

**EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 1ª VARA CÍVEL DA
COMARCA DE CAÇAPAVA DO ESTADO DE SÃO PAULO**

Processo nº 0000941-21.2012.8.26.0101

Recuperação Judicial

BRASIL TRUSTEE ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL,

Administradora Judicial nomeada por esse MM. Juízo, já qualificada nos autos da **RECUPERAÇÃO JUDICIAL** em epígrafe, proposta por **GRAÚNA AEROSPACE S/A**, por seus representantes ao final assinados, vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, apresentar o Relatório de Atividades da Recuperanda, nos termos a seguir.

São Paulo

Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas

Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba

Rua da Glória, 314, conjunto 21
CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

Sumário

I- OBJETIVOS DESTE RELATÓRIO	3
II – BREVE HISTÓRICO E PANORAMA GERAL	3
III – FOLHA DE PAGAMENTO	5
III.I COLABORADORES.....	5
III.II PRÓ-LABORE	8
III.III QUADRO SOCIETÁRIO	9
IV – EBITDA (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization)	9
V – ÍNDICES DE ANÁLISE CONTÁBIL	11
V.I – LIQUIDEZ SECA	12
V.II – LIQUIDEZ GERAL	13
V.III – CAPITAL DE GIRO LÍQUIDO	14
V.IV – DISPONIBILIDADE OPERACIONAL	16
V.V – GRAU DE ENDIVIDAMENTO	18
VI – FATURAMENTO	21
VI.I – Receita Bruta.....	21
VI.II – Devoluções de Vendas	22
VII – BALANÇO PATRIMONIAL	22
VII.I ATIVO	22
VII.II PASSIVO.....	29
VII.III PASSIVO CONCURSAL	34
VIII – DÍVIDA TRIBUTÁRIA.....	35
IX – DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	38
X – DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA - DFC	41
XI – CONCLUSÃO	44

São Paulo

Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas

Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba

Rua da Glória, 314, conjunto 21
CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

I- OBJETIVOS DESTE RELATÓRIO

- a) Apresentar ao MM. Juízo o Relatório das Atividades da Recuperanda do mês de **maio/2021**, conforme determinado no art. 22, inciso II, alínea "c" da Lei 11.101/2005;
- b) Informar o quadro atual de colaboradores diretos e indiretos;
- c) Analisar a situação econômico-financeira;
- d) Analisar os resultados apresentados.

II – BREVE HISTÓRICO E PANORAMA GERAL

As origens da empresa nos remetem a ano de 1.990, quando a empresa Carpini e Marques Ltda, existente desde o citado ano, incorporou em 2005 as empresas Bronzeana Ltda (fundada em 1.998) e SPU Indústria e Comércio (criada em 1.990). Posteriormente, no ano de 2.006, fora transformada em sociedade por ações (S/A), passando a adotar a sua atual denominação, surgindo assim a GRAUNA em sua configuração vigente.

Os fundadores da empresa GRAÚNA são ex-funcionários da EMBRAER S/A, bem como especialistas em engenharia aeronáutica.

No mercado nacional, a empresa é uma das principais fornecedoras de peças estruturais de aeronaves para a EMBRAER S/A e suas subsidiárias, participando de todos os programas da empresa. No ano de 2.003 e 2.004 foi sua maior fornecedora em número de peças, e a segunda em faturamento.

No início do ano de 2.008, a expectativa de crescimento da indústria aeronáutica era muito alta e favorável. A EMBRAER S/A projetava aumentar sua produção anual de aviões da família E-Jets, bem como, criar o jato de pequeno porte Phenom.

São Paulo
Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
Rua da Glória, 314, conjunto 21
CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

Em razão de um cenário bastante otimista, a GRAUNA também traçou planos de expansão. Nesse ano de 2.008 a empresa alcançou seu recorde de faturamento. Todavia, a crise que teve início no final de 2.008, e que não havia sido prevista por ninguém, nem pelas agências internacionais de avaliação de risco, atingiu em cheio a indústria aeronáutica. A EMBRAER S/A se viu obrigada a reduzir suas projeções em 70% e a PRATT & WHITNEY cortou os pedidos pela metade.

Tal situação acabou por refletir drasticamente no desempenho da GRAUNA que, via de consequência, teve seu faturamento em 2.009 reduzido à metade. Coincidindo com o período em que estava investindo para expandir-se.

Diante de tais fatos apresentados, no dia 29/02/2012, foi requerido o pedido de Recuperação Judicial, com a finalidade de manter a operação da Empresa e quitação aos Credores.

Entretanto, a empresa manteve-se ativa, apresentando um faturamento médio mensal de R\$ 1.114.814,00, no período de janeiro de 2.018 até maio de 2.021.

Imperioso destacar a minoração substancial no quadro de colaboradores. Conforme informado pelo Sócio Irineu Carpini Filho na reunião periódica realizada juntamente com esta Administradora Judicial, a empresa só conseguiu manter o seu faturamento até o presente momento, devido a elaboração de novas peças.

No entanto, destaca-se que a Pandemia decorrente da COVID-19 afetou significativamente a economia do país, em virtude de medidas de segurança impostas pelas Organizações de Saúde, as quais determinaram dentre algumas restrições, o isolamento social, afetando as vendas e o comércio em geral.

São Paulo
Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
Rua da Glória, 314, conjunto 21
CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

III – FOLHA DE PAGAMENTO

III.I COLABORADORES

Em maio/2021, a Recuperanda contava com o quadro funcional de 71 colaboradores diretos. Desses, 51 exerciam suas atividades normalmente, 15 estavam em gozo de férias, 02 estavam aposentados por invalidez, 03 afastados como auxílio-doença e 01 foi demitido (sendo que os demitidos não são somados no total do quadro).

Ademais, a tabela abaixo representa a distribuição dos funcionários no período de março/2021 a maio/2021:

COLABORADORES	mar/21	abr/21	mai/21
ATIVOS	52	47	51
ADMITIDOS	-	1	-
FÉRIAS	15	16	15
AUXÍLIO-DOENÇA	3	6	3
APOSENTADORIA POR INVALIDEZ	2	2	2
FALECIMENTO	1	-	-
DEMITIDOS	2	1	1
TOTAL	73	72	71

Os gastos com a folha de pagamento totalizaram R\$ 417.756,00 em maio/2021, o que representou uma minoração de 5%, o equivalente a R\$ 22.092,00, em comparação ao mês de abril/2021. Além disso, no mês de maio/2021, os gastos com a folha consumiram 64% do faturamento bruto apurado.

A tabela abaixo apresenta detalhadamente os gastos com os colaboradores no trimestre:

CUSTOS PRODUÇÃO	mar/21	abr/21	mai/21	Acum/21
13º SALÁRIO	16.433	15.822	14.820	85.232
AVISO PRÉVIO E INDENIZAÇÕES	-	4.559	3.582	10.066
FÉRIAS	26.403	17.061	18.126	110.540
SALÁRIOS E ORDENADOS	162.739	163.361	157.720	855.745
ASSIST. MÉDICA, SEG. MEDICINA	755	4.840	664	7.378
PAT- PROGRAMA ALIMENTAÇÃO	20.500	32.971	32.142	141.514
TRANSPORTE DE PESSOAL	25.468	40.467	28.750	134.153
CUSTOS	252.298	279.081	255.804	1.344.627
FGTS	19.032	21.971	20.365	99.183

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

INSS	57.591	53.483	52.634	297.259
ENCARGOS	76.623	75.454	72.999	396.443
TOTAL	328.921	354.536	328.803	1.741.070

DESPESAS ADMINISTRATIVAS	mar/21	abr/21	mai/21	Acum/21
13º SALÁRIO	4.529	4.225	4.298	24.502
AVISO PRÉVIO E INDENIZAÇÕES	- 2.317	-	-	2.317
FÉRIAS	8.803	5.633	5.731	38.609
SALÁRIOS E ORDENADOS	54.347	50.691	52.081	286.660
BOLSA AUXÍLIO	-	833	1.000	1.833
PRÊMIOS E GRATIFICAÇÕES	-	-	2.000	4.600
DESPESAS	65.362	61.383	65.110	353.888
FGTS	5.168	5.208	5.190	27.522
INSS	18.574	18.720	18.653	98.494
ENCARGOS	23.742	23.929	23.843	126.016
TOTAL	89.104	85.312	88.953	479.904
TOTAL GERAL	418.025	439.848	417.756	2.220.974

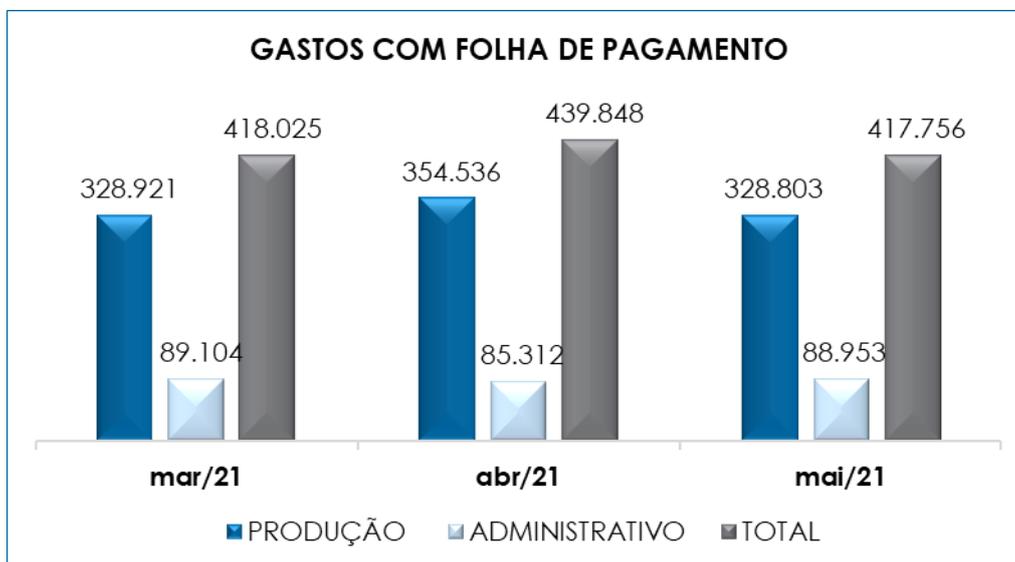
Dos gastos totais, o montante de R\$ 328.803,00 compreendeu os custos com o **peçoal de produção**, demonstrando uma redução de 7%, o equivalente a quantia de R\$ 25.733,00, se comparado ao mês anterior, em virtude da minoração de 86% da conta "assist. médica, seg. medicina"; 29% em "transporte de pessoal"; 21% em "aviso prévio e indenizações"; 6% em "13º salário", 3% em "salários e ordenados" e "pat-programa alimentação"; e 3% nos "encargos sociais (FGTS e INSS)", em contrapartida houve acréscimo na conta "férias".

Ademais, nota-se que os custos de produção equivaleram a 79% do total dos gastos com pessoal.

Quanto ao **setor administrativo**, foi contabilizado o montante de R\$ 88.953,00, com aumento de 4%, devido a majoração de todas as rubricas relacionadas as despesas, bem como a pequena redução de 0,36% nos encargos sociais (FGTS e INSS).

As despesas com o administrativo equivaleram a 21% do total dos gastos com pessoal.

Segue abaixo gráfico comparativo dos gastos com os setores de produção e administrativo no período de março/2021 a maio/2021:



Quanto aos pagamentos, em 31/05/2021, verificou-se o pagamento parcial de adiantamento dos salários de maio/2021, no montante de R\$ 46.488,75, e no dia 10/06/2021, foi realizado o pagamento do restante do adiantamento, no total de R\$ 46.488,42. Entretanto, não foram enviados os comprovantes dos salários líquidos de maio/2021.

Vale ressaltar, que esta Auxiliar solicitou os comprovantes, no entanto, não recebemos até o término deste relatório.

Importante destacar que no mês de maio/2021, foi apurada a existência de 05 colaboradores PJ, totalizando R\$ 25.145,00.

