

**EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 1ª VARA REGIONAL DE  
COMPETÊNCIA EMPRESARIAL E DE CONFLITOS RELACIONADOS À ARBITRAGEM DA  
1ª REGIÃO ADMINISTRATIVA JUDICIÁRIA DE SÃO PAULO/SP**

**Exibição de Documentos nº 0000305-77.2023.8.26.0260**

Processo principal nº 1004899-53.2023.8.26.0152 - Recuperação Judicial

**BRASIL TRUSTEE ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL,**

Administradora Judicial nomeada pelo MM. Juízo, já qualificada, por seus representantes ao final assinados, nos autos da **RECUPERAÇÃO JUDICIAL** de **PACK SOLUTION COMERCIO DE EMBALAGENS LTDA.** e **BEST - PACK BRASIL EMBALAGENS DE PROTEÇÃO LTDA. – “GRUPO BEST-PACK”**, vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, apresentar o *Relatório Mensal de Atividades* das Recuperandas, nos termos a seguir.

**São Paulo**

Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

**Campinas**

Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**Curitiba**

Rua da Glória, 314, conjunto 21  
CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

## SUMÁRIO

I. OBJETIVOS DESTE RELATÓRIO .....	3
II. BREVE HISTÓRICO E PANORAMA .....	4
III. FOLHA DE PAGAMENTO .....	5
III.I. – COLABORADORES .....	5
III.II. – GASTOS COM COLABORADORES.....	6
III.III. – PRÓ-LABORE .....	8
IV. EBITDA (EARNINGS BEFORE INTEREST, TAXES, DEPRECIATION AND AMORTIZATION) .....	11
V. ÍNDICES DE ANÁLISE CONTÁBIL .....	14
V.I. – LIQUIDEZ GERAL.....	15
V.II. – CAPITAL DE GIRO LÍQUIDO .....	15
V.III. – GRAU DE ENDIVIDAMENTO.....	17
VI. FATURAMENTO.....	19
VI.I. – RECEITA BRUTA.....	19
VII. BALANÇO PATRIMONIAL.....	21
VII.I. – ATIVO.....	21
VII.II – PASSIVO.....	24
VIII. DÍVIDA TRIBUTÁRIA .....	27
IX. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO .....	28
X. CONCLUSÃO .....	31

### São Paulo

Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

### Campinas

Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

### Curitiba

Rua Francisco Rocha, 198  
 CEP 80420-130 F. 41 3891-1571

## I. OBJETIVOS DESTE RELATÓRIO

Antes de iniciar a exposição das ocorrências do mês de janeiro/2024, imperioso destacar que o **Grupo Best-Pack** procedeu diversos ajustes em suas peças contábeis do ano de 2023.

Conforme informado pelos representantes das Recuperandas, na ocasião da visita *in loco* realizada em 24/07/2023, bem como nos encontros virtuais, contatos eletrônicos e telefônicos ocorridos desde a nomeação desta Administradora Judicial, os demonstrativos contábeis de 04 a 07/2023, não foram elaborados pela Empresa Contábil responsável até aquele momento, tendo em vista a ausência de cronograma para o envio da documentação fiscal, financeira e de recursos humanos que subsidia as peças contábeis, por parte das Recuperandas. Ainda, informaram que mesmo os demonstrativos de 01 a 03/2023, os quais acompanharam o pedido de recuperação judicial impetrado em 04/05/2023, foram revistos e ajustados, após ter sido constatada a presença de informações equivocadas.

Ademais, mesmo com as reiteradas cobranças realizadas por esta subscritora, inclusive, mediante peticionamento nos autos recuperacionais, em razão do insucesso na obtenção dos documentos por *e-mail*, até o presente momento, as Devedoras seguem com pendências documentais que acarretam prejuízo na fiscalização exercida por esta Auxiliar do Juízo, e impedem o completo relato da operação neste Relatório de Atividades.

Feitos estes esclarecimentos, importante ressaltar que tal cenário ensejou incerteza quanto aos valores e outras informações aqui

**São Paulo**  
Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

**Campinas**  
Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**Curitiba**  
Rua Francisco Rocha, 198  
CEP 80420-130 F. 41 3891-1571

indicados, tendo em vista que as próprias Recuperandas constantemente identificam divergências em seus números.

Dessa forma, o presente feito foi elaborado com o intuito de apresentar a situação contábil, financeira, fiscal e econômica das Empresas, abordando de forma técnica todos os atos e fatos constatados com base nos demonstrativos contábeis e outros documentos auxiliares apresentados pelo **Grupo Best-Pack** até o momento, e os itens prejudicados pela falta de documentação suporte estão pontualmente destacados no Relatório.

Além do exposto acima, os demais objetivos do presente Relatório são:

- a) Apresentar ao MM. Juízo o Relatório das Atividades das Recuperandas referentes ao mês de **janeiro/2024**, conforme determinado no art. 22, inciso II, alínea "c" da Lei 11.101/2005;
- b) Informar o quadro atual de colaboradores diretos e indiretos;
- c) Analisar a situação econômico-financeira;
- d) Analisar os resultados apresentados.

## II. BREVE HISTÓRICO E PANORAMA

Conforme extrai-se do pedido de recuperação judicial apresentado às fls. 1/27, dos autos principais, as Recuperandas **PACK SOLUTION COMERCIO DE EMBALAGENS LTDA.** e **BEST - PACK BRASIL EMBALAGENS DE PROTEÇÃO LTDA.**, são empresas de pequeno porte constituídas em 2002, visando à produção especializada de embalagens de proteção para transporte de produtos e sua respectiva comercialização, cujo público-alvo é o mercado de eletrônicos e centros de distribuição de produtos.

**São Paulo**  
Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

**Campinas**  
Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**Curitiba**  
Rua Francisco Rocha, 198  
CEP 80420-130 F. 41 3891-1571

Assim, conforme se depreende dos documentos juntados às fls. 111/153, o **Grupo Best-pack** tem como atividade precípua a Fabricação de Embalagens de Material Plástico, Comércio Varejista de Artigos de Papelaria, Aluguel de Máquinas e Equipamentos Comerciais e Industriais.

As Recuperandas aduzem que a recente crise econômica experimentada pelo Grupo é decorrente da ruptura na parceria existente com a empresa alemã STOROPACK em 2010, quando passou a ter seus clientes aliciados pela nova concorrente, prejudicando fortemente a atuação do Grupo.

Prosseguem afirmando que a ruptura na parceria desequilibrou a venda das máquinas que eram alocadas nas dependências dos próprios clientes para confecção das embalagens e esclarecem que, inobstante o Grupo tenha investido massivamente na construção de material próprio, com peças e tecnologias nacionais, até o presente momento, não obtiveram retorno financeiro, o que se agravou ainda mais com o impacto da Covid-19 que encareceu o valor de mercado da matéria prima utilizada na produção das embalagens, o que ensejou a necessidade do presente requerimento de recuperação judicial.

### III. FOLHA DE PAGAMENTO

#### III.I. – COLABORADORES

No mês de **janeiro/2024** o quadro funcional totalizou **13 colaboradores**, sendo 09 estavam alocados na **BEST - PACK** e 04 na **PACK SOLUTION**, conforme segue demonstrado:

COLABORADORES	NOV/2023	DEZ/2023	JAN/2024
ATIVOS	11	11	11

**São Paulo**  
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

**Campinas**  
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**Curitiba**  
 Rua Francisco Rocha, 198  
 CEP 80420-130 F. 41 3891-1571

ADMITIDOS	1	1	-
FÉRIAS	-	1	2
<b>TOTAL</b>	<b>12</b>	<b>13</b>	<b>13</b>

### III.II. – GASTOS COM COLABORADORES

Os gastos com a **folha de pagamento** no mês de **janeiro/2024** sumarizaram **R\$ 74.045,00**, sendo que R\$ 58.726,00 corresponderam aos salários, férias, indenizações, provisões, dentre outros benefícios, e R\$ 15.319,00 somaram os encargos sociais de INSS e FGTS.

FOLHA DE PAGAMENTO	NOV/2023	DEZ/2023	JAN/2024	ACUM. 2024
SALÁRIOS	33.696	36.587	46.515	46.515
13º SALÁRIO	12.179	18.759	-	-
FÉRIAS	-	6.962	-	-
ASSISTÊNCIA MÉDICA	2.051	155	2.228	2.228
VALE TRANSPORTE	1.079	836	1.502	1.502
VALE ALIMENTAÇÃO	950	1.285	8.482	8.482
HORA EXTRA	5.246	-	-	-
<b>DESPESA DIRETA COM PESSOAL</b>	<b>55.200</b>	<b>64.584</b>	<b>58.726</b>	<b>58.726</b>
FGTS	3.328	-	2.954	2.954
INSS	8.788	7.820	12.365	12.365
<b>DESPESA COM ENCARGOS SOCIAIS</b>	<b>12.116</b>	<b>7.820</b>	<b>15.319</b>	<b>15.319</b>
<b>TOTAL</b>	<b>67.316</b>	<b>72.403</b>	<b>74.045</b>	<b>74.045</b>

De acordo com os demonstrativos disponibilizados pelas Recuperandas, durante o período de janeiro/2024, nota-se uma redução de 9% das despesas diretas com o pessoal, o equivalente a R\$ 5.857,00, com destaque para a evolução ocorrida nas rubricas "Salários a pagar" e uma involução no "13º salário" e "férias.

Quanto aos **encargos sociais** de INSS e FGTS, observa-se o acréscimo de 96% durante o período analisado. Vale informar que não foram disponibilizados os comprovantes de pagamento dos encargos e, por isso, será analisado o devido pagamento no próximo relatório.

