

**EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 6ª VARA CÍVEL DA  
COMARCA DE SÃO JOSÉ DO RIO PRETO/SP**

**Processo nº 1032741-02.2020.8.26.0576**

**Recuperação Judicial**

**BRASIL TRUSTEE ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL,**

Administradora Judicial nomeada por esse MM. Juízo, já qualificada, por seus representantes ao final assinados, nos autos da **RECUPERAÇÃO JUDICIAL** de **HOKEN INTERNATIONAL COMPANY LTDA., HOKEN COMÉRCIO DE PRODUTOS ALIMENTÍCIOS E COSMÉTICOS LTDA. e HAI FRANCHISING LTDA. (“GRUPO HOKEN”)**, vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, apresentar o relatório de atividades da Recuperanda, conforme segue.

**São Paulo**

Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

**Campinas**

Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**Curitiba**

Rua da Glória, 314, conjunto 21  
CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

## SUMÁRIO

I - OBJETIVOS DESTE RELATÓRIO .....	3
II – BREVE HISTÓRICO E PANORAMA GERAL.....	3
III – FOLHA DE PAGAMENTO .....	6
III.I - COLABORADORES .....	6
III.II – GASTOS COM A FOLHA.....	6
III.III – PRESTADORES DE SERVIÇOS .....	9
III.IV - PRÓ- LABORE .....	9
III.V – QUADRO SOCIETÁRIO .....	10
IV - EBITDA ( <i>Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization</i> ) .....	10
V – ÍNDICES DE ANÁLISE CONTÁBIL .....	12
V.I – LIQUIDEZ SECA.....	13
V.II – LIQUIDEZ GERAL .....	14
V.III - CAPITAL DE GIRO LÍQUIDO .....	15
V.IV – DISPONIBILIDADE OPERACIONAL .....	17
V.V - GRAU DE ENDIVIDAMENTO .....	19
VI – FATURAMENTO .....	22
VII – BALANÇO PATRIMONIAL.....	24
VII.I ATIVO.....	24
VII.II PASSIVO .....	33
VII.III PASSIVO CONCURSAL.....	41
VIII – DÍVIDA TRIBUTÁRIA .....	42
IX – DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO .....	46
XI – CONCLUSÃO .....	53

### São Paulo

Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

### Campinas

Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

### Curitiba

Rua da Glória, 314, conjunto 21  
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

## I - OBJETIVOS DESTE RELATÓRIO

- a) Apresentar ao MM. Juízo o Relatório das Atividades das Recuperandas do bimestre de **março e abril/2021**, conforme determinado no art. 22, inciso II, alínea “c” da Lei 11.101/2005;
- b) Informar o quadro atual de colaboradores diretos e indiretos;
- c) Analisar a situação econômico-financeira;
- d) Analisar os resultados apresentados.

No relatório a seguir, foram avaliados os demonstrativos das 03 (três) Recuperandas, sendo **HOKEN INTERNATIONAL COMPANY LTDA.**, **HOKEN COMÉRCIO DE PRODUTOS ALIMENTÍCIOS E COSMÉTICOS LTDA.** e **HAI FRANCHISING LTDA**, em conjunto denominadas “**GRUPO HOKEN**”.

Cabe a esta Auxiliar do Juízo informar que houve atraso na entrega dos documentos contábeis para elaboração do relatório mensal de atividades referente aos meses de março e abril/2021, em virtude da dificuldade que o Grupo Hoken encontrou para reestruturar sua equipe. No mais, em análise aos documentos contábeis disponibilizados pela Recuperanda, verificou-se diferença entre os valores dos livros fiscais/contábeis e as declarações acessórias. Contudo, a Recuperanda informou que tais divergências encontradas se tratam de erros sistêmicos e que já estão sendo corrigidos pelo departamento de T.I. Neste sentido, as devidas retificações serão abordadas no próximo relatório mensal de atividades a ser protocolado nestes autos.

## II – BREVE HISTÓRICO E PANORAMA GERAL

O **GRUPO HOKEN** atuava, inicialmente, na venda direta de distribuição de bônus do formato Multinível desde 1997. No entanto, posteriormente, a empresa optou pelo modelo de franquias como forma de resolver dois problemas: expansão e capital.

**São Paulo**  
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

**Campinas**  
 Av. Barão de Itapuru, 2294, 4º andar  
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**Curitiba**  
 Rua da Glória, 314, conjunto 21  
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

A **HOKEN INTERNATIONAL COMPANY LTDA.** foi constituída em 1997, na cidade de São José do Rio Preto/SP, como fabricante de filtros de água. No mesmo ano, a **HAI FRANCHISING LTDA** foi constituída com o intuito de cessão e administração de marcas próprias e de terceiros (franchising). Por fim, em 2002, foi criada a **HOKEN COMÉRCIO DE PRODUTOS ALIMENTÍCIOS E COSMÉTICOS LTDA.**, com foco em produtos de consumo, como perfumaria, cosmético e suplementos alimentares, sendo que as atividades das empresas são desenvolvidas em conjunto e, portanto, são dependentes entre si.

Por fim, informam que apesar de todo endividamento contraído nos últimos anos em função de modelos de negócio e alguns negócios sem sucesso, a Hoken reencontrou seu caminho e passa a ter modelos, métodos e processos funcionais que substanciam uma expansão consistente e saudável ao negócio, porém se depara com um cenário de elevado endividamento comparativamente a seu faturamento atual, de maneira que não restou alternativa senão socorrer ao procedimento recuperacional previsto na Lei 11.101/2005.

Como razões da crise econômico-financeira que assola as empresas do **GRUPO HOKEN**, destacaram, em resumo, que a retração da atividade econômica e a crise em meados de 2015 e 2016 levaram ao aumento dos juros, a alta do dólar que impactou o custo do produto vendido, o aumento da inflação e dos custos de produção, a inadimplência, a variação cambial, o aumento da concorrência, com a consequente redução dos preços médios praticados, afetando as margens operacionais, restrição do crédito por parte dos agentes financeiros e também por parte dos fornecedores, elevada alavancagem financeira etc.

O **GRUPO HOKEN** destacou que a manutenção do grupo por tanto tempo no mercado o levou, num primeiro momento, ao uso de grandes volumes de crédito, principalmente em capital de giro,

**São Paulo**  
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

**Campinas**  
 Av. Barão de Itapuru, 2294, 4º andar  
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**Curitiba**  
 Rua da Glória, 314, conjunto 21  
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

incentivado principalmente pela grande oferta de crédito barato e amplamente disponível, fomentando, dessa forma, a ampliação de seus negócios, implementando melhores técnicas e condições mercadológicas e de logística.

Contudo, o cenário econômico mudou, tendo o crédito posto à disposição das empresas Recuperandas, nos últimos anos, restado demasiadamente oneroso, prejudicando a continuidade das empresas Devedoras.

Assim sendo, o fluxo de caixa das Recuperandas foi diretamente afetado, não sendo suficiente para o cumprimento de suas obrigações, implicando em atrasos nos pagamentos dos fornecedores e instituições financeiras.

O faturamento acumulado das Recuperandas após o deferimento do pedido de Recuperação Judicial no dia 15/09/2020, totalizou a monta de R\$ 13.759.230,00, com uma média mensal de R\$ 1.719.904,00.

Consignaram que o pedido de recuperação judicial é parte de um plano de reestruturação e recuperação das empresas, com a intenção de diminuir custos e buscar uma maior rentabilidade nos resultados, além de buscar a incorporação das empresas e auxílio de profissionais de mercado para prestar consultoria para implantação de sistemas de qualidade com melhores práticas comerciais e de gestão.

Por fim, cabe ressaltar que em 24/02/2021, as Recuperandas apresentaram manifestação pleiteando a desistência da Recuperação Judicial, visto que não mais necessitam do benefício legal para superar a crise econômico-financeira momentânea, pedido o qual ainda resta pendente de decisão, devendo aguardar a juntada dos termos de Adesão

dos Credores, com posições favoráveis a desistência da Recuperação Judicial.

### III – FOLHA DE PAGAMENTO

#### III.I – COLABORADORES

Em março/2021 a Recuperanda contava com o quadro funcional de **34 colaboradores** diretos, dos quais 28 exerciam suas atividades normalmente, 02 estavam em gozo de férias, 03 encontrava-se afastados por auxílio-doença, 01 afastado por invalidez e 01 foi demitido, já no mês de abril/2021, a Recuperanda apresentou o quadro de **33 colaboradores** diretos, onde 27 encontram-se ativos, 02 em gozo de férias, 03 encontrava-se afastados por auxílio-doença, 01 afastado por invalidez e 01 foi demitido, conforme demonstrado no quadro abaixo:

COLABORADORES	fev/21	mar/21	abr/21
ATIVOS	27	28	27
ADMITIDOS	0	0	0
FÉRIAS	1	2	2
AFASTADOS	0	0	0
AUXÍLIO-DOENÇA	6	3	3
INVALIDEZ	1	1	1
<b>DEMITIDOS</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
<b>TOTAL</b>	<b>35</b>	<b>34</b>	<b>33</b>

Insta consignar que os colaboradores estão alocados integralmente na Recuperanda **Hoken International**.

#### III.II – GASTOS COM A FOLHA

Os gastos com a Folha de Pagamento no mês de março/2021 totalizaram o montante de R\$ 177.667,00, sendo que R\$ 136.589,00 somaram os valores de salários, demais remunerações e benefícios e R\$ 41.078,00 compuseram os encargos sociais. Para o mês de abril/2021, o montante da Folha de Pagamento totalizou R\$ 137.011,00, sendo que R\$

**São Paulo**  
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

**Campinas**  
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**Curitiba**  
 Rua da Glória, 314, conjunto 21  
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

101.790,00 somaram os valores de salários, demais remunerações e benefícios e R\$ 35.222,00 referiram-se aos encargos sociais.

<b>FOLHA DE PAGAMENTO</b>	<b>fev/21</b>	<b>mar/21</b>	<b>abr/21</b>	<b>Acum/21</b>
SALÁRIOS - CUSTO DIRETO	14.135	14.136	12.713	56.372
HORAS EXTRAS - CUSTO DIRETO	4.468	2.923	1.738	10.411
13 SALÁRIO - CUSTO	1.608	1.459	734	5.260
AVISO PRÉVIO	-	-	1.908	1.908
INDENIZAÇÕES TRABALHISTAS	-	-	684	1.021
PROVISÃO FERIAS	2.119	1.943	553	6.087
MÃO-DE-OBRA - INDUSTRIALIZAÇÃO	-	1.500	1.640	3.140
D.S.R. SOBRE HORAS EXTRAS	687	450	348	1.780
ASSIST. MÉDICA, ODONT. E FARMAC. A EMPREG.	870	1.010	1.089	2.960
ALIMENTAÇÃO DO TRABALHADOR	3.707	1.412	1.475	6.486
EQUIPAMENTOS DE SEGURANÇA	1.157	388	1.164	2.913
VALE TRANSPORTE	52	102	-	153
CESTA BÁSICA/TICKET	1.011	909	910	2.815
SEGUROS DE VIDA - CUSTOS	223	256	257	727
(-) TRANSF MOD	-	-	10.957	10.957
<b>PRODUÇÃO</b>	<b>30.037</b>	<b>26.285</b>	<b>14.256</b>	<b>88.730</b>
INSS SOBRE SALÁRIOS - CUSTO	5.266	4.780	4.209	19.170
FGTS SOBRE SALÁRIOS - CUSTO	1.543	1.401	1.757	6.142
INSS SOBRE 13º SALÁRIO - CUSTO	439	398	201	1.436
FGTS SOBRE 13º SALÁRIO - CUSTO	129	117	59	421
INSS SOBRE FÉRIAS - CUSTO	578	531	151	1.662
FGTS SOBRE FÉRIAS - CUSTO	170	155	44	487
<b>ENCARGOS</b>	<b>8.125</b>	<b>7.381</b>	<b>6.420</b>	<b>29.317</b>
<b>TOTAL - SETOR PRODUÇÃO</b>	<b>38.162</b>	<b>33.666</b>	<b>20.677</b>	<b>118.047</b>
PLANO DE SAÚDE MÉDICO E ODONT.	18.836	18.781	17.608	75.231
REFEIÇÃO DO TRABALHADOR - DESPESAS	14.419	4.728	3.150	30.118
VALE TRANSPORTE - DESPESAS	52	102	-	119
CESTA BÁSICA/TICKET	2.654	2.654	2.553	11.654
SEGUROS DE VIDA	1.982	2.049	2.017	8.362
SALÁRIOS - DESPESAS	60.091	57.637	45.575	220.422
HORAS EXTRAS - DESPESAS	5.208	5.348	3.101	16.871
ADICIONAL NOTURNO - DESPESAS	33	455	488	1.464
FERIAS + 1/3 - DESPESAS	7.192	11.260	7.113	39.515
13º SALÁRIO - DESPESAS	5.818	4.998	5.228	21.548
AVISO PRÉVIO - DESPESAS	-	551	-	551
INDENIZAÇÕES TRABALHISTAS	-	1.027	-	1.264
PLR - PARTICIPAÇÃO LUCROS E RESULTADOS	20.000	-	-	40.000
D.S.R. SOBRE HORAS EXTRAS	989	918	700	3.489
GRATIFICAÇÃO	-	-	-	2.000
OUTROS GASTOS COM PESSOAL	-	0	-	750
<b>ADMINISTRAÇÃO</b>	<b>137.274</b>	<b>110.305</b>	<b>87.533</b>	<b>473.119</b>
INSS SOBRE SALÁRIOS	21.402	20.023	19.291	81.304
FGTS SOBRE SALÁRIOS	5.773	8.231	5.154	24.692
INSS SOBRE 130 SALÁRIO	1.588	1.365	1.427	5.883
FGTS SOBRE 130 SALÁRIO	465	400	418	1.724
INSS SOBRE FERIAS	1.963	2.844	1.942	10.558
FGTS SOBRE FERIAS	575	833	569	3.094
<b>ENCARGOS</b>	<b>31.767</b>	<b>33.697</b>	<b>28.801</b>	<b>127.254</b>
<b>TOTAL SETOR ADMINISTRATIVO</b>	<b>169.041</b>	<b>144.001</b>	<b>116.335</b>	<b>600.373</b>
<b>TOTAL GERAL</b>	<b>207.203</b>	<b>177.667</b>	<b>137.011</b>	<b>718.420</b>

**São Paulo**

 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

**Campinas**

 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**Curitiba**

 Rua da Glória, 314, conjunto 21  
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

Notou-se um decréscimo de 14% na despesa total com os colaboradores e encargos sociais em relação ao mês de fevereiro/2021, em virtude das reduções ocorridas nas rubricas "horas extras – custo direto", "13º salário – custo", "provisão de férias", "D.S.R. sobre horas extras", "alimentação do trabalhador", "equipamentos de segurança", "vale transporte", "cesta básica/ticket", "encargos sociais – custo", refeição do trabalhador – despesa", "vale transporte – despesa", "salários – despesa", "13º salário – despesa", "PLR – participação lucros e resultados" e "D.S.R sobre horas extras". Em comparação ao mês de março/2021, a redução foi de 23% no valor equivalente a R\$ 40.656,00, tendo em vista a redução do quadro de colaboradores.

No mês de abril/2021, dos gastos totais, o montante de R\$ 20.677,00 compreendeu os custos com o **peçoal de produção** demonstrando uma redução de 39%, o equivalente a quantia de R\$ 12.989,00. Sobre este ponto, insta verificar, que a redução se deu pela principalmente pela conta redutora "transf MOD", a qual foi feita a apropriação de MOI ref. ao mês 04/2021 de mão de obra indireta e ociosidade, no montante de R\$ 10.957,00.

Quanto ao **setor administrativo**, foi contabilizado o montante de R\$ 116.335,00, com redução de 19%, o equivalente a R\$ 27.667,00, se comparado ao mês de março/2021, nota-se que houve redução em praticamente todas as rubricas compostas nesse grupo de contas, havendo acréscimo apenas nas contas: "adicional noturno – despesas" em 7%, "13º salário – despesa" em 5%, "INSS sobre 13º salário" em 5% e "FGTS sobre 13º salário" em 5%.

Quanto aos pagamentos, em 04/03/2021 verificou-se o pagamento total do saldo de salários de fevereiro/2021, no montante R\$ 40.877,00 e no dia 05/04/2021, foi efetuado o pagamento total do saldo de salários de março/2021, no montante de R\$ 38.904,00, conforme comprovantes de pagamento disponibilizados pela Recuperanda.

**São Paulo**  
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

**Campinas**  
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**Curitiba**  
 Rua da Glória, 314, conjunto 21  
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

### III.III – PRESTADORES DE SERVIÇOS

Verifica-se, em março/2021, 04 prestadores de serviços (PJ), totalizando o montante de R\$ 39.103,00, conforme as notas fiscais encaminhadas pelas Recuperandas. Já no mês de abril/2021, 04 prestadores de serviços (PJ), totalizando o montante de R\$ 23.785,00.

COLABORADOR	fev/21	mar/21	abr/21
HUMBERTO LOURENÇO	8.646	20.568	-
VAGNER C. TONICOLI	8.500	-	-
DANIELA ALMEIDA HANNOUCHE PEREIRA	5.286	6.035	5.485
JESSICA PORTO COSTA TURATI	4.000	4.000	4.000
TATHIANE DA SILVA BUENO	-	8.500	9.350
CATIA DE PAULA LUZ SOUZA	-	-	4.950
<b>TOTAL</b>	<b>26.432</b>	<b>39.103</b>	<b>23.785</b>

### III.IV - PRÓ- LABORE

O **pró-labore** corresponde à remuneração dos sócios pelo trabalho realizado frente à Sociedade Empresária, devendo ser definido com base nas remunerações de mercado para o tipo de atividade exercida.