PRESTADOR DE SERVIÇO	mar/21	abr/21	mai/21
ANDRÉ LUIZ DE ASSIS MONTEIRO	4.996	4.996	4.996
NIVALDO MOREIRA	3.758	3.610	3.610
NILTON CARLOS VILAS BOAS	3.094	3.094	3.094
SIDNEI PAULO DE MENDONÇA	9.520	10.999	11.645
VIVIANE DE OLIVEIRA	-	1.800	1.800
TOTAL	21.368	24.499	25.145

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

III.II PRÓ-LABORE

O “**Pró-labore**” corresponde à remuneração dos sócios que exercem atividades profissionais na sociedade empresária, sendo que, atualmente, um sócio exerce a função de diretor administrativo e outro de diretor comercial. O valor do pró-labore deve, assim, ser definido com base nas práticas de mercado para o tipo de atividade exercida.

Para o recebimento do pró-labore, é necessário que os sócios estejam elencados no contrato social da empresa e registrados no demonstrativo contábil como despesa operacional, resultando, assim, na incidência de INSS e IRRF.

A seguir, apresenta-se o demonstrativo do valor registrado a esse título no trimestre analisado:

PRÓ-LABORE	mar/21	abr/21	mai/21	Acum/21
IRINEU CARPINI FILHO	10.864	10.864	10.864	54.321
PRÓ-LABORE	14.494	14.494	14.494	72.468
IRR S/ PRÓ-LABORE	- 2.922	- 2.922	- 2.922	14.609
INSS S/ PRÓ-LABORE	- 708	- 708	- 708	3.538
RUBENS PEREIRA MARQUES FILHO	10.864	10.864	10.864	54.321
PRÓ-LABORE	14.494	14.494	14.494	72.468
IRR S/ PRÓ-LABORE	- 2.922	- 2.922	- 2.922	14.609
INSS S/ PRÓ-LABORE	- 708	- 708	- 708	3.538
PRÓ-LABORE	28.987	28.987	28.987	144.936
ENCARGOS	- 7.259	- 7.259	- 7.259	36.295
LÍQUIDO	21.728	21.728	21.728	108.642

Não houve alteração dos valores apropriados à título de remuneração dos sócios e encargos incidentes no mês analisado, sendo que a despesa total, somados os valores de INSS e IRRF, foi de R\$ 28.987,00, frisa-se que o valor de R\$ 21.728,00 se referiu ao total líquido do pró-labore creditado no passivo “pró-labore a pagar”.

Ademais, importante mencionar que os valores bruto de pró-labore, corresponderam a 3% do faturamento do mês corrente.

Conforme demonstrativos contábeis, ocorreu o pagamento de R\$ 16.336,00 para RUBENS P. MARQUES e R\$ 16.336,00 para o IRINEU CARPINI FILHO, ademais, verifica-se que ocorreu apropriação mensal de R\$ 21.728,34, referente a maio/2021.

Ressalta-se que, resta expressivo saldo referente aos meses anteriores na conta "pró-labore a pagar", bem como a apropriação do mês corrente, no valor de R\$ 239.303,00, evidenciando o adimplemento parcial.

Foi solicitado esclarecimentos a Recuperanda quanto ao pagamento do pró-labore dos meses anteriores, que em resposta, por meio do e-mail enviado no dia 16/11/2020, esclareceu que: "Devido à dificuldade financeira da empresa, a diretoria optou por só efetuar o saque no valor mínimo necessário para suas necessidades pessoais, mantendo um saldo a receber. Este saldo de pró-labore será liquidado assim que houver uma maior disponibilidade financeira da empresa".

III.III QUADRO SOCIETÁRIO

Conforme consulta realizada em 24/05/2021, da Ficha Cadastral Simplificada disponível no site da Junta Comercial do estado de São Paulo, o capital social da Recuperanda perfaz o montante de R\$ 23.900.953,89 (Vinte Três Milhões, Novecentos Mil, Novecentos E Cinquenta E Três Reais E Oitenta E Nove Centavos), estando distribuído da seguinte forma:

GRAUNA AEROSPACE S/A.		CNPJ: 03.011.370/0001-12	
Societário		Parte	%
Irineu	Carpini Filho	11.950.477	50%
Rubens Pereira Marques Filho		11.950.477	50%
Total		23.900.954	100%

IV – EBITDA (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization)

São Paulo
Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
Rua da Glória, 314, conjunto 21
CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

EBITDA corresponde a uma sigla em inglês que, traduzida para o português, representa lucros antes de juros, impostos, depreciação e amortização. É utilizada para medir o lucro da Empresa antes de serem aplicados os quatro itens citado.

A finalidade é mensurar o potencial operacional de geração de caixa em uma Empresa, medindo com maior precisão a produtividade e eficiência do negócio.

Para sua aferição não é levado em consideração os gastos tributários, e as despesas e receitas financeiras sendo a Recuperanda **optante pelo regime de tributação com base no Lucro Real**. Portanto, o **EBITDA** revela-se como um indicador capaz de demonstrar o verdadeiro desempenho da atividade operacional, cuja demonstração a respeito da Recuperanda segue abaixo:

APURAÇÃO EBITDA	mar/21	abr/21	mai/21	Acum/21
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	821.319	680.810	647.776	3.539.579
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	- 90.348	- 47.120	- 49.958	- 271.278
(=) RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	730.971	633.690	597.818	3.268.301
(-) CUSTO DOS PRODUTOS VENDIDOS	- 543.460	- 588.269	- 561.071	- 2.930.607
(=) LUCRO BRUTO	187.510	45.421	36.748	337.694
(-) DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS	- 162.904	- 154.460	- 166.334	- 866.021
(+) DEPRECIAÇÃO	8.629	8.501	8.390	65.599
(=) EBITDA	33.236	- 100.539	- 121.196	- 462.727
(=) EBITDA % RECEITA OPERAC. BRUTA	4%	-15%	-19%	-13%

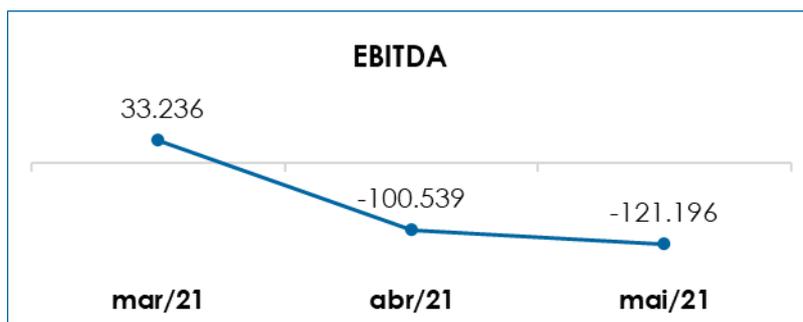
Conforme consta no quadro acima, o desempenho da atividade operacional da Recuperanda em maio/2021, obteve **saldo negativo** de R\$ 121.196,00, apontando majoração do saldo negativo do mês anterior (abril/2021). Essa majoração é decorrente da retração de 5% do "faturamento" atrelado a majoração das "despesas gerais e administrativas" em 8%.

Para complementar as informações acima, segue a representação gráfica da oscilação do **EBITDA** no trimestre:

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571



De acordo com o gráfico acima, a Recuperanda não possui rentabilidade operacional, tendo em vista que a receita foi inferior aos custos e despesas apurados.

Com isso, no período analisado, a Recuperanda demonstra que não possui rentabilidade operacional suficiente para o adimplemento de todos os custos e despesas, entretanto, deve adotar estratégias no intuito de alavancar o seu faturamento, bem como diminuir seus custos e despesas, na medida do que for possível, para que nos próximos meses mantenha o resultado satisfatório.

V – ÍNDICES DE ANÁLISE CONTÁBIL

Os índices de avaliação contábil são ferramentas utilizadas na gestão das informações contábeis da sociedade empresária, com o objetivo de propiciar a adoção de métodos estratégicos para o desenvolvimento positivo de uma organização.

A avaliação dos índices contábeis é uma técnica imprescindível para as empresas que buscam investir em estratégias de gestão eficientes para o desenvolvimento do negócio, por meio da realização do mapeamento e organização das informações contábeis e fiscais.

Após colher as informações e compará-las, é possível chegar a um diagnóstico conclusivo, que permitirá uma melhor orientação para a adoção de decisões mais eficientes.

São Paulo
Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

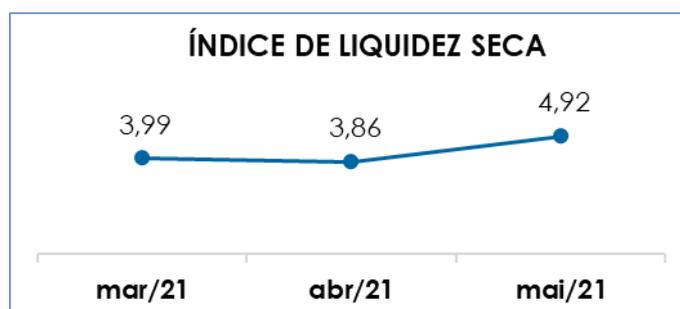
Campinas
Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
Rua da Glória, 314, conjunto 21
CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

V.I – LIQUIDEZ SECA

O índice de **liquidez seca** traz informações sobre a capacidade de pagamentos da sociedade empresária, desconsiderando seus estoques, os quais podem ser obsoletos e não representar a realidade dos saldos apresentados no demonstrativo contábil. Entende-se que o índice apura a tendência financeira da Recuperanda em cumprir, ou não, com as suas obrigações a curto prazo.

Desse modo, seu cálculo consiste na divisão entre o “ativo circulante” (subtraído seus “estoques”) e o “passivo circulante”, os quais atendam a estimativa de tempo de 1 ano dentro do balanço (realizável a curto prazo).



De acordo com o gráfico acima, o índice de liquidez seca no trimestre apresentado é **satisfatório**, em razão do resultado ser superior a 1. Para cada **R\$ 1,00** de dívida, a capacidade de pagamento foi de **R\$ 4,92**, portanto, a Recuperanda dispõe de ativos para o pagamento de suas obrigações com exigibilidade a curto prazo.

Referido índice demonstra o que a Recuperanda efetivamente utiliza para custear suas obrigações de curto prazo. Nota-se uma majoração do índice em R\$ 1,06 se comparado ao mês anterior, fato justificado pela redução de 22% do passivo circulante, em virtude da reclassificação de R\$ 1.777.721,00 para o passivo não circulante.

Ademais, frisa-se que o saldo apresentado no “Ativo Circulante” relativo ao grupo de contas “créditos fiscais”, representa 89% do montante e não apresenta liquidez imediata, uma vez que poderá ser objeto de compensação com tributos ora apurados pela Recuperanda.

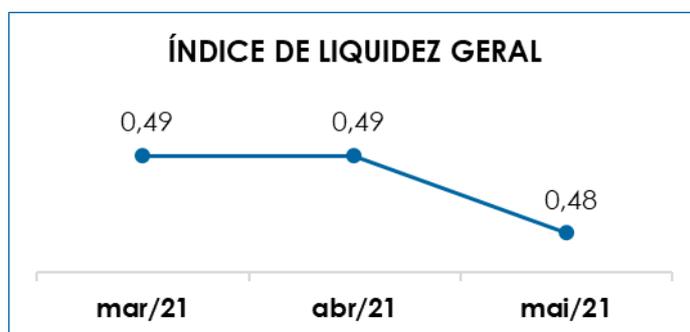
Diante desse quadro, embora o indicador apurado seja equivalente a **R\$ 4,92** para cada **R\$ 1,00** de dívida, conclui-se que a Recuperanda não possuía liquidez suficiente para o adimplemento de suas obrigações a curto prazo, pois os créditos fiscais não estão passíveis de uma liquidez a curto prazo.

No tópico VII – Balanço Patrimonial as variações do Ativo e do Passivo serão detalhadas.

V.II – LIQUIDEZ GERAL

O índice de “**Liquidez Geral**” demonstra a capacidade de pagar as obrigações a curto e longo prazo durante determinado período. O cálculo é efetuado por meio da divisão da “disponibilidade total” (ativo circulante, somado ao ativo não circulante, considerando o ativo permanente) pelo “total exigível” (passivo circulante somado ao passivo não circulante).

O índice apurado aponta o percentual da dívida total a curto e longo prazos.



No trimestre analisado, o índice de liquidez geral da Recuperanda apresentou resultado inferior a 1, evidenciando, portanto, que a sociedade empresária não dispunha de ativo suficiente para o adimplemento das suas dívidas com vencimento a curto e longo prazos, vez que a capacidade de pagamento é **R\$ 0,48** para cada **R\$ 1,00** de dívida.

