

**EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 6ª VARA CÍVEL DA
COMARCA DE SÃO JOSÉ DO RIO PRETO/SP**

Processo principal nº 1036296-61.2019.8.26.0576

Recuperação Judicial.

BRASIL TRUSTEE ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL,

Administradora Judicial nomeada pelo MM. Juízo, já qualificada nos autos da **RECUPERAÇÃO JUDICIAL** em epígrafe, proposta por **GRUPO FLEXMIX**, vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, por seus representantes ao final assinados, apresentar o *Relatório Mensal das Atividades das Recuperandas*, nos termos a seguir.

São Paulo

Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas

Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba

Rua da Glória, 314, conjunto 21
CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

SUMÁRIO

I – OBJETIVOS DESTE RELATÓRIO	3
II – BREVE HISTÓRICO E PANORAMA GERAL	3
III – FOLHA DE PAGAMENTO	5
III.I. – COLABORADORES	5
III.II. – GASTOS COM COLABORADORES	5
III.III. – PRÓ-LABORE	8
IV – EBITDA (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization)	9
V – ÍNDICES DE ANÁLISE CONTÁBIL	12
V.I. – LIQUIDEZ SECA	12
V.II. – LIQUIDEZ GERAL	13
V.III. – CAPITAL DE GIRO LÍQUIDO	15
V.IV. – DISPONIBILIDADE OPERACIONAL	17
V.V. – GRAU DE ENDIVIDAMENTO	18
VI – FATURAMENTO	21
VII – BALANÇO PATRIMONIAL	24
VII.I. – ATIVO	24
VII.II. – PASSIVO	30
VII.III. – PASSIVO CONCURSAL	35
VIII – DÍVIDA TRIBUTÁRIA	35
IX – DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO DO EXERCÍCIO	40
X – CONCLUSÃO	46

São Paulo

Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas

Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba

Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

I – OBJETIVOS DESTE RELATÓRIO

- a) Apresentar ao MM. Juízo o Relatório das Atividades das Recuperandas do mês de **novembro de 2022**, conforme determinado no art. 22, inciso II, alínea “c” da Lei 11.101/2005, alterada pela Lei 14.112/2020;
- b) Informar o quadro atual de colaboradores diretos e indiretos;
- c) Analisar a situação econômico-financeira;
- d) Analisar os resultados apresentados.

II – BREVE HISTÓRICO E PANORAMA GERAL

O **GRUPO FLEXMIX** teve origem com o sócio fundador José das Graças Nascimento, engenheiro com mais de 50 anos de experiência no setor da construção. O Sr. José, fundou no ano de 2003, a primeira empresa, denominada “UNIMIX”, cujo objeto social é o fornecimento de concreto usinado para grandes obras no interior paulista, especialmente na cidade de São José do Rio Preto.

Aduzem as Recuperandas, ainda, que diante da larga expediência, o grupo passou por expansão, com a criação das empresas “GRANDMIX”, em 2009, e “FLEXMIX”, em 2011, sendo esta, atualmente, a controladora.

Em contínua expansão, no ano de 2012, houve a fundação da empresa “NOVA BETON”, com sede na cidade de Bauru/SP, cujo objeto social é a construção de empreendimentos residenciais e empresariais de alto padrão.

Embora tenha havido uma grande evolução econômica e expansão das atividades do grupo nos últimos 3 (três) anos, a crise financeira que assolou o ramo de construção afetou sobremaneira as Recuperandas, ressaltando que houve uma brusca queda de faturamento,

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

ocasionando um acúmulo de passivo que inviabiliza as atividades empresariais do Grupo.

Nesse diapasão, ajuizou o pedido de Recuperação Judicial em 27/08/2019, cujo termo final para apresentação do plano de recuperação judicial, conforme os ditames do artigo 53 da Lei 11.101/2005, findou-se em 04/02/2020, apresentando-se em 05/02/2020.

Consigna-se, ainda, que aos dias 08/04/2021, ocorreu a 2ª Convocação da Assembleia Geral de Credores em continuação, tendo sido apresentado um novo aditivo ao Plano de Recuperação Judicial pelas Recuperandas, o qual, posto em votação, foi rejeitado pelos credores.

Não obstante, em 09/04/2021, nos termos da r. decisão de fls. 3.556/3.557, foi declarada prejudicada a Assembleia Geral de Credores realizada aos dias 08/04/2021, tendo em vista a ausência de publicação do Edital de Aviso de Aditivo ao Plano de Recuperação Judicial. Deste modo, fez-se necessária a convocação de nova Assembleia Geral de Credores, tendo ocorrido a 1ª Convocação em 30/09/2021, e a 2ª Convocação em 07/10/2021, na qual houve a aprovação do Plano de Recuperação Judicial pela maioria dos credores presentes, restando ainda pendente de homologação pelo MM. Juízo.

Informa-se, ademais, que as Empresas se mantiveram ativas, apresentando um faturamento médio de R\$ 792.706,00, do período de deferimento do pedido de recuperação judicial até novembro/2022. Além disso, vale destacar que, conforme relatado pelo ex-Sócio Thiego Ribeiro Nascimento, a Pandemia da COVID-19 afetou significativamente as Recuperandas, em especial pelas medidas restritivas que afetaram diretamente as vendas e prestações de serviços.

São Paulo
Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
Rua da Glória, 314, conjunto 21
CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

III – FOLHA DE PAGAMENTO

III.I. – COLABORADORES

No mês de novembro/2022, o Grupo possuía um quadro funcional com **25 Colaboradores**, sendo que 20 realizavam suas atividades normalmente, 02 estavam em gozo de férias e 03 estavam afastados por motivos diversos. Além disso, no período, houve a demissão de 02 colaboradores, o qual está demonstrado no quadro abaixo, mas não faz parte da soma total de colaboradores.

Ainda, vale destacar que os funcionários estavam distribuídos entre as Empresas **Flexmix**, **Unimix** e **Grandmix**, e que a maior parte restou alocada na folha de pagamento da Recuperanda **Flexmix**.

Abaixo, está demonstrado o total de colaboradores consolidado no trimestre:

Colaboradores Consolidado	set/2022	out/2022	nov/2022
Ativos	21	21	20
Férias	2	3	2
Aposentadoria por invalidez	1	1	1
Auxílio-doença	3	2	2
Demitidos	1	0	2
Total	27	27	25

III.II. – GASTOS COM COLABORADORES

Os gastos com a **Folha de Pagamento** no mês em análise totalizaram **R\$ 155.375,00**, sendo que R\$ 70.025,00 somaram os valores de salários, demais remunerações e benefícios, R\$ 31.285,00 referiram-se aos encargos sociais e R\$ 54.066,00 compuseram as provisões trabalhistas, isso considerando também os valores de reversões de provisões.

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

A seguir, está demonstrada a composição das despesas com a folha de pagamento no período de setembro a novembro/2022:

FOLHA DE PAGAMENTO	set/2022	out/2022	nov/2022	Acum/2022
Aviso Prévio e Indenizações	7.796	-	2.751	29.479
Cartão Alimentação	8.066	7.401	2.379	81.885
Horas Extras	14.186	13.465	10.033	160.208
Medicina Ocupacional	135	100	100	3.975
Ordenados, Salários, Gratificações	57.030	53.849	47.802	627.413
Participação de Empregados - PLR	-	2.491	-	3.728
Prêmio Assiduidade	9.149	7.814	6.960	111.271
Seguro de Vida em Grupo	101	-	-	934
Uniformes e Equipamentos de Segurança	525	1.000	-	4.571
DESPESA DIRETA COM PESSOAL	96.987	86.121	70.025	1.023.867
Provisão 13º Salário	5.347	6.299	20.909	88.173
Provisão Férias	76	8.710	23.193	89.378
Provisão FGTS 13º Salário	405	503	402	5.714
Provisão FGTS Férias	6	697	1.855	7.424
Provisão INSS 13º Salário	1.382	1.720	1.375	19.369
Provisão INSS Férias	21	2.378	6.332	25.333
DESPESA COM PROVISÕES	7.236	20.306	54.066	235.391
Encargos Sociais - FGTS	21.371	6.363	10.337	114.812
Encargos Sociais - INSS	23.342	21.715	20.948	249.972
DESPESA COM ENCARGOS SOCIAIS	44.714	28.078	31.285	364.784
TOTAL	148.937	134.505	155.375	1.624.042

No geral, em novembro/2022, as Recuperandas apresentaram acréscimo de 16% se comparado ao mês anterior, o equivalente a quantia de R\$ 20.870,00.

Nas **despesas com pessoal**, houve minoração de 19%, principalmente pela redução de R\$ 6.048,00 na rubrica "ordenados, salários e gratificações" e R\$ 5.022,00 no "cartão alimentação", além de outras variações menores em relação ao mês anterior.

Quanto as **provisões**, verifica-se majoração de R\$ 33.760,00 em comparação a outubro/2022, referentes as provisões nos valores de férias e 13º salários, assim como os seus respectivos encargos, gerados com base na folha de novembro/2022.

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

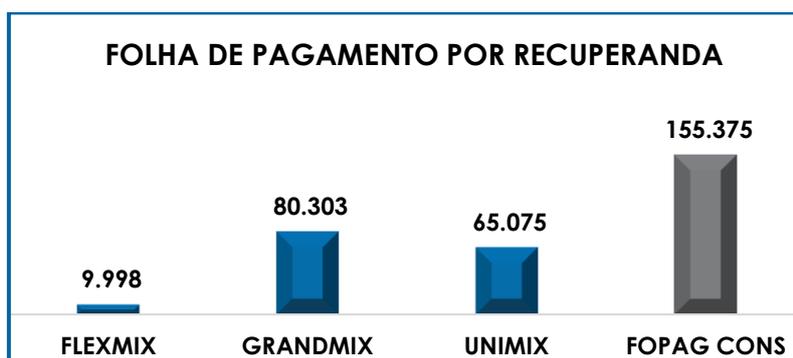
Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

No mais, os **encargos sociais** apresentaram um aumento de R\$ 3.207,00, tendo em vista que as contas que fazem a base de incidência dos encargos, como no caso do "aviso prévio e indenizações", que apresentou majoração no mês.

Quanto as quitações, conforme os comprovantes de pagamento, no mês de novembro/2022, verificou-se a quitação do saldo de salários de outubro/2022, no valor de R\$ 42.444,00, ainda ocorreram pagamentos dos adiantamentos salariais de novembro/2022, no montante de R\$ 16.058,00, e 13º salário de R\$ 37.985,00, compondo o total de pagamentos no período de R\$ 96.487,00.

Destaca-se neste ponto, que as Recuperandas apresentaram parcialmente os comprovantes das transações bancárias, além dos holerites assinados pelos Colaboradores, sendo que as baixas foram verificadas através dos Demonstrativos Contábeis e confirmadas pelos documentos bancários e recibos devidamente assinados.

Em complemento, insta salientar que os gastos com os colaboradores por Recuperanda estão representados da seguinte forma em novembro/2022:



Conforme informado pelo Grupo, no mês em análise não incorreram despesas com a contratação de profissionais **autônomos** para a complementação da mão-de-obra.

Por fim, vale informar que a folha de pagamento das Recuperandas consumiu 39% do faturamento bruto auferido em novembro/2022, e alcançou o montante dos gastos acumulado no importe de R\$ 1.624.042,00 em 2022.

III.III. – PRÓ-LABORE

O **pró-labore** corresponde à remuneração devida aos sócios pelos serviços prestados à sociedade empresária, devendo ser definido com base nas remunerações de mercado para o tipo de trabalho desempenhado.

Para que os sócios façam jus ao pró-labore, é necessário que componham o quadro societário da sociedade empresária, bem como seus pagamentos sejam registrados como despesas, razão pela qual incidem INSS.

No mês em análise não houve retirada de Pró-Labore pelos Sócios das Devedoras, tendo em vista a ausência de comprovação de pagamentos, bem como a inexistência da provisão de despesas com a remuneração dos Gestores, conforme verificado nos Demonstrativos Contábeis das Entidades.