Para recebimento do pró-labore é necessário que os administradores estejam no contrato social e registrados no documento contábil como despesa operacional da Empresa, resultando, assim, na incidência de INSS e IRRF.

PRÓ-LABORE	fev/21	mar/21	abr/21
<b>REGINA HELENA YOSTSUI</b>	<b>3.790</b>	<b>3.790</b>	<b>3.790</b>
PROVENTOS	4.258	4.258	4.258
DESCONTOS	468	468	468
<b>HÉLIO TATSUO YOSTSUI</b>	<b>3.790</b>	<b>3.790</b>	<b>3.790</b>
PROVENTOS	4.258	4.258	4.258
DESCONTOS	468	468	468
<b>PROVENTOS TOTAIS</b>	<b>8.516</b>	<b>8.516</b>	<b>8.516</b>
<b>DESCONTOS TOTAIS</b>	<b>937</b>	<b>937</b>	<b>937</b>
<b>TOTAL LÍQUIDO</b>	<b>7.579</b>	<b>7.579</b>	<b>7.579</b>

**São Paulo**  
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

**Campinas**  
 Av. Barão de Itapuruca, 2294, 4º andar  
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**Curitiba**  
 Rua da Glória, 314, conjunto 21  
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

Verifica-se que não houve variação nos meses em análise. Outrossim, nos dias 05/03/2021 e 05/04/2021, foi pago o valor de R\$ 7.579,00 ao favorecido “Ricardo Tatsuo Yostsui”, isso, considerando os comprovantes encaminhados – entretanto, foi questionado às Recuperandas, o porquê o valor do pró-labore ser depositado na conta de uma outra pessoa que não é sócio.

Além disso, ressalta-se que os valores contabilizados a título de pró-labore, estão sujeitos à incidência do “INSS quota patronal” em 20% sobre o total contabilizado.

### III.V – QUADRO SOCIETÁRIO

Conforme consulta realizada em 21/06/2021 da Ficha Cadastral Simplificada disponível no site da Junta Comercial do estado de São Paulo, o capital social das Recuperandas perfaz o montante de R\$ 886.000,00, estando distribuído da seguinte forma:

Quadro Societário		
Hoken International - CNPJ 02.174.059/0001-21		
Sócios	Participação	%
Regina Helena Yostsui	250.000	50%
Hélio Tatsuo Yostsui	250.000	50%
<b>total</b>	<b>500.000</b>	<b>100%</b>
Hoken Comercio - CNPJ 05.248.397/0001-59		
Sócios	Participação	%
Regina Helena Yostsui	40.000	40%
Hélio Tatsuo Yostsui	60.000	60%
<b>total</b>	<b>100.000</b>	<b>100%</b>
HAI Franchising - CNPJ 03.896.186/0001-05		
Sócios	Participação	%
Regina Helena Yostsui	143.000	50%
Hélio Tatsuo Yostsui	143.000	50%
<b>total</b>	<b>286.000</b>	<b>100%</b>
Regina Helena Yostsui	433.000	49%
Hélio Tatsuo Yostsui	453.000	51%
<b>Total Geral</b>	<b>886.000</b>	<b>100%</b>

### IV - EBITDA (*Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization*)

**Ebitda** corresponde a uma sigla em inglês que, traduzida para o português, representa o lucro antes dos juros, impostos,

**São Paulo**  
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

**Campinas**  
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**Curitiba**  
 Rua da Glória, 314, conjunto 21  
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

depreciação e amortização e é utilizada para medir o lucro operacional da Empresa antes de serem aplicados os quatros itens citados.

A finalidade é mensurar o potencial operacional de geração de caixa em uma Empresa, medindo com maior precisão a produtividade e eficiência do negócio.

Para sua aferição não é levado em consideração os gastos tributários, e as despesas e receitas financeiras. Portanto, o **EBITDA** revela-se como um indicador capaz de demonstrar o verdadeiro desempenho da atividade operacional, cuja demonstração a respeito das Recuperandas segue abaixo:

EBTIDA	fev/21	mar/21	abr/21	Acum/21
<b>RECEITA OPERACIONAL BRUTA</b>	<b>1.649.261</b>	<b>1.667.541</b>	<b>1.619.718</b>	<b>6.632.121</b>
DEDUÇÕES DAS RECEITAS BRUTA	- 332.226	- 317.970	- 295.578	- 1.279.960
<b>(=) RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA</b>	<b>1.317.034</b>	<b>1.349.571</b>	<b>1.324.140</b>	<b>5.352.161</b>
CUSTO DOS BENS E SERVIÇOS PRODUZIDOS	- 687.414	- 750.086	- 761.383	- 2.917.262
<b>(=) LUCRO BRUTO</b>	<b>629.620</b>	<b>599.485</b>	<b>562.757</b>	<b>2.434.899</b>
DESPESAS COM PESSOAL	- 230.292	- 216.963	- 179.314	- 874.658
DESPESAS OCUPAÇÃO E SERVIÇOS	- 22.042	- 20.070	- 20.746	- 83.964
DESPESAS GERAIS	- 109.744	- 116.070	- 189.132	- 557.997
DESPESAS DE COMERCIALIZAÇÃO	- 11.209	- 19.189	- 9.212	- 48.021
OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS	-	- 5.220	- 8.517	- 13.737
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	2.947	5.071	1.643	17.031
<b>EBTIDA</b>	<b>259.280</b>	<b>227.043</b>	<b>157.478</b>	<b>873.553</b>
<b>(=) EBTIDA% REC. OPERAC. BRUTA</b>	<b>16%</b>	<b>14%</b>	<b>10%</b>	<b>13%</b>

A Entidade apurou o **lucro operacional de R\$ 227.043,00** no cálculo do **EBITDA** em março/2021, gerando uma redução do saldo positivo apurado em fevereiro/2021, justificado pelo acréscimo de 4% dos custos e despesas ter sido superior ao acréscimo de 1% ocorrido nas receitas.

Em comparação ao mês de março/2021, houve uma redução no lucro operacional de R\$ 69.565,00 equivalente a 31%, totalizando o **lucro operacional no mês de R\$ 157.478,00**, sendo que tal resultado se deu pela redução de R\$ 47.823,00 das receitas brutas no mês de abril/2021.

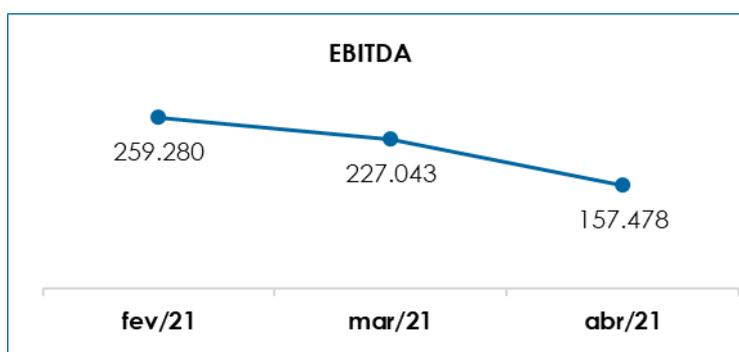
**São Paulo**  
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

**Campinas**  
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**Curitiba**  
 Rua da Glória, 314, conjunto 21  
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

A redução descrita no *Ebitda* é resultado, principalmente, pela redução de 3% da “receita bruta” e pelos acréscimos de 2% nos “custos dos bens e serviços produzidos”, 3% em “despesas ocupação e serviços”, 63% em “despesas gerais” e 63% em “outras despesas operacionais”.

Para complementar as informações apresentadas, segue abaixo a representação gráfica da redução do **Ebitda** no período:



Diante dos valores apresentados, foi possível medir a real rentabilidade operacional das Recuperandas nos meses analisados, verificando que as Entidades apresentaram resultados operacionais positivos, contudo, com involução nos meses analisados e apurando ao fim do período de 2021 o lucro operacional acumulado de R\$ 873.553,00.

É necessário que o Grupo busque alternativas para alavancar o faturamento, bem como a manutenção das medidas possíveis de redução dos custos e despesas já adotadas, visando manter positivo o resultado das atividades fim de cada Recuperanda nos próximos meses.

## V – ÍNDICES DE ANÁLISE CONTÁBIL

Os índices de análise contábil são ferramentas utilizadas na gestão das informações, com o objetivo de beneficiar a adoção de métodos estratégicos para o desenvolvimento positivo de uma organização.

**São Paulo**  
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

**Campinas**  
 Av. Barão de Itapuru, 2294, 4º andar  
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**Curitiba**  
 Rua da Glória, 314, conjunto 21  
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

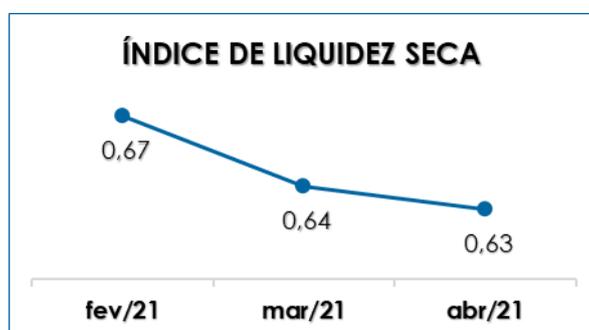
A avaliação desses indicadores é imprescindível para as sociedades que buscam investir em estratégias de gestão eficientes para o desenvolvimento do negócio, levando em consideração técnicas e métodos específicos por meio da realização do mapeamento e organização das informações contábeis e fiscais.

Depois de colher as informações e compará-las, é possível chegar a um diagnóstico conclusivo que permitirá uma melhor orientação para adoção de decisões mais eficientes.

## V.1 – LIQUIDEZ SECA

O índice de **liquidez seca** traz informações sobre a capacidade de pagamentos da Sociedade Empresária, desconsiderando seus estoques, os quais podem ser obsoletos e não representar a realidade dos saldos apresentados no demonstrativo contábil. Entende-se que o índice apura a tendência financeira da Recuperanda em cumprir, ou não, com as suas obrigações a curto prazo.

Desse modo, seu cálculo consiste na divisão entre o “ativo circulante” subtraindo a rubrica “estoques” e o “passivo circulante”, os quais atendem a estimativa de 1 ano dentro do balanço patrimonial como realizável e exigível a curto prazo respectivamente.



**São Paulo**  
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

**Campinas**  
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**Curitiba**  
 Rua da Glória, 314, conjunto 21  
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

Segundo o gráfico acima, o índice de liquidez seca registrou queda se comparado ao mês de fevereiro/2021 e alcançou o resultado de R\$ 0,63, em abril/2021 obtido pela divisão do “ativo circulante” subtraído dos “estoques” no valor de R\$ 4.624.724,00, pelo “passivo circulante” de R\$ 7.346.362,00, na condição de que a redução nos ativos considerados para o cálculo ser superior a redução observada no passivo a curto prazo, resultou na minoração do índice.

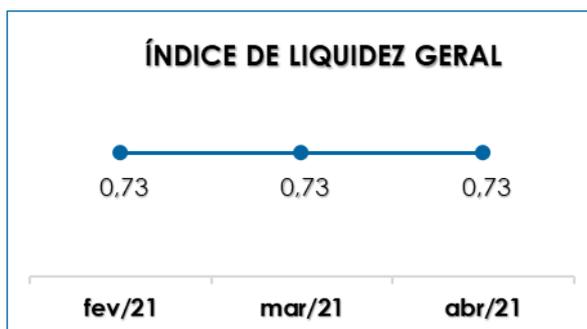
No tópico VI – Balanço Patrimonial as variações do Ativo e do Passivo serão detalhadas.

Assim, conclui-se que, a Recuperanda apresentou um índice **insuficiente e insatisfatório**, isto é, não possuía bens e direitos de curto prazo (descontados os valores relativos aos estoques) capazes de suprir as obrigações de curto prazo, logo que para cada **R\$ 1,00** de dívida a capacidade de pagamento era de **R\$ 0,63**.

## V.II – LIQUIDEZ GERAL

O índice de **liquidez geral** traz informações sobre a situação da Empresa a curto e longo prazos. Desse modo, seu cálculo abrange, também, os ativos não circulantes, somados com os ativos imobilizados, e os passivos não circulantes da Empresa que superam a estimativa de 1 ano dentro do balanço patrimonial.

O índice apurado aponta a capacidade de liquidação das obrigações a curto e longo prazos.



No trimestre analisado, o índice de liquidez geral da Recuperanda apresentou resultado inferior a 1, evidenciando, portanto, que a sociedade empresária não dispunha de ativo suficiente para o adimplemento das suas dívidas com vencimento a curto e longo prazos, vez que a capacidade de pagamento é **R\$ 0,73** para cada **R\$ 1,00** de dívida.

Observa-se que o “ativo total” apresentou aumento de R\$ 3.002,00, bem como o total do passivo que apresentou acréscimo de R\$ 27.356,00, se comparado ao mês de março/2021. Apesar dos aumentos, o resultado do referido índice se manteve estável, tendo em vista que as variações atingiram menos de 1%.

Destaca-se que as dívidas sujeitas aos efeitos do Plano de Recuperação Judicial estão registradas em grupo de contas específico no “passivo não circulante”, contudo, o respectivo saldo não apresenta o valor exatamente do QGC.

### V.III - CAPITAL DE GIRO LÍQUIDO

O **capital de giro líquido** consiste num indicador de liquidez utilizado pelas Empresas para refletir a capacidade de gerenciar as relações com fornecedores e clientes. O resultado é formado pela diferença (subtração) entre as rubricas “ativo circulante” e “passivo circulante”.

O objetivo da administração financeira é gerenciar os bens da Empresa de forma a encontrar o equilíbrio entre a lucratividade e o aumento do endividamento.

<b>CAPITAL DE GIRO LÍQUIDO</b>	<b>fev/21</b>	<b>mar/21</b>	<b>abr/21</b>
DISPONÍVEL	1.731.227	1.784.339	1.633.489
CRÉDITOS CLIENTES A RECEBER	1.629.011	1.364.738	1.267.675
CRÉDITOS A COLABORADORES	3.214	10.662	2.440
CRÉDITOS DE TERCEIROS	273.380	296.917	373.263
IMPOSTOS A RECUPERAR	621.417	644.818	718.390
FUNDOS DE CAPITALIZAÇÃO	15.694	16.010	16.160
ESTOQUES	2.607.464	2.929.514	3.123.256
DESPESAS ANTECIPADAS	598.362	610.219	613.306
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>7.479.769</b>	<b>7.657.218</b>	<b>7.747.980</b>
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	- 3.939	- 2.508	- 2.508
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS E FISCAIS	- 3.253.964	- 3.266.774	- 3.250.970
BANCOS CONTA MOVIMENTO	- 394.258	- 394.302	- 394.258
CHEQUES EM COBRANÇA	1.661	1.690	1.690
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS BANCÁRIOS	- 839.955	- 836.882	- 833.809
FORNECEDORES	- 2.071.052	- 2.161.545	- 2.189.692
OUTRAS OBRIGAÇÕES	- 697.609	- 694.858	- 676.816
<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>- 7.259.116</b>	<b>- 7.355.180</b>	<b>- 7.346.362</b>
<b>TOTAL</b>	<b>220.652</b>	<b>302.038</b>	<b>401.619</b>

Conforme o quadro acima, verificou-se que o índice do CGL apresentou em março/2021 a majoração de 37% no resultado positivo em relação ao mês anterior, encerrando o período com o valor de R\$ 302.038,00. Em abril/2021, o índice totalizou R\$ 401.619,00, com aumento de 33%, em relação ao mês anterior. A melhora no indicador ocorreu devido ao aumento no “ativo circulante”, bem como a redução observada no “passivo circulante”.

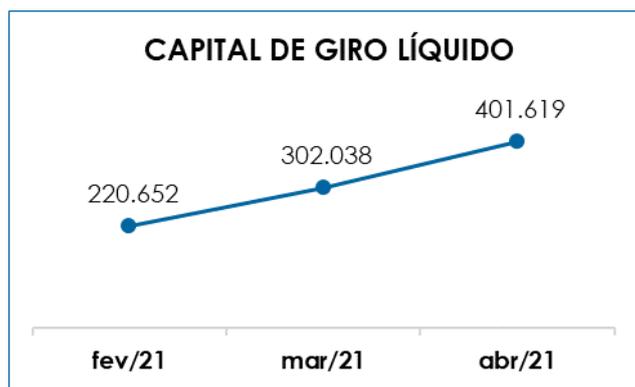
O detalhamento das contas que compõem o “ativo circulante” será realizado no tópico “VII.I – ATIVO” e das contas que compõem o “passivo circulante” no tópico “VII.II – PASSIVO”.

