.
- **FGTS:** o total devido a título de FGTS, era de R\$ 3.812.330,00, com um aumento de 1%, o equivalente a quantia de R\$ 36.344,00. Nota-se que R\$ 775.892,00 está contabilizado a curto prazo e R\$ 3.019.338,00 a longo prazo. Essa majoração no FGTS é referente ao mês atual e meses anteriores, bem como juros incorridos referente a inadimplência.
- **Multa Infr Artº Clt Inscrito Div - LP:** sumarizou a monta de R\$ 704.682,00, sendo observado uma elevação de R\$ 2.935,00, em virtude de "APROPR JUROS INCORRIDOS N/MÊS".
- **Obrigações Fiscais - CP:** verifica-se o montante no valor de R\$ 458.770,00, sendo que o "IRRF a recolher" representa 86% da dívida a curto prazo. Vale destacar a inadimplência das rubricas: "CSRF a recolher" e "IRRF a recolher", contabilizando apenas as apropriações de juros e impostos. Contudo, houve compensação na rubrica "IPI a recolher", bem como é válido destacar o pagamento em "ISS retido" em R\$ 178,00, no entanto houve

São Paulo
Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

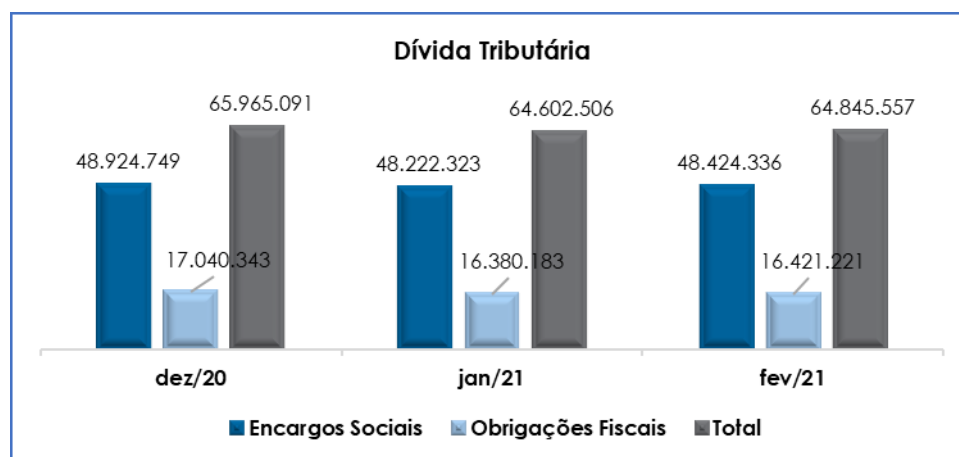
Curitiba
Rua da Glória, 314, conjunto 21
CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

apropriação de ISS a ser recolhido no próximo mês no importe de R\$ 185,00, em virtude de retenção de serviços tomados.

➤ **Obrigações Tributárias - LP:** conforme observado, houve um aumento de R\$ 11.633,00 em relação ao mês anterior, totalizando o montante de R\$ 15.962.451,00, tendo em vista a ocorrência da apropriação de juros incorridos no mês, entretanto é sabido que ocorreu adimplemento apenas na rubrica, "parcelamento impostos e taxas - ISS - PROC.2680/2019 PREF.CAÇAPAVA" no valor de R\$ 861,33.

Dessa forma, nota-se que o total do passivo tributário da Recuperanda apresentou elevação equivalente a 0,38% em comparação ao mês de janeiro, visto que as obrigações mensais relativas aos encargos sociais e obrigações tributárias não estão sendo adimplidas integralmente. Além disso, ressalta-se que 62% da dívida total registrada é representada pelo montante referente ao "INSS a recolher" a longo prazo.

Segue abaixo representação gráfica que demonstra a oscilação da dívida tributária no trimestre:



Conforme apresentado anteriormente, verifica-se a evolução da dívida tributária em R\$ 243.051,00 em relação a janeiro/2021, decorrente dos aumentos (apropriações de impostos e juros) em alguns

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

tributos terem sido proporcionalmente maiores que os pagamentos, parciais, realizados no período.

Além disso, ao compararmos o montante devido de R\$ 40.260.987,00 contabilizado como obrigações fiscais e sociais em janeiro/2017, constata-se a significativa evolução da dívida tributária que totalizava R\$ 64.845.447,00 em fevereiro/2021, ou seja, evolução de 61% em relação ao valor registrado em 2017.