Além disso, quanto aos pagamentos de salários e outros benefícios, em janeiro/2024, verificou-se o seguinte:

**São Paulo**  
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

**Campinas**  
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**Curitiba**  
 Rua Francisco Rocha, 198  
 CEP 80420-130 F. 41 3891-1571

BEST-PACK 11/2023		
DATAS	PAGAMENTOS COLABORADORES DIRETOS	VALOR
07 e 13/11/2023	SALDO SALÁRIOS REF. 10/2023	12.973
30/11/2023	ADIANTAMENTO SALÁRIO REF. 11/2023	10.247
07/11/2023	PARTICIPAÇÃO NOS LUCROS	3.277
<b>SUBTOTAL</b>	-	<b>26.497</b>
PACK SOLUTION 11/2023		
DATAS	PAGAMENTOS COLABORADORES DIRETOS	VALOR
07/11/2023	SALDO SALÁRIOS REF. 10/2023	8.124
30/11/2023	ADIANTAMENTO SALÁRIO REF. 11/2023	2.129
07/11/2023	PARTICIPAÇÃO NOS LUCROS	546
<b>SUBTOTAL</b>	-	<b>10.799</b>
<b>TOTAL</b>	-	<b>37.296</b>

BEST-PACK 12/2023		
DATAS	PAGAMENTOS COLABORADORES DIRETOS	VALOR
06/12/2023	SALDO SALÁRIOS REF. 11/2023	18.252
20/12/2023	ADIANTAMENTO SALÁRIO REF. 12/2023	8.375
<b>SUBTOTAL</b>	-	<b>26.627</b>
PACK SOLUTION 12/2023		
DATAS	PAGAMENTOS COLABORADORES DIRETOS	VALOR
06/12/2023	SALDO SALÁRIOS REF. 11/2023	5.114
15 e 22/12/2023	RESCISÕES A PAGAR	4.742
20/12/2023	ADIANTAMENTO SALÁRIO REF. 12/2023	3.754
<b>SUBTOTAL</b>	-	<b>13.610</b>
<b>TOTAL</b>	-	<b>40.237</b>

Além de todo o exposto, como constou no Relatório de fls. 13/48, destes autos de exibição de documentos, parte dos pagamentos realizados em 06 e 07/2023, foram feitos em dinheiro, conforme registros contábeis analisados. Assim, após a constatação de tal fato, a comprovação de tais adimplementos foi prontamente solicitada ao Grupo Recuperando, com a apresentação dos holerites assinados ou outro documento que comprove o recebimento das verbas pelos Colaboradores, contudo, nada foi apresentado até o momento, de maneira que o pedido será reiterado.

Por fim, informa-se que no mês de janeiro/2024, os gastos com pessoal equivaleram a 15% do faturamento bruto apurado pelas Companhias.

### III.III. – PRÓ-LABORE

O Pró-labore corresponde à remuneração dos sócios pelo trabalho realizado frente à Sociedade Empresária, cujo valor deve ser definido com base nas remunerações de mercado para o tipo de atividade.

Para recebimento do pró-labore é necessário que os administradores constem no contrato social e sejam registrados no demonstrativo contábil como despesa operacional, resultando, assim, na incidência de INSS e IRRF.

A seguir, apresenta-se o demonstrativo do valor registrado a esse título no trimestre analisado:

PRÓ-LABORE	NOV/2023	DEZ/2023	JAN/2024	ACUM. 2024
<b>TATIANA TEODORO SOUZA DE CARVALHO</b>	-	-	7.484	7.484
PRÓ-LABORE	-	-	10.000	10.000
IRRF	-	-	1.660	-
INSS	-	-	856	-
<b>AMAURY WYDATOR</b>	11.235	11.235	11.212	11.212
PRÓ-LABORE	15.101	15.101	15.101	15.101
IRRF	-	3.041	-	3.032
INSS	-	826	-	856
<b>PRÓ-LABORE</b>	<b>15.101</b>	<b>15.101</b>	<b>18.696</b>	<b>25.101</b>
<b>ENCARGOS SOCIAIS</b>	-	3.867	-	6.405
<b>PRÓ-LABORE LÍQUIDO</b>	<b>11.235</b>	<b>11.235</b>	<b>12.292</b>	<b>18.696</b>

Ademais, cabe evidenciar que, a partir do mês de outubro/2023, passou a ser reconhecida despesa com pró-labore do Sócio AMAURY WYDATOR, integrante do quadro societário da Devedora **Best-pack**.



Além disso, conforme indicado por esta subscritora em Relatório anterior, constatou-se diversos empréstimos cedidos aos Sócios AMAURY e TATIANA.

Desta forma, estes pontos foram devidamente questionados às Recuperandas (fls. 3.440/3.463) para melhor entendimento das operações, e para o que se aguardam as devidas providências, sendo que os valores apurados até o momento estão descritos abaixo:

**São Paulo**

Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

**Campinas**

Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**Curitiba**

Rua Francisco Rocha, 198  
CEP 80420-130 F. 41 3891-1571

SISTEMAS			
DEZOITO IMOVEIS LTDA			
Data	Valor R\$	Descrição Extrato Bancário	Registro Contábil
05/07/2023	R\$ 7.000,00	PIX RECEBIDO 11035377000100 - Banco Santander	2.1.1.01.001.00002 - Empréstimos Nacionais - Dezoito Imóveis
14/07/2023	R\$ 4.000,00	PIX RECEBIDO 34772213000153 - Banco Santander	2.1.1.01.001.00002 - Empréstimos Nacionais - Dezoito Imóveis
10/10/2023	R\$ 9.060,74	Transferência - Banco B9 Digital	2.1.1.01.001.00002 - Empréstimos Nacionais - Dezoito Imóveis
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 20.060,74</b>		
PACK SOLUTION COMERCIO DE EMBALAGENS			
Data	Valor R\$	Descrição Extrato Bancário	Registro Contábil
01/11/2023	R\$ 1.450,00	TRANSFERÊNCIA ENTRE CONTAS CRÉDITO	2.1.1.01.001.00002 - Empréstimos Nacionais
03/11/2023	R\$ 950,00	TRANSFERÊNCIA ENTRE CONTAS CRÉDITO	2.1.1.01.001.00002 - Empréstimos Nacionais
13/11/2023	R\$ 10.000,00	TRANSFERÊNCIA ENTRE CONTAS CRÉDITO	2.1.1.01.001.00002 - Empréstimos Nacionais
28/11/2023	R\$ 400,00	RECEBIMENTO DE PIX	2.1.1.01.001.00002 - Empréstimos Nacionais
29/11/2023	R\$ 13.482,00	TRANSFERÊNCIA ENTRE CONTAS CRÉDITO	2.1.1.01.001.00002 - Empréstimos Nacionais
04/12/2023	R\$ 100,00	RECEBIMENTO DE PIX	1.2.2.02.000001 - Conta corrente sócios
07/12/2023	R\$ 2.000,00	TRANSFERÊNCIA ENTRE CONTAS CRÉDITO	1.2.2.02.000001 - Conta corrente sócios
11/12/2023	R\$ 1.000,00	TRANSFERÊNCIA ENTRE CONTAS CRÉDITO	1.2.2.02.000001 - Conta corrente sócios
11/12/2023	R\$ 9.790,00	TRANSFERÊNCIA ENTRE CONTAS CRÉDITO	1.2.2.02.000001 - Conta corrente sócios
15/12/2023	R\$ 4.325,00	TRANSFERÊNCIA ENTRE CONTAS CRÉDITO	1.2.2.02.000001 - Conta corrente sócios
18/12/2023	R\$ 5.719,00	RECEBIMENTO DE PIX	1.2.2.02.000001 - Conta corrente sócios
18/12/2023	R\$ 200,00	TRANSFERÊNCIA ENTRE CONTAS CRÉDITO	1.2.2.02.000001 - Conta corrente sócios
19/12/2023	R\$ 331,00	TRANSFERÊNCIA ENTRE CONTAS CRÉDITO	1.2.2.02.000001 - Conta corrente sócios
19/12/2023	R\$ 50,00	TRANSFERÊNCIA ENTRE CONTAS CRÉDITO	1.2.2.02.000001 - Conta corrente sócios
19/12/2023	R\$ 500,00	TRANSFERÊNCIA ENTRE CONTAS CRÉDITO	1.2.2.02.000001 - Conta corrente sócios
20/12/2023	R\$ 350,00	TRANSFERÊNCIA ENTRE CONTAS CRÉDITO	1.2.2.02.000001 - Conta corrente sócios
27/12/2023	R\$ 5.600,00	TRANSFERÊNCIA ENTRE CONTAS CRÉDITO	1.2.2.02.000001 - Conta corrente sócios
28/12/2023	R\$ 100,00	TRANSFERÊNCIA ENTRE CONTAS CRÉDITO	1.2.2.02.000001 - Conta corrente sócios
31/12/2023	R\$ 988,48	RECEBIMENTO DE PIX	1.2.2.02.000001 - Conta corrente sócios
26/01/2024	R\$ 212,30	TRANSFERENCIA ENTRE CONTAS CREDITOS PACK SOLUT	1.2.2.02.000001 - Conta corrente sócios
25/01/2024	R\$ 12.607,03	ENVIO PIX PACK SOLUTION COMERCIO DE EMBALAGENS	1.2.2.02.000001 - Conta corrente sócios
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 70.154,81</b>		
BEST-PACK BRASIL EMBALAGENS DE PROTECAO LTDA			
Data	Valor R\$	Descrição Extrato Bancário	Registro Contábil
22/11/2023	R\$ 5.612,36	TRANSFERÊNCIA ENTRE CONTAS CRÉDITO	1.1.1.02.002.00054 - Banco Daycoval
12/01/2024	R\$ 18.000,00	RECEBIMENTO PIX BEST PACK BRASIL EMBALAGENS DE P	1.1.1.02.002.00054 - Banco Daycoval
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 23.612,36</b>		
<b>TOT CONSOLIDADO</b>	<b>R\$ 113.827,91</b>		
SISTEMAS			
AMAURY WYDATOR			
Data	Valor R\$	Descrição Extrato Bancário	Registro Contábil
11/07/2023	R\$ 400,00	Transferência - Banco B9 Digital	1.2.1.02.004.00002 - Empréstimos Amaury Wydator
11/07/2023	R\$ 6.969,80	Envio de Pix - Banco Santander - Dezoito Imóveis	1.2.1.02.004.00002 - Empréstimos Amaury Wydator
14/07/2023	R\$ 574,89	Envio de Pix - Banco Santander - Dezoito Imóveis	1.2.1.02.004.00002 - Empréstimos Amaury Wydator
20/07/2023	R\$ 4.646,53	Envio de Pix - Banco B9 Digital - Dezoito Imóveis	1.2.1.02.004.00002 - Empréstimos Amaury Wydator
30/08/2023	R\$ 400,00	Transferência - Banco B9 Digital	1.2.1.02.004.00002 - Empréstimos Amaury Wydator
05/09/2023	R\$ 6.040,49	Pendente - Extrato Banco Santander	2.1.1.01.001.00002 - Empréstimos Nacionais - Dezoito Imóveis Eireli - Amaury
06/09/2023	R\$ 10.545,70	Pendente - Extrato Banco Santander	2.1.1.01.001.00002 - Empréstimos Nacionais - Dezoito Imóveis Eireli - Amaury
13/11/2023	R\$ 9.060,74	Transferência - Banco B9 Digital	2.1.4.01.001.00002 e 3.2.2.01.004.00028 - Pro labore e viagens terrestres
13/11/2023	R\$ 546,14	Transferência - Banco B9 Digital	3.2.2.01.004.00020 - Diversas
21/11/2023	R\$ 6.040,49	Transferência - Banco B9 Digital	2.1.4.01.001.00002 - Pro labore
11/12/2023	R\$ 7.941,74	Transferência - Banco B9 Digital	1.2.2.02.000001 - Conta corrente sócios
15/12/2023	R\$ 9.530,08	Transferência - Banco B9 Digital	1.2.2.02.000001 - Conta corrente sócios - Pro labore
20/12/2023	R\$ 6.353,39	Transferência - Banco B9 Digital	1.2.2.02.000001 - Conta corrente sócios - Pro labore
22/12/2023	R\$ 7.941,74	Transferência - Banco B9 Digital	1.2.2.02.000001 - Conta corrente sócios - Pro labore
01/01/2024 e 23/01/2024	R\$ 17.471,82	Transferência - Banco B9 Digital	1.2.2.02.000001 - Conta corrente sócios - Pro labore
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 94.463,55</b>		
TATIANA TEODORO SOUZA DE CARVALHO			
Data	Valor R\$	Descrição Extrato Bancário	Registro Contábil
11/07/2023	R\$ 2.900,00	Envio de Pix - Banco Santander	2.1.1.01.001.00002 - Empréstimos Nacionais - Tatiana Teodoro Souza de Carvalho - Devolução
06/08/2023	R\$ 1.030,00	Transferência - Banco B9 Digital	1.1.1.01.001.00001 - Caixa Geral - Tatiana Teodoro Souza de Carvalho
01/11/2023	R\$ 68,79	Transferência - Banco B9 Digital	1.1.3.01.006.00001 - Adiantamento a fornecedores (Locaweb)
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 3.998,79</b>		
DEZOITO IMOVEIS LTDA.			
Data	Valor R\$	Descrição Extrato Bancário	Registro Contábil
18/07/2023	R\$ 7.000,00	PIX ENVIADO DEZOITO IMOVEIS EIRELI - Banco Santande	2.1.1.01.001.00002 - Empréstimos Nacionais - Dezoito Imóveis
14/07/2023	R\$ 4.000,00	PIX RECEBIDO 34772213000153 - Banco Santander	2.1.1.01.001.00002 - Empréstimos Nacionais - Dezoito Imóveis
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 11.000,00</b>		
MATHEUS TEODORO DE SOUZA CARVALHO			
Data	Valor R\$	Descrição Extrato Bancário	Registro Contábil
06/11/2023	R\$ 400,00	TRANSFERÊNCIA ENTRE CONTAS DÉBITO	3.2.2.01.004.00020 - Diversas
13/11/2023	R\$ 546,14	Transferência - Banco B9 Digital	3.2.2.01.004.00020 - Diversas
05/01/2024	R\$ 400,00	TRANSFERENCIA ENTRE CONTAS CREDITO MATHEUS TEO	001.4.2.2.04.000099 - OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 946,14</b>		
PACK SOLUTION COMERCIO DE EMBALAGENS			
Data	Valor R\$	Descrição Extrato Bancário	Registro Contábil
07/11/2023	R\$ 1.100,00	Envio pix - Henrique da Silva Santos	2.1.1.01.001.00002 - Empréstimos nacionais
08/11/2023	R\$ 483,42	TRANSFERÊNCIA ENTRE CONTAS DÉBITO	2.1.1.01.001.00002 - Empréstimos nacionais
17/11/2023	R\$ 7.342,43	ENVIO PIX	2.1.1.01.001.00002 - Empréstimos nacionais
17/11/2023	R\$ 1.000,00	Envio pix - Henrique da Silva Santos	2.1.1.01.001.00002 - Empréstimos nacionais
24/11/2023	R\$ 4.000,00	TRANSFERÊNCIA ENTRE CONTAS DÉBITO	2.1.1.01.001.00002 - Empréstimos nacionais
24/11/2023	R\$ 2.000,00	TRANSFERÊNCIA ENTRE CONTAS CRÉDITO	2.1.1.01.001.00002 - Empréstimos nacionais
27/11/2023	R\$ 8.513,68	TRANSFERENCIA ENTRE CONTAS DÉBITO	2.1.1.01.001.00002 - Empréstimos nacionais
09/12/2023	R\$ 300,00	TRANSFERÊNCIA ENTRE CONTAS CRÉDITO	1.2.2.02.000001 - Conta corrente sócios
15/12/2023	R\$ 2.500,00	TRANSFERENCIA ENTRE CONTAS DÉBITO	1.2.2.02.000001 - Conta corrente sócios
15/12/2023	R\$ 2.400,00	ENVIO PIX	1.2.2.02.000001 - Conta corrente sócios
20/12/2023	R\$ 9.200,00	TRANSFERENCIA ENTRE CONTAS DÉBITO	1.2.2.02.000001 - Conta corrente sócios
22/12/2023	R\$ 6.000,00	TRANSFERENCIA ENTRE CONTAS DÉBITO	1.2.2.02.000001 - Conta corrente sócios
22/12/2023	R\$ 1.822,70	ENVIO PIX	1.2.2.02.000001 - Conta corrente sócios
26/12/2023	R\$ 150,00	ENVIO PIX	1.2.2.02.000001 - Conta corrente sócios
26/12/2023	R\$ 535,00	ENVIO PIX	1.2.2.02.000001 - Conta corrente sócios
26/12/2023	R\$ 1.000,00	ENVIO PIX	1.2.2.02.000001 - Conta corrente sócios
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 48.347,23</b>		
PAULETE KAFEL WYDATOR			
Data	Valor R\$	Descrição Extrato Bancário	Registro Contábil
30/11/2023	R\$ 300,00	TRANSFERENCIA ENTRE CONTAS DÉBITO	2.1.1.01.001.00002 - Empréstimos nacionais
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 300,00</b>		
<b>TOT CONSOLIDADO</b>	<b>R\$ 159.055,71</b>		

São Paulo  
Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas  
Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba  
Rua Francisco Rocha, 198  
CEP 80420-130 F. 41 3891-1571

Por último, conforme consulta realizada em 25/03/2024, às Fichas Cadastrais Simplificadas disponíveis no *site* da Junta Comercial do Estado de São Paulo, o capital social do **Grupo Best-pack** era de R\$ 400.000,00, sendo que cada Recuperanda possui seu capital distribuído da seguinte forma:

<b>BEST - PACK BRASIL EMBALAGENS DE PROTEÇÃO LTDA. – CNPJ 05.277.492/0001-80</b>		
RUA NORBERTO, Nº 127 – VILA JOVINA		
CEP 06705-170 - COTIA – SP		
AMAURY WYDATOR	R\$ 300.000,00	100%
<b>CAPITAL SOCIAL</b>	<b>R\$ 300.000,00</b>	<b>100%</b>
<b>PACK SOLUTION COMERCIO DE EMBALAGENS LTDA. – CNPJ 34.772.213/0001-53</b>		
AV CRUZADA BANDEIRANTES, Nº 25 – VILA JOVINA		
CEP 06705-140 – COTIA - SP		
TATIANA TEODORO SOUZA DE CARVALHO	R\$ 100.000,00	100%
<b>CAPITAL SOCIAL</b>	<b>R\$ 100.000,00</b>	<b>100%</b>
<b>TOTAL CAPITAL CONSOLIDADO</b>	<b>R\$ 400.000,00</b>	<b>100%</b>

Neste ponto, importante destacar que, em 29/11/2023, por *e-mail*, o representante das Recuperandas informou que as Devedoras realocaram a operação em um novo galpão localizado a Rua Tarumã, nº 215 – Cotia/SP – CEP 06715-815, contudo, tal alteração ainda não consta nos dados mostrados pela Junta Comercial do Estado de São Paulo.

Além disso, da análise das Faturas de Locação de Equipamentos apresentadas para o mês de setembro/2023, observou-se a indicação do endereço da Devedora **Best-pack** como sendo a Rua Matos Costa, 156 – Jd Lambreta – Cotia/SP – CEP 06710-670, logradouro que outrora abrigou as instalações da referida Empresa, porém, deixou de sediar a Entidade em 2018, conforme se verifica das anotações realizadas pela JUCESP, e para o que ainda se aguarda o retorno das Recuperandas.

#### IV. EBITDA (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization)

**São Paulo**  
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

**Campinas**  
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**Curitiba**  
 Rua Francisco Rocha, 198  
 CEP 80420-130 F. 41 3891-1571

O **EBITDA** corresponde a uma sigla em inglês que, traduzida para o português, representa “lucros antes de juros, impostos, depreciação e amortização”. É utilizado para medir o lucro da sociedade empresária antes de serem aplicados os quatro itens citados.

Sua finalidade é mensurar o potencial operacional de geração de caixa em uma sociedade empresária, medindo, com maior precisão, a produtividade e eficiência do negócio.

