

EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 1ª VARA DE FALÊNCIAS E RECUPERAÇÕES JUDICIAIS DO FORO CENTRAL CÍVEL DA COMARCA DE SÃO PAULO/SP

Incidente Processual nº 0088533-33.2017.8.26.0100 – Relatórios Mensais

Processo Principal nº 0035171-19.2017.8.26.0100 – Recuperação Judicial

BRASIL TRUSTEE ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL,

Administradora Judicial nomeada pelo MM. Juízo, já qualificada, por seus representantes ao final assinados, nos autos da **RECUPERAÇÃO JUDICIAL** de **EIT ENGENHARIA S.A.**, vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, apresentar o Relatório Mensal de Atividades da Recuperanda, nos termos a seguir.

São Paulo

Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas

Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba

Rua Francisco Rocha, 198
CEP 80420-130 F. 41 3891-1571

SUMÁRIO

I. OBJETIVOS DESTE RELATÓRIO	3
II. BREVE HISTÓRICO E PANORAMA GERAL	3
III. FOLHA DE PAGAMENTO	5
III.I. COLABORADORES	5
III.II. GASTOS COM COLABORADORES	6
III.III. PRÓ-LABORE E QUADRO SOCIETÁRIO	7
IV. EBITDA (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization)	8
V. ÍNDICES DE ANÁLISE CONTÁBIL	9
V.I. LIQUIDEZ GERAL	10
V.II. CAPITAL DE GIRO LÍQUIDO	11
V.III. GRAU DE ENDIVIDAMENTO	14
VI. FATURAMENTO	16
VII. BALANÇO PATRIMONIAL	19
VII.I. ATIVO	19
VII.II. PASSIVO	22
VIII. DÍVIDA TRIBUTÁRIA	25
VIII.I. MEDIDAS PARA GESTÃO DO ENDIVIDAMENTO TRIBUTÁRIO	27
IX. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	28
X. CONCLUSÃO	32

São Paulo

Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas

Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba

Rua Francisco Rocha, 198
CEP 80420-130 F. 41 3891-1571

I. OBJETIVOS DESTE RELATÓRIO

- a) Apresentar ao MM. Juízo o Relatório das Atividades da Recuperanda do mês de **maio/2025**, conforme determinado no art. 22, inciso II, alínea “c” da Lei 11.101/2005;
- b) Informar o quadro atual de colaboradores diretos e indiretos;
- c) Analisar a situação econômico-financeira;
- d) Analisar os resultados apresentados.

II. BREVE HISTÓRICO E PANORAMA GERAL

A Holding EIT é, segundo relatado pela Recuperanda em seu pedido de Recuperação Judicial, uma empresa com mais de meio século de atuação no mercado brasileiro, no segmento da construção civil pesada, possuindo, fruto da sua experiência, capacitação e certificações técnicas indiscutíveis, como sinônimos de solução de engenharia de qualidade.

Fundada em 1951 na cidade de Recife/PE, teve, conforme relatado na exordial, sua vocação para o pioneirismo despertada já nas primeiras obras, assumindo na década de 1970 o grande desafio de trabalhar na construção da rodovia Transamazônica, com a extensão de 258 km. O domínio do mercado Nordeste veio na década de 1980 e na década de 1990, sendo que a Companhia iniciou a conquista de mercados nas Regiões Centro-Oeste e Sul-Sudeste do país.

Em 2001, alega ainda que a Holding EIT, atenta às tendências do mercado e às oportunidades de crescimento, passou a atuar efetivamente no segmento de energia, conquistando contratações por meio de licitações públicas para a construção de Usinas Hidrelétricas, Pequenas Centrais Hidrelétricas e Usinas Termoelétricas. O grande desafio da Holding EIT durante todo seu tempo de existência tem sido trabalhar na implantação da infraestrutura para o desenvolvimento do país, levando à risca o seu comprometimento com o conceito de desenvolvimento sustentável, tendo destacada atuação junto à Administração Pública direta e indireta, atendendo também ao setor privado.

Atribuíram a difícil situação financeira da Recuperanda a um conjunto de fatores como os problemas conjunturais devido à suspensão do Governo acerca dos pagamentos às empreiteiras, impontualidade, dificuldade em realizar os pagamentos e, nas oportunidades que o fizeram, pagaram a menor. Tal problema teria sido agravado com a deflagração da operação "Lava Jato" que proporciona, de certo modo, impactos financeiros, com efeito "cascata", a suspensão dos pagamentos às empresas do segmento de construção civil que ingressaram com pedido de Recuperação Judicial, tais como: OAS e empresas do Grupo, Galvão Engenharia e empresa do Grupo, Schahin e empresas do Grupo, Grupo Inepar, Enge Fort, entre outras.

As situações supracitadas resultaram em um volume expressivo de inadimplências e demissões em massa, possuindo um significativo volume de créditos a receber dos Governos Federal e Estadual, o câmbio desvalorizado durante longo tempo e altas taxas de juros, e a política econômica nacional, culminada pelo fato do Governo Federal ter procrastinado um ajuste fiscal/tributário suportável aos empresários.

Adiciona-se a este cenário a recente crise mundial causada pela pandemia decorrente da COVID-19, onde as medidas de segurança e proteção à vida paralisaram a economia mundial com consequências muito danosas, principalmente aos países em desenvolvimento como o Brasil. Contratos foram interrompidos, a capacidade de investimento do setor público foi quase zerada, o inadimplemento escalou a patamares jamais vistos na história. Pelos motivos elencados, a EIT passou a ter dificuldade de cumprir seus compromissos e buscaram, junto aos fornecedores e bancos, uma recomposição, por meio da presente Recuperação Judicial, visando readequar os valores das parcelas, carência e condições de pagamento - tratativas que até agora não surtiram êxito.