Observa-se a minoração de R\$ 0,01 se comparado ao mês anterior, em virtude do acréscimo no "ativo total" de R\$ 12.515,00, ser inferior ao acréscimo no total do passivo de R\$ 312.778,00.

No mais, verifica-se que parte dos saldos das contas que constam registradas no "Passivo Não Circulante" estão sujeitas aos efeitos do Plano de Recuperação Judicial.

V.III – CAPITAL DE GIRO LÍQUIDO

O "**Capital de Giro Líquido**" é um indicador de liquidez utilizado pelas sociedades empresárias para refletir a capacidade de gerenciar as relações com fornecedores e clientes. O resultado é formado pela diferença (subtração) entre "ativo circulante" e "passivo circulante".

O objetivo da administração financeira é gerenciar os bens da Empresa, de forma a encontrar o equilíbrio entre a lucratividade e o endividamento.

CAPITAL DE GIRO LÍQUIDO	mar/21	abr/21	mai/21
DISPONIVEL	104.120	104.119	104.083
CLIENTES NACIONAIS	653.241	746.027	482.341
(-) DUPLICATAS DESCONTADAS	- 198.105	- 178.736	- 65.354
ADIANTAMENTOS A FORNECEDORES	13.362	7.896	12.383
ADIANTAMENTOS A EMPREGADOS	28.963	30.558	344
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A	1.562.755	1.577.594	1.601.578
CREDITOS FISCAIS	29.425.630	29.496.723	29.648.374
ESTOQUES	455.946	455.946	455.946
ESTOQUE DE TERCEIROS	959.077	959.077	959.077
ATIVO CIRCULANTE	33.004.989	33.199.205	33.198.772
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	- 142.199	- 99.976	- 99.976
FORNECEDORES	- 328.215	- 418.694	- 364.593

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

OBRIGACOES TRIBUTARIAS	-	520.395	-	556.639	-	235.126
OBRIGACOES TRABALHISTAS E	-	5.907.036	-	6.118.693	-	4.741.585
OUTRAS OBRIGACOES	-	56.667	-	81.667	-	56.667
ESTOQUES DE TERCEIROS A	-	959.077	-	959.077	-	959.077
PASSIVO CIRCULANTE		7.913.588		8.234.746		6.457.025
TOTAL		25.091.400		24.964.459		26.741.747

Diante do demonstrativo apresentado, foi possível verificar que o CGL apurou resultado positivo em maio/2021, sendo que o “ativo circulante” demonstrou o montante de R\$ 33.198.772,00, o qual é **substancialmente superior** ao “passivo circulante” de R\$ 6.457.025,00, totalizando a monta positiva de R\$ 26.741.747,00.

Em comparação ao mês de abril/2021, o índice apresentou um acréscimo de 7%, o equivalente a quantia de R\$ 1.777.288,00.

Importante frisar que o saldo demonstrado no Ativo Circulante em **maio/2021**, em torno de 89%, não demonstra liquidez imediata para o adimplemento das obrigações, sendo lançadas como “Créditos Fiscais”.

No tocante ao CGL, houve uma pequena redução de R\$ 433,00 no ativo circulante, o que é justificado pelas variações nas rubricas “disponível”, “clientes nacionais”, “duplicatas descontadas”, “adiantamento a empregados”, bem como houve a majoração de “adiantamentos a fornecedores”, “impostos e contribuições a recuperar” e crédito fiscal”.

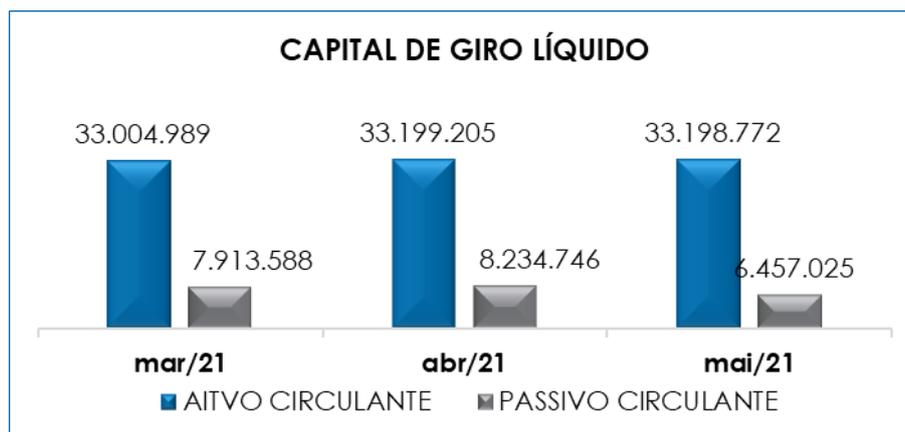
Em relação ao passivo circulante, o decréscimo foi de R\$ 1.777.721,00 em comparação ao mês anterior, justificado pela redução das contas “fornecedores”, “obrigações tributárias”, “outras obrigações” e “obrigações trabalhistas e sociais”.

Segue abaixo representação gráfica dos saldos do ativo circulante em relação ao passivo circulante apresentados no trimestre:

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571



De acordo com o gráfico supra, conclui-se que a Recuperanda demonstrou que possuía capacidade de pagamento de suas obrigações com exigibilidade à curto prazo, entretanto, considerando que o saldo substancial na rubrica de “créditos fiscais” representou 89% do ativo total, de modo que sua liquidez a curto prazo é incerta, logo, verificou-se que tal resultado demonstra ser insatisfatório.

V.IV – DISPONIBILIDADE OPERACIONAL

A “Disponibilidade Operacional” representa os recursos utilizados nas operações da Sociedade Empresária, dependendo das características de seu ciclo operacional.

O cálculo consiste na soma das “duplicatas a receber”, ou também comumente chamada de “clientes”, e do saldo dos “estoques”, subtraindo o valor devido aos “fornecedores”, conforme o quadro abaixo:

DISPONIBILIDADE OPERACIONAL	mar/21	abr/21	mai/21
CLIENTES NACIONAIS	653.241	746.027	482.341
(-) DUPLICATAS DESCONTADAS	- 198.105	- 178.736	- 65.354
ESTOQUES	1.415.023	1.415.023	1.415.023
FORNECEDORES NACIONAIS	- 328.215	- 418.694	- 364.593
TOTAL	1.541.943	1.563.621	1.467.417

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

Conforme tabela retratada acima, observa-se saldos positivos apurados no período de março/2021 a maio/2021, considerando que o saldo de “fornecedores” foi inferior à soma dos valores de “clientes nacionais” e “estoques”.

A disponibilidade operacional da Recuperanda apresentou **saldo positivo de R\$ 1.467.417,00** em maio/2021, mantendo a condição satisfatória registrada no mês anterior, com minoração equivalente a 6%.

Nota-se que a redução equivalente a R\$ 96.204,00, foi ocasionado pela minoração de clientes nacionais e da rubrica “duplicatas descontadas”, ser superior ao decréscimo dos fornecedores nacionais.

Para melhor entendimento, a seguir está representada, graficamente, a oscilação do saldo positivo no período analisado:



Diante do resultado positivo apurado, é possível afirmar que a Recuperanda está administrando seus recursos de forma a priorizar o pagamento de dívidas que refletem diretamente no desenvolvimento de suas atividades, tais como fornecedores de matéria prima e demais materiais necessários ao processamento e elaboração do produto objeto de comercialização, contudo deve ser observado o saldo dos estoques, o qual representa dependência em relação ao saldo dos recebíveis, de modo que será atualizado conforme inventário periódico ao final do exercício.

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

Sobre este ponto a Recuperanda será questionada, pois o saldo de estoques não fora atualizado no encerramento do exercício do ano de 2020.

V.V – GRAU DE ENDIVIDAMENTO

A composição do “Endividamento” refere-se ao volume das obrigações a curto e longo prazo, deduzidos os saldos registrados nas contas “caixa e equivalentes de caixa”.

O resultado do cálculo representa o valor que a Sociedade Empresária necessita para liquidar o passivo que gera a despesa financeira.

ENDIVIDAMENTO	mar/21	abr/21	mai/21
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	- 142.199	- 99.976	- 99.976
FORNECEDORES	- 328.215	- 418.694	- 364.593
OUTRAS OBRIGACOES	- 56.667	- 81.667	- 56.667
ESTOQUES DE TERCEIROS A	- 959.077	- 959.077	- 959.077
EMPR. E FINANCIAMENTOS - NACIONAIS	- 1.258.917	- 1.258.917	- 1.258.917
OUTRAS OBRIGAÇÕES	- 71.138	- 66.395	- 61.653
CESSÃO FIDUCIÁRIA DE TÍTULOS	- 1.551.852	- 1.551.852	- 1.551.852
ALIENAÇÃO FIDUCIÁRIA	- 2.611.280	- 2.611.280	- 2.611.280
ARRENDAMENTOS MERCANTINS	- 87.766	- 87.773	- 87.781
ADIANTAMENTO CONTRATO CÂMBIO	- 526.602	- 526.602	- 526.602
DISPONÍVEL	104.120	104.119	104.083
DÍVIDA ATIVA	- 7.489.593	- 7.558.114	- 7.474.314
OBRIGACOES TRIBUTARIAS	- 520.395	- 556.639	- 235.126
OBRIGACOES COM O PESSOAL	- 576.132	- 799.726	- 765.156
OBRIGACOES PREVIDENCIARIAS	- 4.612.204	- 4.594.348	- 3.249.225
PROVISÕES	- 718.699	- 724.619	- 727.204
DÍVIDA ATIVA TRABALH/PREVIDENCIARIA	- 44.009.447	- 43.974.547	- 45.685.245
INSCRITOS NA DÍVIDA ATIVA	- 15.972.385	- 15.989.047	- 16.396.540
OBRIGAÇÕES DE ENTREGAR	- 16.443	- 16.443	- 16.443
OBRIGAÇÕES DE DAR	- 1.860.717	- 1.859.122	- 1.836.165
CONTIGENCIAS	- 1.638.222	- 1.638.222	- 1.638.222
DÍVIDA FISCAL E TRABALHISTA	- 69.924.645	- 70.152.713	- 70.549.327
TOTAL	- 77.414.237	- 77.710.828	- 78.023.642

De acordo com quadro acima, nota-se o acréscimo inferior a 1%, o equivalente a quantia de R\$ 312.814,00, se comparado ao mês anterior, totalizando a monta de R\$ 78.023.642,00.

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

A "Dívida Ativa", composta pelas obrigações de caráter não tributário, registrou o montante de R\$ 7.474.314,00 e minoração de 1% em relação ao mês anterior.

As principais variações no período foram: redução de 13% no saldo de "fornecedores", 31% em "outras obrigações – curto prazo" e 7% em "outras obrigações – longo prazo".

Por sua vez, a "Dívida Fiscal" e "Trabalhista" registrou majoração, equivalente a R\$ 396.614,00, totalizando R\$ 70.549.327,00, decorrente do acréscimo de 4% em "dívida ativa trabalh./previdenciária", o equivalente a R\$ 1.710.698,00, 3% em "inscritos na dívida ativa", o correspondente a R\$ 407.493,00, 0,36% em "provisões", o equivalente a R\$ 2.585,00, em contrapartida o decréscimo de 58% das "obrigações tributárias", o equivalente a R\$ 321.512,00, 4% em "obrigações com pessoal", correspondente a R\$ 34.569,00, 29% em "obrigações previdenciárias", o equivalente a R\$ 1.345.124,00 e 1% em "obrigações de dar", correspondente a R\$ 22.957,00.

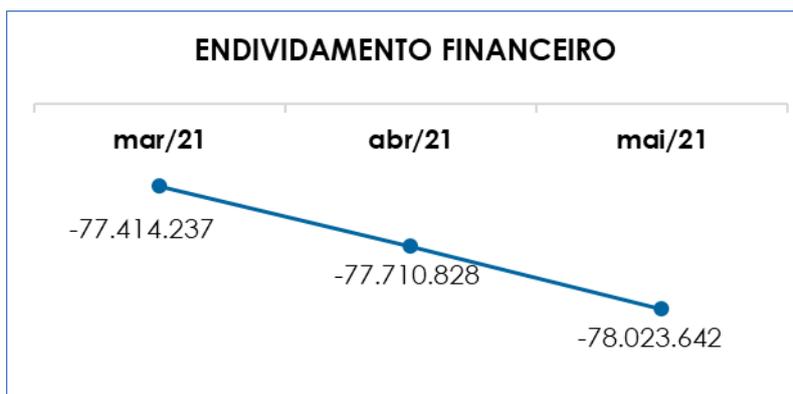
Observa-se que 10% do endividamento financeiro é decorrente da "Dívida Ativa", consequência disso, 90% são referentes a "Dívida Fiscal e Trabalhista".