A seguir apresentamos o gráfico com a melhora do GCL no trimestre:

**São Paulo**  
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

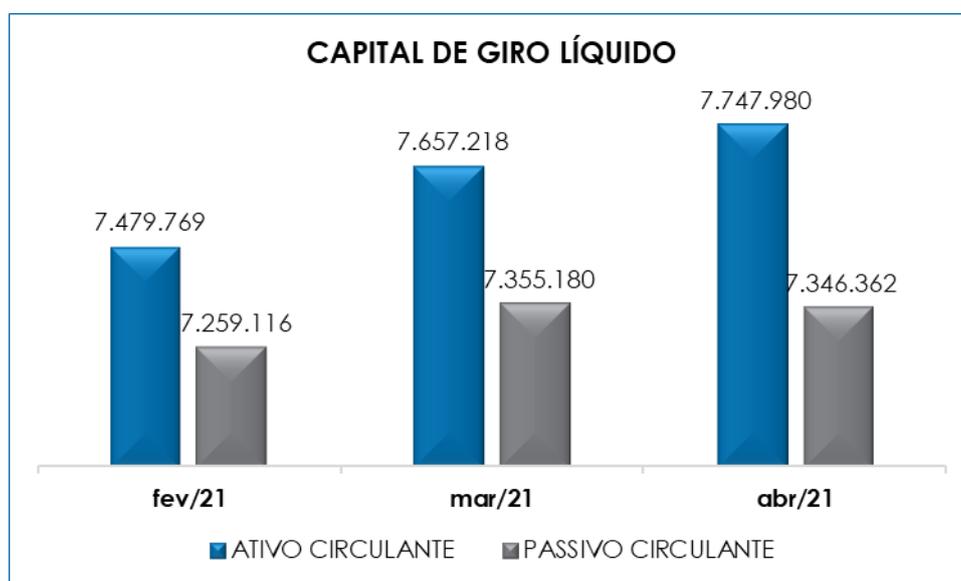
**Campinas**  
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**Curitiba**  
 Rua da Glória, 314, conjunto 21  
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571



Portanto, conclui-se que as Sociedades Empresárias obtiveram resultados eficientes em relação ao CGL no mês de março e abril/2021, uma vez que o resultado foi positivo.

Em complemento às informações já apresentadas, segue abaixo a demonstração gráfica das variações do "ativo circulante" e do "passivo circulante" que compuseram os resultados do CGL no trimestre:



#### V.IV – DISPONIBILIDADE OPERACIONAL

A **disponibilidade operacional** representa os recursos utilizados nas operações da Sociedade Empresária, dependendo das características de seu ciclo operacional.

**São Paulo**  
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

**Campinas**  
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**Curitiba**  
 Rua da Glória, 314, conjunto 21  
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

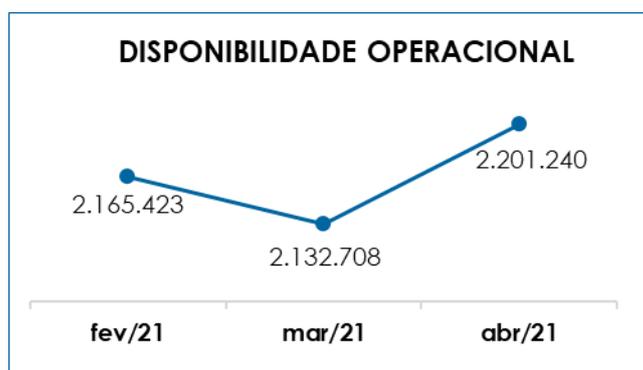
O cálculo consiste na soma das “duplicatas a receber”, ou também comumente chamada de “clientes”, e do saldo dos “estoques”, subtraindo o valor devido aos “fornecedores”, conforme o quadro abaixo:

DISPONIBILIDADE OPERACIONAL	fev/21	mar/21	abr/21
CRÉDITOS CLIENTES A RECEBER	1.629.011	1.364.738	1.267.675
ESTOQUES	2.607.464	2.929.514	3.123.256
FORNECEDORES	- 2.071.052	- 2.161.545	- 2.189.692
<b>TOTAL</b>	<b>2.165.423</b>	<b>2.132.708</b>	<b>2.201.240</b>

A disponibilidade operacional da Recuperanda apresentou **saldo positivo de R\$ 2.201.240,00** em abril/2021, mantendo a condição satisfatória registrada em março/2021, e aumento equivalente a 3% comparado ao mês de março/2021.

Nota-se que o aumento mencionado se deu em virtude do acréscimo de 7% em “estoques” atrelado ao aumento de 1% em “fornecedores”. Ademais, o aumento só não foi maior devido à redução de 7% da rubrica de “clientes”.

Para complementar a explanação, segue o demonstrativo gráfico da variação do saldo no trimestre analisado:



Conforme o gráfico acima, a disponibilidade operacional apresentou resultado satisfatório no trimestre analisado, o que

demonstra que as Empresas estão administrando seus recursos de forma a priorizar o pagamento de dívidas que refletem diretamente no desenvolvimento de suas atividades, ou seja, fornecedores de materiais necessários a manutenção das atividades comerciais.

## V.V - GRAU DE ENDIVIDAMENTO

A composição do **endividamento** refere-se ao volume das obrigações a curto e longo prazos, deduzidos os saldos registrados nas contas "caixa e equivalentes de caixa".

O resultado do cálculo representa o valor que a Sociedade Empresária necessita para liquidar o passivo que gera a despesa financeira.

O quadro abaixo apresenta os resultados referente ao período de fevereiro/2021 a abril/2021, os quais foram obtidos pela soma de todas as obrigações, apresentadas com sinal negativo, subtraindo-se os valores do grupo "disponível" apresentado com valores positivos.

ENDIVIDAMENTO FINANCEIRO	fev/21	mar/21	abr/21
BANCOS CONTA MOVIMENTO	- 394.258	- 394.302	- 394.258
CHEQUES EM COBRANÇA	1.661	1.690	1.690
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS BANCÁRIOS	- 839.955	- 836.882	- 833.809
FORNECEDORES	- 2.071.052	- 2.161.545	- 2.189.692
OUTRAS OBRIGAÇÕES	- 697.609	- 694.858	- 676.816
EMPRÉSTIMOS	- 15.831.029	- 15.832.738	- 15.836.476
CRÉDITOS NA RJ - EMPRÉSTIMOS	- 8.402.676	- 8.402.676	- 8.402.676
CRÉDITOS NA RJ - FORNECEDORES	- 8.129.568	- 8.129.568	- 8.129.568
<b>(+) DISPONÍVEL</b>	<b>1.731.227</b>	<b>1.784.339</b>	<b>1.633.489</b>
<b>DÍVIDA ATIVA</b>	<b>- 34.633.260</b>	<b>- 34.666.540</b>	<b>- 34.828.116</b>
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	- 3.939	- 2.508	- 2.508
PARCELAMENTOS	- 11.859.196	- 11.859.196	- 11.891.632
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS E FISCAIS	- 3.253.964	- 3.266.774	- 3.250.970
CONTINGÊNCIAS FISCAIS	- 1.120.180	- 1.120.180	- 1.120.180
CRÉDITOS NA RJ - TRABALHISTA	- 70.675	- 70.675	- 70.675
<b>DÍVIDA FISCAL E TRABALHISTA</b>	<b>- 16.307.954</b>	<b>- 16.319.334</b>	<b>- 16.335.965</b>
<b>TOTAL</b>	<b>- 50.941.214</b>	<b>- 50.985.874</b>	<b>- 51.164.080</b>

A dívida financeira líquida totalizou R\$ 50.985.874,00 no mês de março/2021 com redução de R\$ 44.660,00 se comparado ao mês

**São Paulo**  
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

**Campinas**  
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**Curitiba**  
 Rua da Glória, 314, conjunto 21  
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

anterior analisado. Em abril/2021 houve uma elevação em 0,35% comparado ao mês anterior, totalizando R\$ 51.164.080,00.

A dívida ativa, composta pelas obrigações de caráter não tributário, registrou em março/2021 o montante de R\$ 34.666.540,00 e um aumento de 0,10% em relação ao mês anterior. No mês de abril/2021 o total da dívida foi de R\$ 34.828.116,00 e majoração de 0,47% em relação ao mês anterior.

As principais variações registradas no período de março/2021 foram os aumentos de 3% no grupo "disponível" e 4% em "fornecedores". No mês de abril/2021, as principais variações foram: aumento de 1% em "fornecedores", redução de 0,02% em "empréstimos – LP" e a diminuição de 8% no grupo "disponível".

O total das baixas em obrigações não tributárias em março/2021 foi de R\$ 2.441.608,00, representando 7% do total da dívida ativa apurada ao fim do mês de fevereiro/2021. No mês de abril/2021, a quantia registrada como baixa foi de R\$ 2.282.929,00, o equivalente a 7% no total devido em março/2021.

Por sua vez, a dívida fiscal e trabalhista registrou a redução de 36% no grupo de "obrigações trabalhistas", em contrapartida verifica-se o aumento de 0,39% nas "obrigações tributárias e fiscais", no mês de março/2021. Analisando o demonstrativo contábil, identificou-se o montante de R\$ 345.314,00 referente as baixas registradas nestes grupos de contas, equivalendo a 2% do saldo devedor ao final do mês de fevereiro/2021.

No mês de abril/2021 a principal variação foi o aumento de R\$ 32.436,00 no grupo "parcelamentos" e redução de R\$ 15.805,00 nas "obrigações tributárias e fiscais". Sobre as baixas registradas nos grupos de contas da dívida fiscal e trabalhista, identificou-se o valor de R\$ 334.769,00, o qual representou 2% do saldo devido em março/2021.

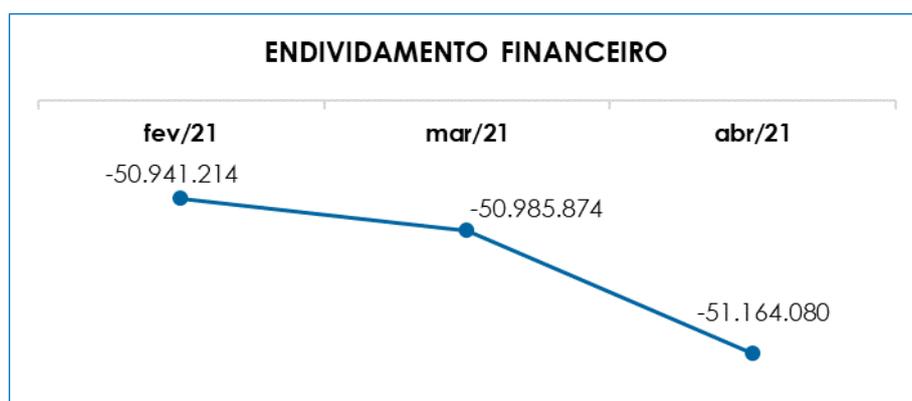
**São Paulo**  
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

**Campinas**  
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**Curitiba**  
 Rua da Glória, 314, conjunto 21  
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

As contas que compõem a Dívida Ativa serão detalhadas no Item VI.II – Passivo e o montante do débito tributário será tratado no Item VII – Dívida Tributária.

O gráfico abaixo demonstra a oscilação da dívida financeira líquida de fevereiro/2021 a abril/2021:



Conforme demonstrado, as Recuperandas apresentaram majorações na dívida financeira líquida, dessa forma, espera-se que as Empresas continuem revendo meios operativos, principalmente os relacionados ao financiamento das operações e fornecedores.

Deve-se trabalhar no intuito de reduzir o endividamento, possibilitando que ao longo dos meses seguintes revertam o quadro econômico desfavorável do Grupo Hoken e gerem disponibilidade financeira para o cumprimento de suas obrigações.

Com base na análise contábil por índices, os indicadores de **liquidez seca** e **liquidez geral** apresentaram em março e abril/2021, resultados insatisfatórios.

Porém, observou-se também que a Empresa obteve **resultados positivos** que amenizaram os impactos da crise financeira, como

**São Paulo**  
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

**Campinas**  
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**Curitiba**  
 Rua da Glória, 314, conjunto 21  
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

observado na análise dos índices do **capital de giro líquido** e da **disponibilidade operacional** que resultaram em indicadores **positivos** e **satisfatórios** no mês em análise. Contudo esses valores satisfatórios, foram decorrentes de reclassificações do curto prazo para o longo prazo.

Por fim, o indicador de **grau de endividamento** findou o mês de abril/2021 com majoração do **indicador negativo** e **insatisfatório**, demonstrando que a Recuperanda, de modo geral, permanece insolvente.

Do exposto, é imprescindível que a Entidade adote estratégias no intuito de reduzir o seu endividamento e aumentar os ativos, de forma que alcance um cenário geral positivo e solvente.

## VI – FATURAMENTO

### VI.I – FATURAMENTO

O **faturamento** consiste na soma de todas as vendas realizadas pela Sociedade Empresária em um determinado período, sejam elas de produtos ou de serviços. Esse procedimento demonstra a real capacidade de produção da Sociedade Empresária, além de sua participação no mercado e seu poder de geração de fluxo de caixa.

O faturamento bruto apurado em março/2021 foi de R\$ 1.667.541,00, com aumento de 1% em relação ao mês anterior, em compensação, o mês de abril/2021 obteve uma redução de mais de 3% em seu faturamento totalizando R\$ 1.619.718,00.

Ao confrontarmos os livros fiscais de saídas e os valores registrados nos balancetes, verificou-se divergências no mês de março/2021. De acordo com a Recuperanda, as divergências encontradas se trata de erros sistêmicos e já estão sendo corrigidas pelo T.I.

**São Paulo**  
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

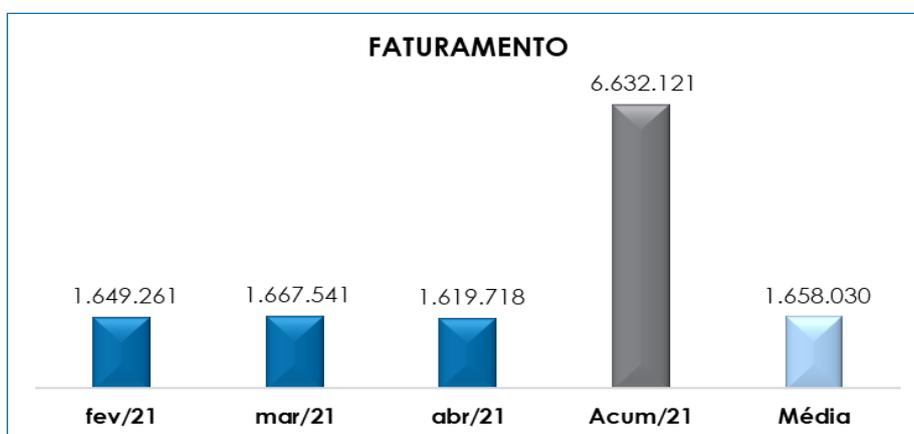
**Campinas**  
 Av. Barão de Itapuru, 2294, 4º andar  
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**Curitiba**  
 Rua da Glória, 314, conjunto 21  
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

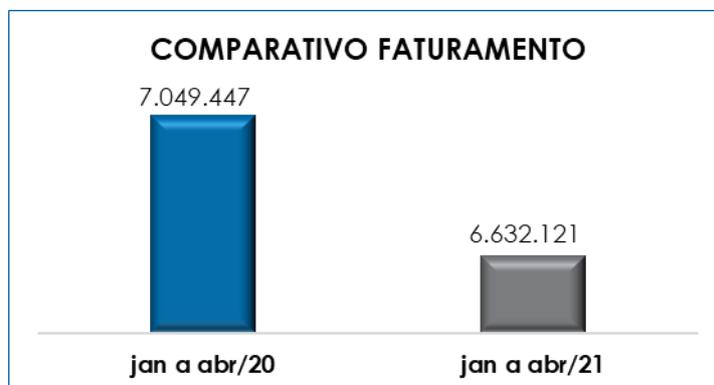
Ademais, vale ressaltar que a partir de julho/2020, somente a devedora **Hoken Internacional** têm apresentado valor de faturamento.

Além disso, verificou-se que o valor acumulado no trimestre analisado foi de R\$ 6.632.121,00, com uma média mensal de R\$ 1.658.030,00.

A seguir temos a representação gráfica da oscilação do faturamento no período de fevereiro/2021 a abril/2021, além das receitas acumuladas e a média mensal do trimestre corrente:



Ainda, ao levantarmos o faturamento bruto de janeiro a abril de 2020, obtivemos o montante de R\$ 7.049.447,00, sendo este 6% maior do que as receitas obtidas no mesmo período de 2021 (janeiro a abril/2021).



**São Paulo**  
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

**Campinas**  
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**Curitiba**  
 Rua da Glória, 314, conjunto 21  
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

Destaca-se que o faturamento no mês de abril/2021 estava distribuído entre os 10.164 clientes, sendo que os 10 principais totalizam 28% do faturamento mensal conforme demonstrativo abaixo:

PRINCIPAIS CLIENTES	VALOR	%
OBANA COMERCIO E MANUTENCAO EIRELI ME	61.534	15%
AMERICA SERVICE S.A.	60.432	15%
PARAISO DAS ÁGUAS COMERCIO DE PURIFICADORES DE ÁGUA LTDA	54.481	13%
ORTEGA & ORTEGA LTDA	53.416	13%
PROSPERAGUA LTDA	42.856	11%
HELOISA MENDES ROCHA ME	41.036	10%
JOSE VALTER GATTO - ME	26.066	6%
COMERCIAL MARIAGUA LTDA - EPP	23.823	6%
CRISTIANE DE S. AMARAL EIRELI	21.970	5%
ÁGUA PURA TUPA LTDA - ME	21.863	5%
<b>TOTAL</b>	<b>407.477</b>	<b>100%</b>

## VI.I – DEVOLUÇÕES DE VENDAS

O total das devoluções de vendas no mês março/2021 sumarizaram R\$ 1.834,19, no entanto, ao analisarmos os demonstrativos contábeis e confrontarmos com os livros fiscais, verificamos que a divergência de R\$ 930,23, a qual a Recuperanda informou que se trata de erros sistêmicos e já estão sendo corrigidos pelo T.I. No mês de abril/2021, as devoluções de venda totalizaram R\$ 1.078,80 de modo que o faturamento líquido ao desconsiderar as devoluções somou R\$ 1.618.638,00.

