



**EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 2ª VARA CÍVEL DA  
COMARCA DE PRESIDENTE PRUDENTE DO ESTADO DE SÃO PAULO**

**Processo nº 0011366-16.2021.8.26.0482**

Processo Principal nº - 1012325-67.2021.8.26.0482 - Recuperação Judicial

**BRASIL TRUSTEE ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL,**

Administradora Judicial nomeada por esse MM. Juízo, já qualificada, por seus representantes infra-assinados, nos autos da **RECUPERAÇÃO JUDICIAL** do **“GRUPO HOTEL CAMPO BELO”**, vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, apresentar o *Relatório Mensal de Atividades* da Recuperanda, nos termos a seguir.

**São Paulo**

Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

**Campinas**

Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**Curitiba**

Rua da Glória, 314, conjunto 21  
CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

## Sumário

I - OBJETIVOS DESTE RELATÓRIO.....	3
II – BREVE HISTÓRICO E PANORAMA GERAL .....	3
II.I – ESTRUTURA SOCIETÁRIA E REGIME TRIBUTÁRIO .....	4
III – FOLHA DE PAGAMENTO.....	7
III.I – COLABORADORES.....	7
III.III – PRÓ-LABORE.....	9
IV – EBITDA (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) ....	11
V – ÍNDICES DE ANÁLISE CONTÁBIL .....	13
V.I – LIQUIDEZ IMEDIATA .....	13
V.II – LIQUIDEZ GERAL .....	14
V.III – CAPITAL DE GIRO LÍQUIDO .....	15
V.IV – DISPONIBILIDADE OPERACIONAL .....	17
V.V – ENDIVIDAMENTO .....	19
VI – FATURAMENTO .....	21
VI.I – RECEITA BRUTA.....	21
VI.II – DEVOLUÇÕES DE VENDAS .....	22
VII – BALANÇO PATRIMONIAL .....	23
VII.I ATIVO.....	23
VII.II – PASSIVO .....	26
VII.III – PASSIVO CONCURSAL .....	29
VIII – DÍVIDA TRIBUTÁRIA .....	30
VIII.I – MEDIDAS PARA GESTÃO DO ENDIVIDAMENTO TRIBUTÁRIO .....	33
IX – DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO .....	33
XI – CONCLUSÃO.....	37

## I - OBJETIVOS DESTE RELATÓRIO

- a) Apresentar ao MM. Juízo o Relatório das Atividades da Recuperanda do mês de **julho de 2021**, conforme determinado no art. 22, inciso II, alínea "c" da Lei 11.101/2005, alterada pela Lei 14.112/2020;
- b) Informar o quadro atual de colaboradores diretos e indiretos;
- c) Analisar a situação econômico-financeira;
- d) Analisar os resultados apresentados.

No relatório a seguir, foram avaliados os demonstrativos das 04 (quatro) Recuperandas, **CBR HOTEL E SERVIÇOS EIRELI**, **CHT CAMPO BELO HOTEL E TURISMO LTDA.**, **HOTEL FAZENDA CAMPO BELO** e **JFX CONSTRUTORA E INCORPORADORA LTDA.**

## II – BREVE HISTÓRICO E PANORAMA GERAL

O **GRUPO HOTEL CAMPO BELO** atua no ramo de hotelaria e turismo, com início das atividades com a constituição da empresa "Hotel Campo Belo", no município de Álvares Machado/SP, em meados do ano de 1999, perfazendo 22 anos de atuação no mercado hoteleiro de luxo e incorporação de bens imóveis, sendo pioneira no conceito de hotel *resort* na região estabelecida.

A consolidação das Recuperandas no mercado regional se deu há mais de 10 anos que, aliado ao desenvolvimento econômico da cidade, possibilitou às sociedades empresárias expandir os seus negócios, sendo atualmente referência indubitável em seu ramo de atuação.

Ademais, na exordial do pedido Recuperacional, alegaram as Recuperandas, que as empresas do **GRUPO HOTEL CAMPO BELO** estão interligadas e fazem parte do mesmo grupo econômico, seja em razão

da composição societária, pela localização, seja pelo desenvolvimento da mesma atividade empresarial, sustentando a necessidade de processamento da presente Recuperação Judicial em litisconsórcio ativo.

Sobre os motivos que a levaram a suportar a crise financeira que vinha passando desde os idos de 2017 e que culminou com a crise advinda pela pandemia do COVID-19. É de conhecimento geral que o ramo de atividade desenvolvido pelas empresas foi um dos mais afetados com a crise pandêmica, haja vista a impossibilidade de atendimento aos consumidores diante da interminável restrição social vivida. Portanto, houve uma queda significativa de recebíveis, de modo que, apesar de todas as suas tentativas, foi impossível não ser atingida de forma impactante pela crise gerada.

O Grupo Hotel Campo Belo apresentou um faturamento médio mensal de R\$ 389.146,00, no período de 2019 até o mês corrente (julho/2021). Ademais, em seu quadro de colaboradores, apurou-se um total de 67 funcionários em 2019, 87 em 2020 e atingiu um total de 42 até julho/2021, demonstrando uma oscilação ao longo dos anos.

Por fim, como informado anteriormente, foram encontradas divergências nas informações apresentadas na Demonstração de Fluxo de Caixa (DFC), entretanto, as correções continuaram apresentando divergências, que serão questionadas às Recuperandas. Neste sentido, as devidas retificações serão abordadas no próximo relatório mensal de atividades a ser protocolado nestes autos.

## II.1 – ESTRUTURA SOCIETÁRIA E REGIME TRIBUTÁRIO

A Recuperanda **CBR HOTEL E SERVIÇOS EIRELI**, é Empresa Individual de Responsabilidade Limitada, regularmente inscrita no

### São Paulo

Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

### Campinas

Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

### Curitiba

Rua da Glória, 314, conjunto 21  
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571



C.N.P.J sob o n.º 18.835.878/0001-02, com sede localizada na ROD MUNICIPAL JOSE MOLINA, sem nº, Bairro Limoeiro, na cidade de Alvares Machado/SP, CEP 19160-000, tendo iniciado as suas atividades em 06/09/2013.

A Recuperanda possui o seu Capital Social na importância de R\$ 100.000,00 e possui como titular, a Sra. Maria Francisca Calazans Passos Isper, na situação de sócia e administradora, assinando pela empresa, com 100% de participação no capital social, totalizando R\$ 100.000,00.

No mesmo polo econômico, a empresa **CHT - CAMPO BELO HOTEL E TURISMO LTDA.**, regularmente inscrita no C.N.P.J sob o n.º 26.154.389/0001-13, com sede localizada no mesmo endereço, tendo iniciado as suas atividades em 01/08/2016, possui como Capital Social, a importância de R\$ 93.700,00.

A Sociedade possui como titulares, o Sr. Jayme Soares Neto, na situação de sócio, com valor de participação na sociedade de R\$ 937,00 e a Sra. Madalena Figueiredo dos Santos, na situação de sócia e administradora, assinando pela empresa, com valor de participação na sociedade de R\$ 92.763,00.

As Recuperandas **CBR HOTEL E SERVIÇOS EIRELI** e **CHT - CAMPO BELO HOTEL E TURISMO LTDA.** têm como Objetivo Social, conforme consta na Ficha Cadastral da JUCESP, o "Hotéis; Comércio varejista de artigos do vestuário e acessórios; Comércio varejista de calçados; Comércio varejista de cosméticos, produtos de perfumaria e de higiene pessoal; Comércio varejista de suvenires, bijuterias e artesanatos; Comércio varejista de artigos esportivos; Restaurantes e similares; Confecção, sob medida, de peças do vestuário, exceto roupas íntimas; Confecção, sob medida, de roupas profissionais; e Serviços combinados de escritório e apoio

**São Paulo**  
Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

**Campinas**  
Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**Curitiba**  
Rua da Glória, 314, conjunto 21  
CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

administrativo” e são optantes pelo regime de tributação com base no **Simple Nacional** no exercício de 2021.

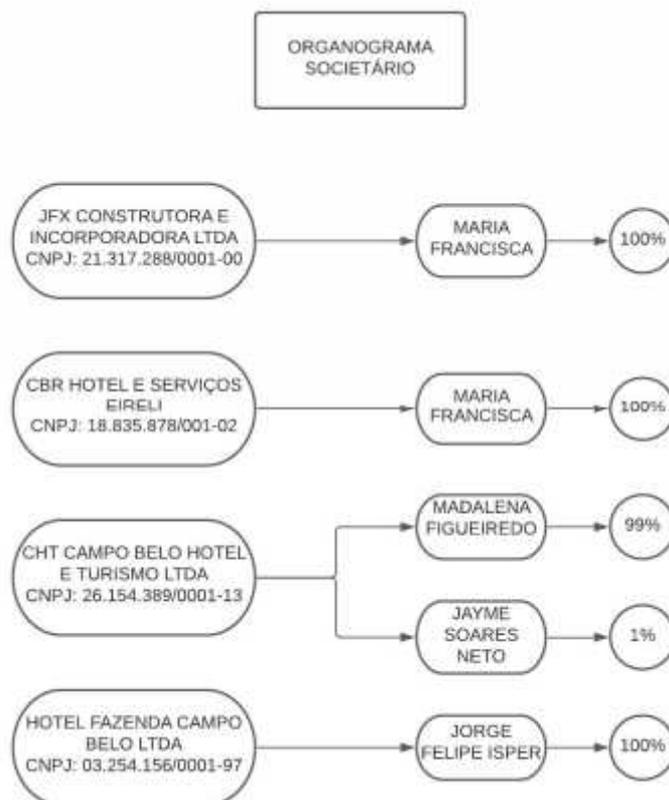
Quanto a empresa **HOTEL FAZENDA CAMPO BELO – EIRELI**, regularmente inscrita no C.N.P.J sob o n.º 03.254.156/0001-97, com sede localizada na EST. VIC. A. MACHADO P CORONEL GOULART, Km 4, Bairro Rural, na cidade de Alvares Machado/SP, CEP 19160-000, tendo iniciado as suas atividades em 28/06/1999, possui como Capital Social, a importância de R\$ 150.000,00.