A seguir, verifica-se a demonstração da evolução apurada no endividamento da Recuperanda no trimestre analisado:

São Paulo
Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
Rua da Glória, 314, conjunto 21
CEP 80030-060 F. 41 3891-1571



O saldo apurado no mês de maio/2021, sumarizou R\$ 78.023.642,00, sendo que 90% do saldo é representado pelas contas “obrigações tributárias”, “obrigações previdenciárias”, “impostos e contribuições” (dívida ativa), “cessão fiduciária de títulos”, “alienação fiduciária”, “arrendamento mercantis” e “adiantamento de contrato de câmbio”, ou seja, valores que não estão sujeitos aos efeitos da Recuperação Judicial.

Dessa forma, a Recuperanda deverá trabalhar no intuito de reduzir o endividamento, possibilitando ao longo dos meses a reversão do quadro econômico desfavorável, gerando disponibilidade financeira para o cumprimento de suas obrigações.

Por fim, ao apresentarmos todos os índices da análise contábil, concluiu-se que os indicadores de **liquidez geral**, e **grau de endividamento** findaram o mês maio/2021 com indicadores negativos e insatisfatórios, demonstrando que a Recuperanda, de modo geral, permanece insolvente. Frisa-se que a liquidez seca e disponibilidade operacional, operaram com saldo positivo, contudo, o saldo da liquidez seca é controverso, em razão de 89% do montante não apresenta liquidez imediata.

Do exposto, é imprescindível que a Entidade adote estratégias no intuito de reduzir o seu endividamento e aumentar os ativos, de forma que alcance um cenário geral positivo e solvente.

São Paulo
Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
Rua da Glória, 314, conjunto 21
CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

VI – FATURAMENTO

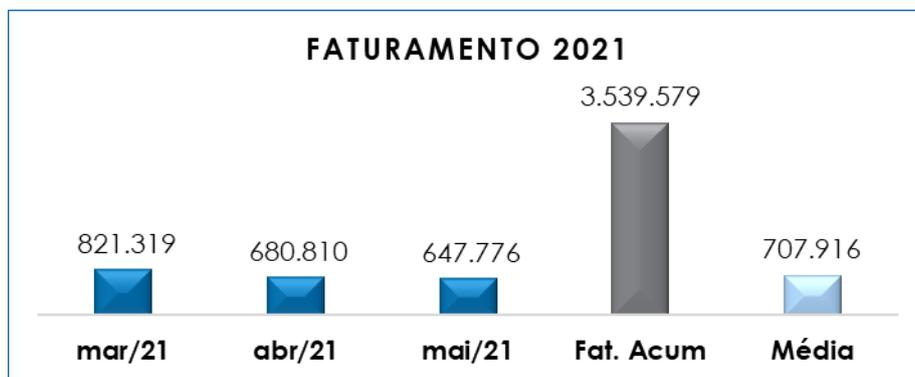
O **faturamento** consiste na soma de todas as vendas, seja de produtos ou de serviços, realizadas por uma sociedade empresária em um determinado período.

Esse processo demonstra a real capacidade de produção da sociedade empresária, além de sua participação no mercado, possibilitando a geração de fluxo de caixa.

VI.I – Receita Bruta

O total da receita bruta no mês de maio/2021, foi de R\$ 647.776,00, o que representou uma redução de 5% em comparação ao mês anterior (abril/2021).

A seguir, temos a representação gráfica da oscilação do faturamento no período de março/2021 a maio/2021, além das receitas acumuladas e a média mensal do ano de 2.021:

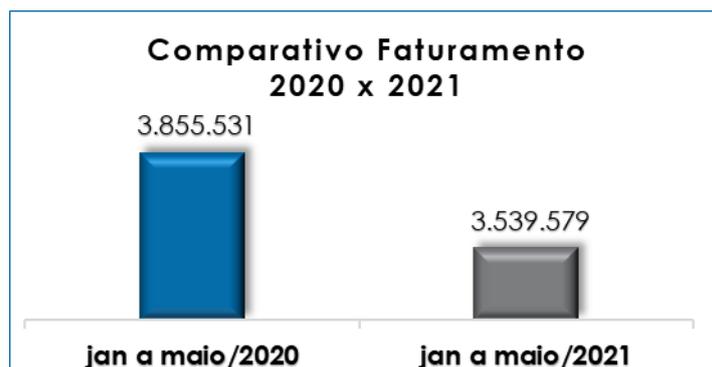


Ademais, traçando um comparativo com o mesmo período do exercício anterior, nota-se uma retração de 8% no faturamento bruto de janeiro a maio/2021, conforme gráfico abaixo:

São Paulo
Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
Rua da Glória, 314, conjunto 21
CEP 80030-060 F. 41 3891-1571



VI.II – Devoluções de Vendas

O total das devoluções de vendas no mês de maio/2021, foi de R\$ 44.807,04, sendo R\$ 42.058,32 devido a devoluções da YABORA INDUSTRIA AERONAUTICA S.A. e R\$ 2.748,42 devido a devolução da AVIBRAS INDUSTRIA AEROESPACIAL S/A, logo o faturamento auferido ao final foi de R\$ 94.765,00.

Diante do exposto, podemos concluir que caso ocorra uma possível evolução no faturamento contribuirá para reversão do resultado negativo apurado, entretanto o valor ainda não é suficiente para adimplir todos custos e despesas, inclusive para geração de caixa a fim de cumprir as obrigações advindas do Plano de Recuperação Judicial.

VII – BALANÇO PATRIMONIAL

VII.I ATIVO

O “**Ativo**” é um recurso controlado pela sociedade empresária, como resultado de eventos passados e do qual se espera que benefícios econômicos futuros sejam por ela contabilizados.

No quadro abaixo, estão apresentados os saldos e as contas que compuseram o total do ativo da Recuperanda no período de março/2021 a maio/2021:

São Paulo
Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
Rua da Glória, 314, conjunto 21
CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

BALANÇO PATRIMONIAL - ATIVO	mar/21	abr/21	mai/21
DISPONIVEL	104.120	104.119	104.083
CLIENTES NACIONAIS	653.241	746.027	482.341
(-) DUPLICATAS DESCONTADAS	- 198.105	- 178.736	- 65.354
ADIANTAMENTOS A FORNECEDORES	13.362	7.896	12.383
ADIANTAMENTOS A EMPREGADOS	28.963	30.558	344
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A	1.562.755	1.577.594	1.601.578
CREDITOS FISCAIS	29.425.630	29.496.723	29.648.374
ESTOQUES	455.946	455.946	455.946
ESTOQUE DE TERCEIROS	959.077	959.077	959.077
ATIVO CIRCULANTE	33.004.989	33.199.205	33.198.772
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	3.154.293	3.124.494	3.144.933
SOCIOS, ADMINIST.E PESSOAS LIGADAS	49.380	32.980	52.980
TRIBUTOS A COMPENSAR/RECUPERAR	1.027.657	1.014.258	1.014.698
DEPOSITOS COMPULSÓRIOS	1.682.271	1.682.271	1.682.271
DEPOSITO JUDICIAL - RECUPERAÇÃO	394.984	394.984	394.984
IMOBILIZADO	1.329.420	1.326.009	1.322.720
BENS MÓVEIS	21.622.593	21.622.593	21.622.593
(-) DEPRECIACOES, AMORT. E EXAUST.	- 20.293.174	- 20.296.584	- 20.299.873
INTANGÍVEL	126.862	120.880	116.677
MARCAS, DIREITOS E PATENTES	1.731.715	1.731.715	1.733.494
AMORTIZAÇÃO INTANGIVEL	- 1.604.853	- 1.610.835	- 1.616.817
TOTAL	37.615.563	37.770.588	37.783.102

De modo geral, houve um aumento no ativo em R\$ 12.515,00 e saldo final de R\$ 37.783.102,00, decorrente de diversas variações nos grupos e contas.

Em seguida, apresentamos a análise detalhada das rubricas e suas variações.

- **Ativo circulante:** o ativo a curto prazo representava 88% do ativo total da Empresa e sumarizou R\$ 33.198.772,00, com aumento de R\$ 433,00 se comparado a março/2021.
- **Disponibilidade financeira:** corresponde aos recursos financeiros que se encontram à disposição imediata da Recuperanda para adimplemento de suas obrigações a curto prazo.

Em maio/2021, o saldo apurado sumarizou R\$ 104.083,00, sendo o valor total sumarizado em "bancos". O saldo apurado apresentou uma irrisória redução de R\$ 37,00 em comparação ao mês de abril/2021.

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

Além disso, vale ressaltar que não foi possível validar o saldo de todas as contas devido a Recuperanda não ter disponibilizado os extratos. Por fim, solicitamos os extratos que não foram disponibilizados. Por fim, o valor das entradas somou R\$ 915.153,84 e as saídas R\$ 915.190,39, registrando a diferença apontada de 37,00.

➤ **Duplicatas a receber:** em maio/2021, a Recuperanda apresentou o montante de R\$ 416.987,00 deduzidos os valores das duplicatas descontadas, verifica-se que houve retração de 49%, o equivalente a R\$ 150.304,00, se comparado ao mês anterior.

Quanto a "duplicatas descontadas", de acordo com o razão contábil, houve liquidação no montante de R\$ 113.382,00. Ademais, não houve liberação de novos contratos no mês de maio/2021.

A seguir, observa-se a composição do saldo da conta de clientes nos meses de março/2021 a maio/2021:

CLIENTES	mar/21	abr/21	mai/21
AVIBRAS INDUSTRIA AEROESPACIAL S/A	198.105	178.736	65.354
ELEB EQUIPAMENTOS LTDA	81.499	77.119	55.307
EMBRAER EMPRESA BRASILEIRA	19.407	30.680	72.567
MAGAP USINAGEM E FERRAMENTARIA	2.000	2.000	2.000
STATUS USINAGEM MECANICA LTDA	15.000	15.000	15.000
YABORA INDUSTRIA AERONAUTICA S.A.	323.349	442.492	272.113
SEAL VALVE VALVULASE EQUIP. INDUST	13.880	-	-
(-) DUPLICATAS DESCONTADAS	- 198.105	- 178.736	- 65.354
TOTAL	455.135	567.291	416.987

➤ **Adiantamentos a fornecedores:** correspondem aos valores pagos antecipadamente aos fornecedores que, oportunamente, apresentarão o documento fiscal idôneo para que sejam registrados na contabilidade em conta específica.

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

No mês de maio/2021, registrou-se a monta de R\$ 12.383,00, nota-se um acréscimo de R\$ 4.486,00, em virtude de os novos pagamentos antecipados terem sido superiores as baixas ocorridas.

- **Adiantamentos a empregados:** em maio/2021, a Recuperanda apresentou o saldo de R\$ 344,00, em resultado dos pagamentos efetuados serem inferiores as baixas de férias realizadas no mês, sendo que a baixa de R\$ 30.214,00 não foi possível verificar pelo histórico do demonstrativo contábil, de modo que a Recuperanda será questionada.
- **Impostos a recuperar:** o montante poderá ser utilizado para compensação (na esfera administrativa e/ou judicial) com os tributos ora devidos pela Recuperanda.

O saldo apurado em maio/2021, perfaz o montante de R\$ 2.616.276,00, sendo que 61% estão registrados no curto prazo (R\$ 1.601.578,00) e 39%, registrados no ativo não circulante (R\$ 1.014.698,00), conforme representação abaixo:

IMPOSTOS A RECUPERAR	mar/21	abr/21	mai/21
CURTO PRAZO	1.562.755	1.577.594	1.601.578
COFINS A COMPENSAR	1.285.679	1.297.870	1.316.446
PIS A COMPENSAR	277.076	279.723	283.756
IPI A COMPENSAR MATRIZ	-	-	1.376
LONGO PRAZO	1.027.657	1.014.258	1.014.698
ICMS A RECUPERAR MATRIZ	531.683	518.284	518.724
ICMS CRÉDITO ATIVO FIXO	495.974	495.974	495.974
TOTAL	2.590.412	2.591.852	2.616.276

Nota-se que as contas de maior representatividade se referem ao "COFINS", equivalente a 50% do total e "ICMS - Matriz", com exigibilidade superior a 365 dias, representando 20% do total. Igualmente, verificou-se em maio/2021, compensações nas seguintes conta: "PIS a compensar", "COFINS a compensar" e "ICMS a recuperar Matriz", ademais, também ocorreram novas apropriações de tributos a serem compensados futuramente.

