



EXMO. SR. DR. JUIZ DE DIREITO DA 1ª VARA REGIONAL DE COMPETÊNCIA EMPRESARIAL E DE CONFLITOS RELACIONADOS À ARBITRAGEM DA COMARCA DE SÃO PAULO

Processo nº **1004899-53.2023.8.26.0152**

AD MASSA FALIDA CONSULTORIA E ASSESSORIA LTDA., honrosamente nomeada como Perita da Recuperação Judicial requerida pelo **GRUPO BEST-PACK**, vem, por intermédio de sua representante legal, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, em atenção à r. Decisão de fls. 387/388, complementada pela Decisão de fl. 454, apresentar seu **RELATÓRIO COMPLEMENTAR DE CONSTATAÇÃO PRÉVIA**, nos termos a seguir aduzidos.

Termos em que

Pede deferimento.

São Paulo, 16 de junho de 2023.

AD Massa Falida | Taíssa Salles Romeiro

OAB/SP nº 427.343

OAB/RJ nº 95.394



AO DOUTO JUÍZO DA 1ª VARA REGIONAL DE COMPETÊNCIA EMPRESARIAL E DE CONFLITOS RELACIONADOS À ARBITRAGEM DA COMARCA DE SÃO PAULO

CONSTATAÇÃO PRÉVIA

LAUDO COMPLEMENTAR

Recuperação Judicial nº **1004899-53.2023.8.26.0152**

Requerentes: **PACK SOLUTION COMERCIO DE EMBALAGENS LTDA.** – CNPJ: 34.772.213/0001-53 e **BEST - PACK BRASIL EMBALAGENS DE PROTEÇÃO LTDA.** – CNPJ: 05.277.492/0001-80.

Perita Judicial: **AD MASSA FALIDA CONSULTORIA E ASSESSORIA LTDA.**, representada pela Dra. **Taíssa Salles Romeiro.**

SUMÁRIO

1.DO LAUDO DE CONSTATAÇÃO PRÉVIA	4
2.DOS DOCUMENTOS FALTANTES INDICADOS NO LAUDO - FLS. 364/371	4
3.DAS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS REQUERIDAS PELO JUÍZO – PACK SOLUTION	6
3.1 Análises econômica e de rentabilidade da empresa, apurando-se a sua receita bruta..	6
3.2 O impacto dos custos inerentes à sua operação sobre a receita bruta da empresa	8
3.3 O resultado líquido do exercício	8
3.4 Indicadores financeiros de liquidez corrente (ativo circulante/passivo circulante) e seca (ativo circulante-estoques/passivo circulante), que avaliam a capacidade de pagamento da empresa frente a suas obrigações.....	8
3.5 A composição do endividamento (passivo circulante/passivo exigível + passivo curto prazo); endividamento geral (passivo curto prazo + exigível/ativo total)	9
3.6 Análises gerenciais (saldos de estoques que estão registrados nos balanços patrimoniais; saldos de contas a receber e saldos de imobilizado)	10
3.7 Análises horizontal (variação em relação ao período anterior) e vertical (participação sobre o total do ativo ou passivo)	10
4.DAS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS REQUERIDAS PELO JUÍZO – BEST PACK SOLUTION	19
4.1 Análises econômica e de rentabilidade da empresa, apurando-se a sua receita bruta	19
4.2 O impacto dos custos inerentes à sua operação sobre a receita bruta da empresa	20
4.3 O resultado líquido do exercício	21
4.4 Indicadores financeiros de liquidez corrente (ativo circulante/passivo circulante) e seca (ativo circulante-estoques/passivo circulante), que avaliam a capacidade de pagamento da empresa frente a suas obrigações.....	21
4.5 A composição do endividamento (passivo circulante/passivo exigível + passivo curto prazo); endividamento geral (passivo curto prazo + exigível/ativo total)	22
4.6 Análises gerenciais (saldos de estoques que estão registrados nos balanços patrimoniais; saldos de contas a receber e saldos de imobilizado)	22
4.7 Análises horizontal (variação em relação ao período anterior) e vertical (participação sobre o total do ativo ou passivo)	22
5. DO MODELO DE SUFICIÊNCIA RECUPERACIONAL.....	32
6. CONCLUSÃO	33

1. DO LAUDO DE CONSTATAÇÃO PRÉVIA

As proponentes Recuperandas **BEST PACK BRASIL EMBALAGENS DE PROTEÇÃO LTDA.** e **PACK SOLUTION COMERCIO DE EMBALAGENS LTDA.** são empresas de pequeno porte constituídas em 2002 e 2019, respectivamente, visando à produção especializada de embalagens de proteção para transporte de produtos e sua respectiva comercialização, cujo público-alvo é o mercado de eletrônicos e centros de distribuição de produtos.

Assim, conforme se depreende dos documentos juntados às fls. 111/153 o **GRUPO BEST-PACK** tem como atividade precípua a Fabricação de Embalagens de Material Plástico, Comércio Varejista de Artigos de Papelaria, Aluguel de Máquinas e Equipamentos Comerciais e Industriais.

Ademais, é oportuno informar a este r. Juízo que cada uma das requerentes são sociedades limitadas unipessoais, possuindo a sócia Tatiana Teodoro Souza de Carvalho, 100% das cotas sociais da requerente **PACK SOLUTION** e o sócio Amaury Wydator possui 100% das cotas sociais da requerente **BEST-PACK**.

2. DOS DOCUMENTOS FALTANTES INDICADOS NO LAUDO - FLS. 364/371

Conforme consta às fls. 364/371, esta auxiliar indicou a ausência de parte da documentação relacionada ao art. 51, da LRF, assim relacionados:

Art. 51, II, da LRF

Pack Solution			
2020	2021	2022	2023
DFC	DFC	--	DFC
DRA	--	--	--

Best Pack			
2020	2021	2022	2023
DFC	DFC	--	Balancete
--	--	--	DFC Provisionado

Em relação à **Pack Solution** foram apresentadas junto à petição de fls. 391/393, a DRA relativa ao exercício de 2020, à fl. 399 e as DFC's relativas aos exercícios de 2020, 2021 e 2023 às fls. 397/398, 400/401 e 404/405, respectivamente.

No que tange à **Best Pack** foi apresentado DFC Provisionado à fl. 412 e as DFC's relativas aos exercícios de 2020 e 2021 às fls. 919/922.



Art. 51, III, da LRF

Apesar das proponentes terem apresentado às fls. 102/110 a relação de credores, houve a necessidade de complementação das informações de modo que constasse o regime de vencimentos, o que foi devidamente observado na relação apresentada às fls. 414/423.

Art. 51, IV, da LRF

Em relação à relação de empregados apresentada pelas proponentes, inicialmente não haviam sido discriminados os valores pendentes de pagamentos e o correspondente mês de competência, sendo tais omissões sanadas através do documento à fl. 424.

Art. 51, VI, da LRF

Inobstante tenham sido fornecidas às fls. 154/171 as Declarações do IRPF dos sócios relativas ao exercício de 2022, não foi discriminado a relação de bens pessoais dos sócios, sendo tal omissão sanada à fl. 413.

Art. 51, X, da LRF

As Requerentes apresentaram às fls. 317/318 relatório detalhado do passivo fiscal, no entanto, não juntaram as certidões fiscais que comprovassem o débito. Tal exigência foi complementada com os documentos constantes às fls. 430/453.

Art. 51, XI, da LRF

Inicialmente as proponentes apresentaram balancete patrimonial sem indicar os bens que integram o ativo circulante, o que somente foi juntado às fls. 406/409 em relação ao balancete de verificação e às fls. 425/429 em relação aos ativos circulantes e não circulantes.

Deste modo, considerando que os documentos apontados como faltantes foram oportunamente juntados aos autos pelas proponentes, verifica-se que houve o integral cumprimento dos requerimentos formulados por esta perita às fls. 364/371.

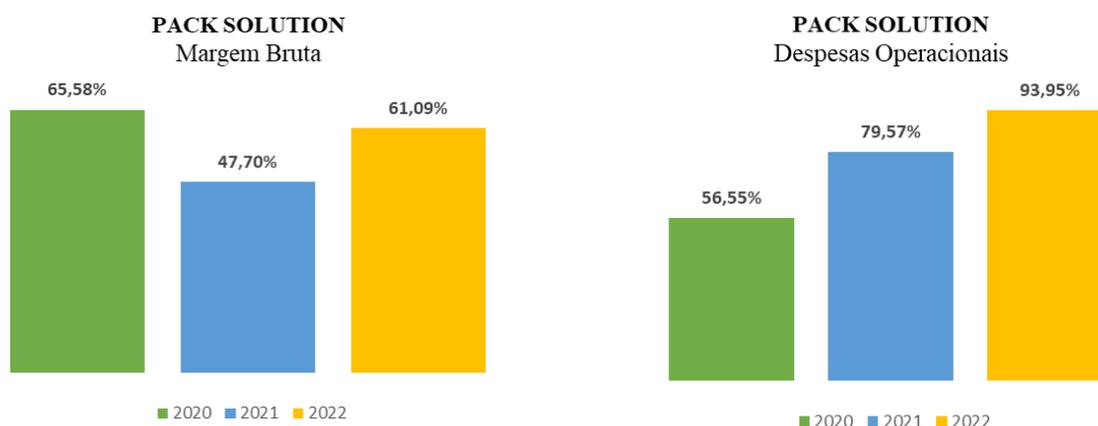
3. DAS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS REQUERIDAS PELO JUÍZO – PACK SOLUTION

Considerando as Demonstrações Contábeis (Balanço Patrimonial e Demonstração do Resultado do Exercício- DRE) dos anos de 2020, 2021 e 2022 da empresa **PACK SOLUTION** é oportuno ressaltar as seguintes informações econômico-financeiras frente às informações exigidas pelo Juízo:

3.1 Análises econômica e de rentabilidade da empresa, apurando-se a sua receita bruta

A Margem Bruta teve uma redução de 65,58% (2020) para 47,70% (2021) em decorrência do crescimento da Receita de 91,80% ser inferior ao crescimento 191,45% dos custos, quando comparado 2022 em relação a nossa base (2020) a representatividade dos custos cai para 38,91% e a Margem passa a ser de 61,09%, sendo seu crescimento de 89,52%.