A Recuperanda possui como titular, o Sr. Jorge Felipe Isper, na situação de sócio e administrador, assinando pela empresa, com 100% de participação no capital social, totalizando R\$ 150.000,00 e tem como Objetivo Social, conforme consta na Ficha Cadastral da JUCESP, o “Hotéis; Comércio varejista de artigos do vestuário e acessórios; e Comércio varejista de suvenires, bijuterias e artesanatos” e é optante pelo regime de tributação com base no **Lucro Presumido** no exercício de 2021.

Por fim, a empresa **JFX CONSTRUTORA E INCORPORADORA LTDA.**, regularmente inscrita no C.N.P.J sob o n.º 21.317.288/0001-00, com sede localizada na EST. VIC. A. MACHADO P CORONEL GOULART, s/ n.º, Bairro Rural, na cidade de Alvares Machado/SP, CEP 19160-000, tendo iniciado as suas atividades em 28/06/1999, possui como Capital Social, a importância de R\$ 440.000,00.

A Recuperanda possui como titular, a Sra. Maria Francisca Calazans Passos Isper, na situação de sócia e administradora, assinando pela empresa, com 100% de participação no capital social, totalizando R\$ 440.000,00 e tem como Objetivo Social, conforme consta na Ficha Cadastral da JUCESP, a “Construção de edifício; incorporação de empreendimentos imobiliários; instalação e manutenção elétrica; instalação

hidráulicas, sanitárias e gás; outras obras de instalação em construções não especificada anteriormente; e outras obras de acabamento da construção". Ademais, a Sociedade é optante pelo regime de tributação com base no **Lucro Presumido** no exercício de 2021.



### III – FOLHA DE PAGAMENTO

#### III.I – COLABORADORES

Em julho/2021, as Recuperandas contavam com o quadro funcional de 43 colaboradores diretos, alocados em quatro empresas, sendo: **(I)** 20 colaboradores na **CBR HOTEL E SERVIÇOS - EIRELI**, **(II)** 15 colaboradores alocados na **CHT - CAMPO BELO HOTEL E TURISMO EIRELI**, **(III)** 06

**São Paulo**  
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

**Campinas**  
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**Curitiba**  
 Rua da Glória, 314, conjunto 21  
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

colaboradores no **HOTEL FAZENDA CAMPO BELO – EIRELI**, e, **(IV)** 02 colaboradores alocados na **JFX CONSTRUTORA E INCORPORADORA LTDA**, conforme segue demonstrado:

<b>GRUPO CBR HOTEL - CONSOLIDADO</b>	<b>mai/21</b>	<b>jun/21</b>	<b>jul/21</b>
Ativos	30	29	20
Afastados	12	11	10
Admitidos	2	1	4
Férias	-	-	9
<b>Demitidos</b>	<b>-</b>	<b>3</b>	<b>3</b>
<b>Total</b>	<b>44</b>	<b>41</b>	<b>43</b>

Dessa forma, em julho/2021, do total de 43 colaboradores, 24 estavam ativos (contando com 04 admitidos), 10 afastados por motivos de auxílio-doença, 09 estavam em gozo de férias e 03 colaboradores foram demitidos (não sendo contabilizado no total da tabela acima).

### III.II GASTOS COM COLABORADORES

Os gastos com a folha de pagamento no mês de julho/2021, totalizaram o montante de R\$ 76.078,00, sendo R\$ 71.869,00, correspondentes aos salários, férias, indenizações, provisões, dentre outros benefícios, e, R\$ 4.210,00 referentes aos encargos sociais (INSS/FGTS).

<b>GASTOS COM COLABORADORES</b>	<b>mai/21</b>	<b>jun/21</b>	<b>jul/21</b>	<b>acum/21</b>
<b>DESPESAS COM PESSOAL</b>	<b>50.574</b>	<b>53.989</b>	<b>71.869</b>	<b>475.086</b>
Salários e Ordenados	42.990	35.050	43.005	302.147
Gratificações	1.254	4.338	1.292	16.746
13º Salário	-	1.209	2.703	10.065
Férias	-	2.899	18.682	72.818
Indenizações e Aviso Prévio	-	296	4.343	13.677
Assistência Médica e Social	1.406	-	-	1.406
Comissões	1.382	1.918	1.447	18.459
Horas Extras	3.544	8.279	398	39.769
<b>ENCARGOS SOCIAIS</b>	<b>4.497</b>	<b>4.796</b>	<b>4.210</b>	<b>37.108</b>
INSS	1.233	1.233	1.849	9.128
FGTS	3.263	3.563	2.361	27.980
<b>TOTAL</b>	<b>55.071</b>	<b>58.786</b>	<b>76.078</b>	<b>512.193</b>

**São Paulo**  
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

**Campinas**  
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**Curitiba**  
 Rua da Glória, 314, conjunto 21  
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

Em julho/2021, ocorreu um aumento de 29%, o equivalente a R\$ 17.293,00 no total dos gastos com pessoal, sendo que nas **despesas com pessoal** apresentou saldo final de R\$ 71.869,00 e a majoração de R\$ 17.879,00, decorrente do aumento das rubricas "salários e ordenados", "13º salário", "indenizações e aviso prévio" e "férias", sendo esta última a mais relevante no mês analisado.

Com relação aos **encargos**, houve decréscimo de R\$ 587,00 em comparação ao mês anterior, sendo o seu saldo final equivalente a R\$ 4.210,00, decorrente da redução da base de cálculo do FGTS do mês. Além disso, insta informar que o total dos gastos com pessoal comprometeu 89% do faturamento no mês de julho/2021.

De acordo com os demonstrativos contábeis, em 06/07/2021 verificou-se o pagamento total do saldo de salários de junho/2021, no montante de R\$ 24.378,00, no entanto, não foi possível validar a veracidade da informação, devido a Recuperanda não ter disponibilizado os comprovantes de pagamento bancários tempestivamente.

Insta consignar, que esta Auxiliar solicitou os comprovantes de pagamento à Recuperanda, contudo, não foram disponibilizados, até o final da elaboração deste relatório.

### III.III – PRÓ-LABORE

O **pró-labore** corresponde à remuneração devida aos sócios pelos serviços prestados à sociedade empresária, devendo ser definido com base nas remunerações de mercado para o tipo de trabalho desempenhado.

Para que os sócios façam jus ao pró-labore, é necessário que componham o quadro societário da sociedade empresária, bem como seus pagamentos sejam registrados como despesas, razão pela qual incidem INSS.

A seguir, apresenta-se o demonstrativo do valor registrado a esse título no trimestre analisado:

<b>PRÓ-LABORE</b>	<b>mai/21</b>	<b>jun/21</b>	<b>jul/21</b>
<b>MARIA FRANCISCA CALAZANAS PASSOS ISPER</b>			
Pró-labore	3.600	3.600	3.600
IRRF	- 24	- 24	- 24
INSS	- 396	- 396	- 396
<b>TOTAL LÍQUIDO</b>	<b>3.180</b>	<b>3.180</b>	<b>3.180</b>
<b>MADALENA FIGUEIREDO DOS SANTOS</b>			
Pró-labore	1.100	1.100	1.100
IRRF	-	-	-
INSS	- 121	- 121	- 121
<b>TOTAL LÍQUIDO</b>	<b>979</b>	<b>979</b>	<b>979</b>
<b>JORGE FELIPE ISPER</b>			
Pró-labore	1.100	1.100	1.100
IRRF	-	-	-
INSS	- 121	- 121	- 121
<b>TOTAL LÍQUIDO</b>	<b>979</b>	<b>979</b>	<b>979</b>
<b>TOTAL CONSOLIDADO</b>	<b>5.800</b>	<b>5.800</b>	<b>5.800</b>
<b>TOTAL LÍQUIDO CONSOLIDADO</b>	<b>5.138</b>	<b>5.138</b>	<b>5.138</b>

Observa-se que não houve alteração dos valores apropriados a título de remuneração dos sócios e encargos incidentes no mês analisado, sendo que a despesa total, somados os valores de INSS e IRRF, foi de R\$ 5.800,00 e o valor de R\$ 5.138,00 referiu-se ao total líquido creditado no passivo "pró-labore a pagar".

No mais, conforme demonstrativos contábeis disponibilizados, verificou-se o pagamento total do saldo de pró-labore, na monta de R\$ 5.138,00 referente a junho/2021. Além disso, restou o saldo referente ao pró-labore de julho/2021, na monta de R\$ 5.138,00 que será pago no próximo mês.

Ademais, frisa-se que estes valores estão sujeitos à incidência do “INSS quota patronal” em 20% sobre o total contabilizado.

#### IV – EBITDA (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization)

O **EBITDA** corresponde a uma sigla em inglês que, traduzida para o português, representa lucros antes de juros, impostos, depreciação e amortização. É utilizada para medir o lucro da empresa antes de serem aplicados os quatro itens citados.

A finalidade é mensurar o potencial operacional de geração de caixa em uma empresa, medindo com maior precisão a produtividade e eficiência do negócio.

Para sua aferição não é levado em consideração os gastos tributários, sendo as Recuperandas optantes pelo regime de tributação com base no **Lucro Presumido** e **Simple Nacional**, conforme foi apurado com a contabilidade responsável.