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

- **Créditos fiscais:** resumizam o montante de R\$ 29.648.374,00, distribuídos entre as contas “CSLL s/ base de cálculo negativa”, equivalente a R\$ 7.850.746,00 e “IRPJ s/ prejuízos fiscais”, no montante de R\$ 21.797.628,00, cujo montante poderá ser utilizado para compensação.
- **Ativo não circulante:** os ativos realizáveis a longo prazo somaram R\$ 3.144.933,00 e os permanentes totalizaram R\$ 1.439.397,00, ensejando o saldo final do ativo não circulante de R\$ 4.584.331,00 em maio/2021.
- **Sócios, administ. e pessoas ligadas:** em maio/2021, resumizou o montante de R\$ 52.980,00, sendo representado pelos valores pagos ao Sr. Rubens Pereira Marques Filho.

De acordo com a Recuperanda, essas movimentações na conta do Sr. Rubens Pereira Marques, ocorrem para evitar o bloqueio judicial e a perda do valor disponível em conta corrente, conforme informado por e-mail a seguir:

“Devido a Graúna estar na RJ, corremos o risco diariamente de bloqueios na conta corrente quando há saldo disponível, para evitarmos esses bloqueios fazemos reuniões semanais sempre antes dos créditos entrarem, para definir todos os pagamentos da semana, e o valor que sobra para movimentos da semana deixamos reservado nessa conta corrente e vamos solicitando a devolução quando necessário. Essa conta corrente é do filho do Sr. Rubens Pereira Marques Filho, a algum tempo atrás esses processos eram feitos na conta do Sr. Rubens mesmo, porém, começou a cair bloqueios na conta dele também, e ficou definido para fazer essas movimentações na conta do filho dele. Esse saldo fica em média uma semana na conta e depois retorna a Graúna.”

São Paulo
Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
Rua da Glória, 314, conjunto 21
CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

Além disso, observou-se valores pagos como reembolso ao Sr. Rubens, que estão sendo objeto de questionamento, conforme histórico abaixo:

Maio/2021

05/05 4281 1.1.1.02.002.00002 REEMB RELAT DESP VIAGENS- RUBENS P. 60,00	60,00
20/05 4730 1.1.1.02.002.00002 REEMB RELAT DESP VIAGENS- RUBENS P. 194,33	194,33
20/05 4730 1.1.1.02.002.00002 REEMB RELAT DESP VIAGENS- RUBENS P. 208,31	208,31
28/05 4972 1.1.1.02.002.00002 REEMB RELAT DESP VIAGENS- RUBENS P. 60,00	60,00
	522,64

Abril/2021

27/04 3746 3.2.2.01.011.00001 REEMB RELAT DESP VIAGENS- RUBENS P. 204,11	204,11
	204,11

Março/2021

01/03 2023 1.1.1.02.002.00002 REEMB RELAT DESP VIAGENS- RUBENS P. 190,78	190,78
02/03 2076 1.1.1.02.002.00002 REEMB RELAT DESP VIAGENS- RUBENS P. 60,00	60,00
15/03 2391 1.1.1.02.002.00002 REEMB DESP VIAGENS- RUBENS P. 200,82	200,82
22/03 2562 1.1.1.02.002.00002 REEMB RELAT DESP VIAGENS- RUBENS P. 210,00	210,00
	661,60

Fevereiro/2021

01/02 1059 1.1.1.02.002.00002 REEMB RELAT DESP VIAGENS- RUBENS P. 181,96	181,96
01/02 1059 1.1.1.02.002.00002 REEMB RELAT DESP DE VIAGENS- RUBENS 117,61	117,61
01/02 1059 1.1.1.02.002.00002 REEMB RELAT DESP DE VIAGENS- RUBENS 211,07	211,07
10/02 1359 1.1.1.02.002.00002 REEMB RELAT DESP VIAGENS- RUBENS P. 241,64	241,64
10/02 1359 1.1.1.02.002.00002 REEMB RELAT DESP VIAGENS- RUBENS P. 176,14	176,14
22/02 1629 1.1.1.02.002.00002 REEMB RELAT DESP VIAGENS- RUBENS P. 202,80	202,80
22/02 1629 1.1.1.02.002.00002 REEMB RELAT DESP VIAGENS -RUBENS P. 178,03	178,03
	1.309,25

Janeiro/2021

20/01 528 3.2.2.01.011.00001 REEMB. RELAT DESP VIAGENS -RUBENS 206,77	206,77
21/01 557 Múltiplo REEMB RELAT DESP VIAGENS- RUBENS P. 900,00	900,00
21/01 558 2.1.2.01.001.01090 REEMB RELAT DESP VIAGENS- RUBENS P. 1.168,84	1.168,80
27/01 685 3.2.2.01.011.00001 REEMB RELAT DESP VIAGENS- RUBENS P. 60,00	60,00
	2.335,57

Dezembro/2020

07/12 11863 3.2.2.01.011.00001 RELAT DESP VIAGENS- RUBENS P. 147,14	147,14
10/12 12042 3.2.2.01.011.00001 RELAT DESP VIAGENS- RUBENS P. 1.017,60	1.017,60
21/12 12326 3.2.2.01.011.00001 RELAT DESP VIAGENS- RUBENS P. 185,67	185,67
21/12 12348 Múltiplo RELAT DESP VIAGENS- RUBENS P. 2.597,82	2.597,82
30/12 12434 3.2.2.01.011.00001 RELAT DESP VIAGENS- RUBENS P. 272,34	272,34

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

21/12 12347 1.2.1.02.001.00001 PG NF.22467 MARCATTO LASER IND. E 2.133,50 0,00C COM. DE PECAS LTDA P/ RUBENS PEREIRA MARQUES FILHO	2.133,50
21/12 12348 1.1.1.02.002.00002 PG NF.22467 MARCATTO LASER IND. E 2.133,50 2.133,50D COM. DE PECAS LTDA - REEMB A RUBENS PEREIRA MARQUES FILHO	2.133,50
21/12 12348 1.1.1.02.002.00002 PG NFS Nº. 7801295SERASA S.A - REEMB 45,00 0,00C A RUBENS PEREIRA MARQUES FILHO	45,00
	<u>8.532,57</u>

➤ **Imobilizado:** corresponde ao grupo de contas que engloba os recursos aplicados em bens ou direitos de permanência duradoura, destinados ao funcionamento normal da sociedade empresária.

Verifica-se que no mês em análise, ocorreram depreciações mensais demonstrando retração no importe de R\$ 3.289,00. Frisa-se que o saldo total apurado foi de R\$ 1.322.720,00.

No mais, o saldo acumulado está distribuído conforme descrito na composição a seguir:

IMOBILIZADO	mar/21	abr/21	mai/21
BENFEITORIAS BENS TERCEIROS	188.394	188.394	188.394
COMPUTADORES E PERIFERICOS	957.991	957.991	957.991
EQUIPAMENTOS DE COMUNICAÇÃO	13.942	13.942	13.942
FERRAMENTAS	287.190	287.190	287.190
INSTALAÇÕES	808.676	808.676	808.676
INSTRUMENTOS DE MEDIÇÃO	872.276	872.276	872.276
MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS	18.008.617	18.008.617	18.008.617
MOVEIS E UTENSILIOS	359.374	359.374	359.374
VEICULOS	126.134	126.134	126.134
(-) DEPRECIACOES, AMORT. E EXAUST.	- 20.293.174	- 20.296.584	- 20.299.873
TOTAL	1.329.420	1.326.009	1.322.720

➤ **Bens Intangíveis:** correspondem às propriedades imateriais de uma sociedade empresária, as quais não existem fisicamente, como é o caso de marcas, patentes, licenças, direitos autorais, softwares, desenvolvimento de tecnologia, receitas, fórmulas, carteira de clientes, recursos humanos e know-how.

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

Observa-se o montante de R\$ 116.677,00, com uma retração de R\$ 4.203,00, devido ao valor das amortizações, conforme descrito na composição a seguir:

INTANGÍVEL	mar/21	abr/21	mai/21
BENS INTANGÍVEIS	1.731.715	1.731.715	1.733.494
AMORTIZAÇÃO INTANGÍVEL	- 1.604.853	- 1.610.835	- 1.616.817
TOTAL	126.862	120.880	116.677

VII.II PASSIVO

O “**Passivo**” é uma obrigação atual da Entidade como resultado de eventos já ocorridos, cuja liquidação se espera que resulte na saída de recursos financeiros.

São as dívidas que poderão ter o prazo de quitação em até um ano após o encerramento das demonstrações contábeis ou após um ano, sendo divididas, assim, em exigíveis a curto e longo prazos respectivamente.

No quadro abaixo estão apresentados as contas e os saldos que compuseram o total do passivo da Recuperanda no período de março/2021 a maio/2021:

BALANÇO PATRIMONIAL - PASSIVO	mar/21	abr/21	mai/21
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	- 142.199	- 99.976	- 99.976
FORNECEDORES	- 328.215	- 418.694	- 364.593
OBRIGACOES TRIBUTARIAS	- 519.433	- 555.698	- 234.185
OBRIGACOES COM O PESSOAL	- 577.093	- 800.667	- 766.097
OBRIGACOES PREVIDENCIARIAS	- 4.612.204	- 4.594.348	- 3.249.225
PROVISÕES	- 718.699	- 724.619	- 727.204
OUTRAS OBRIGACOES	- 56.667	- 81.667	- 56.667
ESTOQUES DE TERCEIROS A	- 959.077	- 959.077	- 959.077
PASSIVO CIRCULANTE	- 7.913.588	- 8.234.746	- 6.457.025
EMPR. E FINANCIAMENTOS - NACIONAIS	- 1.258.917	- 1.258.917	- 1.258.917
OUTRAS OBRIGAÇÕES	- 71.138	- 66.395	- 61.653
DÍVIDA ATIVA TRABALH/PREVIDENCIARIA	- 44.009.447	- 43.974.547	- 45.685.245
INSCRITOS NA DÍVIDA ATIVA	- 15.972.385	- 15.989.047	- 16.396.540
CESSÃO FIDUCIÁRIA DE TÍTULOS	- 1.551.852	- 1.551.852	- 1.551.852
ALIENAÇÃO FIDUCIÁRIA	- 2.611.280	- 2.611.280	- 2.611.280
ARRENDAMENTOS MERCANTINS	- 87.766	- 87.773	- 87.781
ADIANTAMENTO CONTRATO CÂMBIO	- 526.602	- 526.602	- 526.602
OBRIGAÇÕES DE ENTREGAR	- 16.443	- 16.443	- 16.443

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

OBRIGAÇÕES DE DAR	- 1.860.717	- 1.859.122	- 1.836.165
CONTINGENCIAS	- 1.638.222	- 1.638.222	- 1.638.222
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	- 69.604.769	- 69.580.201	- 71.670.700
CAPITAL SOCIAL	- 25.105.994	- 25.105.994	- 25.105.994
(-) PREJUÍZOS ACUMULADOS	64.597.981	64.595.660	64.595.660
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	39.491.987	39.489.666	39.489.666
TOTAL	- 38.026.370	- 38.325.281	- 38.638.058

De modo geral, houve aumento de R\$ 312.778,00 e saldo de R\$ 38.638.058,00. A seguir, apresentaremos a análise detalhada dos grupos de contas do passivo e suas variações no mês de maio/2021.

- **Passivo Circulante:** o passivo circulante da Recuperanda somava a monta de R\$ 6.457.025,00, apresentando redução de 22% em relação ao mês anterior.
- **Fornecedores:** os valores apurados no mês de maio/2021, sumarizaram R\$ 364.593,00. De acordo com a análise realizada nos demonstrativos contábeis disponibilizados, verifica-se que a minoração de R\$ 54.101,00 está atrelada aos pagamentos do mês (no montante de R\$ 365.843,00) serem menores que as apropriações de novas compras (no montante de R\$ 311.742,00). Inclusive destaca-se que maior parte do saldo é proveniente de saldos anteriores.
- **Obrigações tributárias:** em sua composição estão registrados todos os demais tributos devidos pela Recuperanda cujo montante, em maio/2021, sumarizou R\$ 234.185,00, verifica-se uma retração de 58%, equivalente a R\$ 321.512,00, fato justificado pela transferência de saldo para o grupo "inscritos na dívida ativa".