As despesas operacionais, 2021 e 2022 em relação 2020 tiveram, respectivamente crescimento de 169,85% e 237,99%, a representatividade em relação a Receita que era de 56,55% (2020) passou para 79,57% (2021) e 93,95% (2022), quer dizer, em 2022 as Despesas Operacionais consumiam toda a Receita gerada.



Cabe ressaltar algumas despesas do grupo das “**Despesas Operacionais**” que tiveram um relevante aumento da representatividade:

“**Despesas Gerais**” em relação a Receita, (2020) 46,86%; (2021) 55,26%; (2022) 71,85%. De forma analítica podemos destacar as seguintes despesas : “**Serviços Prestado PJ**” que cresceu de

(2020) para (2021) 163,21%; um decréscimo de (2020) para (2022) de (20,21%), cabendo ressaltar que a representatividade do gasto em relação a receita passou de 4,79% para 6,57%.

As despesas “**Diversas**” que cresceu de (2020) para (2021) 710,74% e (2020) para (2022) 1.504,17%, assim, o “peso” do gasto em relação a receita passou, respectivamente de 0,72% para 3,04% e 5,66%.

“**Manutenção e Reparos**” que cresceu de (2020) para (2021) 1.800,42% e (2020) para (2022) 3.113,22%, assim, o “peso” do gasto em relação a receita passou, respectivamente de 1,21% para 11,95% e 19,05%.

“**Material de Uso e Consumo**” que cresceu de (2020) para (2021) 59,71% e (2020) para (2022) 132,78%, assim, o “peso” do gasto em relação a receita passou, respectivamente de 29,83% para 24,84% uma queda e 34,13%.

“**Combustíveis e Lubrificantes**” que cresceu de (2020) para (2021) 102,62% e (2020) para (2022) 310,41%, assim, o peso do gasto em relação a receita passou, respectivamente de 2,74% para 2,90% e 5,53%.

“**Despesas com Pessoal**” – Pouco representativo.

“**Aluguéis e arrendamentos**” – Pouco representativo.

“**Impostos, Taxas e Contribuições**” – Pouco representativo.

Em relação à rentabilidade da empresa podemos destacar os seguintes indicadores:

-Rentabilidade do PL, em (2020) teve um crescimento de 18,60%, em (2021) e (2022) uma redução, respectivamente de 13,54% e 54,98%.

-Rentabilidade dos Investimentos (ativo) foi positiva em 18,22% em (2020) e negativas, respectivamente nos anos de (2021) e (2022) em 21,23% e 21,38%, em outras palavras, ocorreu o consumo de ativo em decorrência dos resultados negativos.

-Giro do Ativo em (2020) para cada R\$ 1,00 investidos foi gerado R\$ 2,15, ou seja, um acréscimo de R\$ 1,15 enquanto em (2021) e (2022) foi gerado somente R\$ 0,63, ou seja, um decréscimo de R\$ 0,37.

-Margem Bruta em (2020) foi de 65,58%, (2021) 47,70% e (2022) 61,09%, possibilitando uma maior sobra para custear as despesas operacionais. Cabe ressaltar que no ano de 2021 ocorreu uma diminuição da margem.

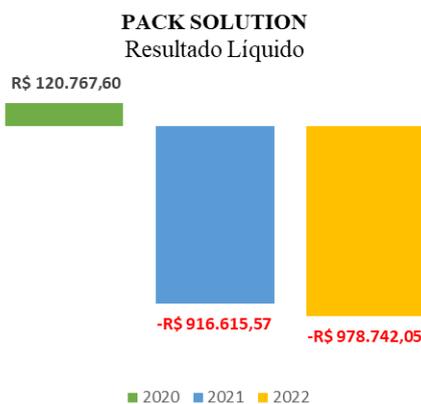
-Margem Líquida foi positiva em (2020) e 8,46%, passando a negativa nos anos de (2021) e (2022) em 33,50% e 33,72% respectivamente em decorrência do forte crescimento das Despesas Operacionais.

3.2 O impacto dos custos inerentes à sua operação sobre a receita bruta da empresa

Conforme demonstrado no gráfico acima, a margem bruta pode ser considerada boa, em 2020 foi 65,58%, em 2021 47,70% e em 2022 de 61,09%. A queda da margem em (2021) foi decorrente do crescimento da receita em 91,80% ter sido inferior ao crescimento dos custos 191,45%, os custos são administrados.

3.3 O resultado líquido do exercício

No ano de 2020 o lucro líquido foi de R\$ 120.767,60. Nos dois anos seguintes a empresa teve prejuízo: em 2021 o prejuízo foi de R\$ 916.615,57 e em 2022 foi de R\$ 978.742,05 conforme evidenciado na DRE:



O resultado não é uma fonte geradora de ativos em decorrência do descontrole no conjunto das “Despesas Operacionais”. A capacidade do Lucro gerar crescimento no PL foi positiva 18,60% (2020), e negativa de 13,54% (2021) e 54,98% (2022).

3.4 Indicadores financeiros de liquidez corrente (ativo circulante/passivo circulante) e seca (ativo circulante-estoques/passivo circulante), que avaliam a capacidade de pagamento da empresa frente a suas obrigações

Nos três anos analisados ocorreu uma queda em todos os indicadores de liquidez. Na **Liquidez Imediata** para cada Real de dívida, respectivamente era de R\$ 0,056, R\$ 0,022 e R\$ 0,003. **Liquidez Seca** (estoque) era de R\$ 0,58, R\$ 0,022 e R\$ 0,013 e na **Liquidez Corrente** era R\$ 0,21, R\$ 0,04 e R\$ 0,03, ou seja, em todos os indicadores de curto prazo a empresa não consegue quitar as dívidas:



Na **Liquidez Geral** temos R\$ 1,18, R\$ 0,80 e R\$ 0,64, o que significa que somente em 2020 seria possível quitar as dívidas com os recursos de curto e longo prazo.

PACK SOLUTION Liquidez Geral

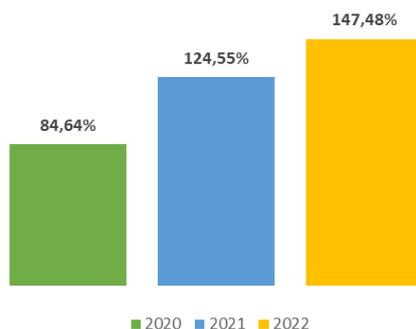


Desta forma, fica evidenciado uma significativa perda na capacidade de pagamentos dos compromissos vigentes ao longo do período.

3.5 A composição do endividamento (passivo circulante/passivo exigível + passivo curto prazo); endividamento geral (passivo curto prazo + exigível/ativo total)

A dívida está concentrada no curto prazo, o endividamento em relação ao ativo total, em 2020 representava 84,64% do ativo, uma sobra de 15,36% de ativos em relação a dívida total, entretanto no ano de 2021 e 2022, respectivamente, o volume da dívida cresceu para 124,55% e 147,48%, quer dizer, mesmo que fosse realizado o total dos ativos a empresa não teria capacidade para quitar suas dívidas.

PACK SOLUTION
Composição do Endividamento



3.6 Análises gerenciais (saldos de estoques que estão registrados nos balanços patrimoniais; saldos de contas a receber e saldos de imobilizado)

Conforme se verifica nos balanços patrimoniais é possível identificar os seguintes saldos:

Contas	2020	2021	2022
Estoques	R\$ 85.900,00	R\$ 87.200,00	R\$ 92.100,00
Contas a Receber - Clientes	0	0	R\$ 67.062,50
Imobilizado	0	0	R\$ 226.506,45

3.7 Análises horizontal (variação em relação ao período anterior) e vertical (participação sobre o total do ativo ou passivo)

PACK SOLUTION COMERCIO DE EMBALAGENS

Balanco Patrimonial

Período: 01/01/2020 a 31/12/2020

	2020		
	R\$	AH	AV
ATIVO	662.944,84	100,00	100,00
ATIVO CIRCULANTE	118.592,03	100,00	17,89
DISPONÍVEL	31.252,03	100,00	4,71
Caixa e Equivalente de Caixa	1.194,84	100,00	0,18
APLICAÇÃO FINANCEIRA DE LIQUIDEZ IMEDIATA	30.057,19	100,00	4,53
CLIENTES	-	-	-
DUPLICATAS A RECEBER	-	-	-
(-) CRÉDITOS VENCIDOS E NÃO LIQUIDADOS	-	-	-
OUTROS CRÉDITOS	1.440,00	100,00	0,22
Adiantamentos a Fornecedores	1.440,00	100,00	0,22
ESTOQUES	85.900,00	100,00	12,96