Importante evidenciar que, os valores registrados são extraconcursais, ou seja, não estão sujeitos aos efeitos do Plano de Recuperação Judicial. Logo, é necessário que a Recuperanda adote estratégias para gerir as dívidas tributárias de forma que o montante não se torne impagável e contribua para a degradação do cenário financeiro da Empresa.

Dessa forma, diante dos números apresentados, é possível concluir que a Recuperanda não está adimplindo integralmente com os pagamentos mensais dos encargos sociais e obrigações tributárias, tendo em vista a ausência de recursos financeiros.

IX – DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

A **Demonstração do Resultado do Exercício** é um relatório contábil, elaborado em conjunto com o balanço patrimonial, que descreve as operações realizadas pela Empresa em um determinado período, tendo como objetivo demonstrar a formação do resultado líquido em um exercício, por meio do confronto entre as receitas, despesas e resultados apurados, gerando informações significativas para a tomada de decisões.

A DRE deve ser elaborada em obediência ao princípio do “regime de competência”. Por essa regra, as receitas e as despesas devem ser incluídas na operação do resultado do período em que

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

ocorreram, sempre simultaneamente quando se correlacionarem, independentemente de recebimentos ou pagamentos.

Com o objetivo de demonstrar a situação financeira da Recuperanda de forma transparente, os saldos da DRE estão sendo demonstrados pelas quantias mensais em vez de acumuladas.

Demonstração De Resultado (DRE)	dez/20	jan/21	fev/21
Receita Operacional Bruta	446.331	882.517	507.157
Receita De Vendas De Produtos	24.572	164.431	36.923
Receita De Industrialização	421.759	716.086	468.233
Locação Maqs e Equipamentos	-	2.000	2.000
Deduções Da Receita Bruta	- 17.614	- 54.196	- 29.655
Cancelamento E Devoluções	- -	- 10.880	- 3.674
Dev. De Industrialização	- -	10.880 -	3.674
Impostos Incidentes S/ Faturamento	- 17.614	- 43.316	- 25.981
COFINS	- 1.502 -	827 -	3.518
ICMS	- 10.974 -	39.456 -	14.778
IPI	- 4.812 -	2.854 -	6.922
PIS - PASEL	- 326 -	179 -	764
Receita Operacional Líquida	430.532	828.321	477.501
% Receita Operacional Líquida	96%	94%	94%
Custo Das Mercadorias Vendidas	- 586.556 -	656.351 -	581.456
Resultado Operacional Bruto	- 156.024	171.970	- 103.955
% Receita Operacional Bruto	-35%	19%	-20%
Despesas Administrativas	- 200.249 -	210.413 -	171.910
Impostos, Taxas E Contribuições	- 34.426 -	40.289 -	35.266
Resultado Antes Do Resultado Financeiro	- 390.698	- 78.732	- 311.131
Receitas Financeiras	1.336	278	5
Despesas Financeiras	- 79.210 -	91.714 -	75.698
Receitas Diversas	2.000	-	-
Outras Receitas Operacionais	2.000	-	-
Deduções Das Receitas Diversas	- 185	-	-
(-) PIS s/ Outras Receitas	- 33	-	-
(-) COFINS s/ Outras Receitas	- 152	-	-
Resultado Antes Dos Trib. Sobre O Res.	- 468.572	- 170.168	- 386.824
Prov. IRPJ e CSLL	157.315	79.857	129.520
Resultado Líquido Do Exercício	- 311.258	- 90.311	- 257.304

Conforme quadro acima, verifica-se que a Recuperanda obteve resultado contábil negativo durante o trimestre analisado. Em comparação ao mês de janeiro/2021, ocorreu majoração do saldo negativo em mais de 100%, o equivalente a R\$ 166.993,00, totalizando a monta de R\$ 257.304,00.

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

Insta consignar que os “custos das mercadorias vendidas” e “deduções da receita bruta” consumiram mais de 100% da receita bruta.

A piora do resultado foi consequência da retração de 43% do faturamento. Ademais, verifica-se que o resultado só não foi pior devido a redução dos custos e despesas.