É importante que as Empresas utilizem estratégias para, minimamente, manter a média do faturamento obtido em 2020 até que as condições econômicas nacionais e internacionais se estabilizem e o comércio volte a demandar os valores normalmente registrados.

## VII – BALANÇO PATRIMONIAL

### VII.I ATIVO

O **ativo** é um recurso controlado pela Sociedade Empresária, sendo resultado de eventos passados e do qual se espera que fluam benefícios econômicos futuros.

**São Paulo**  
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

**Campinas**  
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**Curitiba**  
 Rua da Glória, 314, conjunto 21  
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

No quadro abaixo estão apresentados os saldos e as contas que compuseram o total do ativo das Recuperandas no período de fevereiro/2021 a abril/2021:

BALANÇO PATRIMONIAL - ATIVO	fev/21	mar/21	abr/21
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>7.479.769</b>	<b>7.657.218</b>	<b>7.747.980</b>
DISPONÍVEL	1.731.227	1.784.339	1.633.489
CRÉDITOS CLIENTES A RECEBER	1.629.011	1.364.738	1.267.675
CRÉDITOS A COLABORADORES	3.214	10.662	2.440
CRÉDITOS DE TERCEIROS	273.380	296.917	373.263
IMPOSTOS A RECUPERAR	621.417	644.818	718.390
FUNDOS DE CAPITALIZAÇÃO	15.694	16.010	16.160
ESTOQUES	2.607.464	2.929.514	3.123.256
DESPESAS ANTECIPADAS	598.362	610.219	613.306
<b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>26.096.701</b>	<b>26.043.840</b>	<b>26.008.282</b>
CLIENTES A RECEBER LONGO PRAZO	2.940.365	2.719.754	2.569.294
EMPRÉSTIMOS A EMPRESAS COLIGADAS LP	17.264.814	17.432.564	17.463.402
DEPÓSITOS JUDICIAIS LP	5.891.522	5.891.522	5.975.585
<b>PERMANENTE</b>	<b>4.834.199</b>	<b>4.789.059</b>	<b>4.736.856</b>
INVESTIMENTOS	97.792	103.534	109.223
IMOBILIZADO	4.009.916	4.014.326	4.014.326
BENS EM ANDAMENTO	550.000	550.000	550.000
(-) DEPRECIAÇÃO ACUMULADA	- 1.943.455	- 1.968.911	- 1.993.669
INTANGÍVEL	992.071	992.964	992.964
(-) AMORTIZAÇÃO DO INTANGÍVEL	- 869.298	- 872.405	- 875.407
IMOBILIZADO DE LOCAÇÃO	1.997.172	1.970.488	1.939.418
IMOBILIZADO TRANSITÓRIA	- -	937	-
<b>TOTAL</b>	<b>38.410.669</b>	<b>38.490.116</b>	<b>38.493.118</b>

De modo geral, no mês de março/2021 observou-se o aumento do ativo em 0,21% e saldo final de R\$ 38.490.116,00, no mês de abril/2021 o aumento do ativo foi 0,01% com um total de R\$ 38.493.118,00, ambos os meses, os acréscimos foram decorrentes de diversas variações nos grupos e contas. Em seguida, apresentamos a análise detalhada das rubricas e suas variações.

➤ **Ativo circulante:** em março/2021 representava apenas 20% do ativo total da Empresa e totalizou R\$ 7.657.218,00, com acréscimo de 2% se comparado a fevereiro/2021. No mês de abril/2021 o ativo representava 20% do ativo total da empresa representado na quantia de R\$ 7.747.980,00.

**São Paulo**  
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

**Campinas**  
 Av. Barão de Itapuru, 2294, 4º andar  
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**Curitiba**  
 Rua da Glória, 314, conjunto 21  
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

- **Disponível:** corresponde aos recursos financeiros que se encontram à disposição imediata da Recuperanda para pagamentos de suas obrigações a curto prazo.

No mês de março/2021 o grupo era composto pelos subgrupos "caixa" com saldo de R\$ 14.410,00, "banco conta movimento" com o valor de R\$ 1.168.377,00 e "aplicações financeiras" com o valor de R\$ 601.552,00, totalizando o montante de R\$ 1.784.339,00, e aumento de 3% em relação ao mês anterior, em virtude do acréscimo de todos os subgrupos. O grupo no mês de abril/2021 apresentou em seus subgrupos os seguintes valores em "caixa" de R\$ 13.419,00, "banco conta movimento" com o saldo de R\$ 1.146.815,00 e "aplicações financeiras" com valor de R\$ 473.254,00, uma redução de 8%, referente a utilização dos resgates de aplicação financeira.

Insta consignar, foi disponibilizado o extrato bancário da do Banco do Brasil, agência 3371-5, conta corrente 5926-9 da Recuperanda **Hai Franchising**. Apesar do extrato apresentar saldo da conta zerado, observou-se que a conta corrente não está registrada no balancete da Recuperanda, o que será objeto de questionamento a Recuperanda.

No mais, não foi possível validar o saldo de todas as contas bancárias devido à ausência dos extratos, de modo que esta Auxiliar continua com as cobranças.

- **Clientes a receber:** em março/2021 o grupo sumarizou R\$ 1.364.738,00, com redução de 16% se comparado a fevereiro/2021. No mês de abril/2021, o grupo totalizou o montante de R\$ 1.267.675,00, com redução de 7% se comparado ao mês anterior. Abaixo, segue a composição do subgrupo no período de fevereiro a abril/2021:

CLIENTES A RECEBER	fev/21	mar/21	abr/21
FRANQUEADOS TRADICIONAIS	1.310.326	1.280.811	1.324.105
CARTÃO DE CRÉDITOS/DÉBITOS TRADICIONAL	736.035	411.779	424.047

**São Paulo**  
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

**Campinas**  
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**Curitiba**  
 Rua da Glória, 314, conjunto 21  
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

CHEQUES EM TRÂNSITO	-	87.059	-	10.620	-	124.621
MEIOS DE PAGAMENTOS	-	22.091	-	7.104	-	21.679
PROVISÃO PARA DEVEDORES DUVIDOSOS-TRADICIONAL	-	50.830	-	50.830	-	50.830
CLIENTES FIDELIDADE HOKEN	-	257.371	-	259.299	-	283.347
<b>TOTAL</b>		<b>1.629.011</b>		<b>1.364.738</b>		<b>1.267.675</b>

Foram solicitados esclarecimentos as Recuperandas quanto a tratativa para o recebimento dos valores de clientes inadimplentes, o qual representam 39% do montante a receber.

Clientes Inadimplentes	
2016 a 2019	168.842
2020	184.519
2021	282.664
<b>Total</b>	<b>636.025</b>

Outrossim, nota-se que o valor alocado na Recuperanda **Hoken Comércio** é incerto de recebimento, uma vez que não houve alteração no ano de 2020, sendo que, caso o Grupo assim entenda, poderão ser reconhecidos como perda e transferidos para a conta de "provisão para devedores duvidosos". Para tanto, este fato também será tratado com as Empresas.

➤ **Créditos a colaboradores:** no mês de março/2021 o saldo contabilizado nesse grupo de contas era de R\$ 10.662,00, com majoração de R\$ 7.447,00 em relação ao mês de fevereiro/2021, tendo em vista a novos pagamentos de férias aos colaboradores Geovani Fochi de Carvalho e Rogério Luis Mechi. Em abril/2021 observou-se o decréscimo de 77% do saldo, totalizando R\$ 2.440,00, decorrente das baixas na rubrica "adiantamento de férias".

➤ **Créditos de terceiros:** o grupo sumarizou a monta de R\$ 296.917 em março/2021, com uma evolução de 9% se comparado ao mês de fevereiro/2021 e no mês de abril/2021, o saldo apresentado foi de R\$ 373.263,00, com acréscimo de 26% se comparado ao mês anterior, estando distribuído conforme o quadro abaixo:

CRÉDITOS DE TERCEIROS		fev/21	mar/21	abr/21
ADIANTAMENTO A FORNECEDORES		272.744	296.917	373.155
<b>São Paulo</b>		<b>Campinas</b>		<b>Curitiba</b>
Rua Robert Bosch, 544, 8º andar	Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar	Rua da Glória, 314, conjunto 21		
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363	CEP 13073-300 F. 19 3256-2006	CEP 80030-060 F. 41 3891-1571		

ADIANTAMENTO DE FARMÁCIA	4	-	274
ADIANTAMENTO COMPRA PRODUTO HOKEN	632	-	166
<b>TOTAL</b>	<b>273.380</b>	<b>296.917</b>	<b>373.263</b>

Nota-se que 99% do valor se refere aos "adiantamentos a fornecedores", sendo que a composição dos adiantamentos, detalhada por fornecedor e o respectivo valor, foi solicitado as Recuperandas.

➤ **Impostos a Recuperar:** no mês de março/2021, o grupo de contas sumarizou R\$ 644.818,00, com acréscimo de 4% se comparado ao mês de fevereiro/2021. Em abril/2021, o total apresentado foi de R\$ 718.390,00, com acréscimo de 11% se comparado ao mês anterior. O aumento do saldo é resultado de as apropriações terem sido substancialmente superiores as compensações realizadas no mês, estando distribuído da seguinte forma:

<b>IMPOSTOS A RECUPERAR</b>	<b>fev/21</b>	<b>mar/21</b>	<b>abr/21</b>
ICMS A RECUPERAR	134.282	157.604	231.154
IPI A RECUPERAR	23.752	23.752	23.752
IRRF A RECUPERAR	170.001	170.080	170.102
ICMS A RECUP.	106.619	106.619	106.619
CSLL A RECUPERAR	393	393	393
PIS A RECUPERAR	29.277	29.277	29.277
COFINS A RECUPERAR	137.862	137.862	137.862
ICMS A RECUPERAR - FILIAL SP	19.231	19.231	19.231
<b>TOTAL</b>	<b>621.417</b>	<b>644.818</b>	<b>718.390</b>

➤ **Fundos de Capitalização:** no mês de março/2021, observou-se o acréscimo de R\$ 317,00 se comparado ao mês anterior e saldo total de R\$ 16.010,00. No mês de abril/2021, o saldo manteve-se inalterado.

➤ **Estoque:** o volume de estoques é relativo ao valor dos bens industrializados no período, sendo que as variações ocorrem de acordo com o volume de vendas efetuadas.

O saldo consolidado sumarizou R\$ 2.929.514,00, com acréscimo de 12% em comparação ao mês de fevereiro/2021. No mês de abril/2021, apresentou acréscimo de 7% e saldo final de R\$ 3.123.256,00.

**São Paulo**  
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

**Campinas**  
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**Curitiba**  
 Rua da Glória, 314, conjunto 21  
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

Ademais, vale ressaltar que 100% da quantia está alocada na Recuperanda **Hoken International** e distribuída da seguinte forma:

ESTOQUES	fev/21	mar/21	abr/21
PRODUTOS ACABADOS	313.958	240.654	297.107
MERCADORIAS PARA REVENDA	- 183.585	- 167.706	- 178.887
MATERIAIS DIRETOS	2.045.842	2.405.999	2.656.052
MATERIAIS EM PRODUÇÃO	404.337	405.416	406.172
IMPORTAÇÕES	154.074	256.201	48.984
ESTOQUE EM PODER DE TERCEIROS	12.735	12.735	12.735
OUTROS ESTOQUES	64.575	- 19.312	85.567
(-) PROVISAO DE ESTOQUES OBSOLETOS	- 204.473	- 204.473	- 204.473
<b>TOTAL</b>	<b>2.607.464</b>	<b>2.929.514</b>	<b>3.123.256</b>

Foi solicitado esclarecimentos a Recuperanda quanto à composição detalhada dos estoques, bem como a localização dos produtos contabilizados como “estoque em poder de terceiros”.

Nota-se que existe valor negativo de R\$ 167.706,00 em março/2021 e R\$ 178.887,00 em abril/2021 lançado na conta “mercadorias para revenda”, sobre o qual, fora solicitado esclarecimentos.

➤ **Despesas antecipadas:** no mês de março/2021 o grupo sumarizou a monta de R\$ 610.219,00, com aumento de 2% em comparação ao mês de fevereiro/2021. Em abril/2021, o grupo apresentou acréscimo de 1% e saldo final de R\$ 613.306,00. As despesas antecipadas do Grupo estavam divididas da seguinte forma:

DESPESAS ANTECIPADAS	fev/21	mar/21	abr/21
SEGUROS A APROPRIAR	32.879	32.361	32.361
IPTU A APROPRIAR	-	9.049	9.049
RECUPERAÇÃO JUDICIAL	282.667	285.762	288.850
DESPESAS DIVERSAS	279.396	279.396	279.396
ASSINATURAS E ANUIDADES A APROPRIAR	-	231	231
LICENÇA - SOFTWARE	3.420	3.420	3.420
<b>TOTAL</b>	<b>598.362</b>	<b>610.219</b>	<b>613.306</b>

Nota-se que houve a contabilização do valor de R\$ 288.850,00 na conta “recuperação judicial”, a evolução de 1%, é decorrente do histórico “GASTOS COM CARTAO DE CRÉDITO”, sendo necessário que as

Recuperandas esclareçam o motivo do lançamento desta quantia no grupo do ativo.

Ademais, foi solicitado a composição da conta “despesas diversas”, tendo em vista que se trata de 49% do total do grupo de contas “despesas antecipadas”.

➤ **Ativo não circulante:** os ativos realizáveis a longo prazo somaram R\$ 26.043.840,00 em março/2021, com redução de R\$ 52.862,00 em relação ao mês fevereiro/2021 e representando 68% do ativo total da Recuperanda. No mês de abril/2021 o total do ativo a longo prazo fez o valor de R\$ 26.008.282,00, representando 68% do total do ativo com uma redução de R\$ 35.558,00.

➤ **Cientes a Receber – LP:** no mês de março/2021, sumarizou R\$ 2.719.754,00, com involução de 8%, o equivalente a quantia de R\$ 220.612,00. No mês de abril/2021, a involução foi de 6%, o equivalente a R\$ 150.459,00 e saldo final de R\$ 2.569.294,00. Nota-se que as involuções mencionadas são decorrentes das baixas de valores para “perdas em operações de créditos”.

O montante está alocado na Recuperanda “**Hoken International**”, o qual está contabilizado na rubrica “duplicatas a receber”. Entretanto, são valores de 2016, o que, talvez a Recuperanda não vá receber, o qual, poderá ser discorrido como “provisão para devedores duvidosos”.

➤ **Empréstimos a Coligadas:** o saldo contabilizado no mês de março/2021, totalizou o montante de R\$ 17.432.564,00, com aumento de R\$ 167.750,00. Em abril/2021, o saldo contabilizado foi de R\$ 17.463.402,00, com aumento de R\$ 30.838,00.

EMPRESTIMOS A COLIGADAS	fev/21	mar/21	abr/21
HOKEN COM. PROD. ALIMENTICIOS E COSMETICOS LTDA	3.351.945	3.356.934	3.364.575
PARAISO DAS ÁGUAS COM. DE PURIFICADORES	952.131	1.116.050	1.141.049
CTH RIO - COM. DE APAR. TRAT. ÁGUA LTDA.	1.601.652	1.601.753	1.601.854
HOKEN INTERNATIONAL COMPANY LTDA	11.359.086	11.355.227	11.351.325
HALIVING NETWORK	-	1.300	1.300

**São Paulo**  
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

**Campinas**  
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**Curitiba**  
 Rua da Glória, 314, conjunto 21  
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

ACQUATERIA COM PURIFICADORES ÁGUA	-	1.300	1.300
ENOVA PURIFICADORES IND E COM LTDA	-	-	2.000
<b>TOTAL</b>	<b>17.264.814</b>	<b>17.432.564</b>	<b>17.463.402</b>

Foi solicitado a Recuperanda os contratos de empréstimos às coligadas, bem como a previsão de recebimento destes valores.

➤ **Depósito Judicial:** o grupo sumarizou no mês de março/2021 o montante de R\$ 5.891.522,00 e observa-se que não houve variações se comparado ao mês anterior. Já no mês de abril/2021, nota-se o acréscimo de R\$ 84.063,00 decorrente “DEPÓSITO JUDICIAL REF. EMPRESTIMOS SANTANDER”.

DEPOSITOS JUDICIAIS	fev/21	mar/21	abr/21
AÇÕES TRABALHISTAS	20.247	20.247	20.247
AÇÕES CIVEIS - BLOQUEIOS JUDICIAIS	21.531	21.531	21.531
AÇÕES FRANQUEADOS - CUSTAS DE AÇÃO DE EXECUÇÃO	181.760	181.760	265.823
INDENIZAÇÃO	5.667.983	5.667.983	5.667.983
<b>TOTAL</b>	<b>5.891.522</b>	<b>5.891.522</b>	<b>5.975.585</b>

Foi solicitado esclarecimentos a Recuperanda quanto ao valor exorbitante de “indenizações”.

➤ **Permanente:** em março/2021, os ativos permanentes somaram R\$ 4.789.059,00 com uma retração de 1%, o equivalente a quantia de R\$ 45.250,00 se comparado ao mês de fevereiro/2021. No mês de abril/2021, os ativos permanentes somaram R\$ 4.736.856,00 com retração de 1%, o equivalente a R\$ 52.203,00.