Para sua aferição, não é levado em consideração os gastos tributários e as despesas e receitas financeiras, sendo que as Recuperandas são optantes pelo regime de tributação com base no **Lucro Real – Best-pack e Simples Nacional – Pack Solution**. Portanto, o **EBITDA** revela-se como um indicador capaz de demonstrar o verdadeiro desempenho da atividade operacional, cuja demonstração a respeito das Recuperandas segue abaixo:

<b>EBITDA</b>	<b>NOV/2023</b>	<b>DEZ/2023</b>	<b>JAN/2024</b>	<b>ACUM. 2024</b>
VENDA DE PRODUTOS NO MERCADO INTERNO	87.450	178.605	-	-
ALUGUÉIS E ARRENDAMENTOS	3.350	-	-	-
VENDA DE PRODUTOS	222.271	275.739	384.483	384.483
SERVIÇOS PRESTADOS	7.000	-	-	-
VENDA DE MERCADORIAS	-	-	112.610	112.610
<b>RECEITA BRUTA DE VENDAS E SERVIÇO</b>	<b>320.071</b>	<b>454.344</b>	<b>497.093</b>	<b>497.093</b>
DEDUÇÕES DAS RECEITAS	- 72.260	- 54.069	- 80.758	- 80.758
<b>DEDUÇÕES DAS RECEITAS</b>	<b>- 72.260</b>	<b>- 54.069</b>	<b>- 80.758</b>	<b>- 80.758</b>
<b>RECEITA LÍQUIDA</b>	<b>247.810</b>	<b>400.275</b>	<b>416.335</b>	<b>416.335</b>
DESPESAS DE PRODUÇÃO/SERVIÇOS	- - 928.445	- 121.546	-	121.546
CUSTOS COM PESSOAL	- - 6.040	-	-	-
<b>RESULTADO OPERACIONAL BRUTO</b>	<b>247.810</b>	<b>- 534.210</b>	<b>294.789</b>	<b>294.789</b>
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	- 182.689	- 56.185	- 178.219	- 178.219
DESPESA DIRETA COM PESSOAL	- 80.301	- 78.976	- 86.464	- 86.464
DESPESA COM PRESTADORES DE SERVIÇO	- 40.643	- 78.527	- 59.700	- 59.700
DESPESA COM ENCARGOS SOCIAIS	- 12.116	- 7.820	- 15.319	- 15.319
<b>EBITDA</b>	<b>- 67.940</b>	<b>- 755.718</b>	<b>- 44.912</b>	<b>- 44.912</b>
<b>(=) % RECEITA OPERACIONAL BRUTA</b>	<b>- 21%</b>	<b>- 166%</b>	<b>- 9%</b>	<b>- 15%</b>

Conforme demonstrativo supra, em **janeiro/2024** foi apurado **prejuízo operacional** de **R\$ 44.912,00**, fato ocorrido em virtude da

**São Paulo**  
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

**Campinas**  
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**Curitiba**  
 Rua Francisco Rocha, 198  
 CEP 80420-130 F. 41 3891-1571

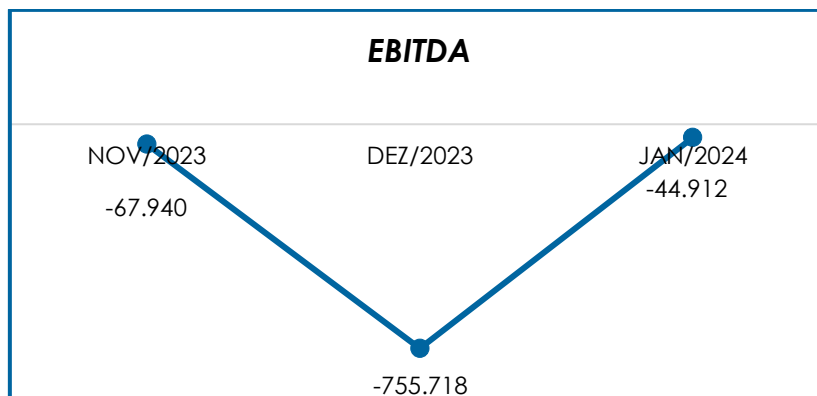
diminuição de 87% nas despesas de produtos/serviços, o equivalente a R\$ 806.899,00.

**Ademais, cumpre-nos informar que, ao realizarmos o confronto dos valores de receita bruta informados nos Livros Fiscais das Entidades, com os valores reconhecidos nas Demonstrações Contábeis de setembro/2023, constatou-se incerteza quanto ao registro do faturamento com a locação de equipamentos, atividade esta desempenhada pelas Devedoras em seu ramo de atuação, de maneira que os números acima mostrados podem não demonstrar a realidade das Companhias.**

**Sobre isso, informa-se que, em 23/11/2023, as Recuperandas esclareceram que a emissão de Notas Fiscais sem o reconhecimento de receita se trata de *“simples remessa das máquinas que foram disponibilizadas em comodato para os referidos clientes e não há pagamento ao grupo Best Pack por esse serviço”*. Ainda, no mesmo contato, indicaram alguns clientes que se enquadram nessa sistemática de remessa de equipamentos, bem como apresentaram diversas faturas de locação emitidas pelas Devedoras no período de 08 a 11/2023.**

**Assim, e após análise dos documentos e informações apresentados até o momento, tem-se que o cenário ainda é obscuro e não há certeza quanto a escrituração contábil apresentada, de maneira que esta subscritora segue aplicando as diligências que o caso requer, e as eventuais atualizações sobre o tema serão apresentadas no próximo Relatório.**

Em complemento ao exposto, segue representação gráfica da oscilação do saldo positivo do **EBITDA** no período:



Ademais, é esperado que as Recuperandas continuem operando de forma a aumentar o faturamento nos próximo mês, o que, aliado a uma estratégia de redução de custos e despesas, na medida do que for possível, permitirá a manutenção e evolução dos resultados favoráveis.

## V. ÍNDICES DE ANÁLISE CONTÁBIL

Os **Índices de Análise Contábil** são ferramentas utilizadas na gestão das informações da sociedade empresária, com o objetivo de propiciar a adoção de métodos estratégicos para o desenvolvimento positivo de uma organização.

A avaliação dos índices contábeis é uma técnica imprescindível para as empresas que buscam investir em estratégias de gestão eficientes para o desenvolvimento do negócio por meio da realização do mapeamento e organização das informações contábeis e fiscais.

Após colher as informações e compará-las, é possível chegar a um diagnóstico conclusivo, o que permitirá uma melhor orientação para a adoção de decisões mais eficientes.

**São Paulo**  
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

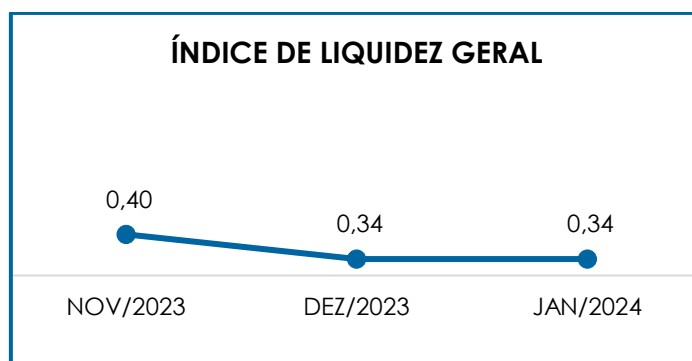
**Campinas**  
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**Curitiba**  
 Rua Francisco Rocha, 198  
 CEP 80420-130 F. 41 3891-1571

## V.I. – LIQUIDEZ GERAL

O índice de **Liquidez Geral** demonstra se existe a capacidade de pagar as obrigações a curto e longo prazos durante determinado período. O cálculo é efetuado por meio da divisão da “Disponibilidade Total” (ativo circulante, somado ao ativo não circulante e ativo imobilizado) pelo “Total Exigível” (passivo circulante somado ao passivo não circulante).

O índice apurado aponta o percentual da dívida total a curto e longo prazos.



No trimestre analisado, o índice de liquidez geral das Recuperandas apresentou resultado inferior a 1 (um), evidenciando, portanto, que as sociedades empresárias não dispunham de recursos para o adimplemento das suas dívidas com vencimento a curto e longo prazos, vez que a capacidade de pagamento, em janeiro/2024, era de **R\$ 0,34** para cada **R\$ 1,00** de dívida, mesmo considerando todos os ativos.

## V.II. – CAPITAL DE GIRO LÍQUIDO

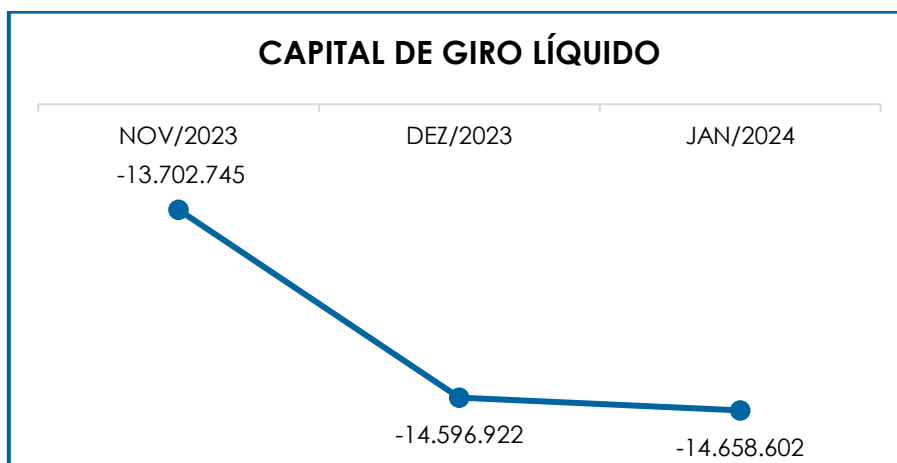
O **Capital de Giro Líquido** é um indicador de liquidez utilizado pelas sociedades empresárias para refletir a capacidade de gerenciar

as relações com fornecedores e clientes. O resultado é formado pela diferença entre "ativo circulante" e "passivo circulante".

O objetivo da administração financeira é gerenciar os bens da empresa, de forma a encontrar o equilíbrio entre a lucratividade e o endividamento.