A empresa apresentou um faturamento médio mensal superior a R\$ 4,8 milhões no período de 2017 até maio/2025, e incorreu na minoração no quadro de colaboradores ao longo destes anos, decorrente da dificuldade em obter novos contratos.

A Respeito de um plano para o aumento em seu faturamento, a EIT esclareceu que tem participado de alguns processos licitatórios em São Paulo/SP, onde avalia maior competitividade, fruto da sua experiência na área. Porém, o atual momento tem estimulado uma competição exagerada, onde as empresas, de modo geral, estão praticando altos descontos nos preços ofertados, o que se verifica como inviável à uma empresa como a EIT, onde precisam de liquidez mensal para o pagamento das obrigações correntes e consequentes da recuperação judicial.

Dessa forma, entendem como necessária a busca de novos contratos, porém, estão agindo com cautela neste momento, reiterando que a prioridade é a melhor performance dos seus contratos existentes.

III. FOLHA DE PAGAMENTO

III.I. COLABORADORES

Em maio/2025, de acordo com os demonstrativos de RH recepcionados por esta Auxiliar do Juízo, a Recuperanda contava com o quadro funcional de **101 Colaboradores**, consolidado com a(s) empresa(s) controlada(s) pela Recuperanda, os quais estavam distribuídos da seguinte forma:

COLABORADORES	MAR/2025	ABR/2025	MAI/2025
ATIVOS	53	52	55
ADMITIDOS	7	8	19
FÉRIAS	3	2	1
AFASTADOS	25	26	26
DEMITIDOS	7	8	6
TOTAL	88	88	101

São Paulo
Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
Rua Francisco Rocha, 198
CEP 80420-130 F. 41 3891-1571

Destaca-se que, no Relatório anterior, não foram considerados os colaboradores da(s) controlada(s) da Recuperanda, os quais foram incluídos na tabela acima.

III.II. GASTOS COM COLABORADORES

No mês em análise, o gasto total com os colaboradores sumarizou **R\$ 86.428,00**, em maio/2025, sendo R\$ 64.847,00 correspondentes a salários, décimo terceiro, férias, indenizações, dentre outros benefícios e R\$ 21.420,00 referente aos encargos sociais de INSS e FGTS.

Abaixo o demonstrativo da divisão dos valores mencionados no período analisado:

FOLHA DE PAGAMENTO	MAR/2025	ABR/2025	MAI/2025
SALÁRIOS E VANTAGENS	- 39.605	- 41.274	- 35.837
FERIAS	- 4.396	- 4.590	- 4.035
13º SALÁRIO	- 3.139	- 3.814	- 3.465
PAT (VALE REFEIÇÃO)	- 14.694	- 15.412	- 11.772
VALE TRANSPORTE	- 1.318	- 776	- 1.511
SALÁRIO EDUCAÇÃO	- 1.005	- 1.032	- 995
AVISO PRÉVIO E INDENIZAÇÃO TRA	-	-	- 7.232
DESPESA DIRETA COM PESSOAL	- 64.157	- 66.898	- 64.847
SALÁRIOS E VANTAGENS	- 9.000	- 592	-
FGTS	- 161	- 161	- 161
CUSTOS COM PESSOAL	- 9.161	- 431	- 161
ENCARGO COM O INSS DE TERCEIRO	- 13.266	- 12.453	- 14.819
FGTS	- 3.752	- 3.887	- 6.601
DESPESA COM ENCARGOS SOCIAIS	- 17.018	- 16.340	- 21.420
TOTAL	- 90.336	- 82.807	- 86.428

Quanto às variações ocorridas, o grupo **despesa direta com pessoal** registrou um decréscimo na monta de R\$ 2.051,00, o qual é visto, principalmente, na rubrica "salários e vantagens". Já o grupo **custos com pessoal** apresentou o decréscimo de R\$ 9.5929,00, no período analisado, em

razão sendo as principais variações registradas em "PAT (vale refeição) e "salários e vantagens".

Referente aos **encargos sociais**, nota-se que houve um acréscimo o na monta de R\$ 5.080,00, alocados em "despesa direta com pessoal". Já os encargos sociais do setor operacional, sofreram registraram um decréscimo de R\$ 592,00.

Ademais, no mês analisado, a Sociedade Empresária contava com 06 prestadores de serviços contratados para as áreas jurídica, financeira e comercial, sumarizando o valor total de R\$ 118.583,00.

III.III. PRÓ-LABORE E QUADRO SOCIETÁRIO

O **Pró-labore** corresponde à remuneração dos sócios pelo trabalho realizado frente à Sociedade Empresária, cujo valor deve ser definido com base nas remunerações de mercado para o tipo de atividade. Para o recebimento do pró-labore é necessário que os Administradores, Conselheiros e outros Gestores estejam elencados no Contrato Social, ou Estatuto para o caso das Companhias abertas, e registrados nos demonstrativos contábeis como despesa operacional da Empresa, resultando, assim, na incidência de INSS e IRRF.

No mês em análise, verificou-se que não houve retirada de Pró-Labore pelos Gestores pois, conforme informado pela Recuperanda, a fim de reduzir custos, a Folha de pró-labore não está sendo gerada desde o mês de abril/2021. Ainda, cumpre-nos informar que os Diretores foram questionados sobre a pretensão de retomar o recebimento de suas remunerações, e informaram que não farão retiradas de valores em virtude da situação financeira da Empresa.