Além disso, conforme consulta realizada em 17/01/2022, nas Fichas Cadastrais Simplificadas de cada Empresa disponíveis no *site* da Junta Comercial do estado de São Paulo, o capital social do **Grupo**

Flexmix perfaz o montante consolidado de R\$ 1.295.000,00, estando distribuído da seguinte forma:

QUADRO SOCIETÁRIO		
MATRIZ FLEXMIX TECNOLOGIA DE CONCRETO LTDA - CNPJ 11.571.120/0001-65		
Rua Antônio Marcos de Oliveira, 205 - Apto 134-T1-S2-Jd. Tarraf III-CEP 15100-000 - São José do Rio Preto/SP		
FILIAL FLEXMIX TECNOLOGIA DE CONCRETO LTDA - CNPJ 11.571.120/0002-46		
Rua Bela Vista, 1407 -Recanto Bela Vista-CEP 15405-372 - Olímpia/SP		
FILIAL FLEXMIX TECNOLOGIA DE CONCRETO LTDA - CNPJ 11.571.120/0003-27		
Av. Pref. João Vilalobo Quero, 1645-Fundos-Jd Belval-CEP 06422-122 - Barueri/SP		
SÓCIOS	TOTAL	PERCENTUAL
MARIA INEZ RIBEIRO NASCIMENTO	600.000	100%
TOTAL	600.000	100%
GRANDMIX CONCRETO LTDA - CNPJ 03.415.439/0001-73		
Av Nossa Senhora da Paz, 1540 - Sobreloja, Sala 4 - CEP 15100-000 - Jd América - São José do Rio Preto/SP		
SÓCIOS	TOTAL	PERCENTUAL
UNIMIX TECNOLOGIA DE CONCRETO LTDA	48.750	24%
ADHERPAR EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES LTDA	73.125	38%
JOSÉ DAS GRAÇAS NASCIMENTO	73.125	38%
TOTAL	195.000	100%
NOVA BETON PRESTAÇÃO DE SERV. ENGEN. LTDA - CNPJ 15.609.040/0001-02		
Av Brigadeiro Faria Lima, 1485 - Conjunto 11 - Pinheiros - São Paulo/SP		
SÓCIOS	TOTAL	PERCENTUAL
FLEXMIX TECNOLOGIA DE CONCRETO LTDA	400.000	100%
TOTAL	400.000	100%
UNIMIX TECNOLOGIA DE CONCRETO LTDA - CNPJ 05.909.939/0001-97		
Crt 074-B-Felicidade, sem número - CEP 15100-000 - Zona Rural - São José do Rio Preto/SP		
SÓCIOS	TOTAL	PERCENTUAL
ADHERPAR EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES LTDA	50.000	50%
JOSÉ DAS GRAÇAS NASCIMENTO	50.000	50%
TOTAL	100.000	100%
CAPITAL SOCIAL CONSOLIDADO	1.295.000	100%

IV – EBITDA (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization)

Ebitda corresponde a uma sigla em inglês que, traduzida para o português, representa “lucros antes de juros, impostos, depreciação e amortização”. É utilizada para medir o lucro da empresa antes de serem aplicados os quatro itens citados.

A finalidade é mensurar o potencial operacional de geração de caixa em uma empresa, medindo com maior precisão a produtividade e eficiência do negócio.

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

Para sua aferição, não é levado em consideração os gastos tributários, o custo de eventual capital tomado emprestado e nem computadas as despesas e receitas financeiras, os eventos extraordinários e os ganhos ou perdas não operacionais, sendo as Recuperandas optantes pelo regime de tributação com base no **lucro real trimestral**, conforme foi apurado via contato telefônico com a Empresa Contábil responsável.

Portanto, o **Ebitda** revela-se como um indicador capaz de demonstrar o verdadeiro desempenho da atividade operacional, cuja demonstração, a respeito das Recuperandas, está detalhada na planilha a seguir:

EBITDA	set/2022	out/2022	nov/2022	Acum/2022
VENDA DE SERVIÇOS PRESTADOS	239.938	369.801	216.699	3.603.938
VENDA DE SERVIÇOS PRESTADOS	281.898	292.335	186.315	4.090.747
RECEITA BRUTA DE VENDAS E SERVIÇO	521.836	662.136	403.014	8.518.294
DEDUÇÕES DAS RECEITAS	- 60.298	- 76.833	- 46.774	- 988.399
DEDUÇÕES DAS RECEITAS	- 60.298	- 76.833	- 46.774	- 988.399
RECEITA LÍQUIDA	461.538	585.303	356.240	7.529.895
DESPESAS DE PRODUÇÃO/SERVIÇOS	- 252.136	- 242.021	- 194.589	- 3.145.629
OUTROS CUSTOS DA OPERAÇÃO	- 244.791	- 343.087	- 182.945	- 4.883.085
RESULTADO OPERACIONAL BRUTO	- 35.389	195	- 21.293	- 498.820
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	- 80.652	- 93.525	- 63.952	- 1.271.385
DESPEZA DIRETA COM PESSOAL	- 96.987	- 86.121	- 70.025	- 1.023.867
DESPEZA COM PROVISÕES	- 7.236	- 20.306	- 54.066	- 235.391
DESPEZA COM ENCARGOS SOCIAIS	- 44.714	- 28.078	- 31.285	- 364.784
EBITDA	- 264.978	- 227.835	- 240.621	- 3.394.247
(=) EBITDA % RECEITA OPERACIONAL BRUTA	-50.78%	-34.41%	-59.71%	680.46%

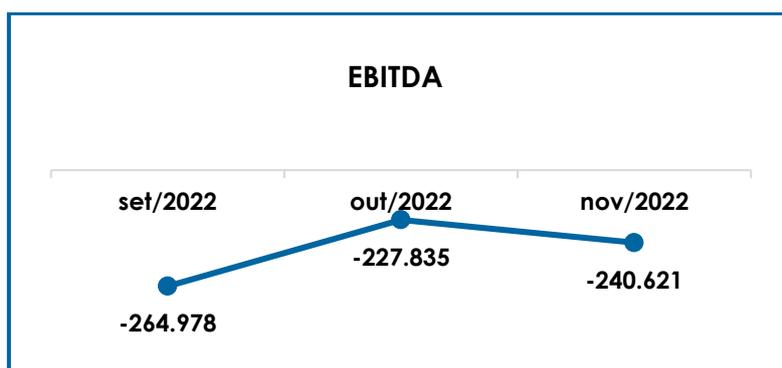
Conforme demonstrado no quadro supra, as Recuperandas apresentaram **Ebitda** negativo de **R\$ 240.621,00**, em novembro/2022, com majoração de 6% no prejuízo operacional se comparado ao mês anterior, o equivalente a R\$ 12.786,00.

Insta consignar, que o resultado desfavorável no mês em análise se deu em virtude da "receita líquida", ser inferior aos custos e despesas, contudo o resultado negativo foi majorado pela queda de 39% no

faturamento e receitas em geral, proporcional a R\$ 259.122,00, e ensejando o acréscimo do resultado negativo em novembro/2022.

Importante destacar que foram excluídas do cálculo as quantias referentes às despesas com “impostos e taxas diversas” e “IPVA e licenciamento”, abrangidas pelo grupo das “despesas gerais e administrativas”, em virtude da característica de apuração do *Ebitda* em não considerar os gastos tributários para obtenção do resultado operacional.

Para complementar as informações apresentadas, segue abaixo a representação gráfica da oscilação do prejuízo operacional no trimestre:



Diante do índice apresentado, foi possível medir a justa rentabilidade operacional do Grupo Econômico no mês em análise, demonstrando que não houve faturamento suficiente para fazer frente a todos os custos e despesas necessários à manutenção das operações.

Dessa forma, é necessário e esperado que, nos próximos meses, as Devedoras elaborem um plano de ação para reverter a situação negativa.

V – ÍNDICES DE ANÁLISE CONTÁBIL

Os índices de análise contábil são ferramentas utilizadas na gestão das informações, com o objetivo de beneficiar a adoção de métodos estratégicos para o desenvolvimento positivo de uma organização.

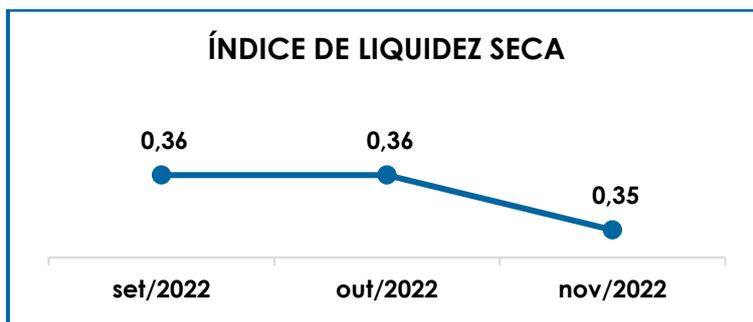
A avaliação desses indicadores é imprescindível para as sociedades que buscam investir em estratégias de gestão eficientes para o desenvolvimento do negócio, levando em consideração técnicas e métodos específicos por meio da realização do mapeamento e organização das informações contábeis e fiscais.

Depois de colher as informações e compará-las, é possível chegar a um diagnóstico conclusivo que permitirá uma melhor orientação para adoção de decisões mais eficientes.

V.I. – LIQUIDEZ SECA

O índice de **liquidez seca** traz informações sobre a capacidade de pagamentos da Sociedade Empresária, desconsiderando seus estoques, os quais podem ser obsoletos e não representar a realidade dos saldos apresentados no demonstrativo contábil. Entende-se que o índice apura a tendência financeira das Recuperandas em cumprir, ou não, com as suas obrigações a curto prazo.

Desse modo, seu cálculo consiste na divisão entre o “ativo circulante” subtraindo a rubrica “estoques” e o “passivo circulante”, os quais atendem a estimativa de 1 ano dentro do Balanço Patrimonial como realizável e exigível a curto prazo, respectivamente.

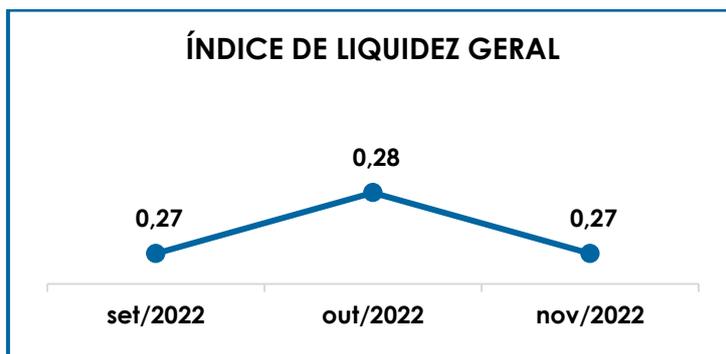


De acordo com o gráfico supra, o índice de liquidez seca demonstrou minoração em relação ao resultado obtido no mês anterior, apurando o valor final de R\$ 0,35 em novembro/2022, obtido pela divisão do "ativo circulante" subtraído dos "estoques" no valor de R\$ 3.843.876,00, pelo "passivo circulante" de R\$ 10.914.052,00. No mais, é sabido que o ativo considerado para o cálculo minorou 1% e o passivo circulante majorou 1%, logo, se fez suficiente para redução de R\$ 0,01 no indicador do mês corrente.

Conclui-se, portanto, que as Recuperandas apresentaram um índice de **liquidez seca** insuficiente e insatisfatório, isto é, não possuíam bens e direitos de curto prazo (descontados os valores relativos aos estoques) capazes de suprirem as obrigações de curto prazo, ou seja, para cada **R\$ 1,00** de dívida, a capacidade de pagamento era de apenas **R\$ 0,35**.

V.II. – LIQUIDEZ GERAL

O Índice de **liquidez geral** demonstra a capacidade de pagar as obrigações a curto e longo prazos durante determinado período. O cálculo é efetuado por meio da divisão da "Disponibilidade Total" (ativo circulante somado ao ativo não circulante e o ativo imobilizado) pelo "Total Exigível" (passivo circulante somado ao passivo não circulante).



Conforme exposto no gráfico acima, o índice apresentou aumento em relação ao mês anterior, apurando o resultado de R\$ 0,27 em novembro/2022, tendo em vista a minoração dos ativos (1%) e a elevação nos passivos considerados para o cálculo (1%), ensejando o decréscimo do indicador em R\$ 0,01.

Do exposto, concluiu-se que, ao considerar os ativos não circulantes, as Recuperandas continuavam a não dispor de bens e direitos para o pagamento das suas obrigações com vencimentos a curto e longo prazos, uma vez que a capacidade de pagamento era de **R\$ 0,27** para cada **R\$ 1,00** de dívida.