Importante destacar que no mês corrente, além de ter obtido novos valores provisionados, houve pagamento de R\$ 178,00 em ISS retido.

- **Obrigações com Pessoal:** verifica-se o montante de R\$ 766.097,00, com uma minoração de 4%, o equivalente a quantia de R\$ 34.569,00.

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

Na tabela a seguir é possível observar a distribuição dos valores no último trimestre:

OBRIGAÇÕES COM O PESSOAL	mar/21	abr/21	mai/21
CONTRIB. SINDICAL ASSIST E	- 961	- 941	- 941
ADIANTAMENTO DE SALARIOS A PAGAR	- 37.851	- 67	- 43.311
PENÇÃO ALIMENTICIA A PAGAR	- 1.028	- 1.028	- 1.028
PRÓ-LABORE A PAGAR	- 239.409	- 250.246	- 239.303
RESCISÃO A PAGAR	- 193.357	- 421.430	- 391.884
SALARIOS E ORDENADOS A PAGAR	- 104.487	- 126.954	- 89.631
TOTAL	- 577.093	- 800.667	- 766.097

Nota-se que no mês de maio/2021, a Recuperanda não está adimplindo, integralmente, com suas obrigações mensais. No mais, verifica-se saldos anteriores em todas as rubricas do grupo.

➤ **Obrigações Previdenciárias:** nesse grupo de contas estão registrados os valores correspondentes ao INSS e FGTS, cujo montante é equivalente a R\$ 3.249.225,00 em maio/2021, verifica-se a redução de 29%, o equivalente a R\$ 1.345.124,00.

De acordo com a documentação encaminhada pela Recuperanda, nota-se que em maio/2021 não houve pagamentos de "INSS", apenas a transferência de R\$ 1.500.943,52 para a conta de dívida ativa, no entanto ocorreu adimplemento parcial de "FGTS", assim como houve "transf. FGTS rescisório cfe acordo extrajudicial" e "reversão juros s/FGTS rescisórios", que será motivo de questionamento a Recuperanda. Além disso, ocorreram apropriações em ambos os encargos.

➤ **Provisões:** em maio/2021, o montante totalizou R\$ 727.204,00, observa-se majoração em menos de 1%, o equivalente a R\$ 2.585,00.

Vale ressaltar que o aumento nas rubricas de "provisões de 13º salários e seus encargos" aconteceu em razão da apropriação dos valores que serão pagos em dezembro/2021.

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

PROVISÕES	mar/21	abr/21	mai/21
PROVISÃO PARA 13º SALÁRIO	- 60.959	- 79.780	- 97.705
PROVISÃO FGTS S/13º SALÁRIO	- 4.873	- 6.375	- 7.805
PROVISÃO INSS S/13º SALÁRIO	- 17.427	- 22.807	- 26.821
PROVISÃO PARA FERIAS	- 468.037	- 453.515	- 437.046
PROVISÃO FGTS S/FERIAS	- 37.634	- 36.256	- 36.256
PROVISÃO INSS S/ FERIAS	- 129.769	- 125.886	- 121.571
TOTAL	- 718.699	- 724.619	- 727.204

➤ **Outras obrigações:** no mês de maio/2021, o saldo totalizou R\$ 118.320,00, com decréscimo de 20%, o equivalente a quantia de R\$ 29.743,00. Verifica-se que R\$ 56.667,00 está alocado no curto prazo e R\$ 61.653,00 contabilizado a longo prazo, especificado no quadro abaixo:

OUTRAS OBRIGAÇÕES	mar/21	abr/21	mai/21
ALUGUÉIS A PAGAR	- 44.825	- 69.825	- 44.825
CONVENIO ADC MAFERSA	- 459	- 459	- 459
EMBRAER - MULTAS CONTRATUAIS	- 11.383	- 11.383	- 11.383
CURTO PRAZO	- 56.667	- 81.667	- 56.667
M16 ASSESSORIA EMPRESARIAL LTDA	- 71.138	- 66.395	- 61.653
LONGO PRAZO	- 71.138	- 66.395	- 61.653
TOTAL	- 127.805	- 148.062	- 118.320

A minoração do saldo a pagar é decorrente dos pagamentos efetuados na rubrica "aluguéis a pagar" e "M16 Assessoria Empresarial Ltda".

➤ **Passivo não Circulante:** verifica-se o montante de R\$ 71.670.700,00, sendo que R\$ 70.350.131,00 estão contabilizados como "Passivo Extraconcursal".

Vale ressaltar, que a Recuperanda reclassificou o saldo das contas do Passivo Extraconcursal, conforme orientação do CNJ.

➤ **Dívida Ativa Trabalh./Previdenciária:** no mês em análise, verificou-se aumento de R\$ 1.710.698,00, totalizando o montante de R\$ 45.685.245,00.

De acordo com os demonstrativos encaminhados pela Recuperanda, a redução ocorreu devido ao pagamento de R\$ 7.947,00 na conta de "FGTS – inscrita dívida ativa". No entanto a redução não foi maior devido as apropriações ocorridas no mês analisado.

DÍVIDA ATIVA TRABALH/PREVIDENCIÁRIA	mar/21	abr/21	mai/21
INSS - INSCRITO DIVIA ATIVA	- 40.249.766	- 40.292.440	- 41.991.049
FGTS - INSCRITO DIVIA ATIVA	- 3.052.063	- 2.971.555	- 2.980.708
MULTA INFR ARTº CLT INSCRITO DIV	- 707.617	- 710.553	- 713.488
TOTAL	- 44.009.447	- 43.974.547	- 45.685.245

➤ **Dívida Ativa – Impostos/Contribuições:** em maio/2021, o montante contabilizado foi de R\$ 16.396.540,00, o qual observa-se um aumento de R\$ 407.493,00, decorrente da apropriação dos juros mensais e novos valores inscritos em dívida ativa.

DÍVIDA ATIVA - IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES	mar/21	abr/21	mai/21
COFINS A RECOLHER	- 5.651.233	- 5.656.378	- 5.661.781
CPRB A RECOLHER	- 1.606.695	- 1.608.789	- 1.610.987
CSRF A RECOLHER	- 311.848	- 312.183	- 326.346
INSS RETIDO A RECOLHER	- 746.315	- 747.115	- 747.956
IPÍ A RECOLHER	- 329.833	- 330.361	- 363.286
IRPJ/CSLL LEI 11941/2009	- 775.593	- 776.223	- 776.884
IRRFA A RECOLHER	- 5.301.920	- 5.307.932	- 5.658.060
ISS - PROC.2680 PREF.CAÇAPAVA	- 21.498	- 21.498	- 21.498
PIS A RECOLHER	- 1.227.451	- 1.228.569	- 1.229.742
TOTAL	- 15.972.385	- 15.989.047	- 16.396.540

➤ **Arrendamento Mercantil:** no mês de maio/2021, verifica-se o montante de R\$ 87.781,00, demonstrando um aumento de R\$ 7,00, decorrente da "apropriação de juros" no mês analisado.

ARRENDAMENTO MERCANTIL	mar/21	abr/21	mai/21
B. BRASIL LEASING 73791	- 9.365	- 9.365	- 9.365
B. BRASIL LEASING 76009	- 35.830	- 35.830	- 35.830
B. BRASIL LEASING 85596	- 24.767	- 24.767	- 24.767
B. BRASIL LEASING 89615	- 17.804	- 17.811	- 17.818
TOTAL	- 87.766	- 87.773	- 87.781

➤ **Obrigações de Dar:** refere-se aos fornecedores que no mês em análise, contabilizou o montante de R\$ 1.836.165,00. Verifica-se uma redução de 1%, o equivalente a quantia de R\$ 22.957,00, decorrente de reclassificação contábil.

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

De acordo com a Recuperanda, essas reclassificações referem-se “a pagamentos efetuados a credores incluídos no processo de recuperação judicial da Graúna”.

OBRIGAÇÕES DE DAR	mar/21	abr/21	mai/21
FORNECEDORES EXTERIOR	- 793.690	- 793.690	- 793.690
FORNECEDORES NACIONAIS	- 1.067.027	- 1.065.432	- 1.042.476
TOTAL	- 1.860.717	- 1.859.122	- 1.836.165

Por fim, destaca-se que a diferença de R\$ 854.956,00, entre o total do “Ativo” de R\$ 37.783.102,00 e o total do “Passivo” de R\$ 38.638.058,00, refere-se ao prejuízo contábil acumulado na Demonstração do Resultado do Exercício no período de janeiro a maio/2021.

Para elaboração da presente análise utilizou-se o demonstrativo não encerrado e, portanto o referido valor ainda não havia sido transportado para o “patrimônio líquido”, causando a divergência mencionada acima.

VII.III PASSIVO CONCURSAL

Conforme o QGC (quadro geral de Credores) e as habilitações e impugnações de crédito julgadas, a relação de credores sujeitos aos efeitos da Recuperação Judicial, apresenta a seguinte composição em 28/04/2021 (sabendo-se que não apresenta alteração desde dezembro de 2020):

RESUMO CREDORES SUJEITOS AOS EFEITOS DA RECUPERAÇÃO JUDICIAL				
CLASSES	QUANT. CRED.	Status	VALOR	% part. Classe
I	377	Em cumprimento	R\$ 2.735.121,52	34%
II	1	Em cumprimento	R\$ 2.973.273,59	37%
III	184	Em cumprimento	R\$ 2.260.339,25	28%
IV	0	Não há	R\$ 0,00	0%
TOTAL	562	-	R\$ 7.968.734,36	100%

Ademais, há o valor de USD 201.036,00.

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

VIII – DÍVIDA TRIBUTÁRIA

A **dívida tributária** é o conjunto de débitos da Recuperanda com os órgãos da administração pública, tais como Receita Federal, Secretaria da Fazenda Estadual, Secretaria da Fazenda Municipal etc., não quitados espontaneamente pela Empresa e está representada conforme composição abaixo, em seguida a análise de cada grupo que registrou variação ou que possua alguma situação que necessite ser comentada:

DÍVIDA TRIBUTÁRIA	mar/21	abr/21	mai/21
ENCARGOS SOCIAIS	4.612.204	4.594.348	3.249.225
FGTS A RECOLHER	792.848	644.415	670.452
INSS A RECOLHER	3.819.357	3.949.933	2.578.773
OBRIGAÇÕES FISCAIS	519.433	555.698	234.185
CSRF A RECOLHER	19.023	20.759	9.227
IRRF A RECOLHER	420.068	443.613	158.501
ISS RETIDO A RECOLHER	179	178	178
IPI A RECOLHER	80.163	91.147	66.279
CURTO PRAZO	5.131.638	5.150.046	3.483.410
ENCARGOS SOCIAIS	44.009.447	43.974.547	45.685.245
INSS - INSCRITO DIVIA ATIVA	40.249.766	40.292.440	41.991.049
FGTS - INSCRITO DIVIA ATIVA	3.052.063	2.971.555	2.980.708
MULTA INFR ARTº CLT INSCRITO DIV	707.617	710.553	713.488
OBRIGAÇÕES FISCAIS	15.972.385	15.989.047	16.396.540
COFINS A RECOLHER	5.651.233	5.656.378	5.661.781
CPRB A RECOLHER	1.606.695	1.608.789	1.610.987
CSRF A RECOLHER	311.848	312.183	326.346
INSS RETIDO A RECOLHER	746.315	747.115	747.956
IPI A RECOLHER	329.833	330.361	363.286
IRPJ/CSLL LEI 11941/2009	775.593	776.223	776.884
IRRF A RECOLHER	5.301.920	5.307.932	5.658.060
ISS - PROC.2680 PREF.CAÇAPAVA	21.498	21.498	21.498
PIS A RECOLHER	1.227.451	1.228.569	1.229.742
LONGO PRAZO	59.981.832	59.963.594	62.081.785
TOTAL	65.113.470	65.113.640	65.565.196

A dívida tributária totalizou R\$ 65.565.196,00 (valor sem os acréscimos dos encargos legais), com aumento de R\$ 451.555,00 em relação ao mês de abril/2021.

Do montante devido, os encargos sociais representavam 75% do total da dívida tributária com um valor de R\$

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

48.934.470,00, e as obrigações fiscais que sumarizaram R\$ 16.630.726,00 equivalentes a 25% do montante devedor.