	2020		
	R\$	AH	AV
Mercadorias para revenda	85.900,00	100,00	12,96
ATIVO NÃO CIRCULANTE	544.352,81	100,00	82,11
ATIVO REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	544.352,81	100,00	82,11
OUTROS CRÉDITOS	544.352,81	100,00	82,11
Empréstimos a sócios, Adm e Pessoas Ligadas	513.248,65	100,00	77,42
APLICAÇÕES FINANCEIRAS	31.104,16	100,00	4,69
Títulos de Capitalização	31.104,16	100,00	4,69
Consórcio	-	-	-
IMOBILIZADO	-	-	-
BENS MOVEIS	-	-	-
EQUIPAMENTOS DE TECNOLOGIA	-	-	-
MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS	-	-	-
(-) DEP. ACUMULADA EQUIP.TECNOLOGIA	-	-	-
(-) DEP. ACUMULADA MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS	-	-	-
PASSIVO	662.944,84	100,00	100,00
PASSIVO CIRCULANTE	561.121,05	100,00	84,64
EMPRÉSTIMOS NACIONAIS	432.577,28	100,00	65,25
Empréstimos Nacionais	259.914,33	100,00	39,21
Santander	40.000,00	100,00	6,03
BNDES	66.291,99	100,00	10,00
Itaú	-	-	-
Caixa Econômica Federal	-	-	-
FINANCIAMENTOS NACIONAIS	66.370,96	100,00	10,01
Financiamento Banco Santander	66.370,96	100,00	10,01
FORNECEDORES NACIONAIS	-	-	-
Fornecedores Nacionais	-	-	-
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	127.086,60	100,00	19,17
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECOLHER	127.086,60	100,00	19,17
Simplex Nacional a Recolher	127.086,60	100,00	19,17
IRRF a Recolher	-	-	-
Contribuição Assistencial a Recolher	-	-	-
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E PREVIDENCIÁRIAS	1.457,17	100,00	0,22



	2020		
	R\$	AH	AV
OBRIGAÇÕES COM PESSOAL	1.097,00	100,00	0,17
Salários e Ordenados a Pagar	1.097,00	100,00	0,17
Prolabore a Pagar	-	-	-
OBRIGAÇÕES PREVIDENCIÁRIAS	360,17	100,00	0,05
FGTS a Recolher	183,91	100,00	0,03
INSS a Recolher	176,26	100,00	0,03
PATRIMONIO LÍQUIDO	101.823,79	100,00	15,36
CAPITAL SOCIAL	100.000,00	100,00	15,08
Capital Social Subscrito	100.000,00	100,00	15,08
RESERVA DE LUCROS	1.823,79	100,00	0,28
Reserva de Lucros a Realizar	1.823,79	100,00	0,28
PREJUÍZOS ACUMULADOS	-	-	-
Prejuízos Acumulados	-	-	-
RESULTADO DO EXERCÍCIO	-	-	-
Resultado do Exercício	-	-	-
CONTAS AUXILIARES	-	-	-
Resultado do Exercício	-	-	-

PACK SOLUTION COMERCIO DE EMBALAGENS

Demonstração do Resultado do Exercício

Período: 01/01/2020 a 31/12/2020

	2020		
	R\$	AH	AV
(+) Receita bruta de vendas	1.564.447,32	100,00	100,00
Venda de produtos no mercado interno	1.564.447,32	100,00	109,65
(-) Deduções sobre vendas	137.732,78	100,00	9,65
Simples	137.732,78	100,00	9,65
Devolução de vendas	-	-	-
(=) Receita operacional líquida	1.426.714,54	100,00	100,00
(-) Custo das mercadorias vendidas	491.036,87	100,00	34,42
Materia-prima e Mercadorias para Revenda	491.036,87	100,00	34,42
(=) Resultado bruto	935.677,67	100,00	65,58
(-) Despesas operacionais	806.877,02	100,00	56,55
Despesas com entrega	36.712,38	100,00	2,57
Fretes e carretos	36.712,38	100,00	2,57
Despesas com pessoal	5.926,10	100,00	0,42
Salários e ordenados	3.112,76	100,00	0,22
Pro-labore	-	-	-
13º Salário	176,83	100,00	0,01
Férias	-	-	-



	2020		
	R\$	AH	AV
FGTS	263,13	100,00	0,02
Indenizações e aviso prévio	-	-	-
Hora Extra	-	-	-
Assistência médica e social	2.373,38	100,00	0,17
Vale Transporte	-	-	-
Alugueis e arrendamentos	86.270,85	100,00	6,05
Aluguel de Imóveis	80.000,00	100,00	5,61
Aluguel de Veículo	6.270,85	100,00	0,44
Impostos, taxas e contribuições	9.379,98	100,00	0,66
IPTU	7.289,27	100,00	0,51
Taxas Diversas	2.090,71	100,00	0,15
Multas de Mora	-	-	-
Despesas Gerais	668.587,71	100,00	46,86
Energia Elétrica	72.544,71	100,00	5,08
Água e Esgoto	-	-	-
Telefone	-	-	-
Seguros	5.004,54	100,00	0,35
Material de Escritório	-	-	-
Material de Higiene e Limpeza	-	-	-
Serviços Prestados Pessoa Jurídica	68.346,77	100,00	4,79
Gás	-	-	-
Depreciações e amortizações	-	-	-
Cartório e Tabelionatos	-	-	-
Gastos c/ Veículos	795,00	100,00	0,06
Estacionamento e Pedágio	4.180,53	100,00	0,29
Despesas c/ Sistemas	-	-	-
Diversas	10.249,02	100,00	0,72
Manutenção e Reparos	17.206,92	100,00	1,21
Material de Uso e Consumo	425.593,01	100,00	29,83
Uniforme e Equipamentos de Segurança	4.198,40	100,00	0,29
Despesas c/ Informática	3.207,00	100,00	0,22
Combustíveis e Lubrificantes	39.141,14	100,00	2,74
Viagens Terrestres	2.904,29	100,00	0,20
Hospedagem	-	-	-
Alimentação	4.250,68	100,00	0,30
Viagens Aéreas	9.743,74	100,00	0,68
Correios	1.221,96	100,00	0,09
(+/-) Resultado financeiro líquido	8.033,05	100,00	0,56
Receita financeira	3,34	100,00	0,00
Despesa financeira	8.036,39	100,00	0,56
(+) Outras receitas operacionais	8.036,39	100,00	0,56
Recuperação de despesas diversas	-	-	-
(=) Lucro líquido do exercício	120.767,60	100,00	8,46

PACK SOLUTION COMERCIO DE EMBALAGENS

Balanço Patrimonial

Período: 01/01/2021 a 31/12/2021



	2021		
	R\$	AH	AV
ATIVO	4.318.184,92	651,36	100,00
ATIVO CIRCULANTE	202.943,00	171,13	4,70
DISPONÍVEL	115.743,00	370,35	2,68
Caixa e Equivalente de Caixa	4.500,89	376,69	0,10
APLICAÇÃO FINANCEIRA DE LIQUIDEZ IMEDIATA	111.242,11	370,10	2,58
CLIENTES	-	-	-
DUPLICATAS A RECEBER	-	-	-
(-) CRÉDITOS VENCIDOS E NÃO LIQUIDADOS	-	-	-
OUTROS CRÉDITOS	-	-	-
Adiantamentos a Fornecedores	-	-	-
ESTOQUES	87.200,00	101,51	2,02
Mercadorias para revenda	87.200,00	101,51	2,02
ATIVO NÃO CIRCULANTE	4.115.241,92	755,99	95,30
ATIVO REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	4.115.241,92	755,99	95,30
OUTROS CRÉDITOS	4.115.241,92	755,99	95,30
Empréstimos a sócios, Adm e Pessoas Ligadas	4.078.290,76	794,60	94,44
APLICAÇÕES FINANCEIRAS	36.951,16	118,80	0,86
Títulos de Capitalização	36.951,16	118,80	0,86
Consórcio	-	-	-
IMOBILIZADO	-	-	-
BENS MOVEIS	-	-	-
EQUIPAMENTOS DE TECNOLOGIA	-	-	-
MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS	-	-	-
(-) DEP. ACUMULADA EQUIP.TECNOLOGIA	-	-	-
(-) DEP. ACUMULADA MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS	-	-	-
PASSIVO	4.318.184,92	651,36	100,00
PASSIVO CIRCULANTE	5.378.364,70	958,50	124,55
EMPRÉSTIMOS NACIONAIS	5.064.164,33	1.170,70	117,28
Empréstimos Nacionais	5.021.842,10	1.932,11	116,30
Santander	680,84	1,70	0,02
BNDES	41.641,39	62,82	0,96
Itaú	-	-	-
Caixa Econômica Federal	-	-	-
FINANCIAMENTOS NACIONAIS	-	-	-
Financiamento Banco Santander	-	-	-
FORNECEDORES NACIONAIS	27.477,21	-	0,64
Fornecedores Nacionais	27.477,21	-	0,64
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	281.194,70	221,26	6,51
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECOLHER	281.194,70	221,26	6,51
Simplex Nacional a Recolher	279.003,98	219,54	6,46
IRRF a Recolher	2.190,72	-	0,05
Contribuição Assistencial a Recolher	-	-	-
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E PREVIDENCIÁRIAS	5.528,46	379,40	0,13
OBRIGAÇÕES COM PESSOAL	5.048,88	460,24	0,12
Salários e Ordenados a Pagar	964,00	87,88	0,02
Prolabore a Pagar	4.084,88	-	0,09
OBRIGAÇÕES PREVIDENCIÁRIAS	479,58	133,15	0,01
FGTS a Recolher	185,74	101,00	0,00