Ainda, insta verificar que foram considerados os saldos do imobilizado e intangível para o cálculo do referido índice, tendo em vista que no processo de Recuperação Judicial a Devedora pode utilizar de seus ativos para pagamento de seus créditos.

Além disso, ressalta-se que parte dos saldos constantes no "passivo não circulante" estão sujeitos aos efeitos do Plano de Recuperação Judicial e que no tópico VII – Balanço Patrimonial as variações do Ativo e do Passivo serão detalhadas.

V.III. – CAPITAL DE GIRO LÍQUIDO

O **capital de giro líquido** é um indicador de liquidez utilizado pelas sociedades empresárias para refletir a capacidade de gerenciar as relações com fornecedores e clientes. O resultado é formado pela diferença (subtração) entre o “ativo circulante” e o “passivo circulante”.

O objetivo da administração financeira é gerenciar os bens da Empresa, de forma a encontrar o equilíbrio entre a lucratividade e o endividamento.

CAPITAL DE GIRO LÍQUIDO	set/2022	out/2022	nov/2022
DISPONÍVEL	11.464	25.779	11.959
CLIENTES	1.543.710	1.584.249	1.571.620
OUTROS VALORES A RECEBER	124.239	124.239	124.239
TRIBUTOS A RECUPERAR	116.991	146.634	112.644
ADIANTAMENTOS DIVERSOS	215.368	229.274	230.832
OUTRAS CONTAS DE ATIVO CIRCULANTE	1.766.890	1.783.388	1.787.188
OUTROS CRÉDITOS - CIRCULANTE	175	175	175
ATIVO CIRCULANTE	3.778.837	3.893.739	3.843.876
FORNECEDORES	- 8.382.431	- 8.588.765	- 8.680.310
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E SOCIAIS	- 134.199	- 112.385	- 126.952
PROVISÃO CONSTITUÍDA E ENCARGOS	- 207.194	- 221.917	- 221.125
OBRIGAÇÕES SOCIAIS A RECOLHER	- 961.232	- 992.139	- 1.026.974
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS RETIDA A	- 106.805	- 108.701	- 111.236
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A PAGAR	- 402.912	- 449.984	- 422.181
PARCELAMENTO DE TRIBUTOS	- 46.907	- 46.448	- 46.448
ADIANTAMENTOS	- 33.602	- 20.267	- 24.347
EMPRÉSTIMOS COM TERCEIROS DE CURTO PRAZO	- 254.479	- 254.479	- 254.479
PASSIVO CIRCULANTE	- 10.529.761	- 10.795.085	- 10.914.052
TOTAL	- 6.750.924	- 6.901.347	- 7.070.175

Em novembro/2022, o resultado do **CGL** manteve-se negativo e insatisfatório, demonstrando que o “ativo circulante” de R\$ 3.843.876,00, era inferior ao “passivo circulante” de R\$ 10.914.052,00, apresentando o indicador negativo de **R\$ 7.070.175,00**.

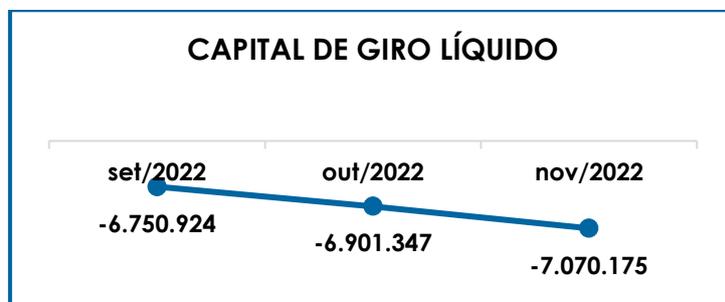
Em relação ao mês anterior, nota-se um aumento em 2% no resultado negativo, o equivalente a R\$ 168.829,00, em virtude da elevação ocorrida no passivo circulante ter superado o aumento do ativo a

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

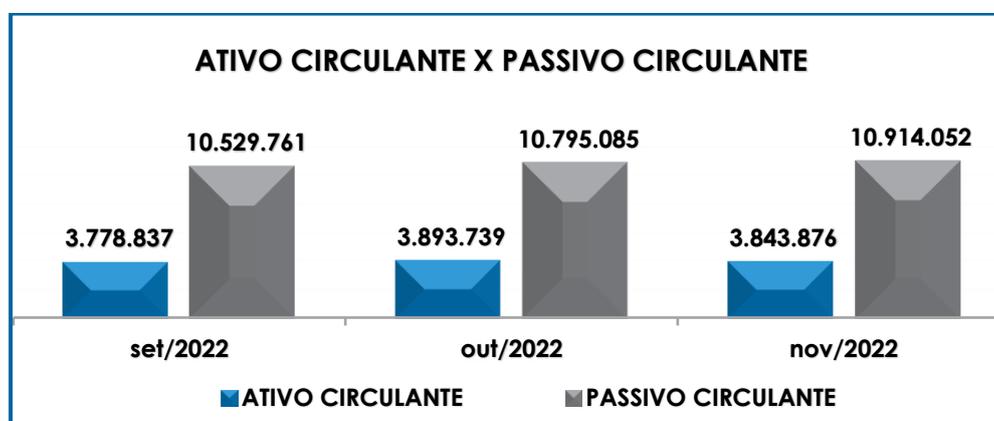
Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

curto prazo consolidado. A seguir, demonstramos a evolução do saldo negativo do CGL de setembro a novembro/2022:



Ademais, destaca-se que as rubricas "outras contas do ativo circulante" e "outras contas do passivo circulante", referem-se aos valores que transitam entre as Recuperandas em razão das operações com "partes relacionadas". Considerando os substanciais valores registrados nas rubricas em questão, o assunto está sendo objeto de questionamentos às Empresas, sendo que na Reunião Periódica realizada em 19/07/2022, informaram que estão estudando a melhor forma para contabilizar os valores que, possivelmente, não ingressarão no caixa das Recuperandas.

Em complemento ao conteúdo exposto, segue a demonstração gráfica do confronto entre os saldos do ativo em relação ao passivo a curto prazo:



São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

Em virtude do resultado obtido, o Grupo demonstrou o grave desequilíbrio entre a lucratividade e o endividamento a curto prazo, atenuado pelo fato de que quanto maior o resultado negativo do capital de giro líquido, maior será o risco de insolvência.

V.IV. – DISPONIBILIDADE OPERACIONAL

A **disponibilidade operacional** representa os recursos utilizados nas operações da Sociedade Empresária, dependendo das características de seu ciclo operacional.

O cálculo consiste na soma das “duplicatas a receber”, ou comumente chamada de “clientes”, e do saldo dos “estoques”, subtraindo o valor devido aos “fornecedores”, de forma a identificar se os recursos gerados com as vendas são suficientes para adimplir os gastos com os fornecedores da operação.

No caso em tela, as Devedoras apresentam a rubrica “estoques” em seus Demonstrativos Contábeis, mas conforme a escrituração dos fatos, todas as matérias-primas compradas são consumidas dentro do período, de forma que não há saldo a ser transportado ao mês seguinte, o que resulta na ausência de valores a este título na tabela abaixo, vejamos:

DISPONIBILIDADE OPERACIONAL	set/2022	out/2022	nov/2022
CLIENTES	1.543.710	1.584.249	1.571.620
FORNECEDORES	- 8.382.431	- 8.588.765	- 8.680.310
CREDORES EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL	- 4.188.800	- 4.188.800	- 4.305.485
TOTAL	- 11.027.521	- 11.193.316	- 11.414.175

A **disponibilidade operacional** resultou em saldo negativo de **R\$ 11.414.175,00** no mês analisado, com aumento de 2% no indicador desfavorável em relação a outubro/2022. Além disso, verifica-se que o aumento do resultado negativo em R\$ 220.860,00, decorreu da majoração no

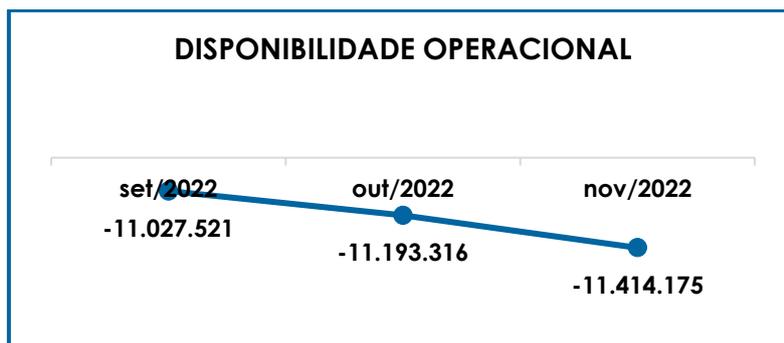
São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

montante devido aos “fornecedores a curto prazo” e “credores em recuperação judicial”, além da redução da quantia a receber de “clientes”.

Para complementar a explanação, segue o demonstrativo gráfico da majoração dos saldos negativos:



Conforme o gráfico acima, a disponibilidade operacional tem apresentado índice negativo ao longo do trimestre, o que demonstra que as Empresas não estão conseguindo administrar seus recursos de forma a priorizar o pagamento de dívidas que refletem diretamente no desenvolvimento de suas atividades, ou seja, fornecedores de materiais e serviços necessários à manutenção das atividades operacionais.

V.V. – GRAU DE ENDIVIDAMENTO

A composição do **Grau de Endividamento** refere-se ao volume das obrigações a curto e longo prazos, deduzidos os saldos registrados nas contas “caixa e equivalentes de caixa”. O resultado do cálculo representa o valor que a Sociedade Empresária necessita para liquidar o passivo que gera a despesa financeira.

O quadro abaixo apresenta os resultados no período de setembro a novembro/2022, os quais foram obtidos pela soma de todas as

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

obrigações, apresentadas com sinal negativo, subtraindo-se os valores do grupo “disponível” apresentados com valores positivos.

ENDIVIDAMENTO LÍQUIDO	set/2022	out/2022	nov/2022
DISPONÍVEL	11.464	25.779	11.959
FORNECEDORES	- 8.382.431	- 8.588.765	- 8.680.310
ADIANTAMENTOS	- 33.602	- 20.267	- 24.347
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS DE LP	- 308.977	- 308.977	- 308.977
EMPRÉSTIMOS COM TERCEIROS DE CURTO PRAZO	- 254.479	- 254.479	- 254.479
EMPRÉSTIMOS/MÚTUOS	- 18.108.312	- 18.191.106	- 18.267.155
CREDORES EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL - LP	- 4.188.800	- 4.188.800	- 4.305.485
DÍVIDA ATIVA	- 31.265.137	- 31.526.616	- 31.828.794
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E SOCIAIS	- 134.199	- 112.385	- 126.952
PROVISÃO CONSTITUÍDA E ENCARGOS	- 207.194	- 221.917	- 221.125
OBRIGAÇÕES SOCIAIS A RECOLHER	- 961.232	- 992.139	- 1.026.974
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS RETIDA A	- 106.805	- 108.701	- 111.236
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A PAGAR	- 402.912	- 449.984	- 422.181
PARCELAMENTO DE TRIBUTOS	- 46.907	- 46.448	- 46.448
PASSIVO TRIBUTÁRIO	- 2.064.556	- 2.064.556	- 2.064.556
PARCELAMENTOS FISCAIS - LONGO PRAZO	- 76.987	- 76.987	- 76.987
DÍVIDA FISCAL E TRABALHISTA	- 4.000.792	- 4.073.118	- 4.096.459
TOTAL	- 35.265.929	- 35.599.733	- 35.925.252

No mês de novembro/2022, a **dívida financeira líquida** totalizou **R\$ 35.925.252,00**, com aumento de R\$ 325.519,00 em relação ao mês anterior.

Mesmo considerando que parte da dívida está sujeita aos efeitos do Plano de Recuperação Judicial, é preciso observar o saldo do grupo **Dívida Ativa**, o qual representou 89% da dívida financeira total.

Sobre isso, observa-se que, no período analisado, houve aumento nos subgrupos “fornecedores” (R\$ 91.545,00), “empréstimos/mútuos” (R\$ 76.048,00) e “credores em recuperação judicial - LP” (R\$ 116.685,00), bem como, houve redução no “disponível” (R\$ 13.819,00), ensejando a elevação da Dívida Ativa em 1%, se comparada ao mês anterior.