Encargos sociais: verificou-se um aumento de 1%, o equivalente a R\$ 365.575,00, totalizando o montante de R\$ 48.934.470,00 no mês analisado.

➤ **INSS:** no mês de maio/2021, verifica-se o montante de R\$ 44.569.823,00, com pequeno aumento inferior a 1%, o equivalente a quantia de R\$ 327.450,00. Verifica-se que R\$ 2.578.773,00 está alocado a curto prazo e R\$ 41.991.049,00 a longo prazo. A evolução constatada é decorrente da apropriação de INSS equivalente ao mês, bem como, apropriação de juros. Além do mais, vale ressaltar a inadimplência do INSS ao longo dos meses.

➤ **FGTS:** o total devido a título de FGTS era de R\$ 3.651.160,00, com aumento de 1%, o equivalente a quantia de R\$ 35.190,00, o referido acréscimo foi em virtude da apropriação de juros e multas incorridos no mês, bem como a apropriação de FGTS s/ rescisão. Nota-se que R\$ 670.452,00 está contabilizado a curto prazo e R\$ 2.980.708,00 a longo prazo.

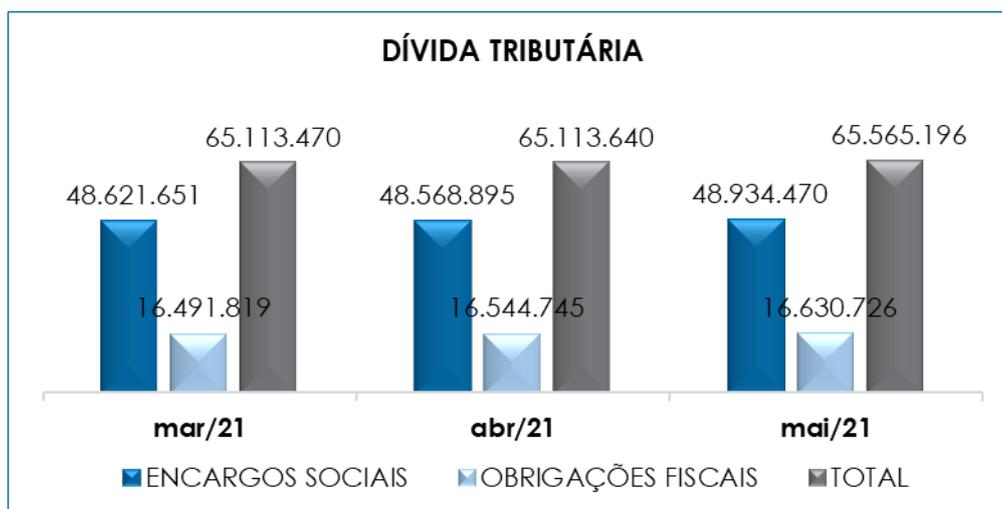
➤ **Multa Infr Artº. Clt Inscrito Div:** em maio/2021, a Recuperanda apresentou o saldo de R\$ 713.488,00, com acréscimo inferior a 1%, o equivalente a R\$ 2.935,00. Nota-se que este aumento é decorrente de juros incorridos referente a inadimplência.

➤ **Obrigações Fiscais – CP:** verifica-se o montante no valor de R\$ 234.185,00, sendo que o “IRRF a recolher” representa 68% da dívida a curto prazo. Vale destacar a inadimplência das rubricas: “CSRF a recolher” e “IRRF a recolher”, contabilizando apenas as apropriações de juros e impostos. Ademais, é sabido que houve pagamento de R\$ 178,00 em ISS retido, bem como novos provisionamentos superiores as baixas.

➤ **Obrigações Tributárias - LP:** conforme observado, houve um aumento de R\$ 407.493,00 em relação ao mês anterior, totalizando o montante de R\$ 16.396.540,00, tendo em vista a ocorrência da apropriação de juros incorridos no mês.

Dessa forma, nota-se que o total do passivo tributário da Recuperanda apresentou elevação de 1% em comparação ao mês de abril/2021, visto que as obrigações mensais relativas aos encargos sociais e obrigações tributárias não estão sendo adimplidas integralmente. Além disso, ressalta-se que 64% da dívida total registrada é representada pelo montante referente ao "INSS a recolher" a longo prazo.

Segue abaixo representação gráfica que demonstra o aumento da dívida tributária no trimestre:



Conforme apresentado anteriormente, verifica-se a evolução da dívida tributária em R\$ 451.555,00 em relação a abril/2021, decorrente dos aumentos de apropriações de impostos e juros, bem como novos valores a serem quitados nos próximos meses em alguns tributos terem sido proporcionalmente maiores que os pagamentos, parciais, realizados no período, assim como houve algumas transferências de valores no mês, que serão solicitados esclarecimentos.

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

Além disso, ao compararmos o montante devido de R\$ 40.260.987,00 contabilizado como obrigações fiscais e sociais em janeiro/2017, constata-se a significativa evolução da dívida tributária que totalizava R\$ 65.565.196,00 em maio/2021, ou seja, evolução de 63% em relação ao valor registrado em 2017.

Importante evidenciar que, os valores registrados são extraconcursais, ou seja, não estão sujeitos aos efeitos do Plano de Recuperação Judicial. Logo, é necessário que a Recuperanda adote estratégias para gerir as dívidas tributárias de forma que o montante não se torne impagável e contribua para a degradação do cenário financeiro da Empresa.

Dessa forma, diante dos números apresentados, é possível concluir que a Recuperanda não está adimplindo integralmente com os pagamentos mensais dos encargos sociais e obrigações tributárias, tendo em vista a ausência de recursos financeiros.

IX – DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

A “**Demonstração do Resultado do Exercício**” é um relatório contábil, elaborado em conjunto com o balanço patrimonial, que descreve as operações realizadas pela Empresa em um determinado período, tendo como objetivo demonstrar a formação do resultado líquido em um exercício, por meio do confronto entre as receitas, despesas e resultados apurados, gerando informações significativas para a tomada de decisões.

A DRE deve ser elaborada em obediência ao princípio do “regime de competência”. Por essa regra, as receitas e as despesas devem ser incluídas na operação do resultado do período em que ocorreram, sempre simultaneamente quando se correlacionarem, independentemente de recebimentos ou pagamentos.

São Paulo
Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
Rua da Glória, 314, conjunto 21
CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

Com o objetivo de demonstrar a situação financeira da Recuperanda de forma transparente, os saldos da DRE estão sendo demonstrados pelas quantias mensais em vez de acumuladas.

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO (DRE)	mar/21	abr/21	mai/21	Acum/21
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	821.319	680.810	647.776	3.539.579
RECEITA DE VENDAS DE PRODUTOS	186.382	65.354	-	453.091
RECEITA DE INDUSTRIALIZAÇÃO	632.936	613.456	645.776	3.076.488
LOCAÇÃO MAQS E EQUIPAMENTOS	2.000	2.000	2.000	10.000
DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	- 90.348	- 47.120	- 49.958	- 271.278
CANCELAMENTO E DEVOLUÇÕES	- 2.201	- 8.652	- 44.807	- 70.214
DEV. DE INDUSTRIALIZAÇÃO	- 2.201	- 8.652	- 44.807	- 70.214
IMPOSTOS INCIDENTES S/ FATURAMENTO	- 88.148	- 38.468	- 5.151	- 201.063
COFINS	- 7.234	- 4.052	3.167	12.464
ICMS	- 43.383	- 22.931	- 9.859	- 130.406
IPI	- 35.959	- 10.606	853	- 55.487
PIS - PASEL	- 1.571	- 880	688	- 2.706
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	730.971	633.690	597.818	3.268.301
% RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	89%	93%	92%	92%
CUSTO DAS MERCADORIAS VENDIDAS	- 543.460	- 588.269	- 561.071	- 2.930.607
RESULTADO OPERACIONAL BRUTO	187.510	45.421	36.748	337.694
% RECEITA OPERACIONAL BRUTO	23%	7%	6%	10%
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	- 162.904	- 154.460	- 166.334	- 866.021
IMPOSTOS, TAXAS E CONTRIBUIÇÕES	- 33.238	- 21.469	- 32.022	- 162.284
RESULTADO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	- 8.631	- 130.509	- 161.608	- 690.611
RECEITAS FINANCEIRAS	0	717	-	1.001
DESPESAS FINANCEIRAS	- 84.084	- 85.188	- 290.306	- 626.990
RESULTADO ANTES DOS TRIB. SOBRE O RES.	- 92.715	- 214.979	- 451.914	- 1.316.600
PROV. IRPJ E CSLL	29.523	71.093	151.651	461.644
RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	- 63.192	- 143.886	- 300.263	- 854.956

Conforme quadro acima, verifica-se que a Recuperanda obteve resultado contábil negativo durante o trimestre analisado. Em comparação ao mês de abril/2021, ocorreu aumento do saldo negativo superior a 100%, o equivalente a R\$ 156.337,00, totalizando a monta de R\$ -300.263,00 em maio/2021.

Insta consignar que os "custos das mercadorias vendidas" e "deduções da receita bruta" consumiram 94% da receita bruta.

A piora do resultado foi consequência do decréscimo de 5% do faturamento/receitas, além da majoração de 8% das despesas administrativas e 49% dos impostos, taxas e contribuições.

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

Segue abaixo o detalhamento das contas que compuseram a DRE no mês de maio/2021:

- **Receita operacional bruta:** a “receita operacional bruta” em maio/2021 foi de R\$ 647.776,00, com redução de 5% se comparada ao mês anterior.
- **Deduções da Receita Bruta:** sumarizaram o total de R\$ 49.958,00, com aumento de R\$ 2.837,00 se comparado ao mês anterior.
- **Custo das Mercadorias Vendidas:** a Recuperanda computou R\$ 561.071,00 como custos no período, com decréscimo equivalente a 5%. Os custos consumiram 87% do total da “receita operacional bruta” no período, sendo o valor mais significativo em relação aos gastos aplicados na atividade operacional. Verifica-se que R\$ 402.116,00 se refere aos “custos diretos de produção” e R\$ 158.955,00 alocados em “custos indiretos de produção”.
- **Despesas administrativas:** em maio/2021, ocorreu majoração de 8% em comparação ao mês anterior, no montante de R\$ 11.874,00, totalizando o valor de R\$ 166.334,00, devido aos aumentos apresentadas nos seguintes grupos: “despesas com pessoal administrativo”, “benefícios a empregados”, “serviços prestados por terceiros” e “despesas gerais”.
- **Impostos, Taxas e Contribuições:** verifica-se que no mês de maio/2021, houve acréscimo de R\$ 10.552,00, totalizando o montante de R\$ 32.022,00, essa variação ocorreu devido ao acréscimo na rubrica “multas de mora” em R\$ 12.336,00, atrelado a redução na rubrica “taxas diversas” em R\$ 1.429,00 e “IOF” em R\$ 355,00.
- **Despesas Financeiras:** no mês de maio/2021, foi contabilizado o montante de R\$ 290.306,00, com acréscimo em mais de 100%, o equivalente a R\$ 205.118,00, decorrente da elevação das rubricas “juros pagos e incorridos”

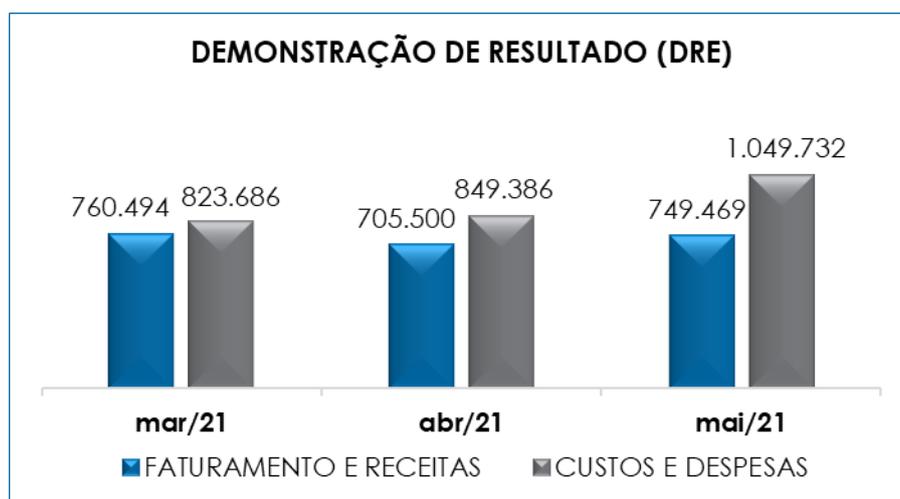
São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

no valor de R\$ 205.118,00. Frisa-se que a inscrição em dívida ativa de alguns impostos, proporcionou a majoração das despesas financeiras.