	2021		
	R\$	AH	AV
INSS a Recolher	293,84	166,71	0,01
PATRIMONIO LÍQUIDO	- 1.060.179,78	- 1.041,19	- 24,55
CAPITAL SOCIAL	100.000,00	100,00	2,32
Capital Social Subscrito	100.000,00	100,00	2,32
RESERVA DE LUCROS	1.823,79	100,00	0,04
Reserva de Lucros a Realizar	1.823,79	100,00	0,04
PREJUÍZOS ACUMULADOS	- 1.162.003,57	-	- 26,91
Prejuízos Acumulados	- 1.162.003,57	-	- 26,91
RESULTADO DO EXERCÍCIO	-	-	-
Resultado do Exercício	-	-	-
CONTAS AUXILIARES	-	-	-
Resultado do Exercício	-	-	-

PACK SOLUTION COMERCIO DE EMBALAGENS

Demonstração do Resultado do Exercício

Período: 01/01/2021 a 31/12/2021

	2021		
	R\$	AH	AV
(+) Receita bruta de vendas	3.067.355,72	196,07	100,00
Venda de produtos no mercado interno	3.067.355,72	196,07	112,09
(-) Deduções sobre vendas	330.907,22	240,25	12,09
Simplex	330.907,22	240,25	12,09
Devolução de vendas	-	-	-
(=) Receita operacional líquida	2.736.448,50	191,80	100,00
(-) Custo das mercadorias vendidas	1.431.144,62	291,45	52,30
Materia-prima e Mercadorias para Revenda	1.431.144,62	291,45	52,30
(=) Resultado bruto	1.305.303,88	139,50	47,70
(-) Despesas operacionais	2.177.328,71	269,85	79,57
Despesas com entrega	495.654,68	1.350,10	18,11
Fretes e carretos	495.654,68	1.350,10	18,11
Despesas com pessoal	104.796,50	1.768,39	3,83
Salários e ordenados	23.089,61	741,77	0,84
Pro-labore	55.000,00	-	2,01
13º Salário	2.188,71	1.237,75	0,08
Férias	2.122,00	-	0,08
FGTS	4.771,76	1.813,46	0,17
Indenizações e aviso prévio	2.122,01	-	0,08
Hora Extra	488,71	-	0,02
Assistência médica e social	15.013,70	632,59	0,55
Vale Transporte	-	-	-
Aluguéis e arrendamentos	7.135,00	8,27	0,26
Aluguel de Imóveis	-	-	-
Aluguel de Veículo	7.135,00	113,78	0,26
Impostos, taxas e contribuições	57.483,45	612,83	2,10
IPTU	29.275,89	401,63	1,07
Taxas Diversas	11.961,41	572,12	0,44
Multas de Mora	16.246,15	-	0,59
Despesas Gerais	1.512.259,08	226,19	55,26
Energia Elétrica	81.733,55	112,67	2,99



	2021		
	R\$	AH	AV
Água e Esgoto	871,21	-	0,03
Telefone	2.193,80	-	0,08
Seguros	11.564,36	231,08	0,42
Material de Escritório	503,30	-	0,02
Material de Higiene e Limpeza	-	-	-
Serviços Prestados Pessoa Jurídica	179.897,11	263,21	6,57
Gás	392,69	-	0,01
Depreciações e amortizações	-	-	-
Cartório e Tabelionatos	470,70	-	0,02
Gastos c/ Veículos	20.249,57	2.547,12	0,74
Estacionamento e Pedágio	10.536,29	252,03	0,39
Despesas c/ Sistemas	-	-	-
Diversas	83.092,66	810,74	3,04
Manutenção e Reparos	327.003,00	1.900,42	11,95
Material de Uso e Consumo	679.718,22	159,71	24,84
Uniforme e Equipamentos de Segurança	-	-	-
Despesas c/ Informática	4.928,62	153,68	0,18
Combustíveis e Lubrificantes	79.307,69	202,62	2,90
Viagens Terrestres	505,06	17,39	0,02
Hospedagem	1.061,80	-	0,04
Alimentação	13.171,93	309,88	0,48
Viagens Aéreas	13.749,92	141,12	0,50
Correios	1.307,60	107,01	0,05
(+/-) Resultado financeiro líquido	44.590,74	555,09	1,63
Receita financeira	-	-	-
Despesa financeira	44.590,74	554,86	1,63
(+) Outras receitas operacionais		-	-
Recuperação de despesas diversas		-	-
(=)Prejuízo líquido do exercício	- 916.615,57	- 758,99	- 33,50

PACK SOLUTION COMERCIO DE EMBALAGENS

Balanco Patrimonial

Período: 01/01/2022 a 31/12/2022

	2022		
	R\$	AH	AV
ATIVO	4.578.373,56	690,61	100,00
ATIVO CIRCULANTE	178.762,50	150,74	3,90
DISPONÍVEL	19.600,00	62,72	0,43
Caixa e Equivalente de Caixa	19.600,00	1.640,39	0,43
APLICAÇÃO FINANCEIRA DE LIQUIDEZ IMEDIATA	-	-	-
CLIENTES	67.062,50	-	1,46
DUPLICATAS A RECEBER	67.062,50	-	1,46
(-) CRÉDITOS VENCIDOS E NÃO LIQUIDADOS	67.062,50	-	1,46
OUTROS CRÉDITOS	-	-	-
Adiantamentos a Fornecedores	-	-	-
ESTOQUES	92.100,00	107,22	2,01
Mercadorias para revenda	92.100,00	107,22	2,01
			-
ATIVO NÃO CIRCULANTE	4.399.611,06	808,23	96,10



	2022		
	R\$	AH	AV
ATIVO REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	4.173.104,61	766,62	91,15
OUTROS CRÉDITOS	4.078.290,76	749,20	89,08
Empréstimos a sócios, Adm e Pessoas Ligadas	4.078.290,76	794,60	89,08
APLICAÇÕES FINANCEIRAS	94.813,85	304,83	2,07
Títulos de Capitalização	92.904,94	298,69	2,03
Consórcio	1.908,91	-	0,04
IMOBILIZADO	226.506,45	-	4,95
BENS MOVEIS	226.506,45	-	4,95
EQUIPAMENTOS DE TECNOLOGIA	3.986,96	-	0,09
MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS	235.000,00	-	5,13
(-) DEP. ACUMULADA EQUIP.TECNOLOGIA	- 730,95	-	0,02
(-) DEP. ACUMULADA MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS	- 11.749,56	-	0,26
PASSIVO	4.578.373,56	690,61	100,00
PASSIVO CIRCULANTE	6.752.295,39	1.203,36	147,48
EMPRÉSTIMOS NACIONAIS	5.539.448,56	1.280,57	120,99
Empréstimos Nacionais	5.171.814,03	1.989,81	112,96
Santander	84.794,72	211,99	1,85
BNDES	263.136,37	396,94	5,75
Itaú	10.000,00	-	0,22
Caixa Econômica Federal	9.703,44	-	0,21
FINANCIAMENTOS NACIONAIS	-	-	-
Financiamento Banco Santander	-	-	-
FORNECEDORES NACIONAIS	592.725,98	-	12,95
Fornecedores Nacionais	592.725,98	-	12,95
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	611.028,99	480,80	13,35
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECOLHER	611.028,99	480,80	13,35
Simplex Nacional a Recolher	609.926,80	479,93	13,32
IRRF a Recolher	823,85	-	0,02
Contribuição Assistencial a Recolher	278,34	-	0,01
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E PREVIDENCIÁRIAS	9.091,86	623,94	0,20
OBRIGAÇÕES COM PESSOAL	6.181,88	563,53	0,14
Salários e Ordenados a Pagar	2.097,00	191,16	0,05
Prolabore a Pagar	4.084,88	-	0,09
OBRIGAÇÕES PREVIDENCIÁRIAS	2.909,98	807,95	0,06
FGTS a Recolher	553,14	300,77	0,01
INSS a Recolher	2.356,84	1.337,14	0,05
PATRIMONIO LÍQUIDO	- 2.173.921,83	- 2.134,98	- 47,48
CAPITAL SOCIAL	100.000,00	100,00	2,18
Capital Social Subscrito	100.000,00	100,00	2,18
RESERVA DE LUCROS	1.823,79	100,00	0,04
Reserva de Lucros a Realizar	1.823,79	100,00	0,04
PREJUÍZOS ACUMULADOS	- 1.279.922,71	-	- 27,96
Prejuízos Acumulados	- 1.279.922,71	-	- 27,96
RESULTADO DO EXERCÍCIO	- 4.093.584,04	-	- 89,41
Resultado do Exercício	- 4.093.584,04	-	- 89,41
CONTAS AUXILIARES	3.097.761,13	-	67,66
Resultado do Exercício	3.097.761,13	-	67,66