Ainda, importante salientar que o subgrupo “empréstimos/mútuos” representa 57% das obrigações não tributárias das

Companhias, abrangendo, os valores devidos aos Sócios das Entidades e os montantes emprestados entre as companhias no total de R\$ 18.267.155,00, sendo que as movimentações ocorridas a este título em novembro/2022, totalizaram R\$ 76.048,00, refletindo o aumento nas obrigações das Devedoras entre si e para com os Sócios.

Em virtude da constante evolução dos referidos saldos, esta Auxiliar do Juízo questionará o Grupo, novamente, sobre a formalização das operações entre as Devedoras com a apresentação dos instrumentos legais que regem as transações, para que se possa realizar o devido acompanhamento dos valores.

Sobre a **Dívida Fiscal e Trabalhista**, nota-se o acréscimo de 1% se comparado ao mês anterior, em razão, principalmente, das majorações ocorridas nos subgrupos: “obrigações sociais a recolher” (R\$ 34.835,00) e “obrigações trabalhistas e sociais” (R\$ 14.566,00), dentre outras ocorrências menores.

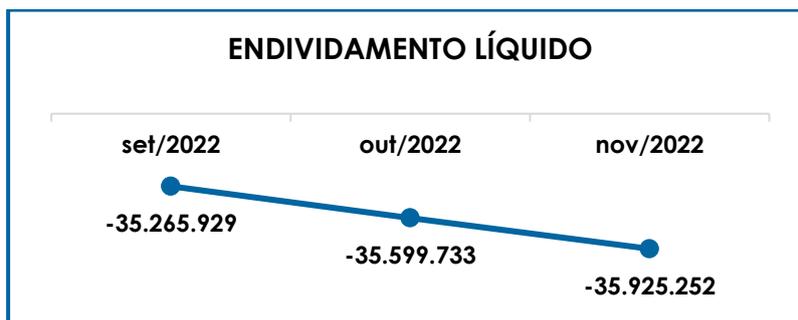
Por fim, observou-se o total de adimplementos e compensações na monta consolidada de R\$ 474.667,00, sendo composto por, R\$ 3.466,00 de pagamento de encargos sociais, R\$ 96.487,00 pertinentes aos pagamentos aos Colaboradores diretos e R\$ 374.714,00 referente quitações de fornecedores correntes (pagamentos e retenções de tributos), de forma que a quantia paga correspondeu a 1% da Dívida Tributária e Trabalhista do Grupo.

O gráfico abaixo demonstra a elevação da dívida financeira líquida de setembro a novembro/2022:

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571



Conforme demonstrado, as Recuperandas apresentaram um aumento da dívida financeira líquida, sendo necessário, dessa forma, que as Empresas revejam os meios operativos, principalmente os relacionados aos valores devidos aos fornecedores.

Por fim, ao apresentarmos os índices da análise contábil, concluiu-se que os indicadores de **liquidez seca**, **liquidez geral**, **disponibilidade operacional**, **capital de giro** e **grau de endividamento** findaram o mês de novembro/2022, com resultados insuficientes e insatisfatórios, demonstrando que as Recuperandas, de modo geral, permanecem insolventes.

Logo, conclui-se que as Recuperandas necessitam operar de modo a diminuir o seu endividamento, resultando, assim, em uma maior disponibilidade financeira para o cumprimento das obrigações, o que possibilitará a reversão de seu quadro econômico-financeiro desfavorável.

VI – FATURAMENTO

O **faturamento** consiste na soma de todas as vendas realizadas pela Sociedade Empresária em um determinado período, sejam elas de produtos ou de serviços. Esse procedimento demonstra a real capacidade de produção da Sociedade Empresária, além de sua participação no mercado e seu poder de geração de fluxo de caixa.

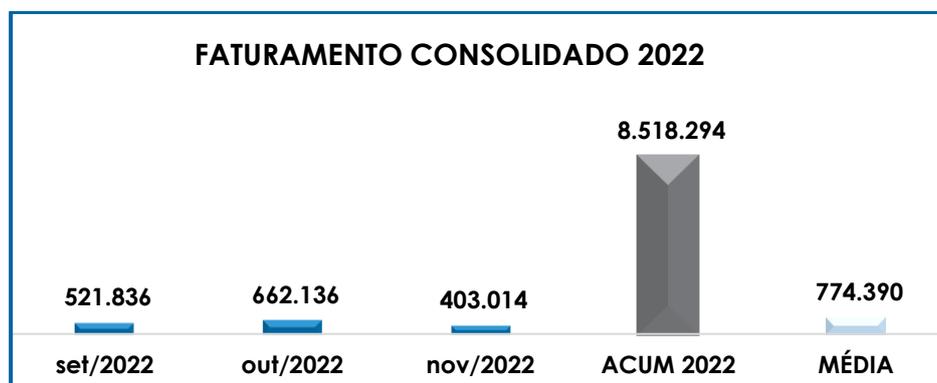
São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

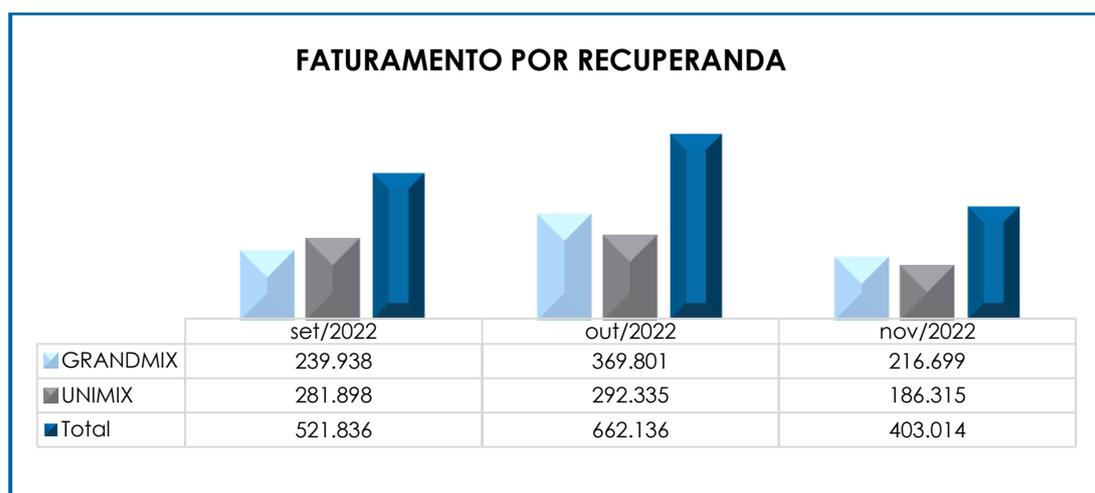
Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

O total da receita bruta consolidada no mês de novembro/2022, foi de R\$ 403.014,00, com minoração de 39% em comparação ao mês anterior.

A seguir, temos a representação gráfica da oscilação do faturamento no período de setembro a novembro/2022, bem como o faturamento acumulado e a média do ano de 2022:



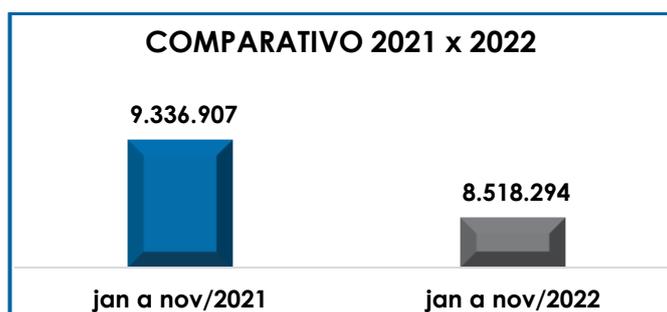
Analisando o faturamento referente aos últimos 3 meses por Recuperanda, temos:



No tocante ao faturamento individual por Recuperanda, observa-se que no mês de novembro/2022, a **GRANDMIX** foi a

Empresa que apresentou maior participação nas receitas operacionais, representando 54% do total apurado. Na Recuperanda **FLEXMIX**, por sua vez, conforme indicado pelo Sr. Thiago na Reunião periódica ocorrida em 19/07/2022, houve o congelamento das atividades, de forma que os custos e faturamento da mesma serão absorvidos pelas outras Empresas do Grupo. Ainda, vale ressaltar que a **Nova Beton** não apresenta faturamento desde o ano de 2018, sendo apenas um polo passivo na Recuperação Judicial, conforme informado em Reunião periódica.

Além disso, ao levantarmos o faturamento bruto acumulado de janeiro a novembro/2021, obtivemos o montante de R\$ 9.336.907,00, sendo este um valor 9% maior do que as receitas obtidas no mesmo período de 2022. A seguir, a demonstração gráfica da análise realizada:



Por último, segue comparativo anual do faturamento desde o deferimento do pedido de Recuperação Judicial em 24/10/2019, até novembro/2022:



São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

Diante do exposto, é evidente que as Recuperandas estão apresentando oscilações no faturamento bruto, dessa forma, é necessário realizar um trabalho visando a elevação das receitas no ano de 2022, de forma a atingir a reversão do seu quadro econômico desfavorável.

VII – BALANÇO PATRIMONIAL

VII.I. – ATIVO

O **Ativo** é um recurso controlado pela Sociedade Empresária, sendo resultado de eventos passados e do qual se espera que fluam benefícios econômicos futuros.

No quadro abaixo estão apresentados os saldos e as contas que compuseram o total do ativo das Recuperandas no período de setembro a novembro/2022:

ATIVO	set/2022	out/2022	nov/2022
DISPONÍVEL	11.464	25.779	11.959
CLIENTES	1.543.710	1.584.249	1.571.620
OUTROS VALORES A RECEBER	124.239	124.239	124.239
OUTROS CRÉDITOS - CIRCULANTE	175	175	175
TRIBUTOS A RECUPERAR	116.991	146.634	112.644
ADIANTAMENTOS A EMPREGADOS	-	-	5.220
ADIANTAMENTOS DIVERSOS	215.368	229.274	230.832
OUTRAS CONTAS DE ATIVO CIRCULANTE	1.766.890	1.783.388	1.787.188
ATIVO CIRCULANTE	3.778.837	3.893.739	3.843.876
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	472.935	472.935	472.935
IMOBILIZADO	17.784.721	17.614.381	17.614.381
DEPRECIACÕES	- 12.357.876	- 12.069.313	- 12.073.532
ATIVO NÃO CIRCULANTE	5.899.781	6.018.003	6.013.784
ATIVO TOTAL	9.678.618	9.911.742	9.857.661

De modo geral, em novembro/2022, houve redução de R\$ 54.082,00 no total do **Ativo** consolidado com saldo final de **R\$ 9.857.661,00**, decorrente de diversas variações nos grupos e contas. Em seguida apresentamos a análise detalhada das rubricas e suas variações.

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

- **Ativo circulante:** o ativo a curto prazo representava 39% do ativo total das Empresas e sumarizou R\$ 3.843.876,00, com minoração de 1% se comparado a outubro/2022.
- **Disponibilidades:** correspondem aos recursos financeiros que se encontram à disposição imediata das Recuperandas para adimplemento de suas obrigações a curto prazo.

Desse modo, no mês de novembro/2022, a disponibilidade financeira totalizou o montante de R\$ 11.959,00, sendo R\$ 690,00 disponíveis em espécie no "caixa", R\$ 11.267,00 em "bancos" e R\$ 3,00 nas "aplicações financeiras", com redução de 54% em relação a outubro/2022, tendo em vista que os recebimentos de vendas e serviços e transferências de numerários entre as Empresas foram inferiores aos pagamentos realizados no mês.

Quanto ao saldo do caixa, no dia 08/06/2022, foi informado: **"O saldo da conta caixa está sendo conciliado mês a mês, e os lançamentos apontados são realmente recebimentos em espécie"**. Frisa-se, que as Recuperandas movimentam uma quantia relevante em espécie, uma vez que recebem algumas vendas em dinheiro e realizam pagamentos de fornecedores/prestadores de serviços, conforme demonstrado nos documentos contábeis.