➤ **Investimentos:** no mês de março/2021, foi contabilizado o valor de R\$ 103.534,00, verifica-se que houve aumento de R\$ 5.742,00. Em abril/2021, o aumento foi de R\$ 5.689,00 e o saldo contabilizado foi R\$ 109.223,00. Observa-se que os aumentos mencionados foram em virtude da adesão de novo consórcio, o que será questionado a Recuperanda.

Ademais, o valor está alocado na Recuperanda “Hoken International” na rubrica “fundo de investimento”.

**São Paulo**  
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

**Campinas**  
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**Curitiba**  
 Rua da Glória, 314, conjunto 21  
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

➤ **Imobilizado:** corresponde ao grupo de contas que engloba os recursos aplicados em bens ou direitos de permanência duradoura, destinados ao funcionamento normal da Sociedade Empresária.

O valor registrado em março/2021 totalizou R\$ 4.564.965,00, composto pela soma dos "imobilizado" no valor de R\$ 4.014.326,00, "bens em andamento" com saldo de R\$ 550.000,00, "imobilizado de locação" no valor de R\$ 1.970.488,00, "imobilizado transitória" em R\$ 937,00 e subtraindo a depreciação e amortização do período no valor de R\$ 1.968.911,00. Em abril/2021, o valor registrado totalizou R\$ 4.510.076,00, composto pela soma dos "imobilizados" no valor de R\$ 4.014.326,00, "bens em andamento" em R\$ 550.000,00, "imobilizado de locação" no valor de R\$ 1.939.418,00 e subtraindo a depreciação e amortização do período no valor de R\$ 1.939.418,00.

Abaixo segue o quadro que demonstra a composição dos bens da Entidade no período de fevereiro a abril/2021:

<b>IMOBILIZADO</b>	<b>fev/21</b>	<b>mar/21</b>	<b>abr/21</b>
<b>IMOBILIZADO</b>	<b>4.009.916</b>	<b>4.014.326</b>	<b>4.014.326</b>
MOVEIS E UTENSÍLIOS	60.827	60.827	60.827
COMPUTADORES E PERIFÉRICOS	146.730	146.730	146.730
VEÍCULOS	371.649	371.649	371.649
MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS	311.856	311.856	311.856
INSTALAÇÕES	571.187	571.187	571.187
IMÓVEIS	1.967.187	1.967.187	1.967.187
MOLDES E GABARITOS	580.479	584.890	584.890
<b>BENS EM ANDAMENTO</b>	<b>550.000</b>	<b>550.000</b>	<b>550.000</b>
SOFTWARE ANDAMENTO	550.000	550.000	550.000
<b>(-) DEPRECIAÇÃO ACUMULADA</b>	<b>- 1.943.455</b>	<b>- 1.968.911</b>	<b>- 1.993.669</b>
(-) MOVEIS E UTENSÍLIOS	- 58.318	- 58.338	- 58.358
(-) COMPUTADORES	- 97.438	- 98.733	- 99.993
(-) VEÍCULOS	- 221.470	- 225.490	- 229.380
(-) MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS	- 154.375	- 156.920	- 159.383
(-) INSTALAÇÕES	- 554.617	- 555.010	- 555.390
(-) IMÓVEIS	- 576.883	- 583.171	- 589.256
(-) MOLDES E GABARITOS	- 280.355	- 291.249	- 301.908
<b>IMOBILIZADO DE LOCAÇÃO</b>	<b>1.997.172</b>	<b>1.970.488</b>	<b>1.939.418</b>
PRODUTOS IMOB. LOCAÇÃO - FIDELIDADE	8.102.647	8.112.416	8.116.664
(-) PRODUTOS IMOB. LOCAÇÃO - FIDELIDADE	- 6.105.474	- 6.141.929	- 6.177.246
<b>IMOBILIZADO TRANSITORIA</b>	<b>- -</b>	<b>937</b>	<b>-</b>
IMOBILIZADO TRANSITORIA	- -	937	-
<b>TOTAL</b>	<b>4.613.633</b>	<b>4.564.965</b>	<b>4.510.076</b>

**São Paulo**  
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

**Campinas**  
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**Curitiba**  
 Rua da Glória, 314, conjunto 21  
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

As variações no período ocorreram em virtude das aquisições realizadas nas rubricas “máquinas e equipamentos” e “produtos Imob Locação Fidelidade”, além das depreciações apropriadas no período, resultando no decréscimo geral de 1%, o equivalente a R\$ 54.890,00.

➤ **Intangível:** corresponde às propriedades imateriais de uma sociedade, que não possuem existência física como no caso de marcas, patentes, licenças, direitos autorais, softwares, desenvolvimento de tecnologia, receitas, fórmulas, carteira de clientes, recursos humanos e know-how.

O valor dos bens intangíveis em março/2021 totalizou R\$ 120.560,00 e apresentou decréscimo de 2%, o equivalente a R\$ 2.214,00. No mês de abril/2021, o saldo do grupo apresentou decréscimo de 2%, o equivalente a R\$ 3.002,00 e saldo final de R\$ 117.557,00. As reduções mencionadas são decorrentes da reclassificação de saldo na rubrica “marcas e patentes”. A composição do grupo está representada na tabela abaixo:

INTANGÍVEL	fev/21	mar/21	abr/21
INTANGÍVEL	992.071	992.964	992.964
MARCAS E PATENTES	300.082	300.975	300.975
SOFTWARE OU PROGRAMAS DE COMPUTADOR	691.989	691.989	691.989
<b>(-) AMORTIZAÇÃO DO INTANGÍVEL</b>	<b>- 869.298</b>	<b>- 872.405</b>	<b>- 875.407</b>
(-) SOFTWARE	- 604.642	- 606.387	- 608.076
(-) MARCAS E PATENTES	- 264.655	- 266.017	- 267.331
<b>TOTAL</b>	<b>122.774</b>	<b>120.560</b>	<b>117.557</b>

## VII.II PASSIVO

O **passivo** é uma obrigação atual da Entidade como resultado de eventos já ocorridos, cuja liquidação se espera que resulte na saída de recursos financeiros. São as dívidas que poderão ter o prazo de quitação em até um ano após o encerramento das demonstrações contábeis ou após um ano, sendo divididas, assim, em exigíveis a curto e longo prazo respectivamente.

**São Paulo**  
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

**Campinas**  
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**Curitiba**  
 Rua da Glória, 314, conjunto 21  
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

No quadro abaixo estão apresentados as contas e os saldos de fevereiro a abril/2021:

BALANÇO PATRIMONIAL - PASSIVO				
	fev/21	mar/21	abr/21	
<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>	- 7.259.116	- 7.355.180	- 7.346.362	
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	- 3.939	- 2.508	- 2.508	
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS E FISCAIS	- 3.253.964	- 3.266.774	- 3.250.970	
BANCOS CONTA MOVIMENTO	- 394.258	- 394.302	- 394.258	
CHEQUES EM COBRANÇA	1.661	1.690	1.690	
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS BANCÁRIOS	- 839.955	- 836.882	- 833.809	
FORNECEDORES	- 2.071.052	- 2.161.545	- 2.189.692	
OUTRAS OBRIGAÇÕES	- 697.609	- 694.858	- 676.816	
<b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>	- 45.413.325	- 45.415.034	- 45.451.208	
EMPRÉSTIMOS	- 15.831.029	- 15.832.738	- 15.836.476	
PARCELAMENTOS	- 11.859.196	- 11.859.196	- 11.891.632	
CONTINGÊNCIAS FISCAIS	- 1.120.180	- 1.120.180	- 1.120.180	
CREDITOS NA RECUPERAÇÃO JUDICIAL	- 16.602.920	- 16.602.920	- 16.602.920	
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>1.763.845</b>	<b>1.763.845</b>	<b>1.763.845</b>	
CAPITAL	11.765.724	11.765.724	11.765.724	
DISTRIBUIÇÃO DE LUCROS	39.480	39.480	39.480	
ENCERRAMENTO DO EXERCÍCIO - PL	381.038	381.038	381.038	
OUTRAS CONTAS	- 10.422.397	- 10.422.397	- 10.422.397	
<b>TOTAL</b>	<b>- 50.908.596</b>	<b>- 51.006.369</b>	<b>- 51.033.724</b>	

De modo geral, houve aumento de 0,19% e saldo de R\$ 51.006.369,00 ao final de março/2021, no mês de abril/2021 o aumento foi de 0,05% em relação ao mês anterior com saldo total de R\$ 51.033.724,00. A seguir apresentamos a análise detalhada dos grupos de contas do passivo e suas variações no mês analisado.

- **Passivo circulante:** em março/2021 o valor total de R\$ 7.355.180,00, sendo que as obrigações exigíveis no curto prazo equivalem a 14% do passivo total da Recuperanda. No mês de abril/2021 o total era de R\$ 7.346.362,00, mantendo o percentual de equivalência em 14% do passivo total.
- **Obrigações trabalhistas:** no mês de março/2021 obteve o montante final de R\$ 2.508,00 com redução de 36% em relação ao mês anterior. Em abril/2021, não apresentou variação de saldo. Os valores devidos no trimestre estão representados no quadro abaixo:

**São Paulo**  
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

**Campinas**  
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**Curitiba**  
 Rua da Glória, 314, conjunto 21  
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	fev/21	mar/21	abr/21
PRÓ-LABORE A PAGAR	- 1.860 -	1.860 -	1.860
INSS - EMPRESA A RECOLHER	- 648 -	648 -	648
INSS - TERCEIROS A RECOLHER	- 1.431 -	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>- 3.939 -</b>	<b>2.508 -</b>	<b>2.508</b>

É sabido que os “salários a pagar” e “rescisões a pagar” são quitados dentro do próprio mês, e que parte dos saldos de “pró-labore”, “INSS empresa” e “INSS terceiros” referem-se a períodos anteriores. Ademais, verifica-se que no dia 17/03/2021 houve a quitação do “INSS competência de fevereiro/2021” e no dia 20/04/2021 houve a quitação do “INSS competência de março/2021”.

➤ **Obrigações tributárias e fiscais:** no mês de março/2021, o grupo totalizou o montante de R\$ 3.266.774,00, sendo que o maior débito se refere ao grupo de contas “impostos/tributos a recolher” proporcional a 45% do total das obrigações. Em abril/2021, o grupo sumariou R\$ 3.250.970,00 e o grupo de contas “impostos/tributos a recolher” manteve o percentual de 45% do total das obrigações.

OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS E FISCAIS	fev/21	mar/21	abr/21
IMPOSTOS RETIDOS A RECOLHER	- 3.893 -	4.991 -	6.193
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES S/ O LUCRO	- 210.609 -	210.609 -	210.605
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES S/ RECEITAS	- 558.044 -	555.672 -	526.444
IMPOSTOS/TRIBUTOS A RECOLHER	- 1.473.266 -	1.470.150 -	1.474.467
PROVISÕES TRABALHISTAS	- 1.008.151 -	1.025.352 -	1.033.261
<b>TOTAL</b>	<b>- 3.253.964 -</b>	<b>3.266.774 -</b>	<b>3.250.970</b>

Em março/2021 verifica-se uma evolução de R\$ 12.811,00, decorrente da majoração dos grupos de contas “impostos/ tributos a recolher” e “provisões trabalhistas”. No mês de abril/2021, observa-se uma involução de R\$ 15.805,00 justificada pela redução na rubrica “impostos e contribuições s/ receitas”.

Os impostos serão discriminados com detalhe no item “VIII – Dívida Tributária”.

**São Paulo**  
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

**Campinas**  
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**Curitiba**  
 Rua da Glória, 314, conjunto 21  
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

➤ **Bancos conta movimento:** no mês de março/2021, o montante deste grupo era de R\$ 394.302,00, com um pequeno acréscimo de R\$ 44,00 em relação a fevereiro/2021, devido a reclassificação da rubrica "Itau S/A - c/c. 29407-1" para o passivo não circulante. No mês de abril/2021, o grupo apresentou o saldo de R\$ 394.258,00 com redução de R\$ 44,00 em relação ao mês anterior.

BANCOS CONTA MOVIMENTO	fev/21	mar/21	abr/21
BANCO BRADESCO C/C 134200-2	- 4.093	- 4.093	- 4.093
BANCO BRADESCO S/A. - 204	- 34.966	- 34.966	- 34.966
BANCO SAFRA C/C 4859-8	- 403	- 403	- 403
BANCO ITAÚ C/C 1592-9	- 135.529	- 135.529	- 135.529
BANCO ITAÚ C/C 29407-1	- 218.909	- 218.954	- 218.909
BANCO DAYCOVAL C/C 606008-2	- 357	- 357	- 357
<b>TOTAL</b>	<b>- 394.258</b>	<b>- 394.302</b>	<b>- 394.258</b>

Ressalta-se que 99% do valor está alocado na Recuperanda **Hoken International** e 1% na Recuperanda **Hai Franchising**. Foi questionado a Recuperanda, do que se trata o grupo "bancos conta movimento", no passivo, sendo que até o término deste relatório, não houve retorno do questionamento.

➤ **Empréstimos e financiamentos bancários:** este grupo é composto por diversas contas que registram os recursos obtidos com Instituições Financeiras e que serão pagos em até 1 ano após o encerramento das Demonstrações Contábeis. Segue a composição das contas no período de fevereiro a abril/2021:

EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	fev/21	mar/21	abr/21
<b>EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS</b>	<b>- 1.606.684</b>	<b>- 1.603.611</b>	<b>- 1.600.538</b>
EMPRÉSTIMO DAYCOVAL - 85984-4	- 110.222	- 110.222	- 110.222
EMPRÉSTIMO SANTANDER - 00332025860000003460	- 18.211	- 18.211	- 18.211
EMPRÉSTIMO SANTANDER - 4113026	- 251.385	- 251.385	- 251.385
EMPRÉSTIMO ITAUCARD - 65303191	- 18.439	- 15.366	- 12.293
EMPRÉSTIMO SAFRA CONTR. 001264456	- 37.237	- 37.237	- 37.237
EMPRÉSTIMO SAFRA - CONTR. 001264979	- 232.439	- 232.439	- 232.439
EMPRÉSTIMO ITAU - 037868471-6	- 853.895	- 853.895	- 853.895
EMPRÉSTIMO SANTANDER - 00332025860000003980	- 84.857	- 84.857	- 84.857
<b>(-) JUROS A TRANSCORRER - CIRCULANTE</b>	<b>766.729</b>	<b>766.729</b>	<b>766.729</b>
(-) JUROS S/EMPRÉSTIMO DAYCOVAL -85984-4	43.332	43.332	43.332
(-) JUROS S/EMPRÉSTIMO SANTANDER - 00332025860000003460	1.704	1.704	1.704
(-) JUROS S/EMPRÉSTIMO SANTANDER - 4113026	37.677	37.677	37.677
(-) JUROS S/EMPRÉSTIMO ITAUCARD - 65303191	1.520	1.520	1.520
(-) JUROS S/EMPRÉSTIMO BRADESCO SWAP	60.066	60.066	60.066
(-) JUROS S/EMPRÉSTIMO SAFRA CONTR. 001264456	20.046	20.046	20.046
(-) JUROS S/EMPRÉSTIMO SAFRA - CONTR. 001264979	42.616	42.616	42.616

**São Paulo**  
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

**Campinas**  
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**Curitiba**  
 Rua da Glória, 314, conjunto 21  
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

(-) JUROS S/EMPRÉSTIMO BRADESCO - Nº 09 01171904683	13.875	13.875	13.875
(-) JUROS S/EMPRÉSTIMO ITAU - 037868471-6	498.838	498.838	498.838
(-) JUROS S/EMPRÉSTIMO BRADESCO CAPITAL DE GIRO	27.616	27.616	27.616
(-) JUROS S/EMPRÉSTIMO SANTANDER - 00332025860000003980	19.440	19.440	19.440
<b>TOTAL</b>	<b>- 839.955 -</b>	<b>836.882 -</b>	<b>833.809</b>

No mês de março/2021, observa-se o saldo de R\$ 836.882,00 com redução de 0,37% em comparação ao mês de fevereiro/2021. Em abril/2021, o saldo apresentado foi de R\$ 833.809,00 com redução de 0,37%. Nota-se que as reduções mencionadas são em virtude dos pagamentos efetuados na rubrica "Empréstimo Itaucard – 65303191".

Ademais, nota-se que 100% do montante devido está alocado na Recuperanda **Hoken Internacional**, conforme apurado nos demonstrativos contábeis. Ainda, foram solicitados os Contratos dos empréstimos ativos para análise.

➤ **Fornecedores:** no mês de março/2021 esse grupo de contas sumarizou R\$ 2.161.545,00 com aumento de 4% em relação a fevereiro/2021. Em abril/2021, o saldo do grupo sumarizou R\$ 2.189.692,00 com acréscimo de 1% se comparado ao mês anterior. Segue a composição das contas no período de fevereiro a abril/2021:

FORNECEDORES	fev/21	mar/21	abr/21
FORNECEDORES NACIONAIS	- 2.077.940 -	2.168.642 -	2.198.702
FORNECEDORES ESTRANGEIROS	6.888	7.097	9.010
<b>TOTAL</b>	<b>- 2.071.052 -</b>	<b>2.161.545 -</b>	<b>2.189.692</b>

Verificou-se que em março/2021 houve pagamento no montante de R\$ 1.866.277,00 e em abril/2021, o montante de R\$ 2.155.656,00, conforme demonstrativos contábeis.