Portanto, o **EBITDA** revela-se como um indicador capaz de demonstrar o verdadeiro desempenho da atividade operacional, cuja demonstração, a respeito da Recuperanda, segue abaixo:

EBITDA	mai/21	jun/21	jul/21	acum/21
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	165.140	471.433	85.505	1.295.520
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	- 11.496	- 23.609	- 2.898	- 76.767
(=) RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	153.644	447.824	82.607	1.218.752
(-) CUSTO DOS PRODUTOS/MERC./SERV.	- 49.536	- 68.068	- 98.550	- 584.818
(=) RESULTADO OPERACIONAL BRUTO	104.108	379.756	- 15.943	633.934
(-) DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS	- 80.193	- 76.418	- 85.936	- 653.225
(+) DEPRECIAÇÕES E AMORTIZAÇÕES	967	967	967	6.766
(=) EBITDA	24.881	304.305	- 100.913	- 12.525
(=) EBITDA % RECEITA OP. BRUTA	15%	65%	-118%	-1%

São Paulo  
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

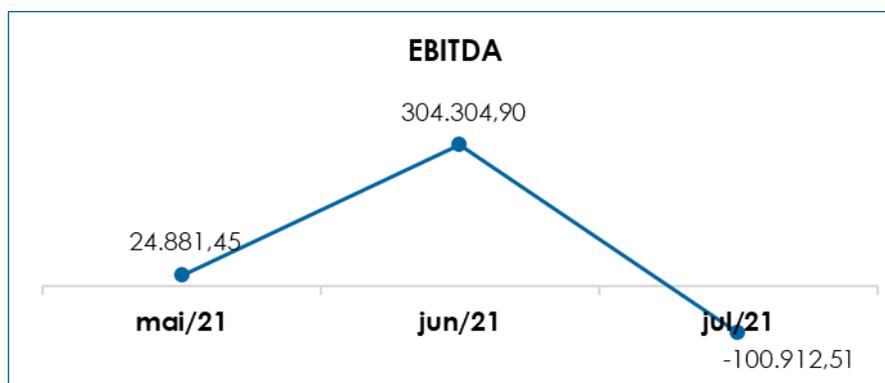
Campinas  
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba  
 Rua da Glória, 314, conjunto 21  
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

Em julho/2021, a Recuperanda apurou o **prejuízo operacional** de R\$ 100.913,00, revertendo o lucro apurado no mês anterior, fato justificado pela retração de 82% do faturamento, o equivalente a R\$ 385.928,00. Nota-se que os acréscimos de 12% dos custos e despesas contribuíram para a piora do resultado.

Observa-se que os “custos dos produtos/mercadorias/serviços vendidos”, no valor de R\$ 98.550,00 no mês analisado, equivaleram a mais de 100% do faturamento bruto apurado e apresentaram aumento de 45%, o qual será objetivo de questionamento a Recuperanda.

Para melhor entendimento, segue abaixo a representação gráfica da oscilação do **EBITDA** no período de maio/2021 a julho/2021:



Do exposto, a Recuperanda demonstrou que não possui rentabilidade operacional suficiente para o adimplemento de todos os custos e despesas necessários a manutenção do negócio no mês de julho/2021, devendo manter estratégias no intuito de alavancar o seu faturamento, bem como reduzir seus custos e despesas na medida do possível, para que nos próximos meses continue operando com lucro operacional.

Além do exposto, verificou-se que o resultado acumulado do referido índice do período de 2021, demonstrou o resultado negativo com total de R\$ 12.525,00, de modo que a Recuperanda deverá rever seus meios operativos e, caso apure lucro operacional nos próximos meses, a reversão do prejuízo será inevitável.

## V – ÍNDICES DE ANÁLISE CONTÁBIL

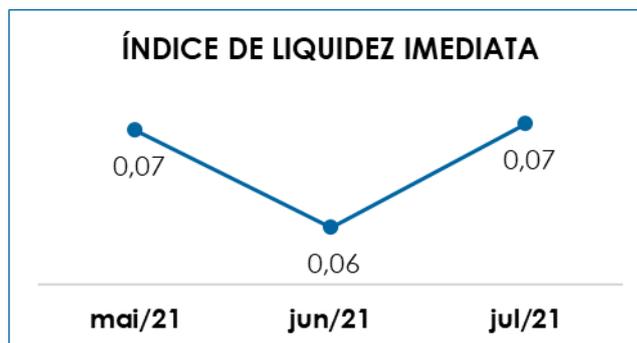
Os índices de análise contábil são ferramentas utilizadas na gestão das informações contábeis da sociedade empresária, com o objetivo de propiciar a adoção de métodos estratégicos para o seu desenvolvimento.

A avaliação dos índices contábeis é uma técnica imprescindível para as empresas que investem em estratégias de gestão eficientes para o desenvolvimento do negócio, levando em consideração, técnicas e métodos específicos, por meio da realização do mapeamento e organização das informações contábeis e fiscais.

Depois de colher as informações e compará-las, é possível chegar a um diagnóstico conclusivo, que permitirá uma melhor orientação para tomada de decisões mais eficientes.

### V.I – LIQUIDEZ IMEDIATA

O índice de **Liquidez Imediata** demonstra a capacidade da Recuperanda de pagar suas dívidas de curto prazo em um determinado momento. O cálculo é efetuado por meio da divisão da disponibilidade imediata pelo passivo circulante e o resultado indica o percentual da dívida de curto prazo que a Empresa é capaz de pagar naquele momento.



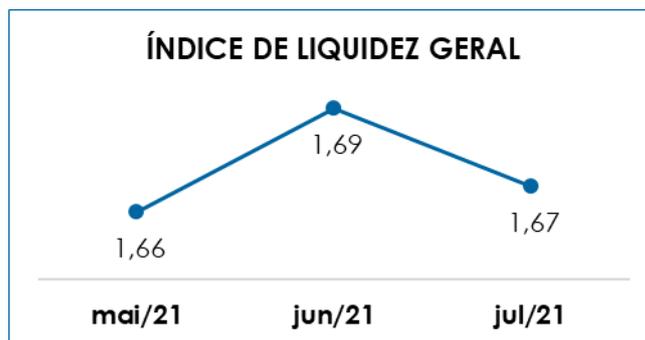
Conforme é possível observar no gráfico acima, no mês de julho/2021 a Recuperanda não dispunha de recursos financeiros para pagar suas dívidas de curto prazo, tendo em vista que o saldo em disponibilidades de R\$ 274.851,00 é substancialmente inferior ao valor do passivo circulante de R\$ 3.800.093,00, de maneira que se apurou o indicador de R\$ 0,07 na análise da liquidez imediata.

No mais, ocorreu o aumento de R\$ 0,01 no indicador, decorrente do acréscimo de 18% do ativo e a redução de 0,41% do passivo considerados para o cálculo, no mês de julho/2021.

**As alterações nas contas do Ativo e Passivo serão detalhadas no tópico VII – Balanço Patrimonial.**

## V.II – LIQUIDEZ GERAL

O índice de **Liquidez Geral** demonstra a capacidade de pagar as obrigações a curto e longo prazos durante determinado período. O cálculo é efetuado por meio da divisão da “Disponibilidade Total” (ativo circulante somado ao ativo não circulante) pelo “Total Exigível” (passivo circulante somado ao passivo não circulante).



Conforme gráfico supra, a Recuperanda possuía recursos disponíveis suficientes para o pagamento de suas obrigações, visto que os resultados apresentados em julho/2021 foram superiores a 1, ou seja, para cada **R\$ 1,00** de dívida havia **R\$ 1,67** de disponibilidade para quitação.

O demonstrativo indica que o índice de liquidez geral apresentou decréscimo de R\$ 0,02 se comparado ao mês anterior, em virtude da redução de R\$ 305.130,00 no ativo total, ser superior a redução de R\$ 15.718,00 no passivo total.

### V.III – CAPITAL DE GIRO LÍQUIDO

O **Capital de Giro Líquido** consiste num indicador de liquidez utilizado para refletir a capacidade de gerenciar as relações com fornecedores e clientes. O resultado é formado pela diferença entre Ativo Circulante e Passivo Circulante.

O objetivo da administração financeira é gerenciar os bens da sociedade empresária de forma a encontrar o equilíbrio entre lucratividade e endividamento.

<b>CAPITAL DE GIRO LÍQUIDO</b>	<b>mai/21</b>	<b>jun/21</b>	<b>jul/21</b>
BENS NUMERÁRIOS	96.600	75.239	83.048
DEPÓSITOS BANCÁRIOS A VISTA	5.796	6.078	6.960
APLICAÇÕES DE LIQUIDEZ IMEDIATA	178.000	151.970	184.843

**São Paulo**  
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

**Campinas**  
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**Curitiba**  
 Rua da Glória, 314, conjunto 21  
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571



DUPPLICATAS A RECEBER	2.299.839	2.407.551	2.316.106
TÍTULOS A RECEBER	1.717.964	1.811.165	1.887.129
ADIANTAMENTOS A TERCEIROS	1.343	1.343	1.343
TRIBUTOS A RECUPERAR	27.089	27.089	27.089
ESTOQUES DIVERSOS	177.646	177.646	-
DESPESAS DE MESES SEGUINTE	7.074	7.074	-
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>4.511.351</b>	<b>4.665.154</b>	<b>4.506.519</b>
FINANCIAMENTOS – S.F.N.	- 2.864.923	- 2.864.623	- 2.864.503
FORNECEDORES NACIONAIS	- 204.399	- 86.943	- 83.869
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECOLHER	- 709.888	- 723.544	- 703.071
TRIBUTOS RETIDOS A RECOLHER	- 1.731	- 1.744	- 1.744
OBRIGAÇÕES COM O PESSOAL	- 56.519	- 58.912	- 64.018
OBRIGAÇÕES PREVIDENCIÁRIAS	- 31.353	- 32.309	- 35.151
CONTAS CORRENTES	- 1.034	- 1.034	- 1.034
CHEQUES EM COBRANÇA	- 46.703	- 46.703	- 46.703
<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>- 3.916.549</b>	<b>- 3.815.812</b>	<b>- 3.800.093</b>
<b>TOTAL</b>	<b>594.802</b>	<b>849.343</b>	<b>706.425</b>

Em julho/2021, o resultado do CGL manteve-se **positivo** e **satisfatório**, demonstrando que o “ativo circulante” de R\$ 4.506.519,00 era superior ao “passivo circulante” de R\$ 3.800.093,00, apresentando o indicador positivo de **R\$ 706.425,00** e com decréscimo de R\$ 142.918,00 em comparação ao mês anterior.

Observa-se que o decréscimo de R\$ 158.636,00 no ativo circulante, foi ocasionado pela redução na rubrica “duplicatas a receber” em R\$ 91.445,00, o qual foi decorrente das apropriações terem sido inferiores aos recebimentos do mês, bem como a redução de 100% das contas “estoques diversos” em R\$ 177.646,00 e “despesas de meses seguintes” em R\$ 7.074,00, em virtude de ajustes de valores inexistentes, em contrapartida, observa-se o aumento de R\$ 41.565,00 dos “disponível” e R\$ 75.965,00 dos “empréstimos a sócios”, o qual será objeto de questionamento a Recuperanda.