PACK SOLUTION COMERCIO DE EMBALAGENS

Demonstração do Resultado do Exercício

Período: 01/01/2022 a 31/12/2022

	2022		
	R\$	AH	AV
(+) Receita bruta de vendas	20.124.966,03	1.286,39	100,00
Venda de produtos no mercado interno	20.124.966,03	1.286,39	693,30
(-) Deduções sobre vendas	17.222.201,25	12.504,07	593,30
Simples	400.472,60	290,76	13,80
Devolução de vendas	16.821.728,65	-	579,51
(=) Receita operacional líquida	2.902.764,78	203,46	100,00
(-) Custo das mercadorias vendidas	1.129.423,37	230,01	38,91
Materia-prima e Mercadorias para Revenda	1.129.423,37	230,01	38,91
(=) Resultado bruto	1.773.341,41	189,52	61,09
(-) Despesas operacionais	2.727.154,31	337,99	93,95
Despesas com entrega	499.168,23	1.359,67	17,20
Fretes e carretos	499.168,23	1.359,67	17,20
Despesas com pessoal	124.066,66	2.093,56	4,27
Salários e ordenados	47.712,87	1.532,82	1,64
Pro-labore	60.000,00	-	2,07
13º Salário	4.145,34	2.344,25	0,14
Férias	-	-	-
FGTS	4.148,51	1.576,60	0,14
Indenizações e aviso prévio	-	-	-
Hora Extra	-	-	-
Assistência médica e social	8.000,38	337,09	0,28
Vale Transporte	59,56	-	0,00
Alugueis e arrendamentos	6.361,84	7,37	0,22
Aluguel de Imóveis	-	-	-
Aluguel de Veículo	6.361,84	101,45	0,22
Impostos, taxas e contribuições	11.854,32	126,38	0,41
IPTU	-	-	-
Taxas Diversas	82,05	3,92	0,00
Multas de Mora	11.772,27	-	0,41
Despesas Gerais	2.085.703,26	311,96	71,85
Energia Elétrica	91.955,92	126,76	3,17
Água e Esgoto	1.678,23	-	0,06
Telefone	754,52	-	0,03
Seguros	8.635,27	172,55	0,30
Material de Escritório	12.886,32	-	0,44
Material de Higiene e Limpeza	5.008,08	-	0,17
Serviços Prestados Pessoa Jurídica	54.537,05	79,79	1,88
Gás	-	-	-
Depreciações e amortizações	12.480,51	-	0,43
Cartório e Tabelionatos	1.897,58	-	0,07
Gastos c/ Veículos	5.510,68	693,17	0,19
Estacionamento e Pedágio	11.032,55	263,90	0,38
Despesas c/ Sistemas	1.175,90	-	0,04
Diversas	164.412,08	1.604,17	5,66
Manutenção e Reparos	552.896,48	3.213,22	19,05
Material de Uso e Consumo	990.707,07	232,78	34,13
Uniforme e Equipamentos de Segurança	3.192,00	76,03	0,11

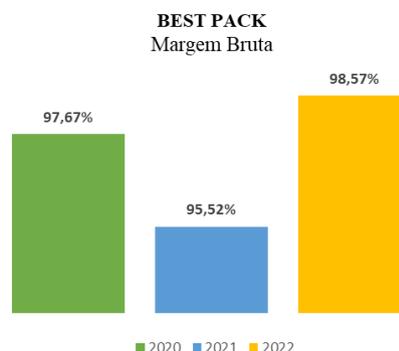
	2022		
	R\$	AH	AV
Despesas c/ Informática	-	-	-
Combustíveis e Lubrificantes	160.640,68	410,41	5,53
Viagens Terrestres	18,91	0,65	0,00
Hospedagem	1.663,15	-	0,06
Alimentação	4.105,48	96,58	0,14
Viagens Aéreas	-	-	-
Correios	514,80	42,13	0,02
(+/-) Resultado financeiro líquido	25.835,08	321,61	0,89
Receita financeira	42,86	1.283,23	0,00
Despesa financeira	25.877,94	322,01	0,89
(+) Outras receitas operacionais	905,93	11,27	0,03
Recuperação de despesas diversas	905,93	-	0,03
(=) Prejuízo líquido do exercício	- 978.742,05	- 810,43	- 33,72

4. DAS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS REQUERIDAS PELO JUÍZO – BEST PACK SOLUTION

No que tange às Demonstrações Contábeis (Balanço Patrimonial e Demonstração do Resultado do Exercício- DRE) dos exercícios de 2020, 2021 e 2022 da empresa **BEST PACK** é oportuno ressaltar os seguintes índices econômico-financeiros frente às informações exigidas pelo Juízo:

4.1 Análises econômica e de rentabilidade da empresa, apurando-se a sua receita bruta

A Margem Bruta foi de 97,67% (2020), 95,52% (2021) e 98,57% (2022), os custos têm pouca representatividade em relação a receita líquida, assim como a variação entre os anos foi pequena.



Por outro lado, as **Despesas operacionais** nos anos de (2020) e (2021) foram superiores ao Resultado Bruto, já em (2022) foi positivo. A representatividade das Despesas Operacionais em relação a receita de (2020) e (2021) foi superior,

respectivamente 111,08% e 259,37%, enquanto em (2022) foi inferior a receita, ou seja, 80,01%.

As Despesas Operacionais tiveram um crescimento de 409,25% quando comparamos (2021) em relação a (2020) e uma redução de 35,74% quando comparamos (2022) em relação a (2020). Analiticamente as Despesas Operacionais é composta de:

“Despesas com Pessoal” – Sua representatividade em relação a receita é de 24,87% (2020), 32,79% (2021) e 46,21% (2022), a variação entre (2021) em relação (2020) foi de 187,64% e (2022) em relação (2020) foi de 65,81%.

“Aluguéis e arrendamentos” – Pouco representativo.

“Impostos, Taxas e Contribuições” – Pouco representativo.

“Despesas Gerais” – Sua representatividade em relação a receita é de 81,84% (2020), 220,78% (2021) e 22,61% (2022), a variação entre (2021) em relação (2020) foi de 488,37% e (2022) em relação (2020) foi uma redução de 75,35%. Cabe destacar o gasto com Serviços Prestados PJ que em (2021) teve um crescimento 290,48% e, principalmente os gastos com Manutenção e Reparos cujo crescimento foi de 1.215,07%.

Em relação à rentabilidade da empresa podemos destacar os seguintes indicadores:

Rentabilidade do PL, em (2020) foi negativa em 36,13%, (2021) negativa em 87,35% em (2022) foi positiva em 3,06% gerando uma redução no PL que é negativo.

Rentabilidade dos Investimentos (ativo) foi negativa em 22,16% em (2020) e 575,84% em (2021), em (2022) foi positivo em 30,12%.

Giro do Ativo em (2020) para cada R\$ 1,00 investidos foi gerado R\$ 1,17 ou seja, um acréscimo de R\$ 0,17, em (2021) acréscimo de R\$ 2,48 e (2022) acréscimo de R\$ 1,19.

Margem Bruta pode ser considerada muito boa, em (2020) foi de 97,67%, (2021) 95,52% e (2022) 98,57%.

Margem Líquida foi negativa em (2020) 18,88% e (2021) em 165,44%, positiva (2022) em 13,74%.

4.2 O impacto dos custos inerentes à sua operação sobre a receita bruta da empresa

Conforme indicado no gráfico acima, a margem bruta pode ser considerada muito boa, em 2020 foi de 97,67%, em 2021 de 95,52 % e em 2022 de 98,57%, se mantendo estável nos três anos.

4.3 O resultado líquido do exercício

No ano de 2020 e 2021 a empresa teve prejuízo no valor de R\$ 291.113,22 e R\$ 5.564.209,33 respectivamente. Em 2022 o resultado foi positivo com lucro de R\$ 188.992,02 apresentando uma pequena recuperação, conforme evidenciado na DRE.

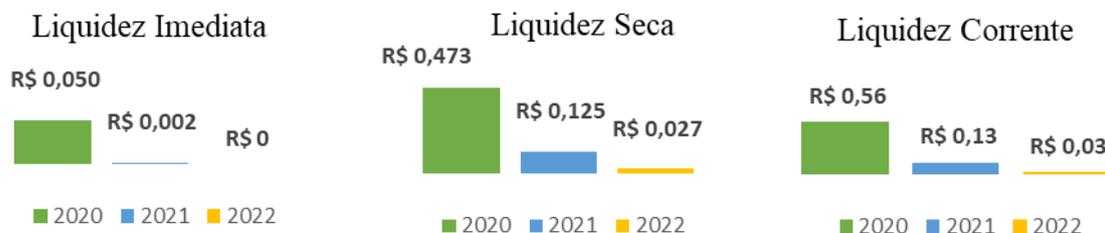


Dos três anos analisados somente em 2022 a empresa gerou resultado positivo obtendo uma Margem Líquida de 13,74%, em 2021 foi negativa em 165,44% e negativa em 2020 em 18,88% em relação a Receita Operacional Líquida.

O resultado nos anos de 2020 e 2021 não é uma fonte geradora de ativos em decorrência do descontrole no conjunto das “Despesas Operacionais”.

4.4 Indicadores financeiros de liquidez corrente (ativo circulante/passivo circulante) e seca (ativo circulante-estoques/passivo circulante), que avaliam a capacidade de pagamento da empresa frente a suas obrigações

Nos três anos analisados ocorreu uma queda em todos os indicadores de liquidez. Na **Liquidez Imediata** para cada Real de dívida, respectivamente era de R\$ 0,050, R\$ 0,002 e R\$ 0,00 e na **Liquidez Seca** (estoque) era R\$ 0,473, R\$ 0,125 e R\$ 0,027 e na **Liquidez Corrente** era R\$ 0,56, R\$ 0,13 e R\$ 0,03 e **Liquidez Geral** era R\$ 0,62, R\$ 0,13 e R\$ 0,09.