Ainda sobre isso, a movimentação em espécie ocorrida em junho/2022, foi questionada por esta Auxiliar do Juízo, conforme constou no Documento 01, anexo ao Relatório de Atividades do mês anterior, acostado às fls. 5.238/5.239, em 26/08/2022, onde em resposta da Recuperanda em 09/09/2022, foi respondido por e-mail que: **"As entradas, trata-se de recebimentos de clientes em espécie. Os valores pagos, são pagamentos a fornecedores que ocorrem em espécie também"**.

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

- **Clientes:** as Recuperandas possuem créditos a receber a curto prazo no montante de R\$ 1.571.620,00. Sobre esse ponto, observa-se uma redução de 1% em relação ao mês de outubro/2022, em virtude de novos provisionamentos a receber de “clientes”, serem inferiores as baixas no mês corrente.

Na Reunião Periódica realizada em 19/07/2022, o ex-sócio das Recuperandas, Sr. Thiago Ribeiro informou que “boa parte do saldo dos recebíveis se refere aos valores de aportes aos Sócios e que está analisando a melhor forma de reclassificar os valores, além disso, os valores provenientes da inadimplência de clientes também estão sendo analisados”.

No mais, esta Auxiliar solicitou que as Devedoras apresentassem a política de PCLD, sendo que estas informaram que “A composição de saldo dessa conta, está dentro do cronograma de validação dos saldos contábeis. Sobre a política PCLD, somente após a validação do saldo conseguiremos definir as medidas adotadas”.

Em 09/09/2022, a Recuperanda informou que já realizou a validação dos saldos de “Clientes”, não restando nenhum valor a ser corrigido, conforme segue: **“O saldo movimentado entre as empresas as Recuperandas, já estão validados. Não há previsão de acerto entre as empresas por conta da necessidade de fluxo de caixa. Quanto a posição do saldo de clientes, o relatório de contas a receber segue mensalmente nos documentos enviados.”**

- **Tributos a recuperar:** com saldo de R\$ 112.644,00 ao final do mês de novembro/2022, esse valor poderá ser utilizado para compensação com os tributos devidos pelas Sociedades Empresárias, na esfera administrativa e/ou judicial.

Em relação ao mês anterior, houve redução de 23%, o equivalente a R\$ 33.990,00, uma vez que as compensações registradas nas contas de "PIS e COFINS a recuperar", foram superiores a contabilização de novos créditos fiscais a recuperar.

Para uma melhor ilustração, segue a composição dos impostos e contribuições a recuperar no trimestre analisado, distribuídos entre as Empresas do Grupo:

IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECUPERAR	set/2022	out/2022	nov/2022
FLEXMIX	5.859	5.859	5.859
GRANDMIX	4.591	34.911	932
NOVA BETON	105.486	105.486	105.486
UNIMIX	1.055	377	366
TOTAL	116.991	146.634	112.644

- **Adiantamentos a empregados:** Em novembro/2022, houve o reconhecimento de R\$ 5.220,00, referente ao adiantamento de férias aos colaboradores, registrado na **GRANDMIX**.
- **Adiantamentos diversos:** este subgrupo é composto pelos "adiantamentos a fornecedores", os quais são os valores pagos antecipadamente aos fornecedores como resultado das negociações realizadas pelo Grupo, e que serão baixados com o recebimento do produto ou serviço adquiridos e o correspondente documento fiscal.

O saldo acumulado no mês de novembro/2022, sumarizou R\$ 230.832,00, com majoração de 1% se comparado ao mês anterior, o equivalente a R\$ 1.558,00, tendo em vista aos novos adiantamentos serem superiores as baixas no mês em questão

Considerando a atual situação das Recuperandas, qual seja da Recuperação Judicial, é inevitável que trabalhem com

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

adiantamentos a fornecedores, tendo em vista que necessitam adiantar valores aos seus fornecedores para adquirirem as mercadorias.

➤ **Outras Contas de Ativo Circulante:** o saldo apurado foi de R\$ 1.787.188,00, correspondente aos valores a receber pelas transações realizadas entre as Recuperandas do **Grupo Flexmix**. No mês de novembro/2022, houve aumento de R\$ 3.800,00 em comparação ao período anterior, decorrente de novas transferências realizadas entre as Empresas.

Ademais, 65% do valor a receber está contabilizado na Recuperanda **Flexmix**, conforme discriminado abaixo:

PARTES RELACIONADAS	set/2022	out/2022	nov/2022
FLEXMIX	1.194.534	1.179.710	1.163.731
GRANDMIX	234.686	237.686	240.686
NOVA BETON	3.452	3.452	3.452
UNIMIX	334.217	362.540	379.319
TOTAL	1.766.890	1.783.388	1.787.188

Após questionamentos, as Recuperandas informaram que as transações ocorrem para o funcionamento da operação como um todo.

• **Ativo não circulante:** os ativos realizáveis a longo prazo somaram R\$ 6.013.784,00, com redução inferior a 1% em comparação a outubro/2022.

➤ **Imobilizado:** no mês de novembro/2022, o saldo correspondente aos valores do conjunto de bens tangíveis necessários à manutenção das atividades das Recuperandas sumarizou R\$ 5.540.849,00, já considerando as depreciações acumuladas até o mês em questão, conforme a composição abaixo:

IMOBILIZADO	set/2022	out/2022	nov/2022
ATIVO IMOBILIZADO	17.784.721	17.614.381	17.614.381
MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS	1.249.835	1.304.271	1.304.271
EQUIPAMENTOS DE INFORMÁTICA	77.337	77.337	77.337
MÓVEIS E UTENSÍLIOS	32.379	32.379	32.379

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

VEÍCULOS	13.929.771	13.704.994	13.704.994
BENS RECEBIDOS EM COMODATO	1.083.400	1.083.400	1.083.400
REMESSA EM COMODATO	1.412.000	1.412.000	1.412.000
(-) DEPRECIÇÕES ACUMULADAS	- 12.357.876	- 12.069.313	- 12.073.532
(-) MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS	- 276.934	- 977.343	- 981.061
(-) EQUIPAMENTOS DE INFORMÁTICA	- 28.982	- 47.846	- 47.846
(-) MÓVEIS E UTENSÍLIOS	- 3.120	- 19.497	- 19.497
(-) VEÍCULOS	- 10.274.517	- 11.024.627	- 11.024.627
(-) OUTRAS IMOBILIZAÇÕES	- 1.748.445	-	- 501
(-) OUTRAS IMOBILIZAÇÕES	- 25.879	-	-
TOTAL	5.426.846	5.545.068	5.540.849

No mês analisado, o ativo imobilizado apresentou redução de R\$ 4.219,00 em relação a outubro/2022, tendo em vista o cômputo da depreciação mensal relacionada às máquinas, equipamentos, equipamentos de informática e outras imobilizações.

Além disso, ao verificarmos o laudo de avaliação patrimonial disponibilizado junto ao movimento do mês de dezembro/2021, da Recuperanda **Flexmix**, observou-se que o saldo apresentado no referido documento não coincide com o saldo demonstrado no Balanço Patrimonial da Companhia, aliado ao fato de que a relação de bens encaminhada abrangeu apenas esta Empresa, não havendo informações, neste momento, acerca dos itens contabilizados nas demais Entidades.

Por fim, as Recuperandas foram questionadas sobre a diferença entre os saldos do Laudo de Ativos e os Balancetes, sobre o que informaram, inicialmente, que está sendo realizado o levantamento dos saldos e a validação dos mesmos com previsão de término até 30/09/2021. Entretanto, escoado o prazo indicado, ressalta-se que os demonstrativos permanecem com a pendência indicada, conforme destacado no parágrafo acima e nos Relatórios anteriores.

Em Reunião periódica ocorrida em 13/05/2022, foi apresentado uma perspectiva de levantamento dos ativos, iniciando pelos veículos, com um prazo de 45 dias para cada Entidade, com a estimativa de

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

conclusão em 27/06/2022. No entanto, até o momento, o levantamento dos “veículos” foi apresentado de forma parcial, e segundo informado pelo Sr. Thiago, são os bens com o valor mais expressivo no ativo imobilizado do Grupo.

Porém, este mesmo informou que está estudando uma maneira melhor para avaliar os ativos imobilizados juntamente com a Empresa de Contabilidade responsável pelas informações das Companhias Devedoras, sendo que o tema será novamente abordado na próxima Reunião Periódica prevista para o dia 05/10/2022.

Ainda, conforme e-mail enviado em 28/10/2022, foi informado pelas Recuperandas a efetuação de ajustes no grupo, porém, os saldos apresentados encontravam-se divergentes com o relatório enviado, onde foi solicitado por esta Administradora Judicial em 01/11/2022 o envio dos informativos corretos. As Recuperandas entregaram via e-mail em 16/11/2022 as relações, porém, os ajustes efetuados foram realizados no mês de outubro/2022, ainda comunicou a esta Administradora Judicial, que o contador responsável pelo **GRUPO FLEXMIX** não assinou os documentos, devido os laudos de imobilizado não serem apurados por técnicos especialistas.

A verificação desses laudos será efetuada e qualquer desvio ou desentendimento nos saldos será de pronto questionado às Recuperandas, para que o controle deste grupo seja identificável.

VII.II. – PASSIVO

Passivo é uma obrigação atual da entidade como resultado de eventos já ocorridos, cuja liquidação se espera que resulte na saída de recursos econômicos. São dívidas que poderão ter exigibilidade a curto ou longo prazos.

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

No quadro abaixo estão apresentados as contas e os saldos que compuseram o total do passivo das Recuperandas no período de setembro a novembro/2022:

PASSIVO	set/2022	out/2022	nov/2022
FORNECEDORES	- 8.382.431	- 8.588.765	- 8.680.310
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E SOCIAIS	- 134.199	- 112.385	- 126.952
PROVISÃO CONSTITUÍDA E ENCARGOS	- 207.194	- 221.917	- 221.125
OBRIGAÇÕES SOCIAIS A RECOLHER	- 961.232	- 992.139	- 1.026.974
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS RETIDA A	- 106.805	- 108.701	- 111.236
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A PAGAR	- 402.912	- 449.984	- 422.181
PARCELAMENTO DE TRIBUTOS	- 46.907	- 46.448	- 46.448
ADIANTAMENTOS	- 33.602	- 20.267	- 24.347
EMPRÉSTIMOS COM TERCEIROS DE CURTO PRAZO	- 254.479	- 254.479	- 254.479
PASSIVO CIRCULANTE	- 10.529.761	- 10.795.085	- 10.914.052
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS DE LONGO PRAZO	- 308.977	- 308.977	- 308.977
PASSIVO TRIBUTÁRIO	- 2.064.556	- 2.064.556	- 2.064.556
EMPRÉSTIMOS/MÚTUOS	- 18.108.312	- 18.191.106	- 18.267.155
PARCELAMENTOS FISCAIS - LONGO PRAZO	- 76.987	- 76.987	- 76.987
CREDORES EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL - LONGO PRAZO	- 4.188.800	- 4.188.800	- 4.305.485
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	- 24.747.632	- 24.830.426	- 25.023.160
PASSIVO COMPENSADO	- 1.413.600	- 1.413.600	- 1.413.600
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	- 1.295.000	- 1.295.000	- 1.295.000
AJUSTE EXERCÍCIOS ANTERIORES	25.278.071	25.153.138	25.269.823
PASSIVO TOTAL	- 12.707.922	- 13.180.974	- 13.375.988

No mês em análise, houve acréscimo no **Passivo** de 1% em relação a outubro/2022, e saldo final de **R\$ 13.375.988,00**. A seguir, apresenta-se a análise detalhada dos grupos de contas do passivo e suas variações no mês.

- **Passivo circulante:** o passivo com exigibilidade a curto prazo somava R\$ 10.914.052,00, com aumento de 1% se comparado ao mês anterior, decorrente das diversas variações ocorridas no período.
- **Fornecedores:** o saldo apurado em novembro/2022, foi de R\$ 8.680.310,00, com majoração de 1% em relação ao mês anterior, devido aos registros de quitações a fornecedores e transferências de tributos retidos no total de R\$ 374.714,00, efetuadas dentro do mês, serem inferiores as novas apropriações de valores a pagar no importe de R\$ 466.259,00. No mais, os “fornecedores” a curto

prazo representavam 80% do passivo circulante consolidado do Grupo no mês em análise.