Além disso, constatou-se que o montante a pagar está distribuído em 61% na **Hoken Internacional**, 39% na **Hoken Comercial** e 1% na **Hai Franchising**, e para confirmação dos valores foi solicitado que o Grupo apresente a composição detalhada dos fornecedores por Recuperanda.

**São Paulo**  
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

**Campinas**  
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**Curitiba**  
 Rua da Glória, 314, conjunto 21  
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

➤ **Outras obrigações:** o saldo final em março/2021 foi de R\$ 694.858,00 com decréscimo de R\$ 2.751,00, se comparado ao mês anterior. Já em abril/2021, o saldo final foi de R\$ 676.816,00 com decréscimo de R\$ 18.043,00.

OUTRAS CONTAS A PAGAR	fev/21	mar/21	abr/21
ADIANTAMENTO DE CLIENTES	- 44.202	- 41.451	- 23.409
RECEBIMENTO DE TERCEIROS	- 653.407	- 653.407	- 653.407
<b>TOTAL</b>	<b>- 697.609</b>	<b>- 694.858</b>	<b>- 676.816</b>

Verifica-se que a involução na rubrica “adiantamentos a clientes” é decorrente da baixa das antecipações.

Observa-se a contabilização do valor de R\$ 653.407,00 a título de “recebimentos de terceiros - passivo”, constando no histórico do lançamento a informação de “reclassificação AJ empréstimo”. Para complementar os dados obtidos pela análise dos Demonstrativos, foi solicitado que o Grupo esclareça a movimentação realizada na Recuperanda **Hoken Internacional**, a qual detém 100% do valor contabilizado como “outras obrigações”.

Ademais, foi solicitada composição da conta de “adiantamentos de clientes”, por Empresa, no intuito de validar os valores apresentados.

➤ **Passivo não circulante:** o passivo exigível a longo prazo totalizava R\$ 45.415.034,00 em março/2021, representando 89% do passivo da Sociedade, no mês de abril/2021, manteve-se representando os mesmos 89% do passivo total, apresentando um saldo de R\$ 45.451.208,00.

➤ **Empréstimos:** em março/2021, o montante dos “empréstimos” era de R\$ 15.832.738,00, demonstrando aumento de R\$ 1.709,00 se comparado ao mês anterior. No mês de abril/2021, o saldo apresentado foi de R\$ 15.836.476,00 e demonstrou o aumento de R\$ 3.738,00.

**São Paulo**  
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

**Campinas**  
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**Curitiba**  
 Rua da Glória, 314, conjunto 21  
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

Insta consignar, que majoração apresentada foi resultado de transferências entre contas do Grupo.

Para complementar a análise das informações, foi solicitado por esta Administradora Judicial todos os Contratos de Empréstimos ativos nas Recuperandas.

Ademais, constatou-se que 79% dos empréstimos estão alocados na **Hoken International** e 21% na **Hoken Comércio**. Segue demonstrativo das contas abrangidas pelo referido subgrupo no período de fevereiro abril/2021:

EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS A LP	fev/21	mar/21	abr/21
<b>EMPRÉSTIMOS COLIGADAS</b>	- 14.737.525	- 14.739.234	- 14.742.972
HAI FRANCHISING SC LTDA	- 13.477.425	- 13.472.661	- 13.468.759
HOKEN INTERNATIONAL COMPANY	- 1.260.101	- 1.265.994	- 1.273.635
PARAISO DAS ÁGUAS COM. PURIFICADORES DE ÁGUAS	- -	579	579
<b>EMPRÉSTIMOS BANCÁRIOS</b>	-	-	-
BANCO DO BRASIL S/A	-	-	-
<b>FINANCIAMENTOS</b>	- 1.419.412	- 1.419.412	- 1.419.412
EMPRÉSTIMO DAYCOVAL - 85984-4	58.532	58.532	58.532
EMPRÉSTIMO ITAÚ - 037868471-6	- 1.414.301	- 1.414.301	- 1.414.301
EMPRÉSTIMO SANTANDER - 00332025860000003980	- 63.643	- 63.643	- 63.643
<b>(-) JUROS A TRANSCORRER</b>	<b>325.908</b>	<b>325.908</b>	<b>325.908</b>
(-) JUROS S/EMPRÉSTIMO DAYCOVAL - 85984-4	2.416	2.416	2.416
(-) JUROS S/EMPRÉSTIMO ITAÚ - 037868471-6	319.818	319.818	319.818
(-) JUROS S/EMPRÉSTIMO SANTANDER - 00332025860000003980	3.674	3.674	3.674
<b>TOTAL</b>	<b>- 15.831.029</b>	<b>- 15.832.738</b>	<b>- 15.836.476</b>

➤ **Parcelamentos:** no mês de março/2021 a monta consolidada dos parcelamentos era de R\$ 11.859.196,00 e não apresentou variações se comparado ao mês anterior. Já no mês de abril/2021, a monta consolidada foi de R\$ 11.891.632,00, com acréscimo de R\$ 32.436,00. Segue demonstrativo das contas abrangidas pelo referido grupo no período de fevereiro a abril/2021:

PARCELAMENTOS A LONGO PRAZO	fev/21	mar/21	abr/21
PARCELAMENTO ICMS - LP	- 8.584	- 8.584	- 8.584
PARCELAMENTO INSS A RECOLHER - LP	- 102.409	- 102.409	- 102.409
PARCELAMENTO IPI A RECOLHER - LP	- 13.247	- 13.247	- 13.247
PARCELAMENTO ISS	- 42.692	- 42.692	- 42.692
PARC. 4720 (LP) - PREVIDÊNCIA PGFN	- 519.670	- 519.670	- 519.670
PARC. 4737 (LP) - DEMAIS IMPOSTOS PGFN	- 2.186.821	- 2.186.821	- 2.186.821

**São Paulo**  
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

**Campinas**  
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**Curitiba**  
 Rua da Glória, 314, conjunto 21  
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

PARC. 4743 (LP) - PREVIDÊNCIA RFB	-	618.223	-	618.223	-	618.223
PARC. 4750 (LP) - DEMAIS IMPOSTOS RFB	-	4.479.642	-	4.479.642	-	4.479.642
PARC. 5190 - PERT (LP) - DEMAIS IMPOSTOS - RFB	-	1.893.390	-	1.893.390	-	1.893.390
PARC. 1734 - PERT (LP) - DEMAIS DÉBITOS - PGFN	-	1.411.725	-	1.411.725	-	1.411.725
PARC COFINS- PROC. 10850.401637/2019-81	-	4.825	-	4.825	-	4.825
PARC IRPJ - PROC. 10850.401637/2019-81	-	47.701	-	47.701	-	47.701
PARC CSLL - PROC. 10850.401637/2019-81	-	73.406	-	73.406	-	73.406
PARC. CSLL/IRPJ - PGFN Nº 2752763	-	89.908	-	89.908	-	89.908
PARC. PIS NR. 6487739	-	2.779	-	2.779	-	2.779
PARC. COFINS NR. 6487739	-	30.380	-	30.380	-	30.380
PARC ICMS NR 50012252-0	-	5.719	-	5.719	-	5.719
PARC. ISS	-	63.860	-	63.860	-	63.860
PARC. INSS NR 379381	-	69.600	-	69.600	-	69.600
PARC PROC ICMS 50038670-2	-	25.149	-	25.149	-	25.149
PARC ICMS NORMAL	-	69.643	-	69.643	-	69.643
PARC. ICMS - PROC. 829701-7	-	-	-	-	-	32.436
JUROS/PARC. 5190 - PERT (LP) - DEMAIS DÉBITOS - RFB	-	4.956	-	4.956	-	4.956
JUROS A APROPRIAR	-	94.867	-	94.867	-	94.867
<b>TOTAL</b>	-	<b>11.859.196</b>	-	<b>11.859.196</b>	-	<b>11.891.632</b>

Verifica-se que a majoração demonstrada no grupo de “parcelamentos a longo prazo” é decorrente do reconhecimento de um novo parcelamento “PARC. ICMS - PROC. 829701-7”.

Outrossim, do montante contabilizado como impostos parcelados, 86% estão alocados na Recuperanda “**Hoken International**”, 13% na Recuperanda “**HAI**” e 1% na Recuperanda “**Hoken Comércio**”, e para confirmar os valores demonstrados foi solicitado que o Grupo apresente a posição atual de cada parcelamento constante nas empresas.

Por último, importante mencionar que a diferença de R\$ 12.540.606,00 entre o total do ativo e o total do passivo se refere ao resultado acumulado na DRE no ano de 2020 e abril de 2021, uma vez que a Empresa não realizou o encerramento anual das contas de resultado. De acordo com a empresa, o balancete não foi encerrado, porque estão revisando a conta de “estoques”, para assim, encerrar o ano de 2020.

Além disso, notou-se também, que houve distribuição de lucros ao sr. Hélio Tatsuo Yostsui, no valor de R\$ 5.220,00, identificado nos demonstrativos contábeis como “Notas fiscais de Entrada -

**São Paulo**  
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

**Campinas**  
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**Curitiba**  
 Rua da Glória, 314, conjunto 21  
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

Passivo		2.04.03.01.0001			Helio Tatsuo Yostsui - Retirada de Lucros				
Saldo inicial periódico: 8.100,00									
Data de lançamento	Dt. de vencimento	Tipo	Trans.	Ref.1	Detalhes	Conta de contrapartida	Débito	Crédito	Saldo (MC)
31/03/2021	06/04/2021	NE	784326	57887	Notas fiscais de Entrada - F001092915	F001092915	5.220,00		13.320,00
31/03/2021	06/04/2021	LC	786483		EDUARDO T DE SOUZA - SERV. PREST. SEGURANÇA 03.202	4.01.03.01.0099		5.220,00	8.100,00

F001092915". Sobre este ponto, o Art. 6º A<sup>1</sup> da Lei nº 14.112 de 2020, menciona que o devedor não poderá realizar a distribuição de lucros, até a aprovação do plano de recuperação judicial, de modo que a Recuperanda será questionada.

O valor mencionado quando transportado do resultado acumulado para o Patrimônio Líquido da Entidade, seja lucro ou prejuízo, resultará no equilíbrio patrimonial obrigatório entre o Ativo e o Passivo no momento do encerramento das Demonstrações Contábeis.

### VII.III PASSIVO CONCURSAL

Conforme o 2º Edital de Credores protocolado em 21/01/2021, bem como habilitações e impugnações julgadas até o presente momento atreladas aos autos do Processo nº 1032741-02.2020.8.26.0576, a relação de credores sujeitos aos efeitos da Recuperação Judicial apresenta a seguinte composição:

Resumo Credores Sujeitos aos Efeitos da Recuperação Judicial		
Classes	Valor	% Part. Classe
I	70.065,07	1%
II	850.847,53	7%
III	10.999.762,52	86%
IV	906.390,63	7%
<b>Total</b>	<b>12.827.065,75</b>	<b>100%</b>

<sup>1</sup> Art. 6º-A. É vedado ao devedor, até a aprovação do plano de recuperação judicial, distribuir lucros ou dividendos a sócios e acionistas, sujeitando-se o infrator ao disposto no art. 168 desta Lei. [\[Incluído pela Lei nº 14.112, de 2020\].](#)

Ademais, é sabido que consta o valor de EUR 464.663,83 registrado na Classe III, que também será pago no Plano de Recuperação Judicial.

## VIII – DÍVIDA TRIBUTÁRIA

A **Dívida Tributária** é o conjunto de débitos da Recuperanda com os órgãos da administração pública, tais como Receita Federal, Secretaria da Fazenda Estadual, Secretaria da Fazenda Municipal etc., não quitados espontaneamente pela Empresa.

Dívida Tributária das Recuperandas está representada conforme composição abaixo, e em seguida, a análise de cada grupo que registrou variação ou que possua alguma situação que necessite ser comentada:

<b>ENDIVIDAMENTO TRIBUTÁRIO</b>	<b>fev/21</b>	<b>mar/21</b>	<b>abr/21</b>
INSS - EMPRESA A RECOLHER	- 648	- 648	648
INSS - TERCEIROS A RECOLHER	- 1.431	-	-
<b>ENCARGOS SOCIAIS</b>	<b>- 2.079</b>	<b>- 648</b>	<b>648</b>
IRRF A RECOLHER	9.947	10.164	9.935
ISS A RECOLHER - PASSIVO	- 14.458	- 15.877	- 16.072
PIS/COFINS/CSLL RETIDO A RECOLHER	618	722	57
IRPJ A RECOLHER - PASSIVO	- 55.407	- 55.407	- 55.403
CSLL A RECOLHER - PASSIVO	- 26.895	- 26.895	- 26.893
IRPJ A RECOLHER - CONTROLE	- 118.298	- 118.298	- 118.298
CSLL A RECOLHER - CONTROLE	- 10.010	- 10.010	- 10.010
ICMS A RECOLHER - PASSIVO	- 82.291	- 84.889	- 85.625
IPI A RECOLHER - PASSIVO	- 112.079	- 118.297	- 118.697
COFINS A RECOLHER	- 111.326	- 118.810	- 97.601
PIS A RECOLHER	- 50.791	- 51.556	- 46.385
ICMS A RECOLHER - CONTROLE	- 95.867	- 95.867	- 95.867
COFINS A RECOLHER - CONTROLE	- 19.722	- 19.722	- 19.722
PIS A RECOLHER - CONTROLE	- 4.273	- 4.273	- 4.273
ICMS A RECOLHER SUBSTITUIÇÃO TRIBUTÁRIA	- 81.693	- 62.257	- 58.274
<b>OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS</b>	<b>- 772.546</b>	<b>- 771.272</b>	<b>743.241</b>
PARCELAMENTO DE ICMS A RECOLHER	- 13.438	- 12.841	- 12.243
PARCELAMENTO INSS A RECOLHER	- 52.146	- 52.146	- 52.146
PARCELAMENTO IPI A RECOLHER	- 2.547	- 2.547	- 2.547
PARCELAMENTO ISS	- 7.534	- 7.534	- 7.534
PARC. 4737 - DEMAIS IMPOSTOS PGFN	- 21.113	- 21.113	- 21.113
PARC. 4750 - DEMAIS IMPOSTOS RFB	- 11.543	- 11.543	- 11.543
PARC. 4720 - PREVIDÊNCIA PGFN	- 76.791	- 76.791	- 76.791
PARC. 4737 - DEMAIS IMPOSTOS PGFN	- 277.537	- 277.537	- 277.537

**São Paulo**  
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

**Campinas**  
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**Curitiba**  
 Rua da Glória, 314, conjunto 21  
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

PARC. 4743 - PREVIDÊNCIA RFB	-	54.328	-	54.328	-	54.328
PARC. 4750 - DEMAIS IMPOSTOS RFB	-	637.245	-	637.245	-	637.245
PARC. 5190 - PERT - DEMAIS DÉBITOS - RFB	-	85.414	-	85.414	-	85.414
PARC PIS - PROC. 10850.401637/2019-81	-	38.129	-	38.129	-	38.129
PARC COFINS - PROC. 10850.401637/2019-81	-	28.973	-	28.973	-	28.973
PARC IRPJ - PROC. 10850.401637/2019-81	-	27.245	-	27.245	-	27.245
PARC CSLL - PROC. 10850.401637/2019-81	-	97.603	-	97.603	-	97.603
PARC. CSLL/IRPJ - PGFN Nº 2752763	-	10.703	-	10.703	-	10.703
PARC. PIS - PROC. 10850.401636/2019-36	-	4.433	-	4.433	-	4.433
PARC. COFINS - PROC. 10850.401636/2019-36	-	22.393	-	22.393	-	22.393
PARC ICMS NR. 50012252-0	-	2.786	-	2.284	-	1.783
PARC. ISS	-	11.438	-	11.438	-	11.438
PARC. INSS NR 379381	-	19.670	-	19.670	-	19.670
PARC PROC ICMS 50038670-2	-	11.905	-	11.370	-	10.835
PARC ICMS NORMAL	-	16.299	-	14.818	-	13.336
PARC. ICMS - PROC. 829701-7	-	-	-	-	-	7.433
<b>PARCELAMENTOS</b>	-	<b>1.473.266</b>	-	<b>1.470.150</b>	-	<b>1.474.467</b>
<b>DÍVIDA TRIBUTÁRIA A CURTO PRAZO</b>	-	<b>2.247.891</b>	-	<b>2.242.070</b>	-	<b>2.218.357</b>
PARCELAMENTO ICMS - LP	-	8.584	-	8.584	-	8.584
PARCELAMENTO INSS A RECOLHER - LP	-	102.409	-	102.409	-	102.409
PARCELAMENTO IPI A RECOLHER - LP	-	13.247	-	13.247	-	13.247
PARCELAMENTO ISS	-	42.692	-	42.692	-	42.692
PARC. 4720 (LP) - PREVIDÊNCIA PGFN	-	519.670	-	519.670	-	519.670
PARC. 4737 (LP) - DEMAIS IMPOSTOS PGFN	-	2.186.821	-	2.186.821	-	2.186.821
PARC. 4743 (LP) - PREVIDÊNCIA RFB	-	618.223	-	618.223	-	618.223
PARC. 4750 (LP) - DEMAIS IMPOSTOS RFB	-	4.479.642	-	4.479.642	-	4.479.642
PARC. 5190 - PERT (LP) - DEMAIS IMPOSTOS - RFB	-	1.893.390	-	1.893.390	-	1.893.390
PARC. 1734 - PERT (LP) - DEMAIS DÉBITOS - PGFN	-	1.411.725	-	1.411.725	-	1.411.725
PARC COFINS - PROC. 10850.401637/2019-81	-	4.825	-	4.825	-	4.825
PARC IRPJ - PROC. 10850.401637/2019-81	-	47.701	-	47.701	-	47.701
PARC CSLL - PROC. 10850.401637/2019-81	-	73.406	-	73.406	-	73.406
PARC. CSLL/IRPJ - PGFN Nº 2752763	-	89.908	-	89.908	-	89.908
PARC. PIS NR. 6487739	-	2.779	-	2.779	-	2.779
PARC. COFINS NR. 6487739	-	30.380	-	30.380	-	30.380
PARC ICMS NR 50012252-0	-	5.719	-	5.719	-	5.719
PARC. ISS	-	63.860	-	63.860	-	63.860
PARC. INSS NR 379381	-	69.600	-	69.600	-	69.600
PARC PROC ICMS 50038670-2	-	25.149	-	25.149	-	25.149
PARC ICMS NORMAL	-	69.643	-	69.643	-	69.643
PARC. ICMS - PROC. 829701-7	-	-	-	-	-	32.436
JUROS/PARC. 5190 - PERT (LP) - DEMAIS DÉBITOS - RFB	-	4.956	-	4.956	-	4.956
JUROS A APROPRIAR	-	94.867	-	94.867	-	94.867
<b>PARCELAMENTOS</b>	-	<b>11.859.196</b>	-	<b>11.859.196</b>	-	<b>11.891.632</b>
<b>DÍVIDA TRIBUTÁRIA A LONGO PRAZO</b>	-	<b>11.859.196</b>	-	<b>11.859.196</b>	-	<b>11.891.632</b>
<b>TOTAL</b>	-	<b>14.107.087</b>	-	<b>14.101.267</b>	-	<b>14.109.988</b>

A dívida tributária em abril/2021 sumarizou R\$ 14.109.988,00 e apresentou variações menores de 1%, o equivalente a R\$ 8.722,00 em relação ao mês de março/2021.