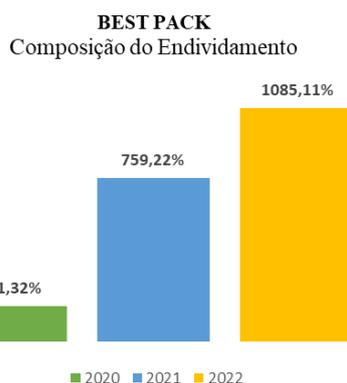
Desta forma, fica evidenciado uma significativa perda na capacidade de pagamentos dos compromissos vigentes, além da empresa não conseguir quitar as suas dívidas:

BEST PACK Liquidez Geral



4.5 A composição do endividamento (passivo circulante/passivo exigível + passivo curto prazo); endividamento geral (passivo curto prazo + exigível/ativo total)

A empresa Best Pack encontra-se altamente endividada com dívida concentrada no curto prazo, o endividamento em relação ao ativo total, em 2020 representava 161,32% do ativo, em 2021 representava 759,22%, em (2022) 1.085,11%, ou seja, mesmo que fosse realizado o total dos ativos a empresa não teria capacidade para quitar suas dívidas. Ao longo dos anos analisados a dívida aumentou em grandes proporções.



4.6 Análises gerenciais (saldos de estoques que estão registrados nos balanços patrimoniais; saldos de contas a receber e saldos de imobilizado)

Conforme se verifica nos balanços patrimoniais é possível identificar os seguintes saldos:

Contas	2020	2021	2022
Estoques	185.000,00	36.000,00	20.050,00
Contas a Receber- Clientes	897.037,54	914.474,25	177.278,45
Imobilizado	0	0	0

4.7 Análises horizontal (variação em relação ao período anterior) e vertical (participação sobre o total do ativo ou passivo)

BEST PACK BRASIL EMBALAGENS DE PROTEÇÃO
Balanço Patrimonial
Período: 01/01/2020 a 31/12/2020



	2020		
	R\$	AH	AV
ATIVO	1.313.826,91	100,00	100,00
ATIVO CIRCULANTE	1.188.208,16	100,00	90,44
DISPONÍVEL	106.170,62	100,00	8,08
Caixa e Equivalente de Caixa	102.727,97	100,00	7,82
Banco Conta Movimento	3.442,65	100,00	0,26
Aplicação Financeira de Liquidez Imediata	-	-	-
CLIENTES	897.037,54	100,00	68,28
Duplicatas a Receber	897.037,54	100,00	68,28
ESTOQUES	185.000,00	100,00	14,08
Mercadorias para revenda	185.000,00	100,00	14,08
ATIVO NÃO CIRCULANTE	125.618,75	100,00	9,56
ATIVO REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	125.618,75	100,00	9,56
OUTROS CRÉDITOS	125.618,75	100,00	9,56
Empréstimos a sócios, adm e pessoas ligadas	123.091,50	100,00	9,37
Bloqueio Ordem Judicial	2.527,25	100,00	0,19
PASSIVO	1.313.826,91	100,00	100,00
PASSIVO CIRCULANTE	2.119.528,66	100,00	161,32
EMPRÉSTIMOS NACIONAIS	513.249,35	100,00	39,07
EMPRÉSTIMOS NACIONAIS	-	-	-
Banco Bradesco S.A	-	-	-
Empréstimo Santander	0,70	100,00	0,00
Empréstimos Daycoval	-	-	-
Pack Solution Comercio de Embalagens	513.248,65	100,00	39,07
FORNECEDORES NACIONAIS	151.646,93	100,00	11,54
Fornecedores Nacionais	151.646,93	100,00	11,54
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	1.333.271,61	100,00	101,48
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECOLHER	1.333.271,61	100,00	101,48
IPI a Recolher	327.783,01	100,00	24,95
ICMS a Recolher	690.148,94	100,00	52,53
Provisão p/ IRPJ	66.452,20	100,00	5,06
Provisão p/CSLL	55.077,53	100,00	4,19
IRRF a Recolher	13.069,35	100,00	0,99
PIS/Pasep a Recolher	32.173,59	100,00	2,45
COFINS a Recolher	148.493,10	100,00	11,30
PCC Retido a Recolher	54,89	100,00	0,00
ISS Retido a Recolher	19,00	100,00	0,00
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E PREVIDENCIÁRIAS	121.360,77	100,00	9,24
OBRIGAÇÕES COM PESSOAL	28.011,64	100,00	2,13
Salários e Ordenados a Pagar	10.386,99	100,00	0,79
Prolabore a Pagar	622,00	100,00	0,05



	2020		
	R\$	AH	AV
Acordo Trabalhista a Pagar	17.002,65	-	1,29
OBRIGAÇÕES PREVIDENCIÁRIAS	93.349,13	100,00	7,11
INSS a Recolher	54.034,77	100,00	4,11
FGTS a Recolher	39.314,36	100,00	2,99
PATRIMONIO LÍQUIDO	- 805.701,75	100,00	- 61,32
CAPITAL SOCIAL	300.000,00	100,00	22,83
Capital Social Subscrito	300.000,00	100,00	22,83
RESERVA DE LUCROS	231.325,77	100,00	17,61
Reserva de Lucros a Realizar	231.325,77	100,00	17,61
PREJUÍZOS ACUMULADOS	- 291.113,32	100,00	- 22,16
Prejuízos Acumulados	- 291.113,32	100,00	- 22,16
RESULTADO DO EXERCÍCIO	- 1.045.914,20	100,00	- 79,61
Resultado do Exercício	- 1.045.914,20	100,00	- 79,61
CONTAS AUXILIARES	-	-	-
Resultado do Exercício	-	-	-

BEST PACK BRASIL EMBALAGENS DE PROTECA

Demonstração do Resultado do Exercício

Período: 01/01/2020 a 31/12/2020

	2020		
	R\$	AH	AV
(+) Receita bruta	2.057.409,14	100,00	133,42
Venda de produtos no mercado interno	2.012.409,14	100,00	130,50
Receita de aluguel e equipamentos	45.000,00	100,00	2,92
(-) Deduções sobre vendas	515.333,07	100,00	33,42
ICMS	440.237,62	100,00	28,55
COFINS	61.722,26	100,00	4,00
PIS-PASEP	13.373,19	100,00	0,87
Devolução de vendas	-	-	-
(=) Receita operacional líquida	1.542.076,07	100,00	100,00
(-) Custo das mercadorias vendidas	35.977,98	100,00	2,33
Materia-prima e Mercadorias para Revenda	35.977,98	100,00	2,33
(=) Resultado bruto	1.506.098,09	100,00	97,67
(-) Despesas operacionais	1.712.996,93	100,00	111,08
Despesas com pessoal	383.447,64	100,00	24,87



	2020		
	R\$	AH	AV
Salários e ordenados	208.440,05	100,00	13,52
Pro-labore	7.464,00	100,00	0,48
13º Salário	18.567,23	100,00	1,20
Férias	20.290,37	100,00	1,32
INSS	-	-	-
FGTS	20.161,85	100,00	1,31
Indenizações e aviso prévio	88.426,95	100,00	5,73
Alimentação	1.332,20	100,00	0,09
Hora Extra	1.217,51	100,00	0,08
Adicional noturno	3.517,22	100,00	0,23
Assistência Médica/Odontológica	838,70	100,00	0,05
Participação de Lucros	6.327,88	100,00	0,41
Vale Transporte	6.863,68	100,00	0,45
Assistência médica e social	-	-	-
Alugueis e arrendamentos	15.271,02	100,00	0,99
Aluguel de Imóveis	14.771,78	100,00	0,96
Aluguel de Máquinas e Equipamentos	499,24	100,00	0,03
Aluguel de Veículos	-	-	-
Impostos, taxas e contribuições	52.234,51	100,00	3,39
IPTU	1.933,50	100,00	0,13
Imposto de Renda	27.270,99	100,00	1,77
Contribuição Social	23.030,02	100,00	1,49
Taxas diversas	-	-	-
Multas de mora	-	-	-
IPVA	-	-	-
Despesas Gerais	1.262.043,76	100,00	81,84
Energia Elétrica	5.961,49	100,00	0,39
Água e Esgoto	195,55	100,00	0,01
Telefone	1.438,17	100,00	0,09
Seguros	-	-	-
Material de Escritório	703,90	100,00	0,05
Material de Higiene e Limpeza	-	-	-
Serviços Prestados Pessoa Jurídica	311.081,79	100,00	20,17
Serviços Prestados Terceiros	6.139,10	100,00	0,40
Gás	-	-	-
Depreciações e amortizações	-	-	-
Despesas legais e Judiciais	40,00	100,00	0,00
Cartório e Tabelionatos	18.710,80	100,00	1,21
Gastos c/ Veículos	-	-	-



	2020		
	R\$	AH	AV
Estacionamento e Pedágio	2.612,77	100,00	0,17
Despesas c/ Sistemas	4.840,34	100,00	0,31
Diversas	464.624,14	100,00	30,13
Manutenção e Reparos	399.406,79	100,00	25,90
Material de Uso e Consumo	32.946,05	100,00	2,14
Uniforme e Equipamentos de Segurança	-	-	-
Despesas c/ Informática	710,10	100,00	0,05
Combustíveis e Lubrificantes	3.447,70	100,00	0,22
Viagens Terrestres	3.625,97	100,00	0,24
Hospedagem	-	-	-
Alimentação	2.019,35	100,00	0,13
Viagens Aéreas	700,86	100,00	0,05
Consultas médicas e honorários	104,00	100,00	0,01
Fretes e carretos	2.734,89	100,00	0,18
Correios	-	-	-
(+/-) Resultado financeiro líquido	88.853,13	100,00	5,76
Receita financeira	0,06	100,00	0,00
Despesa financeira	88.853,19	100,00	5,76
(+) Outras receitas operacionais	4.638,65	100,00	0,30
Recuperação de despesas diversas	4.638,65	100,00	0,30
(=) Prejuízo líquido do exercício	291.113,32	100,00	- 18,88