➤ **Obrigações trabalhistas e sociais:** no mês de novembro/2022, observou-se a majoração de 13%, o equivalente a R\$ 14.566,00, totalizando a quantia de R\$ 126.952,00 e compreendendo as contas abaixo:

OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E SOCIAIS	set/2022	out/2022	nov/2022
FÉRIAS A PAGAR	- 22.988	- 18.090	- 18.523
SALÁRIOS A PAGAR	- 56.680	- 49.242	- 42.444
RESCISÕES A PAGAR	- 46.871	- 38.158	- 43.911
PLR - PARTICIPAÇÃO NOS LUCROS E RESULTADO	- 2.399	- 2.566	- 2.566
PENSÃO ALIMENTÍCIA A PAGAR	- 5.260	- 4.329	- 3.398
13º SALÁRIO A PAGAR	-	-	- 16.109
TOTAL	- 134.199	- 112.385	- 126.952

Nesse grupo de contas, observou-se que as Recuperandas estão adimplindo, parcialmente, com as suas obrigações em relação aos colaboradores, conforme apresentado no tópico III.II. Gastos com Colaboradores.

➤ **Provisão constituída e encargos:** correspondem às obrigações das Recuperandas com seus Colaboradores referentes às despesas prováveis com “férias” e “13º salário”, bem como dos respectivos encargos de “INSS” e “FGTS” sobre essas remunerações, e que serão quitadas no próprio exercício, em momento oportuno, ou no subsequente. No período analisado, observou-se decréscimo inferior a 1%, o equivalente a R\$ 793,00, decorrente das baixas de 13º salário e seus respectivos encargos, serem superiores as apropriações do Salário e seus encargos, conforme valores gerados pelas Folhas de Pagamento do mês 11/2022.

Para complementar as informações apresentadas, segue composição do grupo no período de setembro a novembro/2022:

PROVISÃO CONSTITUÍDA E ENCARGOS	set/2022	out/2022	nov/2022
PROVISÃO DE 13º SALÁRIO	- 50.259	- 56.558	- 34.146
PROVISÃO DE FÉRIAS	- 84.602	- 87.729	- 99.384

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

PROVISÃO DE FGTS S/ 13º SALÁRIO	-	4.739	-	5.242	-	5.644
PROVISÃO DE FGTS S/ FÉRIAS	-	11.603	-	12.300	-	14.155
PROVISÃO DE INSS S/ 13º SALÁRIO	-	16.036	-	17.755	-	19.130
PROVISÃO DE INSS S/ FÉRIAS	-	39.956	-	42.334	-	48.666
TOTAL	-	207.194	-	221.917	-	221.125

➤ **Obrigações sociais a recolher:** nesse grupo de contas estão registrados os valores correspondentes ao "INSS", "FGTS" e "FGTS rescisório a recolher". De acordo com a análise realizada nos Demonstrativos Contábeis, observou-se que as Sociedades Empresárias não estão cumprindo com a integralidade dos pagamentos dos encargos, inclusive incorrem em novas apropriações de valores a pagar a curto prazo em virtude das obrigações mensais com os colaboradores diretos e indiretos.

No mês de novembro/2022, o montante do grupo foi de R\$ 1.026.974,00, demonstrando aumento de 4% em relação ao mês anterior, o equivalente a R\$ 34.835,00, decorrente das diversas movimentações nas Recuperandas **Flexmix**, **Grandmix** e **Unimix**, e que serão abordadas mais adiante, no tópico Dívida Tributária.

➤ **Obrigações tributárias retidas a pagar:** neste grupo, verifica-se o acréscimo no valor de R\$ 2.536,00 em comparação ao mês anterior, totalizando o montante de R\$ 111.236,00, sendo mais bem detalhado no tópico VIII – Dívida Tributária.

➤ **Impostos e contribuições a pagar:** o valor apresentado no grupo foi de R\$ 422.181,00, com redução de 6% em relação ao mês de novembro/2022, em razão do reconhecimento de impostos a pagar ser maior que as quitações e compensações efetuadas. No tópico VIII – Dívida tributária, as movimentações ocorridas nesse grupo serão demonstradas de forma analítica.

➤ **Adiantamentos:** no mês de novembro/2022, este subgrupo apresentou aumento de 20% em relação ao mês anterior, demonstrando saldo de R\$

24.347,00 nas Recuperandas, importante salientar que o respectivo valor, refere-se a adiantamentos de clientes, no qual será baixado assim que receber a mercadoria ou serviço já adiantado anteriormente.

- **Passivo não circulante:** as obrigações exigíveis a longo prazo totalizaram R\$ 25.023.160,00 no mês de novembro/2022, com aumento no saldo em relação ao mês de outubro/2022, no montante de R\$ 192.733,00, conforme segue abaixo.

- **Empréstimos/mútuos:** o subgrupo concentra a movimentação referente aos valores de empréstimos com sócios e entre as Devedoras, com montante acumulado de **R\$ 18.267.155,00**. Com relação as contas correspondentes aos valores transitados entre as Recuperandas do **Grupo Flexmix**, no mês em análise houve a majoração no montante de R\$ 76.048,00, decorrente do novos empréstimos tomados nas contas, conforme documentos contábeis.

- **Credores em recuperação judicial – LP:** no mês de novembro/2022 houve a majoração de R\$ 116.685,00, referente ao reconhecimento de novos credores do passivo concursal.

Destaca-se, por fim, que a diferença entre o total do **Ativo** de **R\$ 9.857.661,00** e o total do **Passivo** de **R\$ 13.375.988,00** refere-se ao prejuízo contábil de R\$ **3.518.328,00**, acumulado na Demonstração do Resultado do Exercício no período de janeiro a novembro/2022. Para elaboração da presente análise, utilizou-se os demonstrativos não encerrados, sendo que o referido valor será transportado para o “patrimônio líquido” e ensejará o equilíbrio patrimonial obrigatório nas demonstrações contábeis no encerramento do exercício social.

VII.III. – PASSIVO CONCURSAL

Conforme o 2º Edital de Credores publicado em 28/09/2020, e habilitações e impugnações julgadas até o presente momento nos autos do Processo nº 1036296-61.2019.8.26.0576, bem como seus apensos e dependentes, a relação de credores sujeitos aos efeitos da Recuperação Judicial apresentava a seguinte composição em 29/12/2022:

CLASSES	QUANT. CRED.	VALOR	% part. Classe
I	6	R\$ 427.902,17	9,94%
II	-	R\$ -	0,00%
III	28	R\$ 3.440.597,69	79,91%
IV	20	R\$ 436.985,22	10,15%
TOTAL	54	R\$ 4.305.485,08	100,00%

VIII – DÍVIDA TRIBUTÁRIA

A **Dívida Tributária** representa o conjunto de débitos, não pagos espontaneamente de pessoas jurídicas com os órgãos públicos (Receita Federal, Caixa Econômica Federal, Previdência Social etc.). Os débitos tributários das Recuperandas eram compostos pelas seguintes contas:

ENDIVIDAMENTO TRIBUTÁRIO	set/2022	out/2022	nov/2022
FGTS a Recolher	- 108.083	- 109.746	- 118.979
INSS a Recolher	- 853.149	- 882.393	- 907.995
OBRIGAÇÕES SOCIAIS A RECOLHER	- 961.232	- 992.139	- 1.026.974
COFINS a Recolher	- -	28.153	-
ISS a Recolher	- 402.912	- 415.719	- 422.181
PIS a Recolher	- -	6.112	-
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A PAGAR	- 402.912	- 449.984	- 422.181
Contribuição Assistencial - Empregados	- 5.934	- 6.395	- 6.881
Contribuição Confederativa - Empregados	- 1.677	- 1.905	- 2.134
Contribuição Sindical - Empregados	- 2.744	- 3.043	- 3.348
CSRF sobre Serviço Prestado PJ	- 2.700	- 2.700	- 2.720
INSS Retido sobre Serviços PJ	- 39.777	- 39.777	- 39.777
IRRF sobre Folha de Pagamento	- 25.206	- 26.674	- 27.746
IRRF sobre Serviço Prestado PJ	- 929	- 929	- 929
ISS Retido sobre Serviços PJ	- 27.839	- 27.277	- 27.701
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS RETIDA A	- 106.805	- 108.701	- 111.236
(-) Juros Parcelamento ISS	5.250	5.250	5.250
INSS - Parcelamento	- 44.814	- 44.814	- 44.814
Parcelamento ISS	- 7.344	- 6.885	- 6.885
PARCELAMENTO DE TRIBUTOS	- 46.907	- 46.448	- 46.448

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

(-) Juros Parcelamento ISS	11.176	11.176	11.176
Impostos - Parcelamento	- 660	- 660	- 660
INSS - Parcelamento	- 36.673	- 36.673	- 36.673
Parcelamento ISS	- 50.830	- 50.830	- 50.830
PARCELAMENTOS FISCAIS - LONGO PRAZO	- 76.987	- 76.987	- 76.987
COFINS a Recolher	- 271.218	- 271.218	- 271.218
Contribuição Assistencial - Empregados	- 1.315	- 1.315	- 1.315
Contribuição Assistencial - Empregados	- 2.649	- 2.649	- 2.649
Contribuição Associativa a Recolher	- 1.272	- 1.272	- 1.272
Contribuição Confederativa - Empregados	- 407	- 407	- 407
Contribuição Sindical - Empregados	- 1.440	- 1.440	- 1.440
CSLL a Recolher	- 55.207	- 55.207	- 55.207
CSRF sobre Serviço Prestado PJ	- 4.982	- 4.982	- 4.982
FGTS a Recolher	- 34.295	- 34.295	- 34.295
INSS a Recolher	- 665.802	- 665.802	- 665.802
INSS Retido sobre Serviço PJ	- 405	- 405	- 405
IRPJ a Recolher	- 118.103	- 118.103	- 118.103
IRRF sobre Aluguéis	- 18.866	- 18.866	- 18.866
IRRF sobre Folha de Pagamento	- 18.771	- 18.771	- 18.771
IRRF sobre Serviço Prestado PJ	- 968	- 968	- 968
ISS a Recolher	- 741.346	- 741.346	- 741.346
ISS Retido s/ Serviços PJ	- 28.128	- 28.128	- 28.128
ISS Retido sobre Serviço PJ	- 5.929	- 5.929	- 5.929
ISS Retido sobre Serviços PJ	- 49.373	- 49.373	- 49.373
PIS a Recolher	- 42.969	- 42.969	- 42.969
PASSIVO TRIBUTÁRIO	- 2.064.556	- 2.064.556	- 2.064.556
TOTAL	- 3.659.399	- 3.738.815	- 3.748.383

Em novembro/2022, a dívida tributária do Grupo totalizou **R\$ 3.748.383,00** (valor sem os acréscimos dos encargos legais), com aumento inferior a 1% se comparado ao mês de outubro/2022.

Do montante devido, os encargos sociais representavam 27%, com um valor de R\$ 1.026.974,00 e as obrigações fiscais a curto e longo prazos sumarizaram R\$ 2.721.408,00, sendo equivalentes a 73% do montante devedor.

➤ **Obrigações Sociais a Recolher:** sem os acréscimos legais, há o saldo total de R\$ 118.979,00 em "FGTS a recolher" e R\$ 907.995,00 relativos aos valores devidos de "INSS a recolher", compondo o total dos encargos devidos pelas Recuperandas, na monta de R\$ 1.026.974,00.

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

Verifica-se que houve aumento de R\$ 9.233,00 na rubrica “FGTS a recolher”, decorrente da provisão de R\$ 10.337,00, ser superior ao pagamento de R\$ 1.105,00.

Além disso, observa-se o acréscimo na rubrica “INSS a recolher” em R\$ 25.603,00, decorrente da provisão gerada pela Folha de Pagamento de novembro/2022, a ser quitada no mês subsequente, sendo que foi verificado adimplementos de R\$ 2.361,00 no mês.

➤ **Impostos e contribuições a pagar:** esse grupo de contas totalizou o montante de R\$ 422.181,00 no mês de novembro/2022, com redução de 6% em relação ao mês anterior, o equivalente a R\$ 27.803,00, tendo em vista as compensações efetuadas nos tributos de PIS e COFINS a recolher

Ademais, frisa-se que a conta de “ISS a recolher” apresentou elevação de saldo ao final do mês corrente, tendo em vista as novas apropriações a serem quitadas no importe de R\$ 6.462,00, no mais, vale destacar que não houve pagamentos e tampouco compensações.