CAPITAL DE GIRO LÍQUIDO	NOV/2023	DEZ/2023	JAN/2024
DISPONÍVEL	98.517	38.093 -	22.480
CLIENTES	339.711	315.134	404.934
ESTOQUES	777.008	-	-
TRIBUTOS A RECUPERAR	964	964	964
ADIANTAMENTOS A EMPREGADOS	355	-	-
ADIANTAMENTOS DIVERSOS	16.760	16.760	16.760
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>1.233.316</b>	<b>370.951</b>	<b>400.178</b>
FORNECEDORES	- 375.898 -	319.163 -	343.275
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E SOCIAIS	- 81.539 -	76.374 -	72.345
OBRIGAÇÕES SOCIAIS A RECOLHER	- 506.028 -	519.685 -	539.850
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A PAGAR	- 5.156.035 -	5.189.923 -	5.273.573
EMPRÉSTIMOS COM TERCEIROS DE CURTO PRAZO	- 8.816.561 -	8.862.727 -	8.829.737
<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>- 14.936.061 -</b>	<b>- 14.967.873 -</b>	<b>- 15.058.780</b>
<b>TOTAL</b>	<b>- 13.702.745 -</b>	<b>- 14.596.922 -</b>	<b>- 14.658.602</b>

Conforme o quadro acima, verificou-se que o índice do CGL apresentou resultado negativo no mês de janeiro/2024, sendo **R\$ 14.658.602,00**, demonstrando um acréscimo no importe de R\$ 61.681,00. Abaixo, segue demonstrado o saldo do passivo em relação ao ativo a curto prazo:





Conforme demonstrado acima, foi possível observar a oscilação do saldo negativo do CGL consolidado no trimestre, demonstrando que as Recuperandas têm trabalhado para melhorar o cenário adverso atual, mas a considerável diferença entre os valores dos ativos e dos passivos denota o grave desequilíbrio na relação "lucratividade x endividamento", sendo necessário um trabalho a longo prazo para reversão do quadro.

No mais, informa-se que o detalhamento das contas que compõem o "ativo circulante" será realizado no tópico "VII.I – ATIVO" e das contas que compõem o "passivo circulante" no tópico "VII.II – PASSIVO".

### V.III. – GRAU DE ENDIVIDAMENTO

A composição do **Endividamento** refere-se ao volume das obrigações a curto e longo prazos, subtraindo o saldo registrado na conta "caixa e equivalentes". O resultado do cálculo representa o valor que a sociedade empresária necessita para liquidar o passivo que gera a despesa financeira.

O quadro abaixo, apresenta os resultados do período de novembro/2023 a janeiro/2024, os quais foram obtidos pela soma de todas as obrigações, apresentadas com sinal negativo, subtraindo-se os valores do grupo "disponível" apresentado com valores positivos.

ENDIVIDAMENTO LÍQUIDO	NOV/2023	DEZ/2023	JAN/2024
DISPONÍVEL	98.517	38.093	22.480
FORNECEDORES	- 375.898	- 319.163	- 343.275
EMPRÉSTIMOS COM TERCEIROS DE CURTO PRAZO	- 8.816.561	- 8.862.727	- 8.829.737
<b>DÍVIDA ATIVA</b>	<b>- 9.093.942</b>	<b>- 9.143.797</b>	<b>- 9.195.492</b>
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E SOCIAIS	- 81.539	- 76.374	- 72.345
OBRIGAÇÕES SOCIAIS A RECOLHER	- 506.028	- 519.685	- 539.850
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A PAGAR	- 5.156.035	- 5.189.923	- 5.273.573
<b>DÍVIDA FISCAL E TRABALHISTA</b>	<b>- 5.743.602</b>	<b>- 5.785.983</b>	<b>- 5.885.768</b>
<b>TOTAL</b>	<b>- 14.837.544</b>	<b>- 14.929.780</b>	<b>- 15.081.260</b>

**São Paulo**  
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

**Campinas**  
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**Curitiba**  
 Rua Francisco Rocha, 198  
 CEP 80420-130 F. 41 3891-1571

A **Dívida Financeira** líquida totalizou **R\$ 15.081.260,00** no mês de janeiro/2024, registrando aumento progressivo durante o trimestre analisado.

A **dívida ativa**, composta pelas obrigações de caráter não tributário, registrou o valor de **R\$ 9.195.492,00** em janeiro/2024, com aumento progressivo, especialmente em relação às rubricas "Empréstimos nacionais" e "Fornecedores nacionais".

Quanto aos **pagamentos**, constatou-se adimplementos de "fornecedores" e "empréstimos", com destaque para as transferências de recursos entre as Recuperandas registradas no subgrupo dos "empréstimos", conforme demonstrado abaixo:

DÍVIDA ATIVA	NOV/2023	DEZ/2023	JAN/2024
FORNECEDORES	- 375.898	- 319.163	- 343.275
EMPRÉSTIMOS COM TERCEIROS DE CURTO PRAZO	- 8.816.561	- 8.862.727	- 8.829.737
<b>TOTAL</b>	<b>- 9.093.942</b>	<b>- 9.143.797</b>	<b>- 9.195.492</b>

Por sua vez, a **dívida fiscal e trabalhista** registrou o montante de **R\$ 5.885.768,00** em janeiro/2024. Sobre os adimplementos e compensações das obrigações trabalhistas e tributárias, tem-se o seguinte:

DÍVIDA FISCAL E TRABALHISTA	NOV/2023	DEZ/2023	JAN/2024
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E SOCIAIS	- 81.539	- 76.374	- 72.345
OBRIGAÇÕES SOCIAIS A RECOLHER	- 506.028	- 519.685	- 539.850
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A PAGAR	- 5.156.035	- 5.189.923	- 5.273.573
<b>TOTAL</b>	<b>- 5.743.602</b>	<b>- 5.785.983</b>	<b>- 5.885.768</b>

Do exposto, de forma consolidada, as Recuperandas apresentaram aumento da dívida financeira líquida no mês de janeiro/2024, com pagamentos e compensações que, somados, representaram 2% do endividamento líquido consolidado.

Dessa maneira, é necessário que as Empresas sigam com as estratégias propostas para redução do endividamento e aumento da capacidade de pagamento das dívidas já reconhecidas, possibilitando que, ao longo dos meses seguintes, revertam o quadro econômico desfavorável e gerem disponibilidades financeiras para o cumprimento de todas as suas obrigações.

Por fim, ao apresentarmos todos os índices da análise contábil no trimestre analisado, concluiu-se que os indicadores de **liquidez geral** e **capital de giro** findaram o mês de janeiro/2024 com indicadores insatisfatórios, sendo necessário um trabalho a longo prazo para reversão do quadro geral desfavorável.

Além disso, nota-se que houve acréscimo do **grau de endividamento** das Companhias no período em análise, de maneira que as Devedoras devem seguir com as estratégias para aumento das receitas e, conseqüentemente, aumento da capacidade de pagamento das obrigações concursais e extraconcursais, visando seguir com o decréscimo do passivo nos próximos meses.

## VI. FATURAMENTO

O **Faturamento** consiste na soma de todas as vendas realizadas pela Sociedade Empresária em um determinado período, sejam elas de produtos ou de serviços. Esse procedimento demonstra a real capacidade de produção da Sociedade Empresária, além de sua participação no mercado e seu poder de geração de fluxo de caixa.

### VI.I. – RECEITA BRUTA

**São Paulo**  
Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

**Campinas**  
Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**Curitiba**  
Rua Francisco Rocha, 198  
CEP 80420-130 F. 41 3891-1571

O faturamento bruto apurado pelas Recuperandas Integrantes do **Grupo Best-Pack** foi de **R\$ 497.093,00** no mês de janeiro/2024, registrando um aumento de 9%.

**Ademais, cumpre-nos informar que ao realizarmos o confronto dos valores de receita bruta informados nos Livros Fiscais das Entidades, com os valores reconhecidos nas Demonstrações Contábeis de setembro/2023, constatou-se incerteza quanto ao registro do faturamento com a locação de equipamentos, atividade esta desempenhada pelas Devedoras em seu ramo de atuação, de maneira que os números acima mostrados podem não demonstrar a realidade das Companhias.**

**Sobre isso, informa-se que, em 23/11/2023, as Recuperandas esclareceram que a emissão de Notas Fiscais sem o reconhecimento de receita se trata de “*simples remessa das máquinas que foram disponibilizadas em comodato para os referidos clientes e não há pagamento ao grupo Best Pack por esse serviço*”. Ainda, no mesmo contato, indicaram alguns clientes que se enquadram nessa sistemática de remessa de equipamentos, bem como apresentaram diversas faturas de locação emitidas pelas Devedoras no período de 08 a 11/2023.**

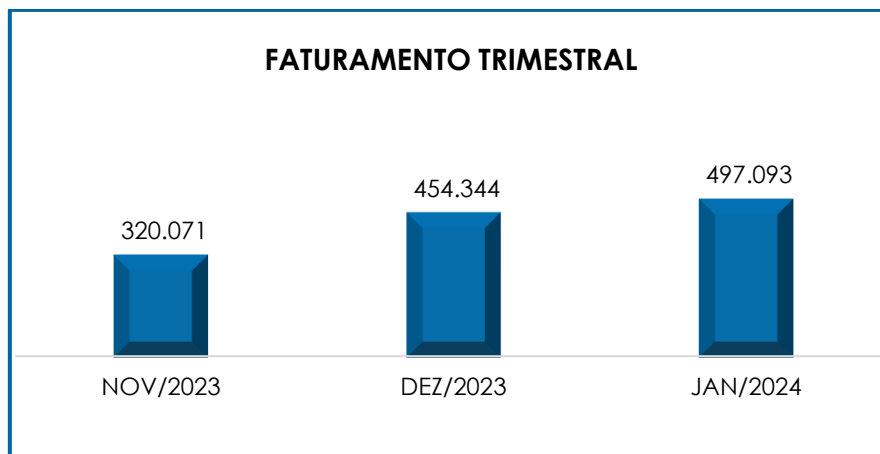
**Assim, e após análise dos documentos e informações apresentados até o momento, tem-se que o cenário ainda é obscuro e não há certeza quanto a escrituração contábil apresentada, de maneira que esta subscritora segue aplicando as diligências que o caso requer, e as eventuais atualizações sobre o tema serão apresentadas no próximo Relatório.**

A seguir, temos a representação gráfica da oscilação de faturamento no período de novembro/2023 a janeiro/2024, além do montante acumulado no ano corrente e a média mensal apurada:

**São Paulo**  
Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

**Campinas**  
Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**Curitiba**  
Rua Francisco Rocha, 198  
CEP 80420-130 F. 41 3891-1571



Do exposto, é esperado que as Devedoras apliquem um plano de ação para alavancar o faturamento mensal, com o objetivo de adimplir com obrigações e, conseqüentemente, alcançar disponibilidade para o cumprimento do Plano de Recuperação Judicial e a continuidade dos negócios.