Abaixo, representação gráfica demonstrando a oscilação dos custos e despesas em relação à receita mensal:



Conforme tabela retratada acima, conclui-se que para o montante de Faturamento Líquido e Receitas mensais de R\$ 749.469,00, foram registrados Custos e Despesas no montante de R\$ 1.049.732,00, resultando no prejuízo contábil de R\$ 300.263,00.

Dessa forma, é necessário que a Empresa continue buscando alternativas para alavancar o faturamento, mesmo diante do cenário econômico desfavorável, bem como a manutenção das medidas possíveis de redução dos custos e despesas, visando permanecer ativa até que os negócios voltem a registrar as receitas normalmente auferidas.

X – DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA - DFC

A “**Demonstração dos Fluxos de Caixa**” proporciona informações sobre a capacidade da Sociedade de gerar “caixa e equivalentes de caixa” em determinado período, bem como a sua

necessidade de consumo de disponibilidades para manutenção das suas atividades. Portanto, o Fluxo de Caixa é uma ferramenta de controle financeiro, onde é possível visualizar todas as entradas e saídas de dinheiro, tendo assim uma visão completa do negócio.

Sua estrutura é segregada em três tipos de operações, sendo as atividades operacionais, atividades de recebimento pela venda de produtos e serviços, atividades de investimentos e vendas de ativos imobilizados, e, por último, as atividades de financiamento.

De forma consolidada, essas atividades demonstram os fluxos financeiros com suas origens e aplicações de recursos e paralelamente a Demonstração do Resultado do Exercício, que tem viés econômico, denota a capacidade da Empresa de gerar resultados e disponibilidade de caixa e equivalentes no presente, bem como possibilita a projeção de valores futuros.

DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA	mar/21	abr/21	mai/21
LUCRO LÍQUIDO DO PERÍODO	(63.192)	(143.886)	(300.263)
AJUSTES DO RESULTADO LÍQUIDO			
DEPRECIAÇÕES E AMORTIZAÇÕES	9.535	9.393	9.271
AJUSTES DE EXERCÍCIOS ANTERIORES	-	2.321	-
RESULTADO LÍQUIDO AJUSTADO	(53.658)	(132.172)	(290.992)
I - DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS			
(AUMENTO) OU REDUÇÃO NOS ATIVOS OPERACIONAIS	(38.547)	(164.418)	(20.043)
CRÉDITOS DE CLIENTES	12.707	(112.156)	150.304
OUTRAS CONTAS A RECEBER	(35.761)	3.870	25.728
IMPOSTOS A RECUPERAR	(4.627)	(72.532)	(176.075)
CRÉDITOS COM ACIONISTAS LONGO PRAZO	(10.867)	16.400	(20.000)
AUMENTO OU (REDUÇÃO) NOS PASSIVOS OPERACIONAIS	95.395	296.590	312.778
INSTITUIÇÕES FINANCEIRAS	(24)	(42.222)	-
FORNECEDORES	(80.850)	88.883	(77.057)
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	60.663	36.244	(321.512)
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E SOCIAIS	76.095	211.658	(1.377.108)
CONTAS A PAGAR	(16.728)	20.257	(29.743)
INSCRITOS NA DÍVIDA ATIVA-OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E SOCIAIS - LP	46.298	(34.900)	1.710.698
INSCRITOS NA DÍVIDA ATIVA OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS - LP	9.934	16.662	407.493
ARREDAMENTO MERCANTIL	7	7	7
CAIXA APLICADO NAS OPERAÇÕES	3.190	(1)	1.743
CAIXA LÍQUIDO APLICADO NAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	3.190	(1)	1.743

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

II - DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS

ADIÇÕES AO IMOBILIZADO	-	-	(1.780)
CAIXA LÍQUIDO APLICADO NAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS	0	0	-1.780

III - DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS

CAIXA LÍQUIDO APLICADO NAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO	0	0	0
SALDO INICIAL DAS DISPONIBILIDADES	100.930	104.120	104.119
SALDO FINAL DAS DISPONIBILIDADES	104.120	104.119	104.083
VARIAÇÃO NO CAIXA E EQUIVALENTE DE CAIXA	3.190	(1)	(37)

Em maio/2021, houve um pequeno decréscimo no grupo de “disponibilidades”, equivalente a R\$ 37,00.

Nota-se que nos ativos operacionais, houve acréscimo de R\$ 20.043,00 no mês de maio/2021. Essa variação foi ocasionada, principalmente, em virtude do aumento de R\$ 176.075,00 em “impostos a recuperar” e R\$ 20.000,00 em “créditos com acionistas – LP”, serem superiores as regressões de R\$ 150.304,00 em “créditos de clientes” devido os recebimentos terem sido superiores as apropriações do mês e R\$ 25.728,00 em “outras contas a receber”.

Quanto aos passivos operacionais, observa-se um aumento de R\$ 312.778,00. Esse acréscimo foi decorrente do aumento de R\$ 1.710.698,00 nos “inscritos na dívida ativa – obrigações trabalhistas e sociais” e R\$ 407.493,00 em “inscritos na dívida ativa – obrigações tributárias”, decorrente de novos débitos inscritos e da dilação de prazo nos pagamentos. Ademais, observa-se a redução de R\$ 77.057,00 em fornecedores, R\$ 321.512,00 em “obrigações tributárias”, R\$ 1.377.108,00 nas obrigações sociais e trabalhistas e R\$ 29.743,00 contas a pagar.

Dessa forma, verifica-se que com a absorção do prejuízo do exercício, somados a elevação do ativo e dilação do prazo dos pagamentos houve variação irrisória de R\$ -37,00. Logo, é esperado que reverta o saldo insatisfatório, bem como almeje o recebimento dos seus valores e pague boa parte dos fornecedores, colaboradores e fisco.

São Paulo

 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas

 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba

 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

XI – CONCLUSÃO

Em maio/2021, a Recuperanda contava com um quadro de 71 colaboradores diretos, sendo que 51 (contando com os admitidos) exerciam suas atividades normalmente, 15 encontravam-se em gozo de férias, 05 estavam afastados e 01 fora demitido (sendo este último não somado no total do quadro do tópico III.I).

Em relação à **folha de pagamento** no total de R\$ 417.756,00, verifica-se decréscimo de R\$ 22.092,00, se comparado ao mês anterior. Ademais, a Recuperanda não está cumprindo, integralmente, com suas obrigações mensais com os colaboradores, e referente as obrigações sociais há pagamentos apenas de “FGTS”, sendo que o INSS apenas demonstrou novas apropriações.

Destaca-se que os custos com a folha de pagamento representaram 64% do faturamento bruto apurado no mês.

No mês analisado, identificaram-se diversos empréstimos para o sócio “SR RUBENS P. MARQUES NETO” e posteriormente as devoluções do sócio para a conta da Recuperanda. De acordo com informações prestadas pela Recuperanda, essas transações são realizadas para evitar o bloqueio de recursos financeiros, de maneira que o saldo que a Recuperanda demonstra a receber do Sócio Rubens totalizou R\$ 52.980,00 em maio/2021.

O resultado do desempenho da atividade **apresentada no EBITDA** demonstrou **saldo negativo** no montante de R\$ 121.196,00, sendo que ocorreu majoração em 21% do saldo negativo, justificado pela minoração na “receita operacional líquida” em R\$ 33.034,00 e o aumento de R\$ 11.874,00 em “despesas gerais e administrativas.

De acordo com os demonstrativos contábeis disponibilizados pela Recuperanda, o índice de **liquidez seca** foi **R\$ 4,92** no mês de maio/2021, apresentando aumento de R\$ 1,06 devido a redução do passivo circulante ter sido superior a redução do ativo circulante subtraído os estoques.

Contudo, é importante ressaltar que o saldo é controverso, em razão da **conta “créditos fiscais” representar 89% do ativo circulante e não demonstrar liquidez imediata, uma vez que poderá ser objeto de compensação com tributos ora apurados pela Recuperanda.**

No que diz respeito ao índice de **liquidez geral**, registrou resultado insatisfatório de R\$ 0,48 no mês analisado, com resultado inferior a 1, indicando que não há recursos financeiros para o adimplemento das obrigações a longo prazo.

A **disponibilidade operacional** apresentou redução no montante de R\$ 96.204,00, totalizando a monta de R\$ 1.467.417,00, tendo em vista que a redução do saldo de “clientes” foi superior a redução ocorrida em “fornecedores”. Ademais, observa-se a retração das duplicatas descontas.

No que tange ao **capital de giro líquido**, o índice apresentou majoração do saldo positivo no mês analisado, totalizando R\$ 26.741.747,00, fato decorrente da redução ocorrida no “passivo circulante” ter sido superior ao ocorrido no “ativo circulante”.

Quanto ao **grau de endividamento**, houve um pequeno acréscimo inferior a 1%, equivalente a R\$ 312.814,00 na dívida financeira líquida que sumarizou R\$ 78.023.642,00. Importante destacar que o aumento no endividamento foi motivado pela falta de pagamento, integral, e novas apropriações nos grupos de “provisões”, “dívida ativa trabalh./previdenciária” e “inscritos na dívida ativa”.

O **ativo** da entidade no valor de R\$ 37.783.102,00, apresentou acréscimo de R\$ 12.515,00, sendo que a maior parte do aumento foi registrado nas contas do ativo circulante.

O **passivo**, por sua vez, também registrou um pequeno aumento de 1%, o equivalente a R\$ 312.778,00, e saldo final de R\$ 38.638.058,00. Outrossim, destaca-se que o valor das obrigações e origens de recursos difere do total do ativo em R\$ 854.956,00, atinente ao resultado acumulado na DRE de janeiro a maio de 2021.

A respeito do índice da **dívida tributária**, verifica-se um aumento de R\$ 451.555,00, decorrente do não adimplemento dos impostos no mês corrente, assim como ocorreram novas apropriações, superiores aos pagamentos parciais, compensações parciais e transferências entre contas.

Quanto ao **faturamento bruto**, verifica-se que houve minoração de 5%, sumarizando R\$ 647.776,00. Ademais, verifica-se que em relação ao período de janeiro a maio de 2020, houve uma retração de 8% no faturamento.

Quanto ao demonstrativo de fluxo de caixa (DFC), importante destacar que houve decréscimo em disponibilidades em um pequeno importe de R\$ 37,00, conforme apurado em relatório específico e balancete.

À vista de todo o exposto, apurou-se que a Recuperanda vem operando com resultado negativo (**DRE**), tendo em vista que seus custos e despesas demonstraram serem superiores às receitas. Frisa-se que houve aumento do saldo negativo em mais de 100%, equivalente a R\$ 156.377,00, totalizando o montante de R\$ -300.263,00, em virtude do decréscimo de 5% das "receitas", bem como a majoração de 24% dos custos e despesas.

Por tais razões, será necessário que as Recuperandas busquem formas de angariar faturamento e estratégias de

redução do endividamento, possibilitando que ao longo dos próximos meses revertam o quadro desfavorável e gerem disponibilidades financeiras para cumprimento de suas obrigações.

Diante do exposto, para superar a crise econômico-financeira, agravada pelos impactos da pandemia decorrente da COVID-19 conforme expostos em diversos Itens, a Sociedade Empresária deve assegurar a alavancagem de seu faturamento e manter estratégias de redução de custos e despesas, com o objetivo de elevar seu resultado e torná-lo positivo, possibilitando assim que existam recursos para adimplemento das dívidas e manutenção das operações comerciais. Além disso, deverá elaborar um planejamento para administrar sua dívida tributária de forma que o valor não se torne inatingível.

Sendo o que havia a manifestar, esta Administradora Judicial permanece à disposição desse MM. Juízo, do Ministério Público e demais interessados.

Caçapava (SP), 30 de julho de 2021.

Brasil Trustee Administração Judicial

Administradora Judicial

Filipe Marques Mangerona

OAB/SP 268.409

Fernando Pompeu Luccas

OAB/SP 232.622

São Paulo

Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas

Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba

Rua da Glória, 314, conjunto 21
CEP 80030-060 F. 41 3891-1571