BEST PACK BRASIL EMBALAGENS DE PROTEÇÃO

Balanco Patrimonial

Período: 01/01/2021 a 31/12/2021

	2021		
	R\$	AH	AV
ATIVO	966.273,30	73,55	100,00
ATIVO CIRCULANTE	963.746,05	81,11	99,74
DISPONÍVEL	13.271,80	12,50	1,37
Caixa e Equivalente de Caixa	6.840,99	6,66	0,71
Banco Conta Movimento	641,90	18,65	0,07
Aplicação Financeira de Liquidez Imediata	5.788,91	-	0,60
CLIENTES	914.474,25	101,94	94,64
Duplicatas a Receber	914.474,25	101,94	94,64
ESTOQUES	36.000,00	19,46	3,73
Mercadorias para revenda	36.000,00	19,46	3,73
ATIVO NÃO CIRCULANTE	2.527,25	2,01	0,26
ATIVO REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	2.527,25	2,01	0,26
OUTROS CRÉDITOS	2.527,25	2,01	0,26



	2021		
	R\$	AH	AV
Empréstimos a sócios, adm e pessoas ligadas	-	-	-
Bloqueio Ordem Judicial	2.527,25	100,00	0,26
PASSIVO	966.273,30	73,55	100,00
PASSIVO CIRCULANTE	7.336.184,38	346,12	759,22
EMPRÉSTIMOS NACIONAIS	4.108.309,72	800,45	425,17
EMPRÉSTIMOS NACIONAIS	-	-	-
Banco Bradesco S.A	82,54	-	0,01
Empréstimo Santander	-	-	-
Empréstimos Daycoval	29.936,42	-	3,10
Pack Solution Comercio de Embalagens	4.078.290,76	794,60	422,06
FORNECEDORES NACIONAIS	-	-	-
Fornecedores Nacionais	-	-	-
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	2.715.424,64	203,67	281,02
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECOLHER	2.715.424,64	203,67	281,02
IPI a Recolher	331.503,01	101,13	34,31
ICMS a Recolher	1.678.679,80	243,23	173,73
Provisão p/ IRPJ	165.434,11	248,95	17,12
Provisão p/CSLL	120.770,55	219,27	12,50
IRRF a Recolher	19.015,95	145,50	1,97
PIS/Pasep a Recolher	71.223,61	221,37	7,37
COFINS a Recolher	328.723,72	221,37	34,02
PCC Retido a Recolher	54,89	100,00	0,01
ISS Retido a Recolher	19,00	100,00	0,00
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E PREVIDENCIÁRIAS	512.450,02	422,25	53,03
OBRIGAÇÕES COM PESSOAL	276.778,80	988,08	28,64
Salários e Ordenados a Pagar	12.000,00	115,53	1,24
Prolabore a Pagar	-	-	-
Acordo Trabalhista a Pagar	264.778,80	1.557,28	27,40
OBRIGAÇÕES PREVIDENCIÁRIAS	235.671,22	252,46	24,39
INSS a Recolher	43.078,10	79,72	4,46
FGTS a Recolher	192.593,12	489,88	19,93
PATRIMONIO LÍQUIDO	- 6.369.911,08	790,60	- 659,22
CAPITAL SOCIAL	300.000,00	100,00	31,05
Capital Social Subscrito	300.000,00	100,00	31,05
RESERVA DE LUCROS	231.325,77	100,00	23,94
Reserva de Lucros a Realizar	231.325,77	100,00	23,94
PREJUÍZOS ACUMULADOS	- 6.901.236,85	2.370,64	- 714,21
Prejuízos Acumulados	- 6.901.236,85	2.370,64	- 714,21
RESULTADO DO EXERCÍCIO	-	-	-
Resultado do Exercício	-	-	-
CONTAS AUXILIARES	-	-	-
Resultado do Exercício	-	-	-



BEST PACK BRASIL EMBALAGENS DE PROTECA

Demonstração do Resultado do Exercício

Período: 01/01/2021 a 31/12/2021

	2021		
	R\$	AH	AV
(+) Receita bruta	14.549.786,20	707,19	432,61
Venda de produtos no mercado interno	14.504.786,20	720,77	431,27
Receita de aluguel e equipamentos	45.000,00	100,00	1,34
(-) Deduções sobre vendas	11.186.520,72	2.170,74	332,61
ICMS	2.425.141,34	550,87	72,11
COFINS	180.230,62	292,00	5,36
PIS-PASEP	39.050,02	292,00	1,16
Devolução de vendas	8.542.098,74	-	253,98
(=) Receita operacional líquida	3.363.265,48	218,10	100,00
(-) Custo das mercadorias vendidas	150.613,34	418,63	4,48
Materia-prima e Mercadorias para Revenda	150.613,34	418,63	4,48
(=) Resultado bruto	3.212.652,14	213,31	95,52
(-) Despesas operacionais	8.723.371,18	509,25	259,37
Despesas com pessoal	1.102.945,20	287,64	32,79
Salários e ordenados	265.041,05	127,15	7,88
Pro-labore	-	-	-
13º Salário	25.920,56	139,60	0,77
Férias	18.547,18	91,41	0,55
INSS	120.780,10	-	3,59
FGTS	25.431,83	126,14	0,76
Indenizações e aviso prévio	522.087,03	590,42	15,52
Alimentação	5.250,00	394,08	0,16
Hora Extra	5.014,88	411,90	0,15
Adicional noturno	3.634,93	103,35	0,11
Assistência Médica/Odontológica	83.520,18	9.958,29	2,48
Participação de Lucros	5.812,50	91,86	0,17
Vale Transporte	12.107,10	176,39	0,36
Assistência médica e social	9.797,86	-	0,29
Aluguéis e arrendamentos	23.702,31	155,21	0,70
Aluguel de Imóveis	21.739,89	147,17	0,65
Aluguel de Máquinas e Equipamentos	1.962,42	393,08	0,06
Aluguel de Veículos	-	-	-
Impostos, taxas e contribuições	171.261,66	327,87	5,09
IPTU	3.594,41	185,90	0,11
Imposto de Renda	98.981,91	362,96	2,94
Contribuição Social	65.693,02	285,25	1,95
Taxas diversas	2.052,73	-	0,06
Multas de mora	46,43	-	0,00
IPVA	893,16	-	0,03
Despesas Gerais	7.425.462,01	588,37	220,78
Energia Elétrica	304,29	5,10	0,01
Água e Esgoto	233,89	119,61	0,01
Telefone	3.968,10	275,91	0,12
Seguros	-	-	-
Material de Escritório	2.616,28	371,68	0,08
Material de Higiene e Limpeza	-	-	-



	2021		
	R\$	AH	AV
Serviços Prestados Pessoa Jurídica	1.214.715,41	390,48	36,12
Serviços Prestados Terceiros	-	-	-
Gás	-	-	-
Depreciações e amortizações	-	-	-
Despesas legais e Judiciais	25.565,48	63.913,70	0,76
Cartório e Tabelionatos	22.540,21	120,47	0,67
Gastos c/ Veículos	-	-	-
Estacionamento e Pedágio	354,80	13,58	0,01
Despesas c/ Sistemas	13.881,89	286,80	0,41
Diversas	857.374,75	184,53	25,49
Manutenção e Reparos	5.252.495,55	1.315,07	156,17
Material de Uso e Consumo	17.107,06	51,92	0,51
Uniforme e Equipamentos de Segurança	-	-	-
Despesas c/ Informática	2.301,43	324,10	0,07
Combustíveis e Lubrificantes	-	-	-
Viagens Terrestres	-	-	-
Hospedagem	-	-	-
Alimentação	4.923,14	243,80	0,15
Viagens Aéreas	200,00	28,54	0,01
Consultas médicas e honorários	-	-	-
Fretes e carretos	6.879,73	251,55	0,20
Correios	-	-	-
(+/-) Resultado financeiro líquido	53.490,29	60,20	1,59
Receita financeira	203,47	339.116,67	0,01
Despesa financeira	53.693,76	60,43	1,60
(+) Outras receitas operacionais	-	-	-
Recuperação de despesas diversas	-	-	-
(=) Prejuízo líquido do exercício	- 5.564.209,33	1.911,36	- 165,44

BEST PACK BRASIL EMBALAGENS DE PROTECA

Balço Patrimonial

Período: 01/01/2022 a 31/12/2022

	2022		
	R\$	AH	AV
ATIVO	627.437,47	47,76	100,00
ATIVO CIRCULANTE	205.554,77	17,30	32,76
DISPONÍVEL	8.226,32	7,75	1,31
Caixa e Equivalente de Caixa	54,91	0,05	0,01
Banco Conta Movimento	2.382,53	69,21	0,38
Aplicação Financeira de Liquidez Imediata	5.788,88	-	0,92
CLIENTES	177.278,45	19,76	28,25
Duplicatas a Receber	177.278,45	19,76	28,25
ESTOQUES	20.050,00	10,84	3,20
Mercadorias para revenda	20.050,00	10,84	3,20
ATIVO NÃO CIRCULANTE	421.882,70	335,84	67,24
ATIVO REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	421.882,70	335,84	67,24
OUTROS CRÉDITOS	421.882,70	335,84	67,24