## VII. BALANÇO PATRIMONIAL

### VII.I. – ATIVO

O **Ativo** é um recurso controlado pela Sociedade Empresária, sendo resultado de eventos passados e do qual se espera que fluam benefícios econômicos futuros.

No quadro abaixo, estão apresentados os saldos e as contas que compuseram o total do Ativo das Recuperandas no período de novembro/2023 a janeiro/2024:

ATIVO	NOV/2023	DEZ/2023	JAN/2024
DISPONÍVEL	98.517	38.093	- 22.480
CLIENTES	339.711	315.134	404.934
ESTOQUES	777.008	-	-
TRIBUTOS A RECUPERAR	964	964	964

**São Paulo**  
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

**Campinas**  
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**Curitiba**  
 Rua Francisco Rocha, 198  
 CEP 80420-130 F. 41 3891-1571

ADIANTAMENTOS A EMPREGADOS	355	-	-
ADIANTAMENTOS DIVERSOS	16.760	16.760	16.760
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>1.233.316</b>	<b>370.951</b>	<b>400.178</b>
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	4.548.750	4.580.495	4.580.311
IMOBILIZADO	241.295	241.295	241.295
DEPRECIACÕES	- 34.752	- 36.777	- 38.802
<b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>4.755.293</b>	<b>4.785.013</b>	<b>4.782.805</b>
<b>ATIVO TOTAL</b>	<b>5.988.609</b>	<b>5.155.964</b>	<b>5.182.982</b>

De modo geral, em janeiro/2024, observou-se o aumento do **Ativo** consolidado em 1% e saldo final de **R\$ 5.182.982,00**, decorrente de diversas variações nos grupos e contas. Em seguida, apresentamos a análise detalhada das rubricas e suas variações do mês em análise.

- **Ativo circulante:** o ativo a curto prazo representava, em janeiro/2024, 8% do total de bens e direitos das Companhias e saldo consolidado de **R\$ 400.178,00**, majoração justificada pelo aumento de 28% na conta "Clientes".
- **Disponibilidade financeira:** correspondem aos recursos financeiros que se encontram à disposição imediata das Recuperandas para pagamento de suas obrigações a curto e longo prazos.

Abaixo, estão apresentados os valores que compuseram a disponibilidade financeira no trimestre:

DISPONIBILIDADES	NOV/2023	DEZ/2023	JAN/2024
CAIXA GERAL	93.123	-	-
BANCOS	- 6.936	25.763	- 34.810
APLICAÇÕES FINANCEIRAS	12.329	12.329	12.329
<b>TOTAL</b>	<b>98.517</b>	<b>38.093</b>	<b>- 22.480</b>

Após análise das movimentações ocorridas no trimestre supra, em janeiro/2024 houve a redução no importe de R\$ 60.573,00 dos recursos financeiros disponíveis em caixa e equivalentes de caixa, totalizando saldo negativo de R\$ 22.480,00, tendo em vista que as saídas foram

superiores às entradas de valores, consumindo integralmente o saldo já existente nas contas bancária e no “caixa geral” dos meses anteriores.

Observou-se, ao final do período, a existência de saldo credor na conta bancária n.º 601445-5 do Banco Daycoval S/A, porém, o referido montante permaneceu classificado no ativo, sendo que o esperado era que a dívida para com a Instituição Financeira relacionada estivesse demonstrada no passivo, junto com as demais obrigações das Companhias. Dessa forma, o tema será abordado em questionamento complementar e os eventuais esclarecimentos prestados pelo Grupo Recuperando serão apresentados no próximo Relatório.

- **Contas a receber:** este grupo registra as vendas à vista e a prazo, estando composto pelos seguintes valores a receber de clientes no trimestre:

CLIENTES	NOV/2023	DEZ/2023	JAN/2024
DUPLICATAS A RECEBER	132.575	160.415	99.430
ALUGUÉIS A RECEBER	7.300	7.300	7.300
CLIENTES A RECEBER	199.836	147.420	298.203
<b>TOTAL</b>	<b>339.711</b>	<b>315.134</b>	<b>404.934</b>

- **Estoques:** cumpre esclarecer que esse valor é composto por mercadorias produzidas e vendidas pelas Recuperandas, considerando que as atividades das Empresas se baseiam em fabricação de embalagens plásticas, comércio varejista destas embalagens, além do aluguel de máquinas e equipamentos, mas que não influenciam na formação dos estoques.

Em janeiro/2024, o referido grupo permaneceu com saldo zero.

- **Adiantamentos a empregados:** não houve movimentação no mês de janeiro/2024, findando com saldo zero.

**São Paulo**  
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

**Campinas**  
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**Curitiba**  
 Rua Francisco Rocha, 198  
 CEP 80420-130 F. 41 3891-1571

- **Adiantamentos à fornecedores:** apresentou registro de R\$ 16.760,00 no mês de janeiro/2024, referente aos pagamentos antecipados de produtos e serviços adquiridos com os fornecedores, o qual não sofreu alteração em relação ao período anterior.
- **Ativo não circulante:** os ativos realizáveis a longo prazo somaram de R\$ 4.782.805,00 em janeiro/2024.
- **Imobilizado (bens e direitos em uso):** corresponde ao grupo de contas que engloba os recursos aplicados em bens ou direitos de permanência duradoura, destinados ao funcionamento normal da sociedade empresária.

IMOBILIZADO	NOV/2023	DEZ/2023	JAN/2024
<b>BENS E DIREITOS EM USO</b>	<b>241.295</b>	<b>241.295</b>	<b>241.295</b>
MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS	235.000	235.000	235.000
EDIFÍCIOS	3.987	3.987	3.987
CONSÓRCIOS NÃO CONTEMPLADOS	2.309	2.309	2.309
<b>(-) DEPRECIACIONES</b>	<b>- 34.752</b>	<b>- 36.777</b>	<b>- 38.802</b>
(-) DEPR. ACUM. EQUIPAMENTOS TECNO/INFOR	- 1.462	- 1.528	- 1.595
(-) DEPR. ACUMULADA - MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS	- 33.290	- 35.249	- 37.207
<b>TOTAL</b>	<b>206.543</b>	<b>204.518</b>	<b>202.494</b>

## VII.II – PASSIVO

O **Passivo** é uma obrigação atual da Empresa como resultado de eventos já ocorridos, cuja liquidação se espera que resulte na saída de recursos financeiros. São as dívidas que poderão ter o prazo de quitação em até um ano após o encerramento das demonstrações contábeis ou após um ano, sendo divididas, assim, em exigíveis a curto e longo prazos respectivamente.

No quadro abaixo, estão apresentados as contas e os saldos que compuseram o total do Passivo das Recuperandas no período de novembro/2023 a janeiro/2024:

**São Paulo**  
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

**Campinas**  
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**Curitiba**  
 Rua Francisco Rocha, 198  
 CEP 80420-130 F. 41 3891-1571



PASSIVO	NOV/2023	DEZ/2023	JAN/2024
FORNECEDORES	- 375.898	- 319.163	- 343.275
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E SOCIAIS	- 81.539	- 76.374	- 72.345
OBRIGAÇÕES SOCIAIS A RECOLHER	- 506.028	- 519.685	- 539.850
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A PAGAR	- 5.156.035	- 5.189.923	- 5.273.573
EMPRÉSTIMOS COM TERCEIROS DE CURTO PRAZO	- 8.816.561	- 8.862.727	- 8.829.737
<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>- 14.936.061</b>	<b>- 14.967.873</b>	<b>- 15.058.780</b>
RESULTADOS ACUMULADOS	9.176.982	8.847.461	10.211.909
RESERVA DE LUCRO	- 422.142	-	-
CAPITAL SOCIAL	- 400.000	- 400.000	- 400.000
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>8.354.841</b>	<b>8.447.461</b>	<b>9.811.909</b>
<b>PASSIVO TOTAL</b>	<b>- 6.581.220</b>	<b>- 6.520.412</b>	<b>- 5.246.871</b>

No mês de janeiro/2024 o **Passivo** totalizou a monta de **R\$ 5.246.871,00**, de modo que sofreu um decréscimo de 20%. Em seguida, apresentamos a análise detalhada das rubricas e suas variações no mês analisado.

➤ **Passivo circulante:** os passivos a curto prazo apresentaram, em janeiro/2024, os saldos de R\$ 15.058.780,00, registrando um acréscimo de 1%, quando comparado ao mês anterior.

- **Fornecedores:** em janeiro/2024, foi contabilizado o montante de R\$ 343.275,00, sendo observado um acréscimo de R\$ 24.112,00, em relação ao período anterior.

- **Obrigações trabalhistas e sociais:** no mês de janeiro/2024 o saldo apresentado foi de R\$ 72.345,00, estando compostas pelas seguintes contas:

OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E SOCIAIS	NOV/2023	DEZ/2023	JAN/2024
SALÁRIOS A PAGAR	- 24.115	- 16.289	- 12.282
PRÓ-LABORE A PAGAR	- 7.536	- 7.536	- 7.514
ACORDO TRABALHISTA A PAGAR	- 52.549	- 52.549	- 52.549
13º SALÁRIO A PAGAR	2.662	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>- 81.539</b>	<b>- 76.374</b>	<b>- 72.345</b>

**São Paulo**  
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

**Campinas**  
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**Curitiba**  
 Rua Francisco Rocha, 198  
 CEP 80420-130 F. 41 3891-1571

- **Obrigações Sociais a Recolher:** as obrigações sociais abrangem os valores devidos a título de INSS e FGTS, cujo montante, em janeiro/2024, foi de R\$ 539.850,00, com aumento progressivo ao longo do trimestre analisado.
- **Impostos e Contribuições a Pagar:** no mês de janeiro/2024 o saldo apurado foi de R\$ 5.273.573,00, apresentando uma majoração de 2%, em relação ao mês anterior.
- **Empréstimos com terceiros de curto prazo:** no mês de janeiro/2024 houve o registro do montante de R\$ 8.829.737,00 com exigibilidade a curto prazo.