No mais, conforme consulta realizada em 13/03/2025, à Ficha Cadastral Simplificada disponível no site da Junta Comercial do Estado

de São Paulo, o capital social da Recuperanda perfaz o montante de R\$ 101.100.000,00, e seu Conselho Administrativo estava composto da seguinte forma:

QUADRO SOCIETÁRIO		
EIT ENGENHARIA S/A - CNPJ: 13.300.818/0001-71		
Rua Tenente Negrão, nº 140, 8º andar - CEP: 04530-030 - Itaim Bibi - São Paulo/SP		
DIRETORES		
GERALDO CABRAL ROLA FILHO		
JOSE SÉRGIO MARINHO FREIRE		
CAPITAL SOCIAL	R\$	101.100.000,00

IV. EBITDA (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization)

O **EBITDA** corresponde a uma sigla em inglês que, traduzida para o português, significa lucros antes de juros, impostos, depreciação e amortização e, é utilizada para medir o lucro da empresa antes de serem aplicados os quatros itens citados. A finalidade é mensurar o potencial operacional de geração de caixa em uma empresa, medindo com maior precisão a produtividade e eficiência do negócio.

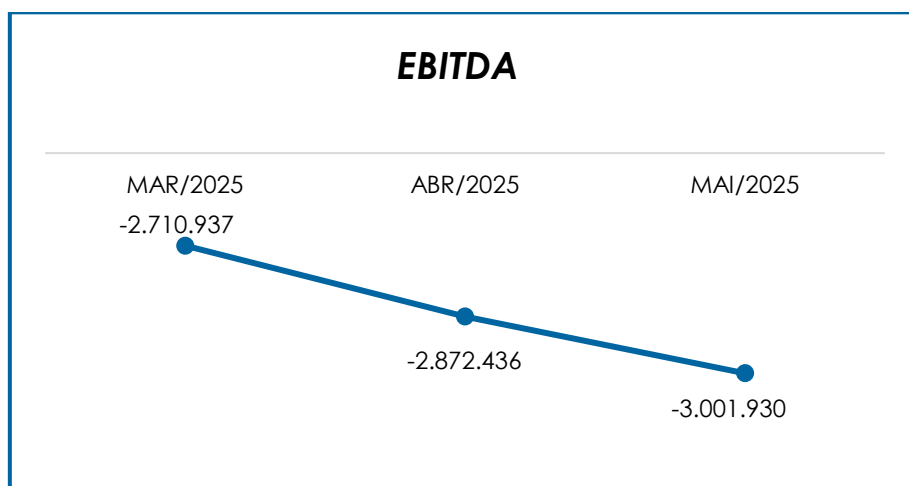
Para sua aferição não são levados em consideração os gastos tributários, sendo a Recuperanda optante pelo regime de tributação com base no **Lucro Real Anual**, conforme informado pela Empresa Contábil responsável. Portanto, o **EBITDA** revela-se como um indicador capaz de demonstrar o verdadeiro desempenho da atividade operacional, cuja demonstração, a respeito da Recuperanda, segue abaixo:

EBITDA	MAR/2025	ABR/2025	MAI/2025
OUTRAS RECEITAS DE CONSÓRCIOS	2.348	11.028	265
RECEITA DE CONSÓRCIO	424.592	1.744.875	1.554.715
RECEITA BRUTA DE VENDAS E SERVIÇO	426.940	1.755.903	1.554.980
DEDUÇÕES DAS RECEITAS	- 28.235	- 116.034	- 135.828
DEDUÇÕES DAS RECEITAS	- 28.235	- 116.034	- 135.828
RECEITA LÍQUIDA	398.704	1.639.869	1.419.152
DESPESAS DE PRODUCAO/SERVIÇOS	- 1.512.295	- 33.971	- 46.354
CUSTOS COM PESSOAL	- 9.161	431	161
OUTROS CUSTOS DA OPERAÇÃO	- 848.496	- 3.731.568	- 3.904.540
RESULTADO OPERACIONAL BRUTO	- 1.971.248	- 2.125.240	- 2.531.904

DESPESAS ADMINISTRATIVAS	-	93.600	-	81.286	-	29.252
DESPESA DIRETA COM PESSOAL	-	64.157	-	66.898	-	64.847
DESPESA COM PRESTADORES DE SERVIÇO	-	564.914	-	582.673	-	354.507
DESPESA COM ENCARGOS SOCIAIS	-	17.018	-	16.340	-	21.420
EBITDA	-	2.710.937	-	2.872.436	-	3.001.930
EBITDA % RECEITA OPERACIONAL BRUTA	-	634,97%	-	163,59%	-	193,05%

Em maio/2025, a Recuperanda apurou o **prejuízo operacional** de **R\$ 3.001.930,00**, registrando um acréscimo de R\$ 129.493,00, em relação ao resultado do período anterior, fato justificado principalmente pelo decréscimo registrado na rubrica "despesa com prestadores de serviços".

Para melhor entendimento, segue abaixo a representação gráfica da melhora do **EBITDA** no período de janeiro a maio/2025:



Do exposto, a Recuperanda demonstrou que não possuía rentabilidade operacional suficiente para a absorção de todos os custos e despesas necessárias à manutenção do negócio, devendo adotar estratégias de alavancamento do faturamento, para que nos próximos meses opere com lucro operacional.