Segue abaixo o detalhamento das contas que compuseram a DRE no mês de fevereiro/2021:

- **Receita operacional bruta:** a “receita operacional bruta” em janeiro/2021 foi de R\$ 507.157,00, com retração de 43% se comparada ao mês anterior.
- **Deduções da Receita Bruta:** sumarizaram o total de R\$ 29.655, com redução de 45% se comparado ao mês anterior, acompanhando a redução do faturamento bruto.
- **Custo das Mercadorias Vendidas:** a Recuperanda computou R\$ 581.456,00 como custos no período, com decréscimo equivalente a 11%. Os custos consumiram mais de 100% do total da “receita operacional bruta” no período, sendo o valor mais significativo em relação aos gastos aplicados na atividade operacional. Verifica-se que R\$ 399.250 ,00 se refere aos “custos diretos de produção” e R\$ 182.206 ,00 alocados em “custos indiretos de produção”.
- **Despesas administrativas:** em fevereiro/2021, ocorreu minoração de 18% em comparação ao mês anterior, no montante de R\$ 38.504,00, totalizando o valor de R\$ 171.910,00, devido variações apresentadas nos seguintes grupos: “despesas com pessoal administrativo”, “encargos sociais”, “serviços prestados por terceiros”, “utilidades e serviços” e “despesas gerais”.

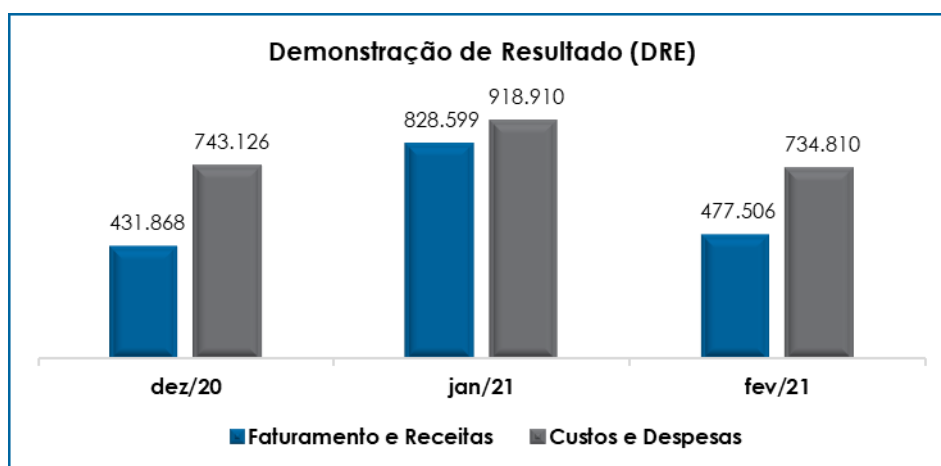
São Paulo
Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
Rua da Glória, 314, conjunto 21
CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

- **Impostos, Taxas e Contribuições:** verifica-se que no mês de fevereiro/2021 houve decréscimo de R\$ 5.022,00, totalizando o montante de R\$ 35.266,00, essa variação ocorreu devido a redução na rubrica "IOF" em R\$ 791,00 e "multas de mora" em R\$ 5.702,00, ser superior ao aumento na rubrica "IPVA" em R\$ 1.496,00, "taxa fiscalização e funcionamento" em R\$ 270,00 e "taxas diversas" em R\$ 726,00.
- **Receitas financeiras:** foi apurado no mês analisado o importe de R\$ 5,00, com minoração de 98%, o equivalente a R\$ 273,00, em razão do desconto obtido "DESC.OBTIDOS GRUPO GONÇALVES DIAS S/A", conforme demonstrativos contábeis disponibilizados.
- **Despesas Financeiras:** no mês de fevereiro/2021, foi contabilizado o montante de R\$ 75.698,00, com redução de 17%, o equivalente a R\$ 16.017,00, decorrente das rubricas "juros pagos e incorridos" no valor de R\$ 15.307,00. e "tarifas e comissões bancárias" no importe de R\$ 709,00. Frisa-se que a minoração de descontos de duplicatas, proporcionou a regressão nas despesas financeiras.

Abaixo, representação gráfica demonstrando a oscilação dos custos e despesas em relação à receita mensal:



São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

Conforme tabela retratada acima, conclui-se que para o montante de Faturamento Líquido e Receitas mensais de R\$ 477.506,00, foram registrados Custos e Despesas no montante de R\$ 734.810,00, resultando no **prejuízo contábil de R\$ 257.304,00**.