Das movimentações ocorridas no mês em questão, constatou-se a transferência de recursos entre as Devedoras, conforme detalhado no tópico III.III. – Pró-labore. Em complemento, segue a composição dos empréstimos no trimestre:

EMPRÉSTIMOS COM TERCEIROS DE CURTO PRAZO	NOV/2023	DEZ/2023	JAN/2024
EMPRÉSTIMOS	- 2.171.758	- 2.171.758	- 2.171.758
EMPRESTIMOS NACIONAIS	- 6.377.409	- 6.377.409	- 6.377.409
BANCO SANTANDER DO BRASIL S/A - EMPRÉSTIMOS	- 4.258	- 4.258	- 4.258
BNDES - EMPRÉSTIMOS	- 263.136	- 263.136	- 263.136
BANCO DAYCOVAL S/A - CONTA: 601445-5	- -	32.990	-
CAIXA ECONÔMICA FEDERAL - CONTA: 00003166-6	- -	13.176	- 13.176
<b>TOTAL</b>	<b>- 8.816.561</b>	<b>- 8.862.727</b>	<b>- 8.829.737</b>

Por último, destaca-se que a diferença entre o total do **Ativo**, de **R\$ 5.182.982,00**, e o total do **Passivo**, de **R\$ 5.246.871,00**, apresentada no mês de **janeiro/2024**, corresponde ao prejuízo contábil verificado na Demonstração do Resultado do Exercício no período de janeiro/2024, uma vez que para a elaboração da presente análise utilizou-se os Demonstrativos não encerrados e, portanto, o referido valor ainda não havia sido transportado para o "patrimônio líquido", causando a divergência mencionada acima.

**São Paulo**  
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

**Campinas**  
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**Curitiba**  
 Rua Francisco Rocha, 198  
 CEP 80420-130 F. 41 3891-1571

## VIII. DÍVIDA TRIBUTÁRIA

A **Dívida Tributária** é o conjunto de débitos da Recuperanda com os órgãos da administração pública, tais como Receita Federal, Secretaria da Fazenda Estadual, Secretaria da Fazenda Municipal etc., não quitados espontaneamente pela Empresa.

ENDIVIDAMENTO TRIBUTÁRIO	NOV/2023	DEZ/2023	JAN/2024
INSS A RECOLHER	- 440.347	- 446.526	- 456.437
FGTS A RECOLHER	- 56.083	- 56.083	- 58.239
INSS A RECOLHER	- 7.087	- 8.727	- 15.279
FGTS A RECOLHER	- 2.047	- 2.047	- 2.845
CONTRIBUIÇÃO ASSISTENCIAL A RECOLHER	- 464	- 464	- 464
IRRF A RECOLHER SOBRE SALARIOS	- -	- 4.176	- 4.900
IRRF S/ SALÁRIOS A RECOLHER	- -	- 1.662	- 1.686
<b>OBRIGAÇÕES SOCIAIS A RECOLHER</b>	<b>- 506.028</b>	<b>- 519.685</b>	<b>- 539.850</b>
IPI A RECOLHER	- 331.474	- 331.474	- 331.474
ICMS A RECOLHER	- 2.823.896	- 2.835.682	- 2.855.952
ISS A RECOLHER	- 11	- 11	- 11
IMPOSTO DE RENDA A RECOLHER	- 264.991	- 267.134	- 267.134
CONTRIBUIÇÃO SOCIAL A RECOLHER	- 191.429	- 193.358	- 193.358
IRRF S/ SERVIÇOS TOMADOS A RECOLHER	- 29.759	- 29.445	- 29.753
PIS A RECOLHER	- 113.902	- 115.063	- 115.794
COFINS A RECOLHER	- 525.698	- 531.056	- 534.435
CSRF S/ SERVIÇOS TOMADOS A RECOLHER	- 1.477	- 1.445	- 2.399
IRRF S/ SERVS. TOMADOS A RECOLHER	- 4.531	- 4.531	- 6.160
CSRF S/ SERVS. TOMADOS A RECOLHER	- 19	- 19	- 19
SIMPLES NACIONAL A RECOLHER	- 868.799	- 881.163	- 881.163
CONTRIBUIÇÃO SINDICAL A RECOLHER	- 50	- 50	- 50
CONTRIBUIÇÃO SOCIAL A RECOLHER	- -	- 507	- 507
IPI A RECOLHER	- -	- -	- 11.177
ICMS A RECOLHER	- -	- -	- 37.585
PIS A RECOLHER	- -	- -	- 1.356
COFINS A RECOLHER	- -	- -	- 6.259
<b>IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A PAGAR</b>	<b>- 5.156.035</b>	<b>- 5.189.923</b>	<b>- 5.273.573</b>
<b>TOTAL</b>	<b>- 5.662.063</b>	<b>- 5.709.609</b>	<b>- 5.813.423</b>

O mês de janeiro/2024 apresentou o montante de **R\$ 5.813.423,00**, sendo R\$ 539.850,00 a título de encargos sociais e R\$ 5.273.573,00 correspondentes à dívida tributária a curto prazo. Ressalta-se que o saldo registrado no período teve aumento progressivo.

Ademais, **não houve registro de pagamentos e compensações** em janeiro/2024.

**São Paulo**  
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

**Campinas**  
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**Curitiba**  
 Rua Francisco Rocha, 198  
 CEP 80420-130 F. 41 3891-1571

Do exposto, é fato que a dívida tributária das Companhias tem evoluído constantemente, e dentre vários fatores que têm resultado no aumento das obrigações, a principal causa é que as Sociedades não têm conseguido adimplir integralmente suas dívidas, além de incorrerem, ao mesmo tempo, na apropriação de novos valores inerentes às atividades Empresariais.

## IX. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

A **Demonstração do Resultado do Exercício** é um relatório contábil, elaborado em conjunto com o balanço patrimonial, que descreve as operações realizadas pela Empresa em um determinado período, tendo como objetivo demonstrar a formação do resultado líquido em um exercício, por meio do confronto entre as receitas, despesas e resultados apurados, gerando informações significativas para a tomada de decisões.

A DRE deve ser elaborada em obediência ao princípio do “regime de competência”. Por essa regra, as receitas e as despesas devem ser incluídas na operação do resultado do período em que ocorreram, sempre simultaneamente quando se correlacionarem, independentemente de recebimentos ou pagamentos.

Com o objetivo de demonstrar a situação financeira das Recuperandas de forma transparente, os saldos da DRE estão sendo demonstrados pelas quantias mensais em vez de acumuladas.

DEMONSTRATIVO DE RESULTADO (DRE)	NOV/2023	DEZ/2023	JAN/2024	ACUM. 2024
VENDA DE PRODUTOS NO MERCADO INTERNO	87.450	178.605	-	-
ALUGUÉIS E ARRENDAMENTOS	3.350	-	-	-
VENDA DE PRODUTOS	222.271	275.739	384.483	384.483
SERVIÇOS PRESTADOS	7.000	-	-	-
VENDA DE MERCADORIAS	-	-	112.610	112.610
<b>RECEITA BRUTA DE VENDAS E SERVIÇO</b>	<b>320.071</b>	<b>454.344</b>	<b>497.093</b>	<b>497.093</b>
DEDUÇÕES DAS RECEITAS	- 72.260	- 54.069	- 80.758	- 80.758

**São Paulo**  
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

**Campinas**  
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**Curitiba**  
 Rua Francisco Rocha, 198  
 CEP 80420-130 F. 41 3891-1571

DEDUÇÕES DAS RECEITAS	-	72.260	-	54.069	-	80.758	-	80.758
RECEITA LÍQUIDA		247.810		400.275		416.335		416.335
<b>% RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA</b>		<b>77.42%</b>		<b>88.1%</b>		<b>83.75%</b>		<b>83.75%</b>
DESPESAS DE PRODUÇÃO/SERVIÇOS	-	-	-	928.445	-	121.546	-	121.546
CUSTOS COM PESSOAL	-	-	-	6.040	-	-	-	-
<b>RESULTADO OPERACIONAL BRUTO</b>		<b>247.810</b>		<b>534.210</b>		<b>294.789</b>		<b>294.789</b>
<b>% RECEITA OPERACIONAL BRUTO</b>		<b>77.42%</b>		<b>-117.58%</b>		<b>59.3%</b>		<b>59.3%</b>
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	-	182.689	-	56.185	-	178.219	-	178.219
DESPESA DIRETA COM PESSOAL	-	80.301	-	78.976	-	86.464	-	86.464
DESPESA COM PRESTADORES DE SERVIÇO	-	40.643	-	78.527	-	59.700	-	59.700
DESPESA COM ENCARGOS SOCIAIS	-	12.116	-	7.820	-	15.319	-	15.319
DESPESAS NÃO OPERACIONAIS	-	-	-	4.072	-	-	-	-
DESPESAS TRIBUTÁRIAS/IMPOSTOS E TAXAS	-	1.540	-	-	-	181	-	181
DESPESAS COM DEPRECIAÇÕES	-	2.025	-	2.025	-	2.025	-	2.025
<b>RESULTADO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO</b>		<b>- 71.504</b>		<b>- 761.815</b>		<b>- 47.117</b>		<b>- 47.117</b>
RECEITAS DIVERSAS	-	-	-	712	-	-	-	-
DESPESAS FINANCEIRAS	-	10.601	-	9.310	-	16.772	-	16.772
<b>RESULTADO ANTES DOS TRIBUTOS SOBRE O RESULTADO</b>		<b>- 82.106</b>		<b>- 771.837</b>		<b>- 63.889</b>		<b>- 63.889</b>
<b>RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b>		<b>- 82.106</b>		<b>- 771.837</b>		<b>- 63.889</b>		<b>- 63.889</b>

De acordo com o demonstrativo supra, tem-se que as Recuperandas operaram com **prejuízo contábil** no mês de janeiro/2024, sendo **R\$ 63.889,00**. Abaixo, o detalhamento das contas que compuseram a DRE no mês em análise:

- **Receita operacional bruta:** a "receita operacional bruta" de janeiro/2024 somou R\$ 497.093,00, registrando um acréscimo de 9%, em relação ao mês anterior.
- **Deduções da receita bruta:** em janeiro/2024 totalizaram R\$ 80.758,00, referentes aos impostos sobre vendas e devoluções de produtos vendidos. O referido grupo sofreu uma majoração de 49%, quando comparado ao período anterior.
- **Despesas Administrativas:** no mês de janeiro/2024 totalizou a monta de R\$ 178.219,00, registrando um acréscimo no importe de R\$ 122.034,00.
- **Despesas com o pessoal e encargos sociais:** em janeiro/2024 a somatória foi de R\$ 101.782,00.