No passivo circulante, por sua vez, observou-se um decréscimo de R\$ 15.718,00, decorrente, principalmente, da redução de 4% dos fornecedores e 3% dos impostos e contribuições a recolher, dessa forma,

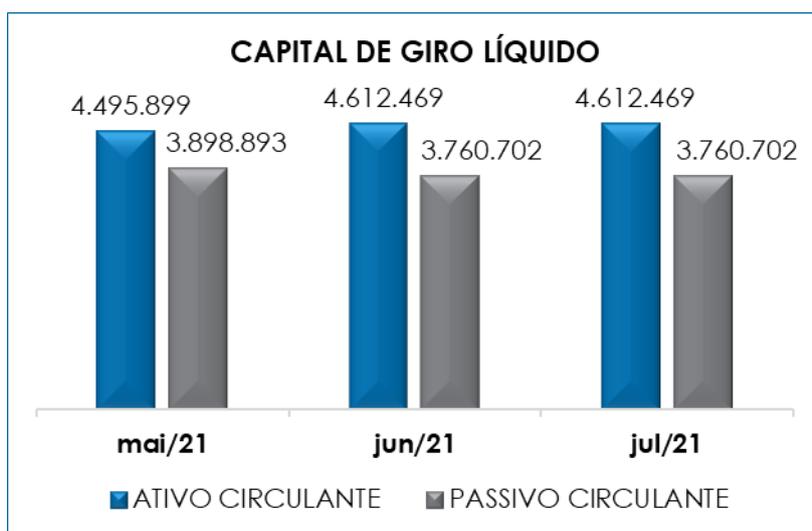
**São Paulo**  
Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

**Campinas**  
Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**Curitiba**  
Rua da Glória, 314, conjunto 21  
CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

conclui-se que os registros dos pagamentos foram superiores as apropriações realizadas no mês.

A seguir é possível verificar o saldo do ativo circulante em relação ao passivo circulante no período de maio/2021 a julho/2021:



De acordo com o gráfico supra, conclui-se que a Recuperanda demonstrou que possuía capacidade de pagamento de suas obrigações com exigibilidade à curto prazo, entretanto, considerando que o saldo substancial na rubrica de "duplicatas a receber" e "títulos a receber" representou 93% do ativo total, de modo que sua liquidez a curto prazo é incerta, logo, verificou-se que tal resultado demonstra ser insatisfatório.

#### V.IV – DISPONIBILIDADE OPERACIONAL

A **Disponibilidade Operacional** representa os recursos utilizados nas operações da Sociedade Empresária, dependendo das características de seu ciclo operacional.

**São Paulo**  
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

**Campinas**  
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

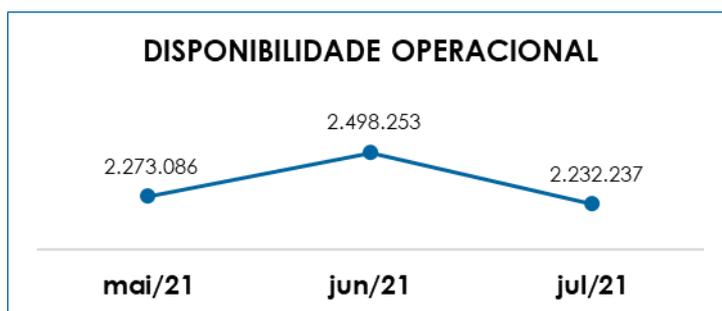
**Curitiba**  
 Rua da Glória, 314, conjunto 21  
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

O cálculo consiste na soma de “duplicatas a receber”, ou também comumente chamada de “clientes”, subtraindo o saldo de “fornecedores”. A seguir o resultado da disponibilidade operacional no período de maio/2021 a julho/2021:

DISPONIBILIDADE OPERACIONAL	mai/21	jun/21	jul/21
CLIENTES	2.299.839	2.407.551	2.316.106
ESTOQUES	177.646	177.646	-
FORNECEDORES	- 204.399	- 86.943	- 83.869
<b>TOTAL</b>	<b>2.273.086</b>	<b>2.498.253</b>	<b>2.232.237</b>

A **disponibilidade operacional** da Empresa manteve-se positiva e registrou o montante de R\$ 2.232.237,00, com retração de 11% no indicador, o equivalente a R\$ 266.016,00, em comparação ao mês anterior.

A redução do índice positivo de julho/2021, está justificado pela minoração de R\$ 177.646,00 em “estoques” e R\$ 91.445,00 em “clientes”, frisa-se que a regressão não foi maior em virtude do decréscimo de “fornecedores” em R\$ 3.075,00. Segue abaixo representação gráfica da disponibilidade operacional no trimestre analisado:



Conforme o gráfico acima, a disponibilidade operacional tem apresentado índice positivo ao longo do trimestre, o que demonstra que a Empresa está conseguindo administrar seus recursos de forma a priorizar o pagamento de dívidas que refletem diretamente no

desenvolvimento de suas atividades, ou seja, fornecedores de materiais e serviços necessários a manutenção das atividades operacionais.

É imprescindível o acompanhamento das movimentações no trimestre e a identificação dos fatores que ensejaram as variações ocorridas.

## V.V – ENDIVIDAMENTO

A composição do **endividamento** refere-se ao volume das obrigações a curto e longo prazos, deduzidos os saldos registrados nas contas "caixa e equivalentes de caixa". O resultado do cálculo representa o valor que a Sociedade Empresária necessita para liquidar o passivo que gera a despesa financeira.

O quadro abaixo apresenta os resultados de maio/2021 a julho/2021, os quais foram obtidos pela soma de todas as obrigações, apresentadas com sinal negativo, subtraindo-se os valores do grupo "disponível" apresentado com valores positivos.

<b>GRAU DE ENDIVIDAMENTO</b>	<b>mai/21</b>	<b>jun/21</b>	<b>jul/21</b>
FINANCIAMENTOS – S.T.N.	- 2.864.923	- 2.864.623	- 2.864.503
FORNECEDORES NACIONAIS	- 204.399	- 86.943	- 83.869
CONTAS CORRENTES	- 1.034	- 1.034	- 1.034
CHEQUES EM COBRANÇA	- 46.703	- 46.703	- 46.703
EMPRÉSTIMOS	- 1.721.357	- 1.721.332	- 1.721.332
FINANCIAMENTOS	- 2.422.809	- 2.422.809	- 2.422.809
DISPONÍVEL	280.396	233.287	274.851
<b>DÍVIDA ATIVA</b>	<b>- 6.980.828</b>	<b>- 6.910.157</b>	<b>- 6.865.398</b>
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECOLHER	- 709.888	- 723.544	- 703.071
TRIBUTOS RETIDOS A RECOLHER	- 1.731	- 1.744	- 1.744
OBRIGAÇÕES COM O PESSOAL	- 56.519	- 58.912	- 64.018
OBRIGAÇÕES PREVIDENCIÁRIAS	- 31.353	- 32.309	- 35.151
IMPÓSTOS E CONTRIBUIÇÕES	- 4.853.988	- 4.853.988	- 4.853.988
<b>DÍVIDA FISCAL E TRABALHISTA</b>	<b>- 5.653.478</b>	<b>- 5.670.497</b>	<b>- 5.657.973</b>
<b>TOTAL</b>	<b>-12.634.306</b>	<b>-12.580.653</b>	<b>-12.523.371</b>

**São Paulo**  
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

**Campinas**  
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**Curitiba**  
 Rua da Glória, 314, conjunto 21  
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

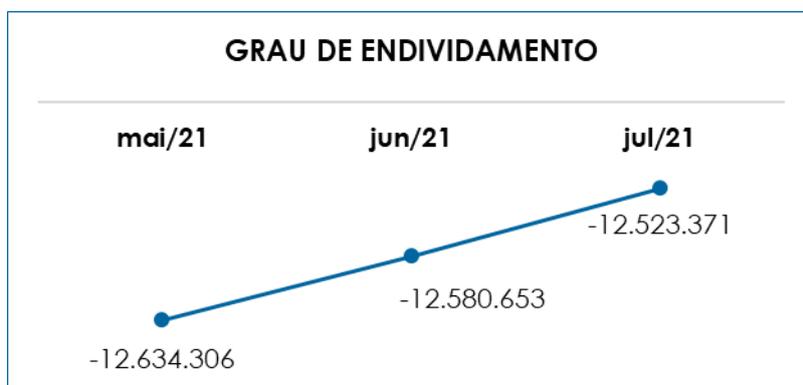
No mês de julho/2021, nota-se um decréscimo de 0,46%, o equivalente a R\$ 57.283,00, se comparado ao mês anterior.

Essa redução do saldo negativo é decorrente da minoração de R\$ 3.075,00 em “fornecedores nacionais”, R\$ 20.472,00 em “impostos e contribuições a recolher” e R\$ 120,00 em “financiamentos”. Essas variações são decorrentes das apropriações terem sido inferiores aos pagamentos realizados no mês de julho/2021. Verifica-se que a majoração do saldo da conta “disponível”, no importe de R\$ 41.565,00, contribuiu para regressão do endividamento.

Referente aos pagamentos no mês em análise, verifica-se o adimplemento parcial de “salários”, “fornecedores” e “impostos”.

Além disso, observa-se que 55% do endividamento financeiro corresponde aos valores da “Dívida Ativa”, conseqüentemente 45% se refere ao total “Dívida Fiscal e Trabalhista”.

De acordo com o quadro abaixo, verifica-se a demonstração gráfica da redução do endividamento apurado no último trimestre:



Portanto, deve-se trabalhar no intuito de reduzir o endividamento, possibilitando que ao longo dos meses seguintes reverta o seu quadro econômico desfavorável e gere disponibilidade financeira para o cumprimento de suas obrigações.