➤ **Obrigações tributárias retidas a pagar:** o montante apresentado em novembro/2022, foi de R\$ 111.236,00, com acréscimo de 2% em relação ao mês anterior.

a) **IRRF sobre folha de pagamento:** no mês analisado, houve aumento da rubrica em 4%, tendo em vista que os valores pagos de R\$ 508,00, foram menores que as novas apropriações geradas pela Folha de Pagamento de 11/2022.

b) **Contribuição Assistencial – Empregados:** no mês analisado, houve aumento da rubrica em 8%, tendo em vista que os valores pagos de R\$ 79,82, foram menores que as novas apropriações geradas 11/2022.

c) Contribuição Confederativa - Empregados: no mês analisado, houve aumento da rubrica em 12%, tendo em vista que os valores pagos de R\$ 182,96, foram menores que as novas apropriações geradas 11/2022.

d) CSRF sobre Serviço Prestado PJ: no mês analisado, houve aumento da rubrica em 1%, tendo em vista que os valores pagos de R\$ 351,01, foram menores que as novas apropriações geradas 11/2022.

e) Contribuição Sindical – Empregados e ISS Retido sobre Serviços PJ: Apenas demonstraram novas apropriações no mês corrente majorando o saldo a pagar.

Sobre os demais tributos classificados no passivo a curto e longo prazo, e não mencionados no presente tópico em razão da estagnação dos saldos, as Recuperandas serão questionadas, visto que, em vários casos, não há registros de pagamentos e, possivelmente, alguns parcelamentos foram descontinuados em razão dos inadimplementos.

Ainda, em Reunião periódica ocorrida em 19/07/2022, foi informado pelo Sr. Thiego que há um crédito tributário passível de diminuição em cerca de 1/3 do valor dos tributos em aberto, em que o processo que trata do referido direito já transitou em julgado e estão analisando a melhor forma de utilização, sendo a dedução do crédito antes da negociação dos valores devidos, ou se realizarão primeiro a negociação dos tributos pendentes de pagamento e na sequência a utilização deste crédito, sendo que, até o momento, não há algo concreto em relação a decisão a ser tomada pelas Devedoras.

A seguir, observa-se a demonstração gráfica da variação na Dívida Tributária no período de setembro a novembro/2022:

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571



Além disso, ao compararmos o montante devido de R\$ 2.201.585,00, contabilizado como obrigações fiscais e sociais na data do pedido de Recuperação Judicial, em 27/08/2019, constata-se a evolução da dívida tributária consolidada em 70%, considerando a monta de R\$ 3.748.383,00 em novembro/2022.

Importante ressaltar que os valores registrados são extraconcursais, como já mencionado anteriormente, de maneira que é necessário e esperado que as Recuperandas busquem métodos para adimplemento das dívidas já reconhecidas, além do gerenciamento das novas obrigações assumidas, uma vez que a dívida tributária consolidada vem aumentando gradativamente ao longo dos meses.

Assim, foi solicitado por esta Auxiliar um posicionamento sobre as medidas adotadas para equalização destes valores e, no dia 05/05/2021, as Devedoras assim responderam:

“Apesar da evolução do endividamento tributário a empresa não está medindo esforços para organizar o melhor parcelamento tributário disponível hoje, alinhado ao seu fluxo de caixa que foi gravemente comprometido do início do pedido de recuperação, se agravando com a crise da covid 19, o qual

manteve redução drásticas de faturamento, e até zerando por alguns momentos. Nosso time tributário, está monitorando o novo REFIS que deve sair dentre os próximos dias segundos rumores, que deve se ajustar com as expectativas de faturamento do grupo para uma regularização fiscal. Sabemos da importância dos impostos serem levados em dia, e assim que tivermos uma definição desse novo programa de regularização tributária especial, iremos fazer a adesão de imediato a fim de sanar essas pendências."

Ainda, registra-se que, em atendimento à Recomendação do Conselho Nacional de Justiça (72/2020), esta Auxiliar do Juízo indagou o **Grupo Flexmix** sobre a demonstração em separado do passivo tributário inscrito em dívida ativa, o qual vai ao encontro das normas contábeis (conforme NBC-TG Estrutura Conceitual), entretanto, em reunião periódica realizada em 18/05/2021, as Recuperandas informaram que estão trabalhando para a mudança do *software*, sendo que as alterações serão apresentadas com a implantação do novo sistema.

Por último, vale ressaltar que nos Demonstrativos Contábeis de janeiro e fevereiro/2022, foram efetuadas diversas reclassificações de saldos, a fim de estarem compatíveis com as recomendações do CNJ. Entretanto, serão necessários esclarecimentos e documentos complementares que em relação aos ajustes realizados, de forma que as diligências sobre o tema serão mantidas por esta Administradora Judicial.

IX – DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO DO EXERCÍCIO

A **demonstração do resultado do exercício** é um relatório contábil, elaborado em conjunto com o balanço patrimonial, que descreve as operações realizadas pela Empresa em um determinado período, tendo como objetivo demonstrar a formação do resultado líquido em um

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

exercício, por meio do confronto entre as receitas, despesas e resultados apurados, gerando informações significativas para a tomada de decisões.

A DRE deve ser elaborada em obediência ao princípio do "regime de competência". Por essa regra, as receitas e as despesas devem ser incluídas na operação do resultado do período em que ocorreram, sempre simultaneamente quando se correlacionarem, independentemente de recebimentos ou pagamentos.

Com o objetivo de demonstrar a situação financeira das Recuperandas de forma transparente, os saldos da DRE estão sendo demonstrados pelas quantias mensais, ao invés de acumuladas.

DEMONSTRATIVO DE RESULTADO (DRE)	set/2022	out/2022	nov/2022	Acum/2022
VENDA DE SERVIÇOS PRESTADOS	239.938	369.801	216.699	3.603.938
VENDA DE SERVIÇOS PRESTADOS	281.898	292.335	186.315	4.090.747
RECEITA BRUTA DE VENDAS E SERVIÇO	521.836	662.136	403.014	8.518.294
DEDUÇÕES DAS RECEITAS	- 60.298	- 76.833	- 46.774	- 988.399
DEDUÇÕES DAS RECEITAS	- 60.298	- 76.833	- 46.774	- 988.399
RECEITA LÍQUIDA	461.538	585.303	356.240	7.529.895
% RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	88.45%	88.4%	88.39%	88.4%
DESPESAS DE PRODUÇÃO/SERVIÇOS	- 252.136	- 242.021	- 194.589	- 3.145.629
OUTROS CUSTOS DA OPERAÇÃO	- 244.791	- 343.087	- 182.945	- 4.883.085
RESULTADO OPERACIONAL BRUTO	- 35.389	195	- 21.293	- 498.820
% RECEITA OPERACIONAL BRUTO	-6.78%	0.03%	-5.28%	-5.86%
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	- 80.652	- 93.525	- 63.952	- 1.271.385
DESPESA DIRETA COM PESSOAL	- 96.987	- 86.121	- 70.025	- 1.023.867
DESPESA COM PROVISÕES	- 7.236	- 20.306	- 54.066	- 235.391
DESPESA COM ENCARGOS SOCIAIS	- 44.714	- 28.078	- 31.285	- 364.784
DESPESAS TRIBUTÁRIAS/IMPOSTOS E TAXAS	- 87	- 123	-	- 25.464
DESPESAS COM DEPRECIAÇÕES	- 4.256	- 6.710	- 4.219	- 49.235
RESULTADO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	- 269.321	- 234.668	- 244.840	- 3.474.862
RECEITAS FINANCEIRAS	569	952	1.328	12.285
DESPESAS FINANCEIRAS	- 7.422	- 6.212	- 5.584	- 55.751
RESULTADO ANTES DOS TRIBUTOS SOBRE O RESULTADO	- 276.174	- 239.928	- 249.096	- 3.518.328
RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	- 276.174	- 239.928	- 249.096	- 3.518.328

Conforme quadro acima, verifica-se que as Recuperandas operaram no mês de novembro/2022, com prejuízo contábil de **R\$ 249.096,00**, com majoração do saldo negativo em 4% em relação ao mês

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

anterior, o equivalente a R\$ 9.169,00. Segue abaixo as variações ocorridas no mês analisado:

- **Receita bruta operacional:** no mês de novembro/2022, o faturamento consolidado foi de R\$ 403.014,00, com minoração de 39% em relação ao mês anterior, o equivalente a R\$ 259.122,00.
- **Deduções da receita bruta:** se referem aos impostos incidentes sobre a receita bruta, que em novembro/2022, totalizaram R\$ 46.774,00, com redução de 39% se comparado ao mês anterior, acompanhando a retração do faturamento.
- **Custo dos bens e serviços vendidos:** o montante no mês de novembro/2022, foi de R\$ 377.534,00, com decréscimo de 35% em relação ao mês anterior. Os "custos" representaram 94% das receitas brutas auferidas no período, e que somados às deduções sobre a receita ensejaram o resultado operacional bruto negativo no mês em questão.
- **Despesas gerais e administrativas:** esse grupo de contas totalizou o montante de R\$ 63.952,00, com redução de 32% em relação a outubro/2022, em virtude, principalmente, pela retração da rubrica "Consultoria e Assessoria".
- **Despesas com pessoal, provisões e encargos sociais:** as despesas com o pessoal direto demonstraram acréscimo de 16% se comparadas ao período anterior, alcançando o montante de R\$ 155.375,00, e compostas pelos gastos incorridos com os funcionários do setor administrativo, representando 39% da receita bruta das Recuperandas em novembro/2022.
- **Receitas financeiras:** no mês analisado, as Devedoras registraram R\$ 1.328,00 a título de "receitas financeiras". No mais, importante destacar que houve aumento em 39%, se compararmos com outubro/2022.

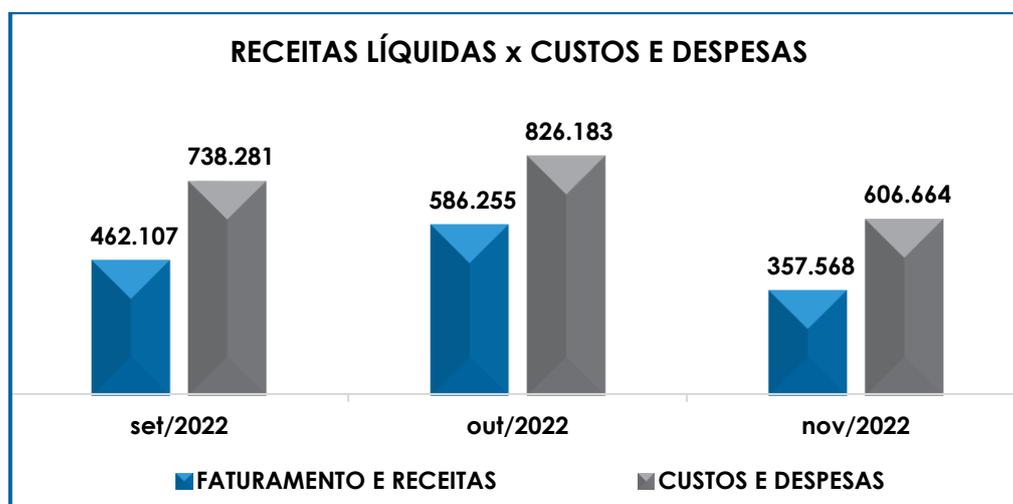
São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

- **Despesas financeiras:** o decréscimo ocorrido no mês analisado foi de R\$ 627,00, totalizando o saldo de R\$ 5.584,00 em novembro/2022. Nota-se, que a variação ocorreu, devido à redução na conta “tarifas de cartões” e “juros e multas pagas”, conforme demonstrativos contábeis.

O gráfico a seguir representa o total dos custos e despesas em relação ao total das receitas auferidas no trimestre:



Conforme demonstração gráfica supra, em novembro/2022, o Grupo Recuperando apresentou um total de receitas líquidas de R\$ 357.568,00, em contrapartida aos custos e despesas que sumarizaram R\$ 606.664,00, evidenciando apuração de prejuízo contábil no valor de R\$ 249.096,00.