V. ÍNDICES DE ANÁLISE CONTÁBIL

São Paulo
Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
Rua Francisco Rocha, 198
CEP 80420-130 F. 41 3891-1571

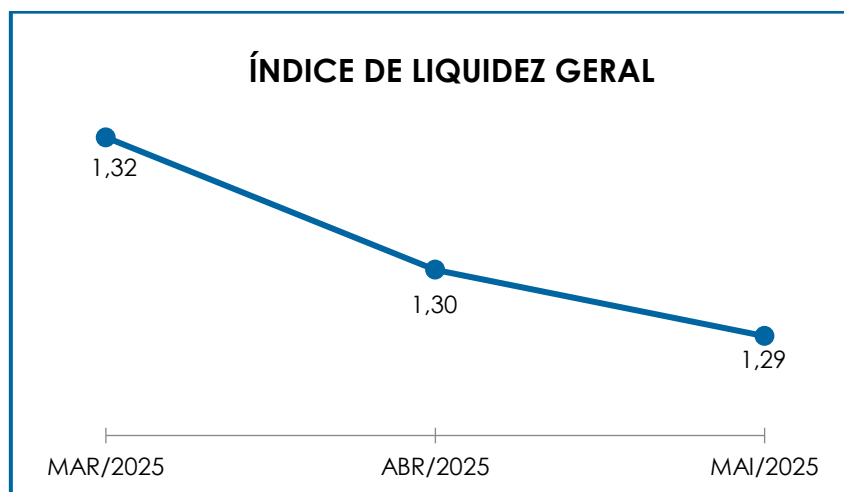
Os índices de análise contábil são ferramentas utilizadas na gestão das informações contábeis da sociedade empresária, com o objetivo de propiciar a adoção de métodos estratégicos para o seu desenvolvimento.

A avaliação dos índices contábeis é uma técnica imprescindível para as empresas que investem em estratégias de gestão eficientes para o desenvolvimento do negócio, levando em consideração técnicas e métodos específicos, por meio da realização do mapeamento e organização das informações contábeis e fiscais.

Depois de colher as informações e compará-las, é possível chegar a um diagnóstico conclusivo, que permitirá uma melhor orientação para tomada de decisões mais eficientes.

V.I. LIQUIDEZ GERAL

O índice de **Liquidez Geral** demonstra a capacidade de pagar as obrigações a curto e longo prazos durante determinado período. O cálculo é efetuado por meio da divisão da "Disponibilidade Total" (ativo circulante somado ao ativo não circulante) pelo "Total Exigível" (passivo circulante somado ao passivo não circulante).



Conforme exposto no gráfico acima, o índice de Liquidez Geral da Recuperanda resultou no valor de **R\$ 1,29**, de modo que sofreu um decréscimo de 1%, em relação ao período anterior.

Do exposto, concluiu-se que, ao considerar os ativos não circulantes, a Recuperanda dispunha de bens e direitos **suficientes** e **satisfatórios** para o pagamento das suas obrigações, quando considerados os vencimentos a curto e longo prazos, uma vez que a capacidade de pagamento era de **R\$ 1,29** no mês de análise, para cada **R\$ 1,00** de dívida.

Insta apontar, ainda, que foram considerados os saldos do imobilizado e intangível para o cálculo do referido índice, tendo em vista que, no processo de Recuperação Judicial, a Devedora pode utilizar de seus ativos para pagamento de seus créditos.

V.II. CAPITAL DE GIRO LÍQUIDO

O **Capital de Giro Líquido (CGL)** consiste num indicador de liquidez utilizado para refletir a capacidade de gerenciar as relações com fornecedores e clientes. O resultado é formado pela diferença entre Ativo Circulante e Passivo Circulante.

O objetivo da administração financeira é gerenciar os bens da sociedade empresária de forma a encontrar o equilíbrio entre lucratividade e endividamento.

CAPITAL DE GIRO LÍQUIDO	MAR/2025	ABR/2025	MAI/2025
DISPONÍVEL	8.627.590	29.173.802	26.749.438
CLIENTES	8.645.370	8.645.370	8.645.370
OUTROS VALORES A RECEBER	50.844.923	50.844.923	50.844.923
TRIBUTOS A RECUPERAR	839.349	839.359	839.359
ADIANTAMENTOS DIVERSOS	4.377.129	4.128.449	2.815.287
OUTRAS CONTAS DE ATIVO CIRCULANTE	180.938.135	178.444.249	177.036.243
ATIVO CIRCULANTE	254.272.497	272.076.152	266.930.621
FORNECEDORES	- 2.922.969	- 2.806.206	- 2.493.751

OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E SOCIAIS	- 18.173.344	- 18.170.993	- 18.164.868
PROVISÃO CONSTITUÍDA E ENCARGOS	- 2.440.345	- 2.451.628	- 2.455.106
OBRIGAÇÕES SOCIAIS A RECOLHER	- 6.433.301	- 6.431.428	- 6.430.193
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A PAGAR	- 8.141.658	- 8.139.689	- 8.133.679
PARCELAMENTO DE TRIBUTOS	- 596.167	- 542.929	- 489.310
OUTRAS OBRIGAÇÕES - CIRCULANTE	- 12.786.354	- 12.753.957	- 12.753.957
OBRIGAÇÕES DE CURTO PRAZO	- 20.338.436	- 20.338.436	- 20.338.436
EMPRÉSTIMOS COM TERCEIROS DE CURTO PRAZO	- 98.076.524	- 99.456.297	- 101.057.735
OUTRAS CONTAS DO PASSIVO CIRCULANTE	- 27.885.696	- 28.037.687	- 29.083.850
PASSIVO CIRCULANTE	- 197.794.793	- 199.129.250	- 201.400.887
TOTAL	56.477.703	72.946.902	65.529.734

Em maio/2025 o resultado do **CGL** manteve-se **positivo e satisfatório**, demonstrando que o “ativo circulante” de R\$ 266.930.621,00 era substancialmente superior ao “passivo circulante” de R\$ 201.400.887,00, apresentando o indicador positivo de **R\$ 65.529.734,00**, de modo que registrou um decréscimo de 10%, no período analisado.