Por fim, ao apresentarmos todos os índices da análise contábil, concluiu-se que os indicadores de **liquidez geral, capital de giro líquido e disponibilidade operacional** findaram o mês de julho/2021 com indicadores **positivos** e **satisfatórios**, demonstrando que a Recuperanda, de modo geral, permanece insolvente.

Contudo, os índices de **liquidez imediata e grau do endividamento** apresentaram resultados insatisfatórios, no entanto, demonstraram uma pequena melhora no mês corrente.

## VI – FATURAMENTO

O **faturamento** consiste na soma de todas as vendas realizadas pela Sociedade Empresária em um determinado período, sejam elas de produtos ou de serviços. Esse procedimento demonstra a real capacidade de produção da Sociedade Empresária, além de sua participação no mercado e seu poder de geração de fluxo de caixa.

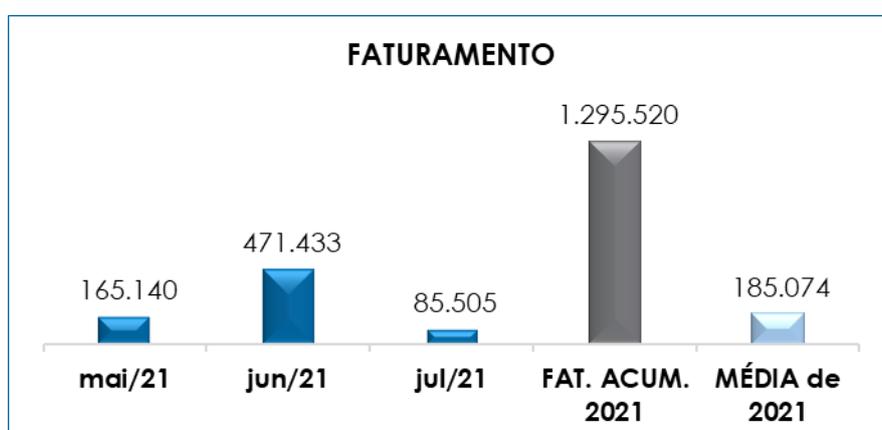
### VI.1 – RECEITA BRUTA

O total da receita bruta no mês de julho/2021 foi de R\$ 85.505,00, sendo R\$ 6.120,00 faturado pela Recuperanda **CBR Hotel e Serviços EIRELI** e R\$ 79.385,00 pela **JFX Construtora e Incorporadora Ltda.**

Nota-se que no mês analisado houve uma retração em 82%, o equivalente a R\$ 385.928,00, se comparado ao mês anterior.

Ademais, após o abatimento das “deduções da receita bruta” (devoluções de vendas e impostos), o valor líquido disponível para fazer frente aos custos e despesas da Companhia era de R\$ 82.607,00.

A seguir, temos a explanação gráfica da variação de faturamento no período de maio/2021 a julho/2021, além das receitas acumuladas e a média mensal do período de 2021:



Importante informar que não foi possível realizarmos o confronto dos valores de Receita Bruta do Livro Fiscal com os valores do Balancete, em virtude da ausência de documentos da Recuperanda **JFX Construtora e Incorporadora Ltda.** Contudo será solicitado os documentos faltantes.

## VI.II – DEVOLUÇÕES DE VENDAS

Observa-se que no mês de julho/2021, não foram registradas devoluções de vendas.

É esperado que as Devedoras busquem um plano de ação para alavancar o faturamento mensal, com o objetivo de adimplir

com obrigações e conseqüentemente, alcançar disponibilidade para o cumprimento do Plano de Recuperação Judicial.

## VII – BALANÇO PATRIMONIAL

### VII.I ATIVO

O **ativo** é um recurso controlado pela Sociedade Empresária, sendo resultado de eventos passados e do qual se espera que fluam benefícios econômicos futuros.

No quadro abaixo estão apresentados os saldos e as contas que compuseram o total do Ativo da Recuperanda no período de maio/2021 a julho/2021:

ATIVO	mai/21	jun/21	jul/21
<b>DISPONÍVEL</b>	<b>280.396</b>	<b>233.287</b>	<b>274.851</b>
BENS NUMERÁRIOS	96.600	75.239	83.048
DEPÓSITOS BANCÁRIOS A VISTA	5.796	6.078	6.960
APLICAÇÕES DE LIQUIDEZ IMEDIATA	178.000	151.970	184.843
<b>CLIENTES</b>	<b>2.299.839</b>	<b>2.407.551</b>	<b>2.316.106</b>
DUPLICATAS A RECEBER	2.299.839	2.407.551	2.316.106
<b>OUTROS CRÉDITOS</b>	<b>1.746.396</b>	<b>1.839.597</b>	<b>1.915.561</b>
TÍTULOS A RECEBER	1.717.964	1.811.165	1.887.129
ADIANTAMENTOS A TERCEIROS	1.343	1.343	1.343
TRIBUTOS A RECUPERAR	27.089	27.089	27.089
<b>ESTOQUES</b>	<b>177.646</b>	<b>177.646</b>	-
ESTOQUES DIVERSOS	177.646	177.646	-
<b>DESPESAS PAGAS ANTECIPADAMENTE</b>	<b>7.074</b>	<b>7.074</b>	-
DESPESAS DE MESES SEGUINTE	7.074	7.074	-
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>4.511.351</b>	<b>4.665.154</b>	<b>4.506.519</b>
<b>OUTROS CREDITOS</b>	<b>2.013.708</b>	<b>2.060.157</b>	<b>1.914.629</b>
CONTA CORRENTE DOS SÓCIOS	2.000.070	2.046.519	1.900.991
DEPÓSITOS JUDICIAIS	13.638	13.638	13.638
<b>IMOBILIZADO</b>	<b>14.897.872</b>	<b>14.896.906</b>	<b>14.895.939</b>
IMÓVEIS	13.803.572	13.803.572	13.803.572
BENS EM OPERAÇÃO	900.688	900.688	900.688
IMOBILIZADO EM ANDAMENTO	264.053	264.053	264.053
(-) DEPRECIÇÃO/AMORT. /EXAUSTÃO ACUM.	- 70.441	- 71.408	- 72.374
<b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>16.911.580</b>	<b>16.957.063</b>	<b>16.810.568</b>
<b>TOTAL</b>	<b>21.422.932</b>	<b>21.622.217</b>	<b>21.317.087</b>

De modo geral, houve decréscimo de R\$ 305.130,00 no ativo, cujo saldo no mês corrente foi de R\$ 21.317.087,00, decorrente de

**São Paulo**  
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

**Campinas**  
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**Curitiba**  
 Rua da Glória, 314, conjunto 21  
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

diversas variações nos grupos e contas. Em seguida apresentamos a análise detalhada das rubricas e suas variações.

- **Ativo circulante:** o ativo a curto prazo representava 21% do Ativo total da Empresa e sumarizou R\$ 4.506.519,00, com redução de R\$ 158.636,00 se comparado a junho/2021.
- **Disponível:** correspondem aos recursos financeiros (caixa, bancos conta movimento e conta caução) que se encontram à disposição imediata da Recuperanda para pagamento de suas obrigações a curto prazo.

No mês de julho/2021, a disponibilidade financeira totalizou o saldo de R\$ 274.851,00, o quadro abaixo demonstra a composição deste grupo:

DISPONÍVEL	mai/21	jun/21	jul/21
BENS NUMERÁRIOS	96.600	75.239	83.048
DEPÓSITOS BANCÁRIOS A VISTA	5.796	6.078	6.960
APLICAÇÕES DE LIQUIDEZ IMEDIATA	178.000	151.970	184.843
<b>TOTAL</b>	<b>280.396</b>	<b>233.287</b>	<b>274.851</b>

Analisando o saldo do Grupo do mês de julho/2021, verificou-se o acréscimo do saldo em 18%, o equivalente a R\$ 41.565,00, em razão de pagamentos efetuados serem inferiores aos recebimentos, bem como os resgates das aplicações financeiras.

- **Bens numerários:** em julho/2021, apresentou aumento de 10% e saldo final de R\$ 83.048,00, o qual tem sido objeto de questionamento a Recuperanda.
- **Depósito bancário a vista:** registrou o saldo de R\$ 6.960,00, apresentando um acréscimo de R\$ 882,00, em virtude de os recebimentos serem superiores aos pagamentos efetuados no mês de julho/2021.

No que tange aos extratos bancários de julho/2021, ao realizarmos o confronto, verificamos que os saldos dos extratos bancários coincidem com os valores apresentados no balancete.

- **Aplicações de Liquidez Imediata:** registrou o saldo de R\$ 184.843,00, apresentando um aumento de R\$ 32.873,00, em virtude de os resgates serem inferiores aos valores aplicados no mês de julho/2021.
- **Clientes:** no mês de junho/2021 o saldo a receber era de R\$ 2.316.106,00, com decréscimo de R\$ 91.445,00, se comparado ao período anterior, devido aos recebimentos (R\$ 176.950,00) terem sido superiores as apropriações (R\$ 85.504,77) efetuadas no mês.
- **Títulos a Receber (empréstimos a sócios):** é o subgrupo que totaliza os empréstimos a sócios e representa 9% do total de ativo no mês de junho.

Empréstimo a Sócios	mai/21	jun/21	jul/21
Empréstimo a Sócios - Curto Prazo	1.717.964	1.811.165	1.887.129
Empréstimo a Sócios - Longo Prazo	2.000.070	2.046.519	1.900.991
<b>TOTAL</b>	<b>3.718.034</b>	<b>3.857.683</b>	<b>3.788.120</b>

No mês de julho/2021, essa rubrica apresentou saldo de R\$ 3.788.120,00 com decréscimo de R\$ 69.563,00, o qual continua sendo objeto de questionamento a Recuperanda, tendo em vista que o acréscimo ocorrido na rubrica de "empréstimos a sócios – curto prazo", foi inferior ao decréscimo de "empréstimos a sócios – longo prazo". Em complemento será solicitado documentos que embase essa operação para maiores esclarecimentos.

- **Ativo não circulante:** os ativos realizáveis a longo prazo somaram R\$ 1.914.629,00 e os permanentes totalizaram R\$ 14.895.939,00, ensejando o saldo final do ativo não circulante em R\$ 16.810.568,00 no mês de julho/2021.