Deste montante, R\$ 648,00 corresponderam aos "encargos sociais", representando 0,01% da dívida, R\$ 743.241,00 somaram às

**São Paulo**  
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

**Campinas**  
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**Curitiba**  
 Rua da Glória, 314, conjunto 21  
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

“obrigações tributárias” representando 5% do total, e R\$ 13.366.099,00 foram alusivos aos “parcelamentos” de curto e longo prazo ensejando 95% da Dívida Tributária total.

- **Encargos sociais:** em março/2021, o saldo apresentado foi de R\$ 648,00, com uma redução de 69% no mês analisado e no mês de abril/2021 o saldo não apresentou variação se comparado ao mês anterior.
- **INSS – Terceiros a Recolher:** o total devido a título de INSS em março/2021 era de R\$ 648,00, com uma redução de 69%, decorrente das baixas com histórico “Notas fiscais de Entrada - F000706625”. No mês de abril/2021, nota-se que não houve variação de saldo.

Destaca-se que nesse grupo de contas, são registrados: “INSS - Empresa a Recolher”, “INSS - Terceiros a Recolher” e “INSS a Recolher – Controle”. Importante informar que houve adimplemento nesse grupo.

- **Obrigações tributárias:** o grupo das obrigações fiscais totalizou R\$ 771.272,00, com minoração de R\$ 1.274,00 no mês de março/2021. Já no mês de abril/2021, o grupo totalizou R\$ 743.241,00, com minoração de 4%, o equivalente a 28.031,00, se comparado ao mês anterior e com as seguintes variações:
- **IRRF/ ISS / PIS, COFINS e CSLL retido:** no mês de março/2021 houve baixas e pagamentos na quantia de R\$ 13.934,00, bem como, novas apropriações no valor de R\$ 15.033,00, encerrando o período com os saldos de R\$ 10.164,00 (saldo devedor de IRRF), R\$ 15.877,00 e R\$ 722,00, respectivamente. Em abril/2021, houve baixas e pagamentos na quantia de R\$ 13.847,00, bem como, novas apropriações no valor de R\$ 15.049,00, encerrando o período com os saldos de R\$ 9.935,00 (saldo devedor de IRRF), R\$ 16.072,00 e R\$ 57,00, respectivamente.

**São Paulo**  
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

**Campinas**  
 Av. Barão de Itapuru, 2294, 4º andar  
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**Curitiba**  
 Rua da Glória, 314, conjunto 21  
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

➤ **ICMS/ IPI / COFINS / PIS a recolher e ICMS substituição tributária:** em março/2021, o grupo de contas contabilizou o montante de R\$ 555.672,00, com redução de R\$ 2.372,00, em razão de compensações e pagamentos no importe de R\$ 354.943,00 e o lançamento de novos valores apurados no período, no valor de R\$ 352.570,00. No mês de abril/2021, o grupo contabilizou o montante de R\$ 526.444,00, com redução de R\$ 29.228,00, em razão de compensações e pagamentos no importe de R\$ 322.314,00 e o lançamento de novos valores apurados no período, no valor de R\$ 293.086,00.

Vale ressaltar que os pagamentos e compensações verificadas em março e abril/2021 estão alocados na Recuperanda **Hoken International**.

➤ **Parcelamentos:** o grupo engloba os parcelamentos referentes a impostos e contribuições registrados no passivo circulante e não circulante e que correspondem a 95% da dívida tributária das Recuperandas.

➤ **Parcelamentos a Curto Prazo:** no mês de março/2021, os parcelamentos de impostos a curto prazo atingiram o montante de R\$ 1.470.150,00 com uma redução de R\$ 3.116,00. Em abril/2021, os parcelamentos a curto prazo atingiram o montante de R\$ 1.474.467,00, com redução de R\$ 4.317,00 se comparado ao mês anterior.

Nota-se que em março e abril/2021, foram efetuados pagamentos no valor de R\$ 3.116,00 referente aos parcelamentos: "Parcelamento de ICMS a Recolher", "Parc ICMS Nr. 50012252-0", "Parc Proc ICMS 50038670-2" e "Parc. ICMS - Proc. 824326-7".

➤ **Parcelamentos a Longo Prazo:** no mês de março/2021 os parcelamentos de impostos a longo prazo atingiram o montante de R\$ 11.859.196,00 e não apresentaram variações em relação a fevereiro/2021. Já no mês de abril/2021, os parcelamentos a longo prazo atingiram o montante de R\$ 11.891.632,00,

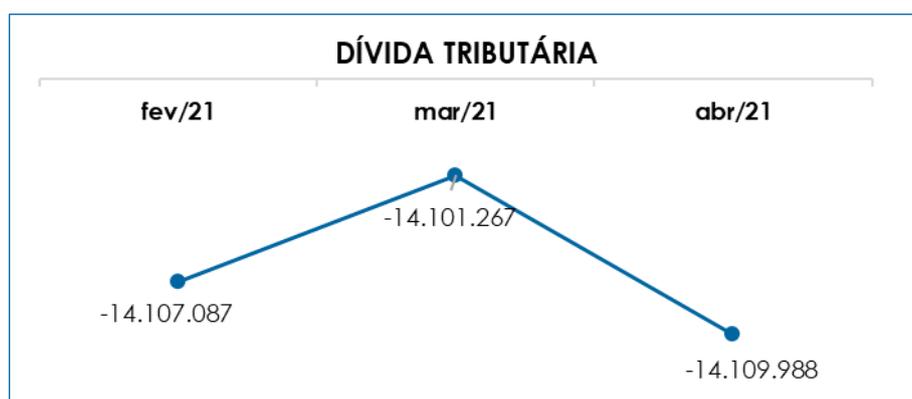
**São Paulo**  
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

**Campinas**  
 Av. Barão de Itapuru, 2294, 4º andar  
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**Curitiba**  
 Rua da Glória, 314, conjunto 21  
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

com acréscimo de R\$ 32.436,00 decorrente do reconhecimento do novo parcelamento de ICMS ("PARC. ICMS - PROC. 829701-7").

Segue demonstração gráfica dos valores apurados de fevereiro a abril/2021:



Além disso, ao compararmos o montante devido de R\$ 13.853.101,00 contabilizado como obrigações fiscais e sociais na data do deferimento do pedido de Recuperação Judicial em 15/09/2020, constata-se a evolução da dívida tributária que totalizava R\$ 14.109.988,00 em abril/2021, sendo este último 2% maior que o saldo inicial.

Registra-se que, em atendimento à Recomendação do Conselho Nacional de Justiça (72/2020), esta Auxiliar do Juízo solicitará ao Grupo o ajuste dos Demonstrativos Contábeis para demonstração em separado do passivo tributário inscrito em dívida ativa, o qual vai ao encontro das normas contábeis (conforme NBC-TG Estrutura Conceitual).

## IX – DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

A **Demonstração do Resultado do Exercício** é um relatório contábil, elaborado em conjunto com o balanço patrimonial, que descreve as operações realizadas pela Empresa em um determinado período, tendo como objetivo demonstrar a formação do resultado líquido em um

**São Paulo**  
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

**Campinas**  
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**Curitiba**  
 Rua da Glória, 314, conjunto 21  
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

exercício, por meio do confronto entre as receitas, despesas e resultados apurados, gerando informações significativas para a tomada de decisões.

A DRE deve ser elaborada em obediência ao princípio do "regime de competência". Por essa regra, as receitas e as despesas devem ser incluídas na operação do resultado do período em que ocorreram, sempre simultaneamente quando se correlacionarem, independentemente de recebimentos ou pagamentos.

Com o objetivo de demonstrar a situação financeira da Recuperanda de forma transparente, os saldos da DRE estão sendo demonstrados pelas quantias mensais em vez de acumuladas.

<b>DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO</b>	<b>fev/21</b>	<b>mar/21</b>	<b>abr/21</b>	<b>Acum/21</b>
<b>RECEITA OPERACIONAL BRUTA</b>	<b>1.649.261</b>	<b>1.667.541</b>	<b>1.619.718</b>	<b>6.632.121</b>
RECEITA BRUTA	1.649.261	1.667.541	1.619.718	6.632.121
<b>DEDUÇÕES DAS RECEITAS BRUTA</b>	<b>-332.226</b>	<b>-317.970</b>	<b>-295.578</b>	<b>-1.279.960</b>
(-) VENDAS CANCELADAS, DEVOLUÇÕES E DESCONTOS	- 7.082	- 1.834	- 1.079	- 9.995
(-) ICMS/ FATURAMENTO	- 77.785	- 71.430	- 66.773	- 293.733
(-) IPI S/FATURAMENTO	- 19.023	- 18.188	- 17.945	- 78.092
(-) PIS/PASEP	- 25.178	- 25.886	- 24.533	- 101.581
(-) COFINS	- 115.972	- 119.246	- 113.012	- 467.912
(-) ISS	- 9.767	- 11.074	- 10.586	- 43.570
(-) ICMS SUBSTITUIÇÃO TRIBUTÁRIA	- 77.419	- 70.312	- 61.651	- 285.077
<b>RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA</b>	<b>1.317.034</b>	<b>1.349.571</b>	<b>1.324.140</b>	<b>5.352.161</b>
<b>% RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA</b>	<b>80%</b>	<b>81%</b>	<b>82%</b>	<b>81%</b>
CUSTO DOS BENS E SERVIÇOS PRODUZIDOS	- 687.414	- 750.086	- 761.383	- 2.917.262
<b>RESULTADO OPERACIONAL BRUTO</b>	<b>629.620</b>	<b>599.485</b>	<b>562.757</b>	<b>2.434.899</b>
<b>% RECEITA OPERACIONAL BRUTO</b>	<b>38%</b>	<b>36%</b>	<b>35%</b>	<b>37%</b>
DESPESAS COM PESSOAL	- 160.582	- 155.156	- 125.185	- 622.159
ENCARGOS SOBRE FOLHA	- 31.767	- 33.697	- 28.801	- 127.254
BENEFÍCIOS SOCIAIS SOBRE FOLHA	- 37.943	- 28.110	- 25.328	- 125.246
DESPESAS OCUPAÇÃO E SERVIÇOS	- 22.042	- 20.070	- 20.746	- 83.964
DESPESAS GERAIS	- 109.744	- 116.070	- 189.132	- 557.997
DESPESAS DE COMERCIALIZAÇÃO	- 11.209	- 19.189	- 9.212	- 48.021
DESPESAS TRIBUTÁRIAS	- 282	- 1.055	- 102	- 2.235
ENCARGOS DE DEPRECIÇÃO E AMORTIZAÇÃO	- 4.987	- 5.777	- 4.995	- 23.815
OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS	-	- 5.220	- 8.517	- 13.737
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	2.947	5.071	1.643	17.031
DESPESAS NÃO OPERACIONAIS	- 140	- 247	-	- 4.731
RECEITAS NÃO OPERACIONAIS	191	17	1	206
<b>RESULTADO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO</b>	<b>254.061</b>	<b>219.981</b>	<b>152.380</b>	<b>842.978</b>
DESPESAS OPERACIONAIS FINANCEIRAS	- 235.627	- 238.306	- 176.734	- 922.353

**São Paulo**

 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

**Campinas**

 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**Curitiba**

 Rua da Glória, 314, conjunto 21  
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

RESULTADO ANTES DOS TRIB. SOBRE O RES.	18.434	-18.325	-24.354	-79.375
RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	18.434	- 18.325	- 24.354	- 79.375

A Recuperanda encerrou o mês de **março/2021**, com **prejuízo contábil de R\$ 18.325,00**, apresentando a reversão do resultado positivo, se comparado ao mês anterior. No mês de **abril/2021**, a Recuperanda apresentou aumento de 33% do saldo negativo, encerrando o mês com **prejuízo contábil de R\$ 24.354,00 e montante acumulado de R\$ 79.375,00**.

No mês de março/2021, verifica-se que a reversão do saldo positivo foi decorrente do acréscimo de 5% dos "custos e despesas" ter sido superior ao acréscimo das receitas. Já no mês de abril/2021, nota-se que a piora do prejuízo se deu pelo fato da redução das receitas terem sido superiores as reduções ocorridas nos "custos e despesas".

Segue abaixo o detalhamento das contas que compuseram a DRE nos meses de março e abril/2021:

➤ **Receita operacional bruta:** a "receita operacional bruta" somou R\$ 1.667.541,00, demonstrando acréscimo de 1%, o equivalente a R\$ 18.280,00 em relação ao mês de fevereiro/2021. No mês de abril/2021, a "receita operacional bruta" somou R\$ 1.619.718,00 e demonstrou redução de 3%, o equivalente a R\$ 47.823,00 se comparado ao mês anterior.

O faturamento obtido foi integralmente registrado na Recuperanda **HOKEN INTERNATIONAL**, e está dividido entre a venda de produtos e a prestação de serviços.

➤ **Deduções da receita bruta:** em março/2021 totalizaram R\$ 317.970,00, com minoração de 4% em relação ao mês de fevereiro/2021 e no mês de abril/2021, as deduções da receita totalizaram R\$ 295.578,00 com minoração de 7% em relação ao mês anterior, acompanhando a redução da receita bruta.

**São Paulo**  
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

**Campinas**  
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**Curitiba**  
 Rua da Glória, 314, conjunto 21  
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

➤ **Custo dos bens e serviços produzidos:** as Recuperandas computaram R\$ 750.086,00 a título de custos em março/2021, com acréscimo de 9% em relação ao mês anterior e consumiram 45% da “receita operacional bruta” do período. Em abril/2021, os custos computaram a monta de R\$ 761.383,00, com acréscimo de 2% em relação ao mês anterior.

Os custos consumiram 47% do total da “receita operacional bruta” do mês de abril/2021, sendo o valor mais significativo em relação aos gastos aplicados na atividade operacional, e abrangeram os valores referentes a mão de obra diretamente aplicada a produção de bens e serviços, matérias-primas e outros custos aplicados a produção.

➤ **Despesas com pessoal:** no mês de março/2021 notou-se uma retração de 3%, equivalente a R\$ 5.427,00, em relação a fevereiro/2021. As principais variações ocorreram nas rubricas “salários – despesa”, “13º salário – despesa”, “PLR – participação lucros e resultados” e “DSR sobre horas extras”. Em abril/2021, houve uma retração de 19%, o equivalente a R\$ 29.971,00 e saldo final de R\$ 125.185,00. As principais variações ocorreram nas rubricas “salários – despesa”, “horas extras – despesa”, “prestação de serviço pessoa jurídica”, “férias + 1/3 – despesa”, “aviso prévio – despesa”, “indenizações trabalhistas” e “DSR sobre horas extras”.

➤ **Encargos com folha:** no mês de março/2021, nota-se um aumento de 6%, o equivalente a R\$ 1.930,00, totalizando o montante de R\$ 33.697,00. Nota-se que o acréscimo de 45% das rubricas “INSS sobre férias” e “FGTS sobre férias”, ocorreu devido 02 funcionários estarem na condição de férias em março/2021. Ademais, houve decréscimo nas rubricas “INSS sobre salários”, “FGTS sobre salários”, “INSS sobre 13º salário” e “FGTS sobre 13º salário”. Em abril/2021, nota-se a redução de 15%, o equivalente a R\$ 4.896,00, totalizando a monta de R\$ 28.801,00. No mais, nota-se que ocorreu redução em todas as contas do grupo.

**São Paulo**  
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

**Campinas**  
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**Curitiba**  
 Rua da Glória, 314, conjunto 21  
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

- **Benefícios Sociais sobre Folha:** no mês de março/2021, foi observado a involução de 26%, o equivalente a R\$ 9.833,00, totalizando o montante de R\$ 28.110,00, fato justificado pela minoração de 67% da rubrica "refeição do trabalhador – despesas". Em abril/2021, foi observado a redução de 10%, o equivalente a R\$ 2.782,00, totalizando o montante de R\$ 25.328,00, fato justificado pela minoração das rubricas "plano de saúde médico e odontológico" em 6% e "refeição do trabalhador – despesas" em 33%.
  