Observa-se um decréscimo na monta de R\$ 5.145.531,00 no **ativo circulante**, ocasionado, em especial, pela redução registrada na rubrica “adiantamentos diversos” e no “disponível”.

No **passivo circulante**, por sua vez, observou-se uma majoração de R\$ 2.271.637,00, decorrente, principalmente, das variações registradas nas rubricas “outras contas do passivo circulante” e “empréstimos com terceiros de curto prazo”.

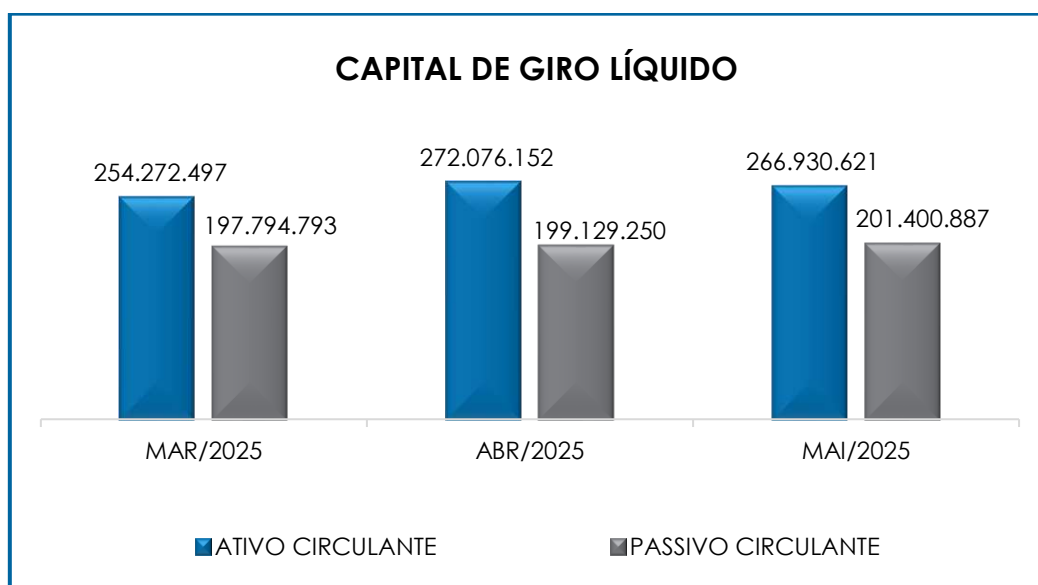
Do exposto, a Recuperanda demonstrou que havia capacidade de gerenciar os bens da empresa, encontrando o equilíbrio entre a lucratividade e o endividamento a curto prazo, e quanto maior é o resultado do capital de giro líquido, menor será seu risco de insolvência.

No entanto, o valor apurado nem sempre indicará que as contas que o compõe apresentam liquidez imediata para cumprir com seus compromissos, como ocorre no caso em análise.

Para ilustrar a afirmação, tem-se o exemplo do saldo contabilizado no subgrupo “SEO – Serviços executados em obras” e “consórcios em andamento”, abrangido pelo grupo “outras contas de ativo circulante” na tabela de abertura do presente tópico, na quantia de R\$ 177.036.243,00 e equivalente a 66% do ativo circulante no mês de maio/2025, que de acordo com as informações prestadas pela Recuperanda: “se refere à equivalência de participação em Consórcios de Sociedades refletida pelos Balancetes (Receitas – Custos e despesas e envios de resultados), e a liquidação do saldo depende do encerramento das atividades do Consórcio.”, o que implica na incerteza de que estes valores serão realizados em até um ano após o encerramento do exercício social em andamento.

Desse modo, o saldo positivo apresentado neste índice não condiz com a realidade financeira da Recuperanda em maio/2025, mas apresenta o equilíbrio patrimonial entre os bens e direitos a curto prazo em relação às obrigações circulantes.

A seguir, é possível verificar o saldo do ativo circulante em relação ao passivo circulante no período analisado:



V.III. GRAU DE ENDIVIDAMENTO

A composição do **Grau de Endividamento** refere-se ao volume das obrigações a curto e longo prazos, deduzidos os saldos registrados em "caixa e equivalentes de caixa". O resultado do cálculo representa o valor que a Sociedade Empresária necessita para liquidar o passivo que gera a despesa financeira.

O quadro abaixo apresenta os resultados de janeiro a maio/2025, os quais foram obtidos pela soma de todas as obrigações, subtraindo-se os valores do grupo "disponível".