Dessa forma, é necessário que a Empresa continue buscando alternativas para alavancar o faturamento, mesmo diante do cenário econômico desfavorável, bem como a manutenção das medidas possíveis de redução dos custos e despesas, visando permanecer ativa até que os negócios voltem a registrar as receitas normalmente auferidas.

X – DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA - DFC

A **Demonstração dos Fluxos de Caixa** proporciona informações sobre a capacidade da Sociedade de gerar “caixa e equivalentes de caixa” em determinado período, bem como a sua necessidade de consumo de disponibilidades para manutenção das suas atividades. Portanto, o Fluxo de Caixa é uma ferramenta de controle financeiro, onde é possível visualizar todas as entradas e saídas de dinheiro, tendo assim uma visão completa do negócio.

Sua estrutura é segregada em três tipos de operações, sendo as atividades operacionais, atividades de recebimento pela venda de produtos e serviços, atividades de investimentos e vendas de ativos imobilizados, e, por último, as atividades de financiamento.

De forma consolidada, essas atividades demonstram os fluxos financeiros com suas origens e aplicações de recursos e paralelamente a Demonstração do Resultado do Exercício, que tem viés econômico, denota a capacidade da Empresa de gerar resultados e disponibilidade de caixa e equivalentes no presente, bem como possibilita a projeção de valores futuros.

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

Demonstração do Fluxo de Caixa		fev/21
Prejuízo Líquido Do Período		(257.304)
Ajustes Do Resultado Líquido		
Depreciações E Amortizações		9.599
Ajustes de Exercícios Anteriores		1.526
RESULTADO LÍQUIDO AJUSTADO		(246.179)
I - Das Atividades Operacionais		
(Aumento) Ou Redução Nos Ativos Operacionais		(56.958)
Créditos De Clientes		34.415
Outras Contas A Receber		51.668
Impostos A Recuperar		(145.194)
Tributos A Recuperar Longo Prazo		4.337
Créditos Com Acionistas Longo Prazo		(2.183)
Aumento Ou (Redução) Nos Passivos Operacionais		303.158
Instituições Financeiras		(925)
Fornecedores		1.224
Obrigações Tributárias		29.406
Obrigações Trabalhistas E Sociais		290.426
Contas A Pagar		(2.652)
Inscritos na Dívida Ativa – Obrigações Trabalhistas e Sociais LP		52.041
Inscritos na Dívida Ativa – Obrigações Tributárias LP		11.633
Adiantamentos Contratos De Câmbio (Acc)		7
Créditos trabalhistas (Obrigações de Fazer)		(65.563)
Fornecedores Nacionais (Obrigações de Dar)		(12.440)
Caixa Aplicado Nas Operações		21
Imposto De Renda E Contribuição Social Sobre Lucro Líquido Pago		-
Caixa Líquido Aplicado Nas Atividades Operacionais		21
II - Das Atividades De Investimentos		
Caixa Líquido Aplicado Nas Atividades De Investimentos		-
III - Das Atividades De Financiamentos		
Caixa Líquido Aplicado Nas Atividades De Financiamento		-
Saldo Inicial Das Disponibilidades		100.909
Saldo Final Das Disponibilidades		100.930
Variação no Caixa e Equivalente de caixa		21

Em fevereiro/2021, houve acréscimo no grupo de “disponibilidades”, equivalente a R\$21,00, decorrente dos aumentos ocorridos no grupo das “atividades operacionais”.

Verifica-se que o acréscimo em “disponibilidades”, ocorreu em virtude do pequeno aumento de 0,32% nas liberações de duplicatas descontadas terem sido superiores aos valores pagos na rubrica “BANCO DAYCOVAL - AG 0019 - C/C 7322714”.

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

Nota-se que nos ativos operacionais houve acréscimo de R\$ 56.958,00 no mês fevereiro/2021. Essa variação foi ocasionada, principalmente, em virtude do aumento de R\$ 145.194,00 de "impostos a Recuperar".

Outros motivos que levaram a esse acréscimo foram: a redução de R\$ 28.485,00 em "adiantamento a fornecedores" devido aos novos pagamentos terem sido inferiores as baixas efetuadas no período; R\$ 23.183,00 em "adiantamento a empregados" pela baixa das férias ocorridas; R\$ 2.500,00 referente a acerto de saldo com histórico "ADIANT. ANDRE LUIZ B. FERREIRA- CAFÉ DA MANHÃ - CONFRATERNIZAÇÃO/2020- ITAU – D 0032"; e R\$ 4.337,00 em "tributos a compensar/recuperar LP" devido a novas apropriações terem sido inferiores as baixas efetuadas no mês.