- **Despesas com ocupação e serviços:** no mês de março/2021, verifica-se a minoração de 9%, o equivalente a R\$ 1.972,00, totalizando o montante de R\$ 20.070,00. O decréscimo é decorrente das rubricas "água e esgoto", "internet", "telefone", "correios" e "outras despesas administrativas". Em abril/2021, o grupo totalizou R\$ 20.746,00, com acréscimo de 3%, o equivalente a R\$ 676,00, fato justificado pelo acréscimo nas rubricas "água e esgoto", "internet", "telefone", "correios" e "outras despesas administrativas", atrelado a redução de "energia elétrica" e "seguro empresarial".
  
- **Despesas gerais:** em março/2021 registraram aumento de 6% o equivalente a R\$ 6.326,00, totalizando o montante de R\$ 116.070,00, em virtude das contas "matéria de uso e consumo", "refeições e lanches", "prestação de serviço pj", "gastos com advogado", manutenção de software", "multa de trânsito", "despesas c/Locomoção (Uber/Mototáxi)", "despesas com exportações" e "Viagens e Estadias – despesas". No mês de abril/2021, o saldo registrado foi de R\$ 189.132,00, com aumento de 63%, o equivalente a R\$ 73.061,00. As principais variações ocorridas foram nas rubricas "manutenção em equipamento de informática", "manutenção do edifício", "bens de valor reduzido – despesas", "despesas ambientais", "combustível", "material de limpeza – despesa", "material para escritório – despesa", "prestação de serviço terceiros – pj", "despesas com veículos – pj", "gastos com advogados", manutenção de software", "taxa de licença funcionamento", "despesas legais", "multa de transito", "cursos e treinamentos", viagens e estadias" e "material de apoio".

**São Paulo**  
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

**Campinas**  
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**Curitiba**  
 Rua da Glória, 314, conjunto 21  
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

- **Despesas de comercialização:** totalizou a monta de R\$ 19.189,00 em março/2021 e observa-se que houve aumento de 71%. Verificou-se acréscimo nas rubricas “viagens e estadias – comercial” e “royalties”. Em abril/2021, observou-se a redução de 52%, o equivalente a R\$ 9.977,00, fato justificado pela redução nas rubricas “viagens e estadias – comercial”, “fretes e carretos” e “royalties”.
  
- **Despesas Tributárias:** em março/2021, o montante contabilizado é R\$ 1.055,00 com um aumento de R\$ 773,00. No mês de abril/2021, o montante contabilizado foi de R\$ 102,00 com redução de 90% se comparado ao mês anterior. Observa-se que as variações ocorridas são justificadas pelas oscilações das contas de “IOF” e “IPTU”.
  
- **Encargos de Depreciação e Amortização:** no mês de março/2021, nota-se o valor de R\$ 5.777,00, com acréscimo de 16%, decorrente da rubrica “depreciação”. No mês de abril/2021, observou-se o valor de R\$ 4.995,00 com redução de 14% se comparado ao mês anterior.
  
- **Outras despesas operacionais:** no mês de março/2021, o grupo apresentou o saldo de R\$ 5.220,00 decorrente do lançamento com histórico “Notas fiscais de Entrada - F001092915 EDUARDO T DE SOUZA - SERV. PREST. SEGURANÇA 03.202”. Em abril/2021, o grupo apresentou acréscimo de 63%, o equivalente a R\$ 3.297,00, se comparado ao mês anterior.
  
- **Outras receitas operacionais:** totalizaram o montante de R\$ 5.071,00 em março/2021, com acréscimo de 72% em relação ao mês de fevereiro/2021. Já no mês abril/2021, o grupo totalizou o montante de R\$ 1.643,00, com redução de 68%, o equivalente a R\$ 3.428,00. Nota-se que as variações mencionadas são justificadas pela oscilação ocorrida na rubrica “variações cambiais ativas”.
  
- **Despesas não Operacionais:** no mês de março/2021 foi contabilizado o montante de R\$ 247,00, com aumento de 76%, decorrente da rubrica “juros

**São Paulo**  
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

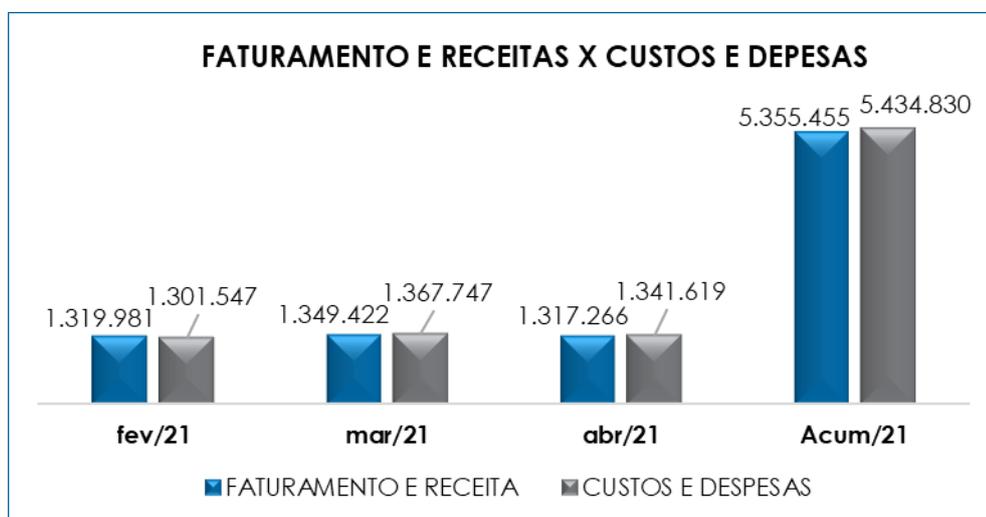
**Campinas**  
 Av. Barão de Itapuru, 2294, 4º andar  
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**Curitiba**  
 Rua da Glória, 314, conjunto 21  
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

passivos", conforme verificado nos documentos contábeis. Já no mês de abril/2021, não apresentou saldo.

- **Receitas não operacionais:** em março/2021, apresentou o saldo de R\$ 17,00 decorrente de "JUROS COTAS BCO SICREDI". No mês de abril/2021, apresentou o saldo de R\$ 1,00 em virtude do lançamento "Devs. Nota Fiscal de Saída - C000807287".
- **Despesas operacionais financeiras:** no mês de março/2021, verifica-se o aumento de 1% nas despesas financeiras que totalizaram R\$ 238.306,00. Nota-se que os principais acréscimos ocorreram nas rubricas "perdas em operações de crédito" e "juros e encargos financeiros". Já no mês de abril/2021, observa-se a redução de 26%, que totalizaram R\$ 176.734,00.

Segue representação gráfica do comparativo entre receitas e despesas no período de fevereiro a abril/2021:



Conforme representação gráfica acima, verificou-se que em abril/2021, o montante do faturamento líquido somado com as receitas operacionais e não operacionais totalizaram R\$ 1.317.266,00, e em contrapartida foram registrados custos e despesas no total de R\$ 1.341.619,00,

**São Paulo**  
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

**Campinas**  
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**Curitiba**  
 Rua da Glória, 314, conjunto 21  
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

resultando prejuízo contábil de R\$ 24.354,00 no mês e R\$ 79.375,00 referente ao prejuízo acumulado do período.

Do exposto, é necessário que as Empresas busquem alternativas para alavancar o faturamento, mesmo diante do cenário econômico desfavorável, bem como a manutenção das medidas possíveis de redução dos custos e despesas, para que possam reverter o cenário atual e obter resultados satisfatórios, que promovam o seguimento das Entidades, a continuação dos negócios e o adimplemento das obrigações.

## XI – CONCLUSÃO

Em março/2021 a Recuperanda contava com **34 colaboradores** diretos, dos quais 28 exerciam suas atividades normalmente, 02 estavam em gozo de férias, 03 encontrava-se afastado por auxílio-doença, 01 por invalidez e 01 foi demitido. No mês de abril/2021 a Recuperanda contava com **33 colaboradores** diretos, dos quais 27 exerciam suas atividades normalmente, 02 estavam em gozo de férias 03 encontrava-se afastado por auxílio-doença, 01 por invalidez e 01 foi demitido.

Os gastos com a **folha de pagamento** no mês de março/2021 totalizaram o montante de R\$ 177.667,00, sendo que R\$ 136.589,00 somaram os valores de salários, demais remunerações e benefícios e R\$ 41.078,00 compuseram os encargos sociais. Para o mês de abril/2021, o montante da folha de pagamento totalizou R\$ 137.011,00, sendo que R\$ 101.790,00 somaram os valores de salários, demais remunerações e benefícios e R\$ 35.222,00 referiram-se aos encargos sociais.

Quanto aos pagamentos, em 04/03/2021 verificou-se o pagamento total do saldo de salários de fevereiro/2021, no montante R\$ 40.877,00 e no dia 05/04/2021, foi efetuado o pagamento total do saldo de salários de março/2021, no montante de R\$ 38.904,00, conforme comprovantes de pagamento disponibilizados pela Recuperanda.

**São Paulo**  
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

**Campinas**  
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**Curitiba**  
 Rua da Glória, 314, conjunto 21  
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

Ao analisar o **EBITDA**, que se revela como um indicador capaz de demonstrar o verdadeiro desempenho da atividade operacional, observou-se que Entidade apurou o **lucro operacional de R\$ 227.043,00** em março/2021, e gerou uma redução do saldo positivo apurado em fevereiro/2021, justificado pelo acréscimo de 5% dos custos e despesas ter sido superior ao acréscimo de 2% ocorrido nas receitas.

Por outro lado, em comparação ao mês de março/2021 houve uma redução no lucro operacional de R\$ 69.565,00 equivalente a 31%, totalizando o **lucro operacional no mês de R\$ 157.478,00**, sendo que tal resultado se deu pela redução de R\$ 47.823,00 das receitas brutas no mês de abril/2021.

O Índice de **liquidez seca** foi de **R\$ 0,64 em março/2021 e R\$ 0,63 em abril/2021, permaneceu** na condição de **insatisfatório**, constatando-se que a Sociedade Empresária não dispunha de recursos financeiros para o cumprimento de suas obrigações a curto prazo. No cálculo do indicador de **liquidez geral** também manteve o resultado **insatisfatório de R\$ 0,73 no primeiro bimestre de 2021**, demonstrando que ao considerar os ativos não circulantes a Entidade não é capaz de pagar suas dívidas de curto e longo prazos.

O **capital de giro líquido** apresentou **resultado positivo** de R\$ 302.038,00 no mês de março/2021 e manteve-se positivo em abril/2021, com o valor de R\$ 401.619,00 com majoração do saldo favorável em 37% e 33% no trimestre analisado e demonstrando uma melhora na relação, atualmente, equilibrada entre a lucratividade e o endividamento a curto prazo.

A **disponibilidade operacional** apresentou **saldo positivo de R\$ 2.201.240,00** em abril/2021, mantendo a condição satisfatória

**São Paulo**  
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

**Campinas**  
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**Curitiba**  
 Rua da Glória, 314, conjunto 21  
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

registrada em março/2021, e com aumento equivalente a 3% comparado ao mês de fevereiro/2021.

Quanto ao **grau de endividamento**, no mês de março/2021 totalizou **R\$ 50.985.874,00**, com redução de R\$ 44.660,00 se comparado ao mês anterior analisado. Em abril/2021 houve uma elevação em 0,35% comparado ao mês anterior, totalizando **R\$ 51.164.080,00**, demonstrando que a empresa não está conseguindo reverter o quadro econômico desfavorável do Grupo Hoken que geram disponibilidade financeira para o cumprimento de suas obrigações.

O **faturamento bruto** totalizou em março/2021 o valor de **R\$ 1.667.541,00**, com aumento de 1% em relação ao mês anterior. Já no mês abril/2021 houve uma redução de mais de 3% em seu faturamento totalizando **R\$ 1.619.718,00**. Além disso, ao compararmos as receitas acumuladas no ano de 2020 com o montante auferido no mesmo em 2021, observou-se uma piora de 6% em relação ao ano anterior.

O **ativo** encerrou o período bimestral de 2021 com montante de **R\$ 38.493.118,00** e o **passivo** com o valor de **R\$ 51.033.724,00**, e a diferença entre eles refere-se ao prejuízo contábil de R\$ 12.516.252,00 acumulado na demonstração do resultado do exercício no período de janeiro/2020 a abril/2021. No encerramento das demonstrações contábeis ao final do exercício social, esse valor será transferido para o Patrimônio Líquido da Entidade.

Outrossim, referente ao resultado acumulado na DRE de janeiro/2020 a abril/2021, demonstra divergência em virtude do não encerramento contábil, por questões de ajustes de estoques que serão efetuados conforme informação da Recuperanda.

A **dívida tributária** por sua vez, sumarizou **R\$ 14.109.988,00**, com evolução em menos de 1% em relação ao mês anterior,

**São Paulo**  
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

**Campinas**  
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**Curitiba**  
 Rua da Glória, 314, conjunto 21  
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

sendo que 95% do valor devido ao Fisco se refere aos impostos parcelados. Verifica-se que o valor antes do deferimento do pedido de RJ em setembro/2020, era R\$ 13.853.101,00, desse modo, nota-se a elevação de 2%, demonstrando que a empresa vem quitando seus tributos parcialmente.

Quanto a **demonstração do resultado do exercício**, a Empresa apurou o prejuízo contábil de **R\$ 18.325,00**, no mês de março/2021, revertendo o resultado positivo do mês de fevereiro/2021. Já no mês de abril/2021, a Empresa manteve o prejuízo contábil, apurando um acréscimo de 33% e resultado de **R\$ 24.354,00**.

Além disso, notou-se também, que houve distribuição de lucros ao sr. Hélio Tatsuo Yostsui, no valor de R\$ 5.220,00, identificado nos demonstrativos contábeis como "Notas fiscais de Entrada - F001092915". Sobre este ponto, o Art. 6º A<sup>2</sup> da Lei nº 14.112 de 2020, menciona que o devedor não poderá realizar a distribuição de lucros, até a aprovação do plano de recuperação judicial, de modo que a Recuperanda será questionada.

Cabe a esta Auxiliar do Juízo informar que houve atraso na entrega dos documentos contábeis para elaboração do relatório mensal de atividades referentes aos meses de março e abril/2021, em virtude da dificuldade que o Grupo Hoken encontrou para reestruturar sua equipe. No mais, em análise aos documentos contábeis disponibilizados pela Recuperanda, verificou-se diferença entre os valores dos livros fiscais/contábeis e as declarações acessórias. De modo que a Recuperanda informou, que as divergências encontradas se trata de erros sistêmicos e que já estão sendo corrigidas pelo T.I. Neste sentido, as devidas retificações serão abordadas no próximo relatório mensal de atividades a ser protocolado nestes autos.

<sup>2</sup> Art. 6º-A. É vedado ao devedor, até a aprovação do plano de recuperação judicial, distribuir lucros ou dividendos a sócios e acionistas, sujeitando-se o infrator ao disposto no art. 168 desta Lei. [\[Incluído pela Lei nº 14.112, de 2020\]](https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do).

Diante do exposto, para superar a crise econômico-financeira, agravada pelos impactos da pandemia de COVID-19 conforme expostos em diversos Itens, a Sociedade Empresária deve assegurar a alavancagem de seu faturamento e manter estratégias de redução de custos e despesas, com o objetivo de elevar seu resultado e torná-lo positivo, possibilitando assim que existam recursos para adimplemento das dívidas e manutenção das operações comerciais. Além disso, deverá elaborar um planejamento para administrar sua dívida tributária de forma que o valor não se torne inatingível.

Além de todo o exposto, esta Auxiliar ressalta que, considerando-se sempre a busca pela colheita, análise e exposição mais completa possível das informações acerca do panorama geral da Recuperanda, bem como diante das recentes recomendações divulgadas pelo CNJ (Conselho Nacional de Justiça) e pelo Tribunal de Justiça de São Paulo com a finalidade de padronizar as informações a serem prestadas nos relatórios apresentados pelos Administradores Judiciais sobre a situação econômica, contábil e fiscal das sociedades empresárias, solicitamos as devidas providências à Recuperanda no sentido de disponibilização desses dados para efetiva análise, o que ocorreu, no entanto, apenas de forma parcial, constando ainda, no presente relatório, somente algumas das alterações sugeridas pelo CNJ e pelo TJ/SP. Porém, esta Administradora Judicial permanece diligenciando fortemente para que possam ser implementadas as alterações no presente relatório o mais breve possível, ressaltando-se que, caso não haja postura colaborativa da Recuperanda, tal ponto será devidamente sinalizado nos autos.

Por ora, é o que competia a esta Administradora Judicial informar, colocando-se à disposição para eventuais esclarecimentos.

São José do Rio Preto (SP), 29 de junho de 2021.

**São Paulo**  
Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

**Campinas**  
Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**Curitiba**  
Rua da Glória, 314, conjunto 21  
CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

**Brasil Trustee Administração Judicial**  
Administração Judicial

**Fernando Pompeu Luccas**

OAB/SP 232.622

**Filipe Marques Mangerona**

OAB/SP 268.409

**São Paulo**

Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

**Campinas**

Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**Curitiba**

Rua da Glória, 314, conjunto 21  
CEP 80030-060 F. 41 3891-1571