ENDIVIDAMENTO LÍQUIDO	MAR/2025	ABR/2025	MAI/2025
DISPONÍVEL	8.627.590	29.173.802	26.749.438
FORNECEDORES	- 2.922.969	- 2.806.206	- 2.493.751
OUTRAS OBRIGAÇÕES - CIRCULANTE	- 12.786.354	- 12.753.957	- 12.753.957
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS DE LONGO PRAZO	- 3.581.800	- 11.292.750	- 8.114.997
EMPRÉSTIMOS COM TERCEIROS DE CURTO PRAZO	- 98.076.524	- 99.456.297	- 101.057.735
OUTRAS CONTAS DO PASSIVO CIRCULANTE	- 27.885.696	- 28.037.687	- 29.083.850
OBRIGAÇÕES DE CURTO PRAZO	- 20.338.436	- 20.338.436	- 20.338.436
CREDORES EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL - LONGO PRAZO	- 47.056.000	- 47.056.000	- 47.056.000
DÍVIDA ATIVA	- 204.020.189	- 192.567.531	- 194.149.289
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E SOCIAIS	- 18.173.344	- 18.170.993	- 18.164.868
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS - CONCURSAIS - LONGO PRAZO	- 21.555.442	- 21.555.442	- 21.555.442
PROVISÃO CONSTITUÍDA E ENCARGOS	- 2.440.345	- 2.451.628	- 2.455.106
OBRIGAÇÕES SOCIAIS A RECOLHER	- 6.433.301	- 6.431.428	- 6.430.193
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A PAGAR	- 8.141.658	- 8.139.689	- 8.133.679
PARCELAMENTO DE TRIBUTOS	- 596.167	- 542.929	- 489.310
PASSIVO TRIBUTÁRIO	- 56.363.095	- 56.363.095	- 56.363.095
DÍVIDA FISCAL E TRABALHISTA	- 113.703.351	- 113.655.204	- 113.591.694
TOTAL	- 317.723.540	- 306.222.735	- 307.740.983

No mês em análise, nota-se um acréscimo de R\$ 1.518.248,00 na dívida total da Recuperanda, alcançando o montante de **R\$ 307.740.983,00**.

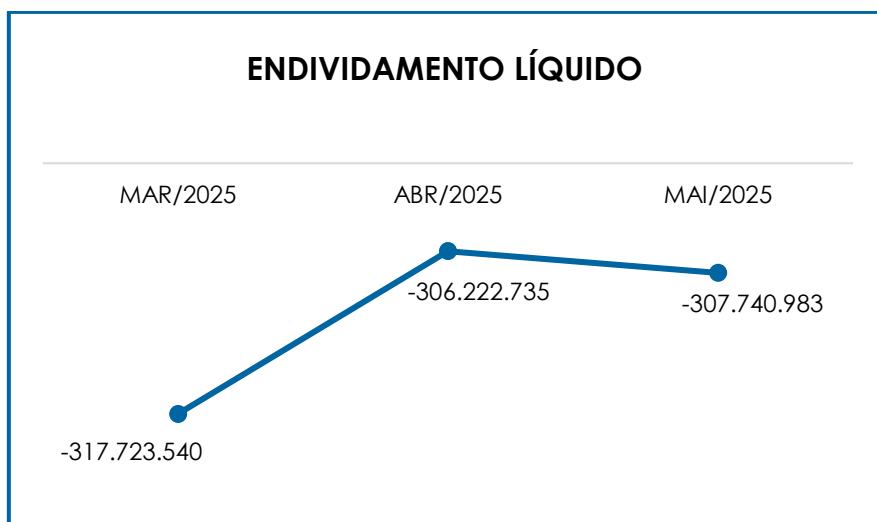
A **Dívida Ativa**, composta pelas obrigações de caráter não tributário, registrou, no mês em análise, o montante de

R\$ 194.149.289,00, registrando um acréscimo no importe de R\$ 1.581.757,00, representando 63% do endividamento líquido. A variação sofrida no período analisado, se deu principalmente em razão do decréscimo registrado nas rubricas “empréstimos com terceiros de curto prazo”, “outras contas do passivo circulante”, bem como no “disponível”.

Por sua vez, a **Dívida Fiscal e Trabalhista** representava 37% do endividamento líquido no mês de maio/2025 e registrou um acréscimo de R\$ 63.510,00 em comparação ao mês anterior, sendo que a principal variação foi registrada na rubrica “parcelamento de tributos”.

Importante mencionar que, no Relatório Mensal de Atividades anterior, foi informada uma variação equivocada para o referido índice. Quando comparado ao período de março/2025, o mês de abril/2025 registrou um decréscimo na monta de R\$ 11.500.805,00 no endividamento líquido.

De acordo com o quadro abaixo, verifica-se a demonstração gráfica da oscilação do endividamento no último trimestre:



Por fim, ao apresentarmos todos os índices da análise contábil, concluiu-se que o indicador de **Grau de Endividamento** findou o mês

de maio/2025, com indicador **negativo e insatisfatório**, demonstrando que a Recuperanda não possui recursos para o cumprimento das suas obrigações com vencimento imediato, e que o endividamento tem evoluído constantemente.

Porém, observou-se também que a Empresa tem obtido alguns resultados positivos que amenizaram os impactos da crise financeira, como observado na análise dos índices de **Liquidez Geral e Capital de Giro Líquido** que resultaram em indicadores **positivos e satisfatórios**.

Contudo, vale destacar que no cálculo dos índices que apresentaram resultados positivos foram consideradas certas rubricas que, possivelmente, não apresentam liquidez imediata, ou mesmo a curto prazo, tendo em vista que o viés analítico dos indicadores busca informações patrimoniais e econômicas, não considerando, neste momento, os fluxos financeiros.

Do exposto, é imprescindível que a Entidade adote estratégias no intuito de reduzir o seu endividamento e aumentar os ativos, de forma que alcance um cenário geral positivo e solvente.