**São Paulo**  
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

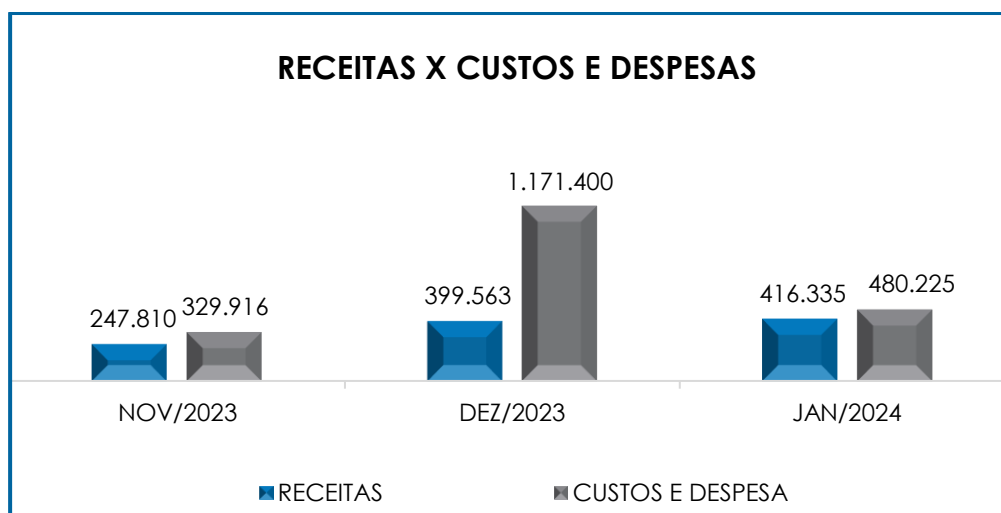
**Campinas**  
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**Curitiba**  
 Rua Francisco Rocha, 198  
 CEP 80420-130 F. 41 3891-1571

No mais, insta consignar que o valor da “despesa direta com pessoal” apresentado na tabela de abertura do presente tópico, é maior que o valor indicado no tópico III.III. – *Gastos com Colaboradores*, tendo em vista que, na DRE, considerou-se também a despesa bruta com “pró-labore”, que se enquadra no total dos gastos com pessoal, mas não compõem as despesas diretas com a Folha de Pagamento dos funcionários.

- **Despesas tributárias/impostos/taxas:** no mês de janeiro/2024 foi contabilizado o saldo de R\$ 181,00.
- **Despesas com depreciações:** nota-se que, no mês de janeiro/2024, ocorreram apropriações da despesa de depreciação mensal dos bens do ativo imobilizado das Companhias, no valor de R\$ 2.025,00, valor que se manteve inalterado ao longo do trimestre.
- **Despesas financeiras:** em janeiro/2024 foi apurada a despesa de R\$ 16.772,00, apurando-se um acréscimo de 80%, em relação ao mês anterior.

Para melhor visualização, segue o gráfico da oscilação das despesas em relação à receita líquida mensal:



**São Paulo**  
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

**Campinas**  
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**Curitiba**  
 Rua Francisco Rocha, 198  
 CEP 80420-130 F. 41 3891-1571

Conforme demonstrado no gráfico, em janeiro/2024 as Recuperandas apresentaram um total de receitas líquidas de R\$ 416.335,00, em contrapartida as "despesas" que sumarizaram R\$ 480.225,00, evidenciando apuração de **prejuízo contábil** no valor de **R\$ 63.889,00**.

## X. CONCLUSÃO

Ao final de janeiro/2024 as Recuperandas contavam com o quadro funcional de **13 colaboradores** diretos, considerando os funcionários que exerciam suas atividades normalmente e os que estavam em gozo de férias no período.

Em janeiro/2024 os gastos com a **Folha de Pagamento** totalizaram o montante de **R\$ 86.336,00**.

Além disso, conforme indicado por esta subscritora em Relatório anterior, constatou-se diversos empréstimos cedidos aos Sócios AMAURY e TATIANA.

Desta forma, estes pontos foram devidamente questionados às Recuperandas (fls. 3.440/3.463) para melhor entendimento das operações, e para o que se aguardam as devidas providências, sendo que os valores apurados até o momento estão descritos na tabela apresentada no tópico *III.III. – Pró-labore*.

Em janeiro/2024 foi apurado um **EBITDA negativo**, com **prejuízo operacional** de **R\$ 44.912,00**, fato ocorrido em virtude da diminuição de 87% nas despesas de produtos/serviços, o equivalente a R\$ 806.899,00.



Ainda, conforme ressalva feita no tópico IV. Ebitda, é fato que a integralidade das receitas não foi comprovada, o que está sendo apurado por esta subscriitora.

Em relação à **Liquidez Geral**, as Recuperandas apresentaram indicador na ordem de **R\$ 0,34** no mês de janeiro/2024, demonstrando que as Empresas não dispunham de recursos suficientes para pagamento de suas obrigações com exigibilidades a curto e longo prazos, pois resultou em indicador inferior a R\$ 1,00, considerado insuficiente e insatisfatório.

O **Capital de Giro Líquido** apresentou resultado negativo no mês de janeiro/2024, sendo **R\$ 14.658.602,00**, mantendo o cenário de desequilíbrio na relação entre a lucratividade e o endividamento a curto prazo.

Quanto ao **Grau de Endividamento**, este totalizou **R\$ 15.081.260,00** no mês de janeiro/2024, registrando aumento progressivo durante o trimestre analisado.

Dessa forma, é necessário que as Empresas sigam com as estratégias propostas para redução do endividamento e aumento da capacidade de pagamento das dívidas já reconhecidas, possibilitando que, ao longo dos meses seguintes, revertam o quadro econômico desfavorável e gerem disponibilidades financeiras para o cumprimento de todas as suas obrigações.

O faturamento bruto apurado pelas Recuperandas Integrantes do **Grupo Best-Pack** foi de **R\$ 497.093,00** no mês de janeiro/2024 com aumento progressivo no trimestre analisado.

**Ademais, cumpre-nos informar que ao realizarmos o confronto dos valores de receita bruta informados nos Livros Fiscais das**

**São Paulo**  
Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

**Campinas**  
Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**Curitiba**  
Rua Francisco Rocha, 198  
CEP 80420-130 F. 41 3891-1571



Entidades, com os valores reconhecidos nas Demonstrações Contábeis de setembro/2023, constatou-se incerteza quanto ao registro do faturamento com a locação de equipamentos, atividade esta desempenhada pelas Devedoras em seu ramo de atuação, de maneira que os números acima mostrados podem não demonstrar a realidade das Companhias.

Sobre isso, informa-se que, em 23/11/2023, as Recuperandas esclareceram que a emissão de Notas Fiscais sem o reconhecimento de receita se trata de *“simples remessa das máquinas que foram disponibilizadas em comodato para os referidos clientes e não há pagamento ao grupo Best Pack por esse serviço”*. Ainda, no mesmo contato, indicaram alguns clientes que se enquadram nessa sistemática de remessa de equipamentos, bem como apresentaram diversas faturas de locação emitidas pelas Devedoras no período de 08 a 11/2023.

Assim, e após análise dos documentos e informações apresentados até o momento, tem-se que o cenário ainda é obscuro e não há certeza quanto a escrituração contábil apresentada, de maneira que esta subscritora segue aplicando as diligências que o caso requer, e as eventuais atualizações sobre o tema serão apresentadas no próximo Relatório.

Ademais, o **Ativo** encerrou o mês de janeiro/2024 com montante de **R\$ 5.182.982,00** e o **Passivo** com o valor de **R\$ 5.246.871,00** em janeiro/2024, sendo que a diferença entre eles se refere ao prejuízo contábil acumulado na demonstração do resultado do exercício, uma vez que para a elaboração da presente análise utilizou-se os Demonstrativos não encerrados e, portanto, o referido valor ainda não havia sido transportado para o “patrimônio líquido”, causando a divergência mencionada acima.

No que diz respeito à **Dívida Tributária**, esta totalizou o montante de **R\$ 5.813.423,00** em janeiro/2024. Ressalta-se que o saldo registrado no período teve aumento progressivo, tendo em vista as novas

apropriações de tributos a pagar, aliada a ausência de pagamentos e compensações no período.

Já na **Demonstração do Resultado do Exercício**, tem-se que as Recuperandas operaram com prejuízo contábil no mês de janeiro/2024, sendo **R\$ 63.889,00**.

Sendo assim, é essencial que as Recuperandas sigam aplicando as medidas para alavancar seu faturamento, bem como para controlar suas despesas, de maneira que estas não contribuam para a formação de resultados negativos, aumentando suas disponibilidades e capacidade de quitação das obrigações sujeitas aos efeitos da recuperação judicial, bem como das dívidas extraconcursais.

Além de todo o exposto, importante reiterar o que foi exposto no tópico *I. Objetivos deste Relatório*, informando que o **Grupo Best-Pack** procedeu diversos ajustes em suas peças contábeis do ano de 2023.

Por fim, importante salientar que o presente Relatório foi elaborado com base nos demonstrativos contábeis, financeiros, fiscais e de recursos humanos referentes ao mês de janeiro/2024, bem como por outros documentos colhidos com as Companhias, e que a referida documentação está disponível para consulta mediante agendamento prévio junto desta Auxiliar do Juízo.

Sendo o que havia a relatar, esta Administradora Judicial permanece à disposição do MM. Juízo, do Ministério Público e demais interessados para eventuais esclarecimentos que se fizerem necessários.

São Paulo (SP), 30 de abril de 2024.

**São Paulo**

Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

**Campinas**

Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**Curitiba**

Rua Francisco Rocha, 198  
CEP 80420-130 F. 41 3891-1571

**Brasil Trustee Administração Judicial**

Administradora Judicial

**Fernando Pompeu Luccas**

OAB/SP 232.622

**Filipe Marques Mangerona**

OAB/SP 268.409

**Juliana Fernandes Botelho Bandeira**

CRC/PR-067042-0

**São Paulo**Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363**Campinas**Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006**Curitiba**Rua Francisco Rocha, 198  
CEP 80420-130 F. 41 3891-1571