Verificou-se também, o aumento de e R\$ 2.183,00 em "créditos com acionistas longo prazo" decorrente da retirada de valores do Sr. Rubens Pereira Marques Filho terem sido superiores as devoluções.

Quanto aos passivos operacionais, observa-se um aumento de R\$ 303.158,00. Esse acréscimo foi decorrente do aumento substancial de "obrigações trabalhistas e sociais", em R\$ 290.426,00, que representa 96% do total das variações do passivo operacional. A elevação no grupo "obrigações trabalhistas e sociais" foi resultado do não adimplemento, integral, das obrigações, bem como novas apropriações do mês em análise.

Além disso, ocorreu redução no grupo "instituições financeiras" de R\$ 925,00" na conta "BANCO ITAU SA CC 41287-0 SD DEVEDOR", "contas a pagar" de R\$ 2.652,00 em razão das apropriações terem sido inferiores aos pagamentos efetuados no mês, "créditos trabalhistas" de R\$ 65.563,00 e "fornecedores nacionais (obrigações de dar)" de R\$ 12.440,00, em função das reclassificações de saldo.

São Paulo

Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas

Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba

Rua da Glória, 314, conjunto 21
CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

Ademais, houve acréscimo na rubrica “fornecedores” em R\$ 1.224,00 devido as apropriações terem sido superiores aos pagamentos efetuados no mês; “obrigações tributárias” em R\$ 29.406,00 em virtude do adimplemento parcial, bem como as novas apropriações ocorridas; “inscritos na dívida ativa – obrigações trabalhistas e sociais LP” em R\$ 52.041,00 e “inscritos na dívida ativa – obrigações tributárias LP” em R\$ 11.633,00 em razão da apropriação de juros incorridos no mês.

Dessa forma, verifica-se que com a falta de pagamento e diminuição do recebimento de suas duplicatas, a contabilização de prejuízo no mês foi inferior, aumentando a disponibilidade em R\$ 21,00.

XI – CONCLUSÃO

Em fevereiro/2021, a Recuperanda contava com um quadro de 75 colaboradores diretos, sendo que 63 (contando com os admitidos) exerciam suas atividades normalmente e 07 encontravam-se em gozo de férias e 05 afastados.

Em relação à **Folha de Pagamento** no total de R\$ 436.696,00, verifica-se decréscimo de R\$ 71.953,00, se comparado ao mês anterior. Ademais, a Recuperanda não está cumprindo, integralmente, com suas obrigações mensais relativo aos colaboradores, e quanto aos encargos sociais, há pagamentos apenas de “FGTS”.

Destaca-se que os custos com a folha de pagamento representaram 86% do faturamento bruto apurado no mês.

No mês analisado, identificaram-se diversos empréstimos para o sócio “SR RUBENS P. MARQUES NETO” e posteriormente as devoluções do sócio para a conta da Recuperanda. De acordo com informações prestadas pela Recuperanda, essas transações são realizadas

São Paulo
Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
Rua da Glória, 314, conjunto 21
CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

para evitar o bloqueio de recursos financeiros, de maneira que o saldo que a Recuperanda demonstra a receber do Sócio Rubens totalizou R\$ 38.513,00 em fevereiro/2021.

O resultado do desempenho da atividade **apresentada no EBITDA**, demonstrou **saldo negativo** no montante de R\$ 243.812,00, sendo que, ocorreu um aumento de R\$ 237.421,00 no saldo negativo em relação ao mês anterior, justificado pelo decréscimo na "receita operacional líquida" em R\$ 375.360,00.

De acordo com os demonstrativos contábeis disponibilizados pela Recuperanda, o índice de **Liquidez Seca** foi **R\$ 4,02** no mês de fevereiro/2021, apresentando minoração de R\$ 0,16 devido ao aumento do passivo circulante ter sido superior ao aumento do ativo circulante subtraído os estoques.

Contudo, é importante ressaltar que o saldo é controverso, em razão da **conta "créditos fiscais" representar 89% do ativo circulante e não demonstrar liquidez imediata, uma vez que poderá ser objeto de compensação com tributos ora apurados pela Recuperanda.**

No que diz respeito ao índice de **liquidez geral**, registrou resultado insatisfatório de R\$ 0,49 no mês analisado, com resultado inferior a 1, indicando que não há recursos financeiros para o adimplemento das obrigações a longo prazo.