- **Imobilizado (bens e direitos em uso):** corresponde ao grupo de contas que engloba os recursos aplicados em bens ou direitos de permanência duradoura, destinados ao funcionamento normal da sociedade empresária.

IMOBILIZADO	mai/21	jun/21	jul/21
IMÓVEIS	13.803.572	13.803.572	13.803.572
BENS EM OPERAÇÃO	900.688	900.688	900.688
IMOBILIZADO EM ANDAMENTO	264.053	264.053	264.053
(-) DEPREC./AMORT./EXAUSTÃO ACUM.	- 70.441	- 71.408	- 72.374
<b>TOTAL</b>	<b>14.897.872</b>	<b>14.896.906</b>	<b>14.895.939</b>

O valor registrado em julho/2021 totalizou R\$ 14.968.313,00, composto pela soma dos "imobilizado" e subtraindo a depreciação do período no valor de R\$ 72.374,00, totalizando a monta de R\$ 14.895.939,00.

Nota-se que o valor registrado de "depreciação, amortização e exaustão acumulado" é relativamente baixo para o valor registrado de bens. Em reunião com os contadores do **Grupo CRB Hotel**, foi informado que a contabilidade anterior não fazia esse controle e estão levantando as informações para serem ajustadas.

Ademais, cumpre-nos informar que a lista de bens juntados nos autos não consta o valor dos bens, bem como não foi disponibilizado o relatório de imobilizado, que também está sendo objeto de questionamento a Recuperanda.

## VII.II – PASSIVO

O **passivo** é uma obrigação atual da Entidade como resultado de eventos já ocorridos, cuja liquidação se espera que resulte na saída de recursos financeiros. São as dívidas que poderão ter o prazo de quitação em até um ano após o encerramento das demonstrações contábeis

**São Paulo**  
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

**Campinas**  
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**Curitiba**  
 Rua da Glória, 314, conjunto 21  
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

ou após um ano, sendo divididas, assim, em exigíveis a curto e longo prazos respectivamente.

No quadro abaixo estão apresentados as contas e os saldos que compuseram o total do passivo da Recuperanda no período de maio/2021 a julho/2021:

<b>PASSIVO</b>	<b>mai/21</b>	<b>jun/21</b>	<b>jul/21</b>
<b>INSTITUIÇÕES FINANCEIRAS</b>	- <b>2.864.923</b>	- <b>2.864.623</b>	- <b>2.864.503</b>
FINANCIAMENTOS – S.F.N.	- 2.864.923	- 2.864.623	- 2.864.503
<b>FORNECEDORES</b>	- <b>204.399</b>	- <b>86.943</b>	- <b>83.869</b>
FORNECEDORES NACIONAIS	- 204.399	- 86.943	- 83.869
<b>OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS</b>	- <b>711.619</b>	- <b>725.288</b>	- <b>704.816</b>
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECOLHER	- 709.888	- 723.544	- 703.071
TRIBUTOS RETIDOS A RECOLHER	- 1.731	- 1.744	- 1.744
<b>OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E PRVIDENCIÁRIAS</b>	- <b>87.871</b>	- <b>91.221</b>	- <b>99.170</b>
OBRIGAÇÕES COM O PESSOAL	- 56.519	- 58.912	- 64.018
OBRIGAÇÕES PREVIDENCIÁRIAS	- 31.353	- 32.309	- 35.151
<b>OUTRAS OBRIGAÇÕES</b>	- <b>1.034</b>	- <b>1.034</b>	- <b>1.034</b>
CONTAS CORRENTES	- 1.034	- 1.034	- 1.034
<b>CHEQUES EM COBRANÇAS</b>	- <b>46.703</b>	- <b>46.703</b>	- <b>46.703</b>
CHEQUES EM COBRANÇA	- 46.703	- 46.703	- 46.703
<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>	- <b>3.916.549</b>	- <b>3.815.812</b>	- <b>3.800.093</b>
<b>EXIGÍVEL A LONGO PRAZO</b>	- <b>4.144.165</b>	- <b>4.144.141</b>	- <b>4.144.141</b>
EMPRÉSTIMOS	- 1.721.357	- 1.721.332	- 1.721.332
FINANCIAMENTOS	- 2.422.809	- 2.422.809	- 2.422.809
<b>OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS</b>	- <b>4.853.988</b>	- <b>4.853.988</b>	- <b>4.853.988</b>
IMPÓSTOS E CONTRIBUIÇÕES	- 4.853.988	- 4.853.988	- 4.853.988
<b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>	- <b>8.998.153</b>	- <b>8.998.128</b>	- <b>8.998.128</b>
CAPITAL SOCIAL	- 748.700	- 748.700	- 748.700
AJUSTES DE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL	- 14.703.572	- 14.703.572	- 14.703.572
LUCROS / PREJUÍZOS ACUMULADOS	7.640.247	7.640.247	7.824.966
LUCROS ACUMULADOS	- 940.751	- 940.751	- 940.751
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	- <b>8.752.777</b>	- <b>8.752.777</b>	- <b>8.568.057</b>
<b>TOTAL</b>	- <b>21.667.479</b>	- <b>21.566.717</b>	- <b>21.366.279</b>

De modo geral, houve redução de 1% totalizando o valor de R\$ 21.366.279,00. A seguir apresentaremos a análise detalhada dos grupos de contas do passivo e suas variações no mês de julho/2021.

- **Passivo circulante:** os passivos a curto prazo somavam R\$ 3.800.093,00 e equivaliam a 18% do passivo total da Empresa, registrando decréscimo de R\$ 15.718,00 em relação ao mês de junho/2021.

➤ **Empréstimos e Financiamentos:** no mês de julho/2021, há registrado o montante de R\$ 7.008.644,00, sendo R\$ 2.864.503,00 com exigibilidade a curto prazo, o qual verificou-se o decréscimo de R\$ 120,00, tendo em vista o pagamento referente a mora capital de giro na conta “Banco Bradesco – Capital de Giro”. Quanto ao longo prazo, verifica-se a monta de R\$ 4.144.141,00 referentes aos empréstimos com exigibilidade superior a 360 dias, e permaneceu inalterado em relação ao mês de junho/2021.

EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	mai/21	jun/21	jul/21
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS - CP	- 2.864.923	- 2.864.623	- 2.864.503
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS - LP	- 4.144.165	- 4.144.141	- 4.144.141
<b>TOTAL</b>	<b>- 7.009.089</b>	<b>- 7.008.764</b>	<b>- 7.008.644</b>

➤ **Fornecedores:** o saldo apresentado foi de R\$ 83.869,00, ou seja, houve uma redução de 4% em comparação ao mês anterior, devido as apropriações no valor de R\$ 106.103,00 terem sido inferiores às baixas de R\$ 109.178,00. Em análise dos demonstrativos contábeis, verifica-se que houve registro da baixa de 57% do valor total devido aos fornecedores no mês corrente.

➤ **Obrigações tributárias:** nesse grupo de contas estão registrados todos os demais tributos devidos pela Recuperanda.

No mês de julho/2021, foi apurado a monta de R\$ 704.816,00, com redução de R\$ 20.472,00 em virtude de as apropriações serem inferiores as baixas no mês em análise, tendo em vista que foram efetuados pagamentos, sendo que o detalhamento das movimentações registradas neste grupo, serão comentadas no item específico, qual seja, VIII – Dívida Tributária.

➤ **Obrigações com pessoal:** constituída pelos salários dos colaboradores, pró-labore, férias, pensões, rescisões e adiantamentos salariais que em

julho/2021 sumarizaram R\$ 64.018,00, com acréscimo de R\$ 5.106,00 decorrente, principalmente, das apropriações na rubrica de “rescisões de contratos a pagar”.

Neste diapasão, foi analisado os demonstrativos contábeis, demonstrando que a Recuperanda no mês de julho/2021 realizou o pagamento do saldo de salários e pró-labore referente ao mês de junho/2021 na monta de R\$ 29.516,00.

OBRIGAÇÕES COM O PESSOAL	mai/21	jun/21	jul/21
Salários e Ordenados a Pagar	- 33.260	- 33.746	- 27.141
Pró-labore a Pagar	- 5.259	- 5.138	- 5.138
Rescisões de Contrato a Pagar	-	- 2.029	- 13.740
Reclamação Trabalhista a Pagar	- 18.000	- 18.000	- 18.000
<b>TOTAL</b>	<b>- 56.519</b>	<b>- 58.912</b>	<b>- 64.018</b>

➤ **Obrigações previdenciárias:** este grupo registra os valores correspondentes aos encargos de INSS, FGTS, contribuição sindical dos empregados e outros encargos, o qual totalizou a monta de R\$ 35.151,00 em julho/2021, com acréscimo em 9%, o correspondente a R\$ 2.843,00, em virtude das baixas e pagamentos serem inferiores as apropriações efetuadas no mês.

Ademais, parte do saldo demonstrado se refere aos meses anteriores, conforme será detalhado no tópico VIII - Dívida Tributária.

### VII.III – PASSIVO CONCURSAL

Conforme o 1º Edital de Credores publicado em 23/07/2021, nos autos do Processo nº 1012325-67.2021.8.26.0482, a relação de credores sujeitos aos efeitos da Recuperação Judicial apresenta a seguinte composição:

RESUMO CREDITORES SUJEITOS AOS EFEITOS DA RECUPERAÇÃO JUDICIAL		
CLASSES	VALOR	% part. Classe
I	R\$ 132.674,52	1%

**São Paulo**  
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

**Campinas**  
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**Curitiba**  
 Rua da Glória, 314, conjunto 21  
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571



II	-	-
III	R\$ 8.619.118,10	96%
IV	R\$ 181.472,50	2%
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 8.933.265,12</b>	<b>100%</b>

A monta no quadro acima corresponde as obrigações com os credores, contudo vale salientar que a maior parte do saldo foi escriturado no grupo de "empréstimos e financiamentos".