	2022		
	R\$	AH	AV
Empréstimos a sócios, adm e pessoas ligadas	419.355,45	340,69	66,84
Bloqueio Ordem Judicial	2.527,25	100,00	0,40
PASSIVO	627.437,47	47,76	100,00
PASSIVO CIRCULANTE	6.808.356,53	321,22	1.085,11
EMPRÉSTIMOS NACIONAIS	2.377.944,13	463,31	378,99
EMPRÉSTIMOS NACIONAIS	2.277.835,69	-	363,04
Banco Bradesco S.A	688,30	-	0,11
Empréstimo Santander	-	-	-
Empréstimos Daycoval	27.847,12	-	4,44
Pack Solution Comercio de Embalagens	71.573,02	13,95	11,41
FORNECEDORES NACIONAIS	-	-	-
Fornecedores Nacionais	-	-	-
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	3.956.988,56	296,79	630,66
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECOLHER	3.956.988,56	296,79	630,66
IPI a Recolher	331.503,01	101,13	52,83
ICMS a Recolher	2.577.024,15	373,40	410,72
Provisão p/ IRPJ	251.671,77	378,73	40,11
Provisão p/CSLL	179.673,94	326,22	28,64
IRRF a Recolher	20.569,66	157,39	3,28
PIS/Pasep a Recolher	106.204,63	330,10	16,93
COFINS a Recolher	490.174,21	330,10	78,12
PCC Retido a Recolher	156,26	284,68	0,02
ISS Retido a Recolher	10,93	57,53	0,00
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E PREVIDENCIÁRIAS	473.423,84	390,10	75,45
OBRIGAÇÕES COM PESSOAL	117.004,80	417,70	18,65
Salários e Ordenados a Pagar	12.352,00	118,92	1,97
Prolabore a Pagar	-	-	-
Acordo Trabalhista a Pagar	104.652,80	615,51	16,68
OBRIGAÇÕES PREVIDENCIÁRIAS	356.419,04	381,81	56,81
INSS a Recolher	312.456,65	578,25	49,80
FGTS a Recolher	43.962,39	111,82	7,01
PATRIMONIO LÍQUIDO	- 6.180.919,06	767,15	- 985,11
CAPITAL SOCIAL	300.000,00	100,00	47,81
Capital Social Subscrito	300.000,00	100,00	47,81
RESERVA DE LUCROS	420.317,79	181,70	66,99
Reserva de Lucros a Realizar	420.317,79	181,70	66,99
PREJUÍZOS ACUMULADOS	- 6.901.236,85	2.370,64	- 1.099,91
Prejuízos Acumulados	- 6.901.236,85	2.370,64	- 1.099,91
RESULTADO DO EXERCÍCIO	-	-	-
Resultado do Exercício	-	-	-
CONTAS AUXILIARES	-	-	-
Resultado do Exercício	-	-	-



BEST PACK BRASIL EMBALAGENS DE PROTECA

Demonstração do Resultado do Exercício

Período: 01/01/2022 a 31/12/2022

	2022		
	R\$	AH	AV
(+) Receita bruta	22.942.665,00	1.115,12	1.667,71
Venda de produtos no mercado interno	22.899.265,00	1.137,90	1.664,55
Receita de aluguel e equipamentos	43.400,00	96,44	3,15
(-) Deduções sobre vendas	21.566.963,60	4.185,05	1.567,71
ICMS	3.809.550,09	865,34	276,92
COFINS	161.450,49	261,58	11,74
PIS-PASEP	34.981,02	261,58	2,54
Devolução de vendas	17.560.982,00	-	1.276,51
(=) Receita operacional líquida	1.375.701,40	89,21	100,00
(-) Custo das mercadorias vendidas	19.653,89	54,63	1,43
Materia-prima e Mercadorias para Revenda	19.653,89	54,63	1,43
(=) Resultado bruto	1.356.047,51	90,04	98,57
(-) Despesas operacionais	1.100.691,71	64,26	80,01
Despesas com pessoal	635.779,93	165,81	46,21
Salários e ordenados	281.893,00	135,24	20,49
Pro-labore	-	-	-
13º Salário	25.343,04	136,49	1,84
Férias	31.908,47	157,26	2,32
INSS	117.906,86	-	8,57
FGTS	25.591,71	126,93	1,86
Indenizações e aviso prévio	-	-	-
Alimentação	10.575,00	793,80	0,77
Hora Extra	-	-	-
Adicional noturno	-	-	-
Assistência Médica/Odontológica	125.671,48	14.984,08	9,14
Participação de Lucros	8.640,00	136,54	0,63
Vale Transporte	8.250,37	120,20	0,60
Assistência médica e social	-	-	-
Aluguéis e arrendamentos	6.632,85	43,43	0,48
Aluguel de Imóveis	-	-	-
Aluguel de Máquinas e Equipamentos	3.667,23	734,56	0,27
Aluguel de Veículos	2.965,62	-	0,22
Impostos, taxas e contribuições	147.213,61	281,83	10,70
IPTU	-	-	-
Imposto de Renda	86.237,66	316,22	6,27
Contribuição Social	58.903,39	255,77	4,28
Taxas diversas	367,47	-	0,03
Multas de mora	1.705,09	-	0,12
IPVA	-	-	-
Despesas Gerais	311.065,32	24,65	22,61
Energia Elétrica	-	-	-
Água e Esgoto	-	-	-
Telefone	-	-	-
Seguros	-	-	-
Material de Escritório	4.027,65	572,19	0,29
Material de Higiene e Limpeza	-	-	-
Serviços Prestados Pessoa Jurídica	74.372,13	23,91	5,41

	2022		
	R\$	AH	AV
Serviços Prestados Terceiros	-	-	-
Gás	-	-	-
Depreciações e amortizações	-	-	-
Despesas legais e Judiciais	45.380,87	113.452,18	3,30
Cartório e Tabelionatos	108.772,68	581,34	7,91
Gastos c/ Veículos	8.381,90	-	0,61
Estacionamento e Pedágio	105,71	4,05	0,01
Despesas c/ Sistemas	16.764,66	346,35	1,22
Diversas	1.414,51	0,30	0,10
Manutenção e Reparos	40.156,32	10,05	2,92
Material de Uso e Consumo	-	-	-
Uniforme e Equipamentos de Segurança	533,20	-	0,04
Despesas c/ Informática	2.125,86	299,37	0,15
Combustíveis e Lubrificantes	-	-	-
Viagens Terrestres	26,91	0,74	0,00
Hospedagem	-	-	-
Alimentação	7.247,72	358,91	0,53
Viagens Aéreas	-	-	-
Consultas médicas e honorários	-	-	-
Fretes e carretos	1.480,00	54,12	-
Correios	275,20	-	0,02
(+/-) Resultado financeiro líquido	66.363,78	74,69	4,82
Receita financeira	-	-	-
Despesa financeira	66.363,78	74,69	4,82
(+) Outras receitas operacionais	-	-	-
Recuperação de despesas diversas	-	-	-
(=) Lucro líquido do exercício	188.992,02	- 64,92	13,74

5. DO MODELO DE SUFICIÊNCIA RECUPERACIONAL

Visando complementar o presente Laudo de Constatação Prévia a auxiliar do Juízo consigna na presente oportunidade os resultados da análise de exigências e documentos indicados no Modelo de Suficiência Recuperacional de modo a tornar mais assertiva a Decisão deste d. Juízo quanto ao deferimento ou não da recuperação judicial requerida pelas interessadas.

No que tange às respostas interpretativas do art. 47, da LRF que compõem a 1ª matriz do MSR, é oportuno ressaltar que o índice de Suficiência Recuperacional (ISR) apurado nos presentes autos, com base na perícia in loco e informações constantes dos autos, alcança 70 pontos, o que reflete em um percentual de 58% de aproveitamento, sendo certo que o mínimo exigido pelo MSR é de 33% (**Anexo I**).

Já em relação aos requisitos legais do art. 48, da LRF que compõem a 2ª matriz do MSR, é possível observar que o Índice de Adequação Documental Essencial



(IADe) alcança 50 pontos, apurando-se um percentual de aproveitamento de 100% dos quesitos indicados (**Anexo II**).

Por fim, no que concerne a 3ª matriz do MSR composta pelas exigências dos documentos e informações que devem instruir a petição inicial do pedido de recuperação judicial, é possível observar que o Índice de Adequação Documental Útil (IADu), considerando as inclusões realizadas pela Lei nº 14.112/20 e as emendas já realizadas nos autos pelas interessadas, atinge o patamar de 150 pontos, o que reflete no percentual de 100% (**Anexo III**).

6. CONCLUSÃO

Realizadas todas estas ponderações é oportuno indicar o Diagnóstico Global do presente pedido de recuperação judicial considerando o Modelo de Suficiência Recuperacional através do qual é possível observar os seguintes resultados:

Matriz	Pontos	Percentual	Diagnóstico Global
Art. 47 (ISR)	70	58%	Deferimento
Art. 48 (IADe)	50	100%	Deferimento
Art. 51 (IADu)	150	100%	Deferimento

Por fim, considerando que o MSR não é um método exauriente, mas que somente visa a auxiliar os Juízos recuperacionais quando da apreciação dos pedidos de recuperação judicial, esta auxiliar se coloca à disposição para prestar todos os esclarecimentos e informações que se fizerem necessários.

Termos em que
Pede deferimento.

São Paulo, 16 de junho de 2023.

AD Massa Falida | Taíssa Salles Romeiro
OAB/SP nº 427.343
OAB/RJ nº 95.394