A **Disponibilidade Operacional** apresentou minoração no montante de R\$ 33.786,00, totalizando a monta de R\$ 1.486.281,00, tendo em vista a retração de clientes a receber, bem como houve aumento dos fornecedores e da conta redutora "duplicatas descontadas".

São Paulo
Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
Rua da Glória, 314, conjunto 21
CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

No que tange ao **Capital de Giro Líquido**, o índice apresentou minoração do saldo positivo no mês analisado, totalizando R\$ 25.092.181,00, fato decorrente do aumento ocorrido no "passivo circulante" ter sido superior ao ocorrido no "ativo circulante".

Quanto ao **Grau de Endividamento**, houve um pequeno acréscimo de 0,39%, equivalente a R\$ 303.136,00 na dívida financeira líquida que sumarizou R\$ 77.322.033,00. Importante destacar que o aumento no endividamento foi motivado pela falta de pagamento e novas apropriações nos grupos de "fornecedores", "obrigações tributárias", "obrigações com pessoal", "obrigações previdenciárias", "provisões", "dívida ativa trabalh./ previdenciária" e "inscrito na dívida ativa".

O **Ativo** da entidade no valor de R\$ 37.583.361,00, apresentou acréscimo de R\$ 47.380,00, sendo que a maior parte do aumento foi registrado nas contas do ativo circulante.

O **Passivo**, por sua vez, também registrou um pequeno aumento de 0,81%, o equivalente a R\$ 304.683,00, e saldo final de R\$ 37.930.976,00. Outrossim, destaca-se que o valor das obrigações e origens de recursos difere do total do Ativo em R\$ 347.615,00, referente ao resultado acumulado na DRE de janeiro a fevereiro de 2021.

A respeito do índice da **Dívida Tributária**, verifica-se um pequeno aumento de 0,38%, equivalente a R\$ 243.051,00, decorrente do não adimplemento dos impostos no mês corrente, assim como ocorreram novas apropriações.

Quanto ao **faturamento bruto**, verifica-se que houve retração de 43%, sumarizando R\$ 507.157,00. Ademais, verifica-se que em relação ao mesmo período de 2020, houve uma retração de 23% no faturamento.

São Paulo
Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
Rua da Glória, 314, conjunto 21
CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

Quanto ao demonstrativo de fluxo de caixa (DFC), importante destacar que houve acréscimo em disponibilidades no importe de R\$ 21,00, conforme apurado em relatório específico e balancete.

À vista de todo o exposto, apurou-se que a Recuperanda vem operando com resultado negativo (**DRE**), tendo em vista que seus custos e despesas demonstraram serem superiores às receitas. Frisa-se que houve aumento do saldo negativo em mais de 100%, equivalente a R\$ 166.993,00, totalizando o montante de R\$ 257.304,00, em virtude da retração das "receitas" em 43%.

Por tais razões, será necessário que as Recuperandas busquem formas de angariar faturamento e estratégias de redução do endividamento, possibilitando que ao longo dos próximos meses revertam o quadro desfavorável e gerem disponibilidades financeiras para cumprimento de suas obrigações.

Diante do exposto, para superar a crise econômico-financeira, agravada pelos impactos da pandemia decorrente da COVID-19, conforme expostos em diversos Itens, a Sociedade Empresária deve assegurar a alavancagem de seu faturamento e manter estratégias de redução de custos e despesas, com o objetivo de elevar seu resultado e torná-lo positivo, possibilitando assim que existam recursos para adimplemento das dívidas e manutenção das operações comerciais. Além disso, deverá elaborar um planejamento para administrar sua dívida tributária de forma que o valor não se torne inatingível.

Sendo o que havia a manifestar, esta Administradora Judicial permanece à disposição desse MM. Juízo, do Ministério Público e demais interessados.

São Paulo
Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
Rua da Glória, 314, conjunto 21
CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

Caçapava (SP), 22 de abril de 2021.

Brasil Trustee Administração Judicial

Administradora Judicial

Filipe Marques Mangerona

OAB/SP 268.409

Fernando Pompeu Luccas

OAB/SP 232.622

São Paulo

Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas

Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba

Rua da Glória, 314, conjunto 21
CEP 80030-060 F. 41 3891-1571