Registra-se que, em atendimento à Recomendação do Conselho Nacional de Justiça <sup>[1]</sup>, esta Auxiliar do Juízo indagou a Recuperanda sobre a demonstração em separado do passivo sujeito à Recuperação Judicial, o qual vai ao encontro das normas contábeis (conforme NBC-TG Estrutura Conceitual), contudo não obtivemos resposta até o término deste relatório.

## VIII – DÍVIDA TRIBUTÁRIA

A **Dívida Tributária** é o conjunto de débitos da Recuperanda com os órgãos da administração pública, tais como Receita Federal, Secretaria da Fazenda Estadual, Secretaria da Fazenda Municipal etc., não quitados espontaneamente pela Empresa.

A dívida tributária da Recuperanda está representada conforme composição abaixo, e em seguida a análise de cada grupo que registrou variação ou que possua alguma situação que necessite ser comentada:

DÍVIDA TRIBUTÁRIA	mai/21	jun/21	jul/21
<b>ENCARGOS SOCIAIS</b>	<b>30.548</b>	<b>31.504</b>	<b>34.347</b>
INSS a Recolher	23.235	23.891	26.364
FGTS a Recolher	7.314	7.613	7.983
<b>OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS - CP</b>	<b>711.619</b>	<b>725.288</b>	<b>704.816</b>
IRRF a Recolher	2.453	2.501	2.923
Simplex a Recolher	78.854	99.204	78.785
IRPJ a Recolher	8.130	6.510	6.414
ISS a Recolher	610.464	610.464	610.464

**São Paulo**  
Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

**Campinas**  
Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**Curitiba**  
Rua da Glória, 314, conjunto 21  
CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

PIS a Recolher	-	1.354	-	710	-	658
COFINS a Recolher	-	5.597	-	2.622	-	2.382
CSLL a Recolher	-	4.768	-	3.277	-	3.191
<b>OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS - LP</b>	-	<b>4.853.988</b>	-	<b>4.853.988</b>	-	<b>4.853.988</b>
Parcelamento INSS	-	1.044.975	-	1.044.975	-	1.044.975
Parcelamento Tributos Federais	-	3.645.980	-	3.645.980	-	3.645.980
Parcelamento Simples	-	163.033	-	163.033	-	163.033
<b>TOTAL</b>	-	<b>5.596.154</b>	-	<b>5.610.780</b>	-	<b>5.593.150</b>

A **dívida tributária** totalizou R\$ 5.593.150,00 (valor sem os acréscimos dos encargos legais), com involução de R\$ 17.630,00, se comparado ao mês de junho/2021.

Do montante devido, os encargos sociais representavam menos de 1% do total da dívida tributária com um valor de R\$ 34.347,00, enquanto as obrigações fiscais equivaleram a 13% do montante devedor com o valor total de R\$ 704.816,00 e os parcelamentos representaram 87% do total da dívida, com um valor de R\$ 4.853.988,00.

➤ **Encargos Sociais – CP:** em julho/2021, o valor registrado nesse grupo de contas sumarizou R\$ 34.347,00, com acréscimo de 9%, o qual foi decorrente das novas apropriações em “INSS” e “FGTS”, no valor de R\$ 11.467,00 sendo R\$ 7.535,00 referente a INSS e R\$ 3.932,00 de FGTS, serem superiores ao adimplemento parcial no mês em análise, na quantia de R\$ 8.419,00, vem como a baixa de R\$ 205,00 como salário família na conta de INSS.

Ainda sobre os pagamentos, verificou-se que alguns deles foram contabilizados em contrapartida na conta de “caixa” e “empréstimos a sócios”.

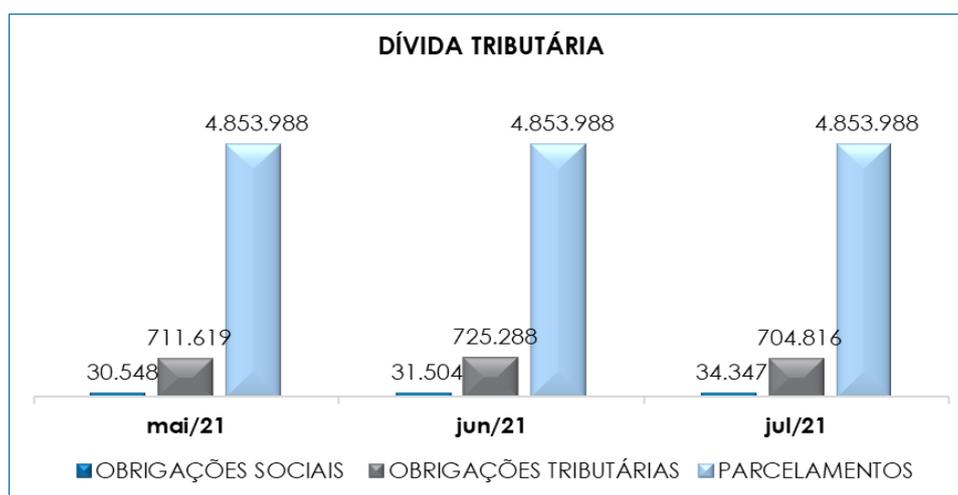
➤ **Obrigações Tributárias – CP:** verifica-se o montante no valor de R\$ 704.816,00, com decréscimo de 3% em comparação a junho/2021.

Nota-se que o decréscimo mencionado é decorrente principalmente dos pagamentos na rubrica "simples nacional" em R\$ 20.554,10 referente ao simples nacional de junho/2021, ser superior aos novos provisionamentos de R\$ 134,77.

No mais, observa-se que ocorreu pagamento de R\$ R\$ 2.622,00 em "COFINS a recolher", R\$ 944,00 em "CSLL a recolher, R\$ 1.049,00 em "IRPJ a recolher" e R\$ 568,00 em "PIS a recolher. Ademais, nota-se que os pagamentos ocorrem apenas na Recuperanda **JFX CONSTRUTORA E INCORPORADORA LTDA.**

Quanto aos parcelamentos, é sabido que nada foi pago ou apropriado, não demonstrando alteração de saldo, entretanto, será solicitado esclarecimento quanto a esses saldos e se os parcelamentos ainda estão em vigor ou foram rompidos.

Segue abaixo representação gráfica que demonstra a oscilação da dívida tributária no trimestre:



Importante ressaltar que os valores registrados são extraconcursais, como já mencionado anteriormente, onde é necessário e

esperado que a Recuperanda busque métodos para adimplemento das dívidas já reconhecidas, além do gerenciamento das novas obrigações assumidas, uma vez que a dívida tributária consolidada vem aumentando gradativamente ao longo dos meses.

## VIII.I – MEDIDAS PARA GESTÃO DO ENDIVIDAMENTO TRIBUTÁRIO

Cumpre-nos informar que em 21/07/2021, solicitamos a Recuperanda um posicionamento sobre a tratativa adotada para equalização destes valores, contudo, não recebemos resposta até o final da elaboração deste relatório.

No contexto geral, conclui-se que a Recuperanda não estava conseguindo cumprir com os pagamentos dos encargos sociais e demais obrigações tributárias, tendo em vista a insuficiência de recursos financeiros, além de incorrer novas apropriações mensais, inerentes ao funcionamento do negócio.

## IX – DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

A **Demonstração do Resultado do Exercício (DRE)** é um relatório contábil, elaborado em conjunto com o balanço patrimonial, que descreve as operações realizadas pela sociedade empresária em um determinado período. Seu objetivo é demonstrar a formação do resultado líquido em um exercício por meio do confronto das receitas, despesas e resultados apurados, gerando informações significativas para a tomada de decisões.

A demonstração do resultado do exercício deve ser elaborada em obediência ao princípio do “regime de competência”. Por meio dessa regra, as receitas e as despesas devem ser incluídas na operação

### São Paulo

Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

### Campinas

Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

### Curitiba

Rua da Glória, 314, conjunto 21  
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

do resultado do período em que ocorreram, sempre simultaneamente quando se correlacionarem, independentemente de recebimento ou pagamento.

Com o objetivo de demonstrar a situação financeira da Recuperanda de maneira transparente, os saldos da DRE são expostos de maneira mensal, em vez de acumulados:

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO (DRE)	mai/21	jun/21	jul/21	acum/21
<b>RECEITA OPERACIONAL BRUTA</b>	<b>165.140</b>	<b>471.433</b>	<b>85.505</b>	<b>1.295.520</b>
PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS A VISTA	-	-	-	19.156
PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS A PRAZO	74.858	384.047	6.120	657.050
VENDAS DE UNIDADES	90.282	87.386	79.385	619.313
<b>DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA</b>	<b>- 11.496</b>	<b>- 23.609</b>	<b>- 2.898</b>	<b>- 76.767</b>
IMPOSTOS INCIDENTES S/ VENDAS	- 11.496	- 23.609	- 2.898	- 76.767
<b>RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA</b>	<b>153.644</b>	<b>447.824</b>	<b>82.607</b>	<b>1.218.752</b>
<b>% RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA</b>	<b>93%</b>	<b>95%</b>	<b>97%</b>	<b>94%</b>
CUSTO DOS PRODUTOS/MERCADORIAS/SERVICOS	- 49.536	- 68.068	- 98.550	- 584.818
<b>RESULTADO OPERACIONAL BRUTO</b>	<b>104.108</b>	<b>379.756</b>	<b>- 15.943</b>	<b>633.934</b>
<b>% RECEITA OPERACIONAL BRUTO</b>	<b>63%</b>	<b>81%</b>	<b>-19%</b>	<b>49%</b>
DESPESAS COM PESSOAL	- 60.871	- 64.586	- 81.878	- 550.593
DEPRECIACÕES E AMORTIZAÇÕES	- 967	- 967	- 967	- 6.766
UTILIDADES E SERVIÇOS	- 162	-	- 151	- 433
DESPESAS GERAIS	- 18.194	- 10.866	- 2.940	- 95.433
DESPESAS TRIBUTÁRIAS	- 1	- 1	- 0	- 4.879
<b>RESULTADO ANTES DO RESULT. FINANCEIRO</b>	<b>23.914</b>	<b>303.337</b>	<b>- 101.879</b>	<b>- 24.170</b>
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	-	-	-	72
DESPESAS FINANCEIRAS	- 1.259	- 1.298	- 1.003	- 6.925
<b>RESULTADO ANTES DOS TRIB. S/ O RESULT.</b>	<b>22.655</b>	<b>302.040</b>	<b>- 102.882</b>	<b>- 31.022</b>
PROV. IRPJ E CS	- 2.058	- 1.992	- 1.810	- 18.170
<b>RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b>	<b>20.597</b>	<b>300.047</b>	<b>- 104.692</b>	<b>- 49.192</b>

De acordo com o demonstrativo supra, é nítido que a Recuperanda operou no mês de julho/2021 com **resultado negativo** no valor de **R\$ 104.692,00**. Observa-se reversão do saldo positivo apurado no mês imediatamente anterior, o qual se justifica pela retração em 82% das receitas, bem como o acréscimo de 27% dos custos e despesas.