Portanto, de maneira consolidada, é esperado que as Recuperandas, na medida do possível, reduzam os custos e despesas operacionais, bem como busquem o progresso do faturamento, tendo em vista que tais ações tornarão possível a reversão do resultado negativo ao longo dos próximos meses.

X - DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA – DFC

A **Demonstração dos Fluxos de Caixa** proporciona informações sobre a capacidade da Sociedade de gerar “caixa e equivalentes de caixa” em determinado período, bem como a sua necessidade de consumo de disponibilidades para manutenção das suas atividades.

Portanto, o Fluxo de Caixa é uma ferramenta de controle financeiro, onde é possível visualizar todas as entradas e saídas de dinheiro, tendo assim uma visão completa do negócio.

Sua estrutura é segregada em três tipos de operações, sendo as atividades operacionais, atividades de recebimento pela venda de produtos e serviços, atividades de investimentos e vendas de ativos imobilizados, e, por último, as atividades de financiamento.

De forma consolidada, essas atividades demonstram os fluxos financeiros com suas origens e aplicações de recursos e paralelamente, a Demonstração do Resultado do Exercício, que tem viés econômico, e denota a capacidade da Empresa de gerar resultados e disponibilidade de caixa e equivalentes no presente, bem como possibilita a projeção de valores futuros.

DEMONSTRAÇÃO DE FLUXO DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO	set/2022	out/2022	nov/2022
LUCRO DO EXERCÍCIO	- 276.174	- 239.928	- 249.096
AJUSTE EXERCÍCIOS ANTERIORES	1.746.813	124.933	- 116.685
DEPRECIACÕES	4.256	- 288.563	4.219
LUCRO AJUSTADO	1.474.896	- 403.558	- 361.562
(AUMENTO) OU REDUÇÃO NOS ATIVOS OPERACIONAIS	- 5.441	- 100.587	36.043
CLIENTES	- 17.935	- 40.539	12.630
OUTROS VALORES A RECEBER	- 6.213	-	-
TRIBUTOS A RECUPERAR	- 1.454	- 29.643	33.990
ADIANTAMENTOS A EMPREGADOS	-	-	5.220
ADIANTAMENTOS DIVERSOS	- 2.064	- 13.906	- 1.558
OUTRAS CONTAS DE ATIVO CIRCULANTE REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	- 679	- 16.498	- 3.800
	22.905	-	-
AUMENTO OU (REDUÇÃO) NOS PASSIVOS OPERACIONAIS	255.663	265.324	235.652
FORNECEDORES	175.883	206.334	91.545
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E SOCIAIS	21.392	- 21.813	14.566
PROVISÃO CONSTITUÍDA E ENCARGOS	- 7.692	14.723	- 793

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

OBRIGAÇÕES SOCIAIS A RECOLHER	48.777	30.907	34.835
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS RETIDA A	3.532	1.896	2.536
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A PAGAR	9.628	47.072	- 27.803
PARCELAMENTO DE TRIBUTOS	- 377	- 459	-
ADIANTAMENTOS	4.520	- 13.335	4.080
CREDORES EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL - LONGO PRAZO	-	-	116.685
CAIXA DE ATIVIDADE OPERACIONAL	1.725.117	- 238.820	- 89.868
IMOBILIZADO	- 1.746.813	170.340	-
CAIXA DE ATIVIDADE DE INVESTIMENTO	- 1.746.813	170.340	-
EMPRÉSTIMOS/MÚTUOS	18.466	82.795	76.048
CAIXA DE ATIVIDADE DE FINANCIAMENTO	18.466	82.795	76.048
VARIAÇÃO LÍQUIDA DO CAIXA	- 3.229	14.315	- 13.819
DISPONÍVEL NO INÍCIO DO PERÍODO	14.693	11.464	25.779
DISPONÍVEL NO FIM DO PERÍODO	11.464	25.779	11.959

Em novembro/2022, houve um decréscimo no grupo de “disponibilidades”, equivalente a R\$ 13.819,00.

Verifica-se que nos **ativos operacionais**, houve majoração de R\$ 36.043,00 no mês de novembro/2022. Essa variação foi ocasionada em virtude dos recebimento de clientes e utilização dos créditos, ser superior aos valores provisionados no mês.

Quanto aos **passivos operacionais**, observa-se uma majoração de R\$ 235.652,00. O acréscimo foi decorrente da dilação no prazo do pagamento e novos provisionamentos das rubricas “fornecedores”, “impostos e contribuições a pagar” e “obrigações sociais a recolher”, além de outras variações menores.

No que tange as **atividades de financiamento**, houve aumento em R\$ 76.048,00, em virtude de reconhecimentos de valores na rubrica “empréstimos/mútuos”.

Dessa forma, verifica-se que mesmo havendo aumento do ativo (recebimento de clientes e compensação de impostos a recuperar), dilação do prazo dos pagamentos do passivo e empréstimos/mútuo (caixa de investimento), houve minoração das disponibilidades em R\$ 13.819,00, ao final do mês em análise, em razão do prejuízo do exercício.

XI – CONCLUSÃO

No mês de novembro/2022, o Grupo possuía um quadro funcional com **25 Colaboradores**, sendo que 20 realizavam suas atividades normalmente, 02 estavam em gozo de férias e 03 estavam afastados por motivos diversos. Além disso, no período, houve a demissão de 02 colaboradores.

Em relação à **folha de pagamento**, verificou-se o gasto total de **R\$ 155.375,00**, com acréscimo de R\$ 20.870,00 se comparado ao mês anterior, e atingindo o montante dos gastos acumulados no ano corrente de R\$ 1.624.042,00.

Quanto as remunerações, conforme os comprovantes de pagamento, no mês de novembro/2022, verificou-se a quitação do saldo de salários de outubro/2022, no valor de R\$ 42.444,00, ainda ocorreram pagamentos dos adiantamentos salariais de novembro/2022, no montante de R\$ 16.058,00, e 13º salário de R\$ 37.985,00, compondo o total de pagamentos no período de R\$ 96.487,00.

Destaca-se neste ponto, que as Recuperandas apresentaram parcialmente os comprovantes das transações bancárias, além dos holerites assinados pelos Colaboradores, sendo que as baixas foram verificadas através dos Demonstrativos Contábeis e confirmadas pelos documentos bancários e recibos devidamente assinados.

Verificou-se que o **EBITDA** apresentou **prejuízo operacional** de **R\$ 240.621,00**, demonstrando que as Entidades auferiram receitas insuficientes para arcar com todos os custos e despesas diretamente relacionados à operação em novembro/2022.

De acordo com os demonstrativos contábeis disponibilizados pelo Grupo, os índices de **liquidez seca** de **R\$ 0,35** e de **liquidez geral** de **R\$ 0,27**, perfizeram a condição de insatisfatórios por serem inferiores a R\$ 1,00, demonstrando que não existem recursos financeiros para o cumprimento das obrigações a curto e longo prazos.

Observou-se que o índice de **capital de giro líquido** apresentou saldo negativo e alcançou o valor de **R\$ 7.070.175,00**, indicando o grave desequilíbrio entre a lucratividade e o endividamento pela considerável diferença entre os saldos do ativo circulante e do passivo circulante.

A **disponibilidade operacional** apresentou progressão do resultado insatisfatório em 2% e totalizou o valor negativo de **R\$ 11.414.175,00**, demonstrando que as Empresas não têm priorizado o pagamento dos fornecedores, tendo em vista que no mês em questão, houve o aumento do valor negativo referente a novas provisões.

O **grau de endividamento**, por sua vez, aumentou R\$ 325.519,00, totalizando o valor de **R\$ 35.925.252,00**, mesmo com a identificação de retenções de créditos fiscais e pagamentos parciais aos fornecedores correntes, encargos sociais e obrigações com os Colaboradores diretos, no total de R\$ 474.667,00, o equivalente a 1% da dívida consolidada do Grupo Recuperando.

Dentre as contas que compõem as dívidas de caráter não tributário, o montante contabilizado em relação a **“empréstimos/mútuos”** alcançou o valor de **R\$ 18.267.155,00**, representando 57% do saldo total devido, e conforme esclarecido pelas Recuperandas, se referem aos aportes realizados pelos Sócios e transações entre as Devedoras a fim de manter as atividades empresariais.

O **faturamento bruto** totalizou, em novembro/2022, o valor de **R\$ 403.014,00**, com redução de 39% em relação ao mês anterior. Além disso, ao compararmos a receita acumulada de janeiro a novembro/2021, com o montante auferido no mesmo período em 2022, observou-se uma redução de 9% no exercício corrente.

No mais, destaca-se que a diferença entre o total do **Ativo** de **R\$ 9.857.661,00** e o total do **Passivo** de **R\$ 13.375.988,00** refere-se ao prejuízo contábil de R\$ 3.518.328,00 acumulado na demonstração do resultado do exercício no período de janeiro a novembro/2022. Para elaboração da presente análise, utilizou-se os demonstrativos não encerrados, sendo que o referido valor será transportado para o "patrimônio líquido" e ensejará o equilíbrio patrimonial obrigatório nas demonstrações contábeis no encerramento do exercício social.

Referente à **dívida tributária** consolidada de **R\$ 3.748.383,00**, restou evidenciado que as Recuperandas, diante da ausência de recursos financeiros, têm realizado pagamentos parciais das dívidas correntes e de valores referentes às competências anteriores, sendo observado o pagamento parcial de FGTS, ISS, IRRF, CSRF, bem como houve a compensação de PIS e COFINS, conforme constatado pela análise dos Livros Contábeis, comprovantes de pagamentos e extratos bancários disponibilizados pelas Companhias.

Referente ao resultado econômico apurado na **demonstração do resultado do exercício**, obteve-se o prejuízo contábil consolidado de **R\$ 249.096,00**, em razão das receitas totais terem sido inferiores aos custos e despesas.

Quanto ao demonstrativo de fluxo de caixa (DFC), importante destacar que houve decréscimo nas disponibilidades, no importe de R\$ 13.819,00, conforme apurado em relatório específico e balancete.

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

Além de todo o exposto, esta Auxiliar ressalta que, considerando-se sempre a busca pela colheita, análise e exposição mais completa possível das informações acerca do panorama geral das Recuperandas, bem como diante das recentes recomendações divulgadas pelo CNJ (Conselho Nacional de Justiça) e pelo Tribunal de Justiça de São Paulo, com a finalidade de padronizar as informações a serem prestadas nos relatórios apresentados pelos Administradores Judiciais sobre a situação econômica, contábil e fiscal das sociedades empresárias, solicitamos as devidas providências às Recuperandas no sentido de disponibilização desses dados para efetiva análise, o que ocorreu, no entanto, apenas de forma parcial, constando, ainda, no presente relatório, somente algumas das alterações sugeridas pelo CNJ e pelo TJ/SP.

Em cumprimento ao seu *múnus* legal, esta Administradora Judicial permanecerá acompanhando o vencimento das etapas do Processo de soerguimento e cobrará, tempestivamente, a implementação dos ajustes contábeis pendentes, no intuito de apresentar o Relatório Mensal de Atividades conforme disposição solicitada pelos órgãos superiores no mais breve prazo possível, ressaltando-se que, caso não haja postura colaborativa da Entidade, tal ponto será devidamente sinalizado nos autos.

Por fim, importante salientar que o presente Relatório foi elaborado com base nos demonstrativos contábeis, financeiros, fiscais e de recursos humanos referentes ao mês de novembro/2022, bem como pela análise de outros documentos auxiliares disponibilizados pelas Companhias, e que a referida documentação está disponível para consulta mediante agendamento prévio junto desta Auxiliar do Juízo.

São PauloRua Robert Bosch, 544, 8º andar
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363**Campinas**Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006**Curitiba**Rua da Glória, 314, conjunto 21
CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

Sendo o que havia a relatar, esta Administradora Judicial permanece à disposição do MM. Juízo, do Ministério Público e demais interessados.

São José do Rio Preto (SP), 30 de janeiro de 2022.

Brasil Trustee Administração Judicial.

Administradora Judicial

Filipe Marques Mangerona

OAB/SP 268.409

Fernando Pompeu Luccas

OAB/SP 232.622

São Paulo
Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
Rua da Glória, 314, conjunto 21
CEP 80030-060 F. 41 3891-1571