A seguir, apresentamos a análise detalhada de todas as contas que compuseram o resultado do exercício no mês de julho/2021:

**São Paulo**  
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

**Campinas**  
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**Curitiba**  
 Rua da Glória, 314, conjunto 21  
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

- **Receita operacional bruta:** a receita bruta auferida no mês em análise foi de R\$ 85.505,00, estando composta por "prestação de serviço a prazo" e "vendas de unidades".

Em relação ao mês de junho/2021, verifica-se a retração de 82%, o equivalente a R\$ 385.928,00, contribuindo para a piora no resultado contábil da Recuperanda.

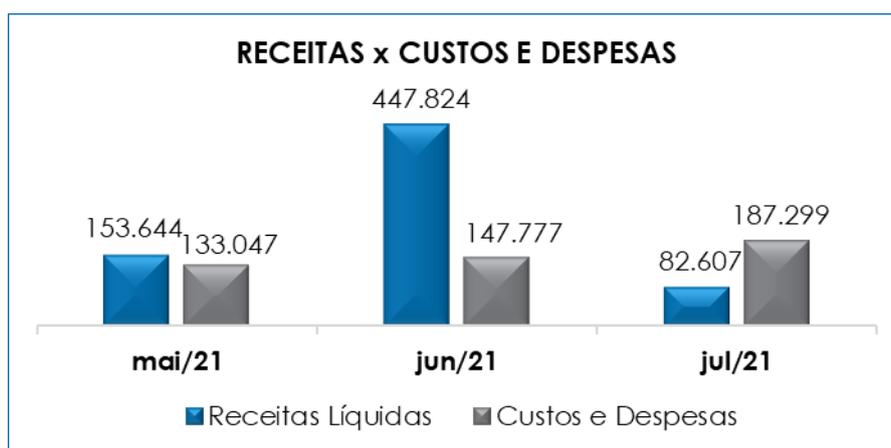
- **Deduções da receita bruta:** as deduções sobre as receitas operacionais implicam nos impostos incidentes sobre as operações.

No mês de julho/2021, a Devedora realizou o abatimento da quantia total de R\$ 2.898,00, referente aos "tributos incidentes sobre vendas", com decréscimo de R\$ 20.711,00 se comparado ao mês anterior, acompanhando a redução do faturamento.

- **Custos:** os custos somaram R\$ 98.550,00 em julho/2021, com aumento em 45%, o equivalente a R\$ 30.482,00 em relação ao mês anterior.
- **Despesas Com Pessoal:** houve o acréscimo de R\$ 17.293,00, justificado pelo aumento de "salários e ordenados", "13º salário", "férias", "INSS" e "indenizações e aviso prévio".
- **Utilidades e Serviços:** no mês de julho/2021, o saldo apresentado foi de R\$ 151,00, em virtude do acréscimo das despesas com telecomunicações.
- **Despesas Gerais:** verificou-se em julho/2021, uma minoração de 73%, o correspondente a R\$ 7.295,00, em relação ao mês de junho/2021. A principal involução no mês foi ocasionada pela rubrica "serviços profissionais".

- **Despesas financeiras:** nota-se o saldo de R\$ 1.003,00 com redução de R\$ 295,00 em comparação ao mês de junho/2021, justificado pela redução da rubrica "juros pagos ou incorridos" em R\$ 410,00, superior ao aumento de R\$ 115,00 na rubrica "despesas bancárias diversas".
- **Prov. IRPJ e CSLL:** nota-se o saldo de R\$ 1.810,00 em virtude da contabilização de IRPJ e CSLL sobre faturamento, sendo R\$ 953,00 de "IRPJ" e R\$ 857,00 de "CSLL".

Para melhor visualização, segue o gráfico da oscilação dos custos e despesas em relação à receita líquida no trimestre em análise:



Conforme demonstrado no gráfico, em julho/2021 a Recuperanda apresentou um total de receitas líquidas de R\$ 82.607,00, após a dedução dos impostos sobre as vendas, em contrapartida os custos e despesas sumaram R\$ 187.299,00, evidenciando apuração de prejuízo contábil de R\$ 104.692,00, sob a ótica acumulada do período de 2021 a Recuperanda demonstrou prejuízo contábil de R\$ 49.192,00.

Por fim, consigna-se que a Recuperanda apurou prejuízo, portanto, é necessário, que ela continue adotando estratégias para

minimizar os custos, deduções e despesas, na medida do que for possível, bem como alavancar o faturamento, de modo a adimplir com suas obrigações e cumprir com o Plano de Recuperação Judicial e reverter o resulta insatisfatório.

## XI – CONCLUSÃO

De acordo com os demonstrativos apresentados pela Recuperanda, o quadro de **colaboradores** no mês de julho/2021 era de 43 funcionários, sendo que 24 exerciam suas atividades normalmente, 10 encontravam-se afastados, 09 estavam em gozo de férias e 03 foram demitidos (este último não está sendo contabilizado no total do quadro).

No que se refere aos gastos com a **folha de pagamento**, estes somaram R\$ 76.078,00 e demonstraram um aumento de 29%, se comparado ao mês anterior. Sob a ótica dos saldos acumulados desde janeiro/2021 a julho/2021, restou evidenciado que os gastos com pessoal chegaram à monta de R\$ 512.193,00.

Ademais, a folha de pagamento representou 89% do faturamento apurado no mês, no entanto, os salários do mês foram adimplidos parcialmente, conforme demonstrativos contábeis, inclusive, destaca-se que foram cobrados os comprovantes de pagamentos referente aos salários.

O **EBITDA** apresentou um prejuízo operacional de **R\$ -100.913,00**, com reversão do lucro operacional apontado no mês anterior em R\$ 405.217,00. Essa variação ocorreu pela minoração em 82% da “receita operacional bruta” atrelado ao aumento de 12% dos custos e despesas.



No que tange a **liquidez imediata** de **R\$ 0,07**, restou evidenciado que a Recuperanda não dispunha de recursos financeiros para o cumprimento imediato de suas obrigações.

Em relação a **liquidez geral**, verifica-se o indicador de **R\$ 1,67**, demonstrando que a empresa dispunha de recursos suficientes para pagamento de suas obrigações com exigibilidades a curto e longo prazos, quando considerados também os ativos de longo prazo.

Em julho/2021, a **disponibilidade operacional** resultou no indicador **positivo e satisfatório** de **R\$ 2.232.237,00**, com decréscimo de 11%, em virtude da redução total na rubrica "estoques" e 4% na rubrica "clientes", além do mais, a regressão não foi maior, decorrente da minoração de 4% na rubrica de "fornecedores".

Em julho/2021, o índice **capital de giro líquido** exibiu **resultado positivo de R\$ 706.425,00**, demonstrando uma involução de R\$ 142.918,00.

O **grau de endividamento**, por sua vez, diminuiu em 0,46% e permaneceu com **resultado insatisfatório**, totalizando o valor de **R\$ - 12.523.371,00**. Frisa-se que essas variações são decorrentes das apropriações terem sido inferiores aos pagamentos realizados no mês de julho/2021.

Verifica-se que o **faturamento** bruto apurado em julho/2021 totalizou **R\$ 85.505,00**, apresentando regressão equivalente a R\$ 385.928,00.

No mês analisado o **Ativo** das Recuperandas somava **R\$ 21.317.087,00** e o **Passivo** registrava o montante de R\$

**São Paulo**  
Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

**Campinas**  
Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**Curitiba**  
Rua da Glória, 314, conjunto 21  
CEP 80030-060 F. 41 3891-1571



**21.366.279,00**, e a diferença entre eles, refere-se ao prejuízo acumulado no período de janeiro a julho de 2021.

No que se refere a **demonstração do resultado do exercício**, houve apuração do prejuízo contábil em julho/2021 de R\$ 104.692,00, demonstrando reversão do lucro apurado no mês de junho/2021, sendo que o resultado acumulado no período de 2021 somou o prejuízo de R\$ 49.192,00.

Quanto a **Demonstração de Fluxo de Caixa (DFC)**, esse demonstrativo não foi incluído, em virtude de inconsistências identificadas, sendo solicitado a correção para inclusão nos próximos RMA's.

Além de todo o exposto, esta Auxiliar ressalta que diante das recentes recomendações divulgadas pelo CNJ (Conselho Nacional de Justiça) a fim de padronizar as informações a serem prestadas nos relatórios apresentados pelos Administradores Judiciais sobre a situação econômica, contábil e fiscal das empresas, solicitamos as devidas providências à Recuperanda a partir da competência de agosto/2021.

Sendo o que havia a relatar, esta Administradora Judicial permanece à disposição desse MM. Juízo, do Ministério Público e demais interessados.

Presidente Prudente (SP), 17 de setembro de 2021.

**Brasil Trustee Administração Judicial**  
Administradora Judicial

**São Paulo**  
Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

**Campinas**  
Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**Curitiba**  
Rua da Glória, 314, conjunto 21  
CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

[www.brasiltrustee.com.br](http://www.brasiltrustee.com.br)



**Filipe Marques Mangerona**  
OAB/SP 268.409

**Fernando Pompeu Luccas**  
OAB/SP 232.622

**São Paulo**  
Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

**Campinas**  
Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**Curitiba**  
Rua da Glória, 314, conjunto 21  
CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

[www.brasiltrustee.com.br](http://www.brasiltrustee.com.br)