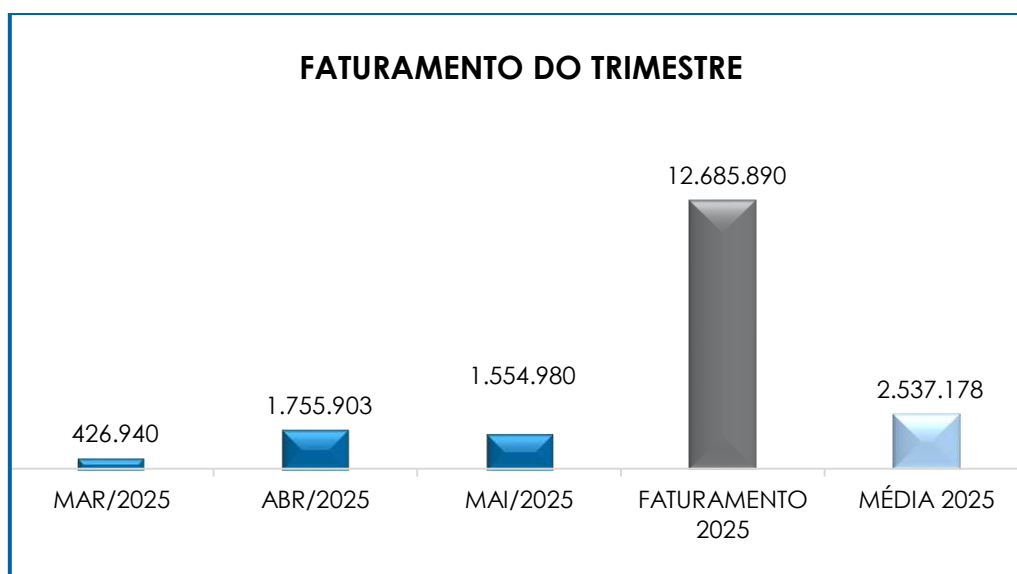
No mais, destaca-se que as alterações nas contas do Ativo e Passivo serão detalhadas no tópico VII – Balanço Patrimonial, que parte do saldo das contas do passivo não circulante estão sujeitas aos efeitos da Recuperação Judicial e que as contas que compõem o débito tributário serão tratadas em detalhe no tópico VIII – Dívida Tributária.

VI. FATURAMENTO

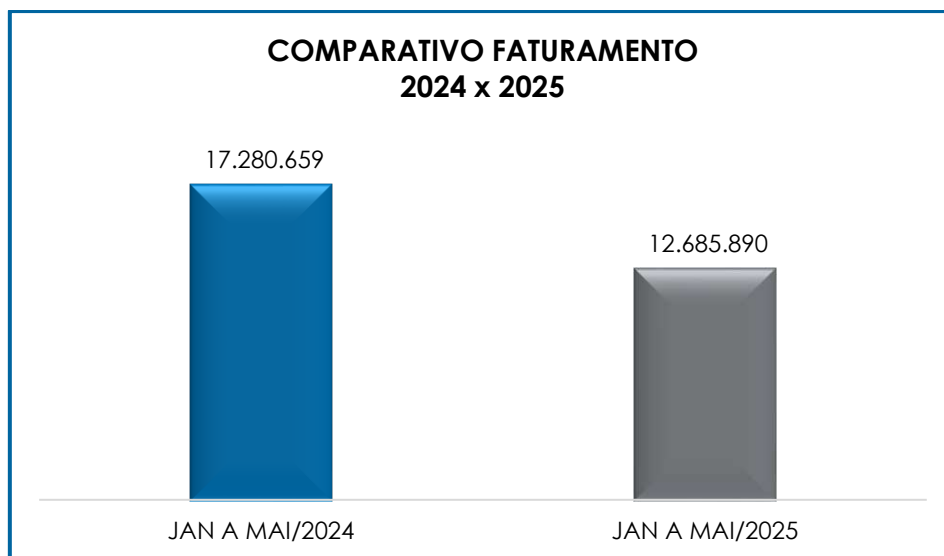
O **Faturamento** consiste na soma de todas as vendas realizadas pela Sociedade Empresária em um determinado período, sejam elas de produtos ou de serviços. Esse procedimento demonstra a real capacidade de produção da Sociedade Empresária, além de sua participação no mercado e seu poder de geração de fluxo de caixa.

Em maio/2025, a Recuperanda apresentou faturamento de R\$ 1.554.980,00, o que representou um decréscimo de R\$ 200.923,00, no período analisado.

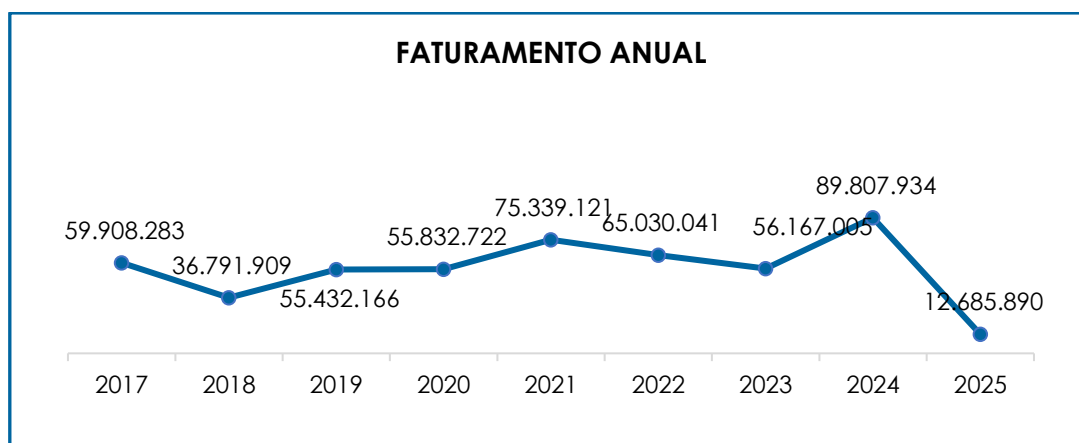
A seguir, temos a explanação gráfica da oscilação do faturamento no período de janeiro a maio/2025, além das receitas acumuladas e a média de 2025:



No mais, ao levantarmos o faturamento bruto auferido no período de janeiro a maio/2024, obtivemos o montante de R\$ 17.280.659,00, sendo 36% superior as receitas obtidas no mesmo período do ano corrente, conforme podemos observar no gráfico a seguir:



Em complemento, segue comparativo anual do faturamento da Recuperanda desde o ano de 2017, quando esta Administradora Judicial foi nomeada para o cargo, passando, então, a receber os documentos da Empresa para elaboração dos Relatórios Mensais de Atividade:



Diante desse cenário, concluiu-se que a flutuação do faturamento da Devedora impede que a Sociedade Empresária consiga se balizar pela média de receitas necessárias para proporcionar resultados positivos, tendo em vista que nos meses de maior faturamento também incorreram em altos custos e despesas, em especial, nas obras oriundas de Consórcios.

Por isso, é necessário que a Empresa busque alavancar as fontes de receitas com contratos de obras próprias e aluguel de equipamentos, no intuito de proporcionar um cenário mais favorável à obtenção de resultados positivos.

VII. BALANÇO PATRIMONIAL

VII.I. ATIVO

O **Ativo** é um recurso controlado pela Sociedade Empresária, sendo resultado de eventos passados e do qual se espera que fluam benefícios econômicos futuros. No quadro abaixo estão apresentados os saldos e as contas que compuseram o total do Ativo da Recuperanda, no período de janeiro a maio/2025:

ATIVO	MAR/2025	ABR/2025	MAI/2025
DISPONÍVEL	8.627.590	29.173.802	26.749.438
CLIENTES	8.645.370	8.645.370	8.645.370
OUTROS VALORES A RECEBER	50.844.923	50.844.923	50.844.923
TRIBUTOS A RECUPERAR	839.349	839.359	839.359
ADIANTAMENTOS DIVERSOS	4.377.129	4.128.449	2.815.287
OUTRAS CONTAS DE ATIVO CIRCULANTE	180.938.135	178.444.249	177.036.243
ATIVO CIRCULANTE	254.272.497	272.076.152	266.930.621
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	104.145.188	104.145.188	104.145.188
EMPRÉSTIMOS	38.471.317	25.460.067	25.460.067
IMOBILIZADO	4.015.731	4.015.731	4.015.731
DEPRECIAÇÕES	- 3.910.752	- 3.913.529	- 3.916.305
INTANGÍVEL	3.722.597	3.722.597	3.722.597
INVESTIMENTOS	31.668.890	31.668.890	31.668.890
ATIVO NÃO CIRCULANTE	178.112.971	165.098.945	165.096.168
ATIVO TOTAL	432.385.468	437.175.097	432.026.789

De modo geral, houve um decréscimo de R\$ 5.148.308,00 no **Ativo**, cujo saldo findou com a monta de **R\$ 432.026.789,00**, em maio/2025, como resultado de diversas variações nos grupos e contas. Em seguida, apresentamos a análise detalhada das rubricas e suas variações.

- **Disponível:** correspondem aos recursos financeiros (caixa, bancos conta movimento e administradora de crédito) que se encontram à disposição imediata da Recuperanda para pagamento de suas obrigações a curto prazo.

Em maio/2025, verifica-se um decréscimo de R\$ 2.424.364,00 no referido índice, sendo que a principal variação ocorreu na rubrica "AZAMBAS ASSESSORIA - MANANCIAIS", de modo que o grupo encerrou o mês de maio/2025 com saldo de R\$ 26.749.438,00. Tal variação foi objeto de questionamento por parte desta Administradora Judicial, de modo que os devidos esclarecimentos serão comentados no próximo Relatório.

- **Clientes:** no período analisado, o referido grupo não registrou variação, de modo que encerrou o mês de maio/2025 com saldo de R\$ 8.645.370,00, conforme abaixo demonstrado.

Vale ressaltar que 100% dos clientes da Recuperanda estão inadimplentes há mais de 1 ano e, conforme esclarecido pela Companhia quanto ao recebimento desses valores, "(...)nosso maior cliente é Duque de Caxias que se encontra judicializado".

Quanto ao reconhecimento de uma provisão para créditos de liquidação duvidosa, considerando o cenário de inadimplência verificado, a Devedora informou que as Empresas que trabalham com Órgãos Públicos não efetuam esse tipo de provisão ou reconhecem a perda desses créditos, pois a Empresa contratada tem a garantia de que irá receber os saldos contratuais em virtude do aceite feito antes da emissão de nota fiscal.

- **Débito/Crédito entre filiais (outras contas de ativo circulante):** o saldo apurado no mês de maio/2025 foi de R\$ 177.036.243,00, estando dividido em dois subgrupos: 1 – Consórcios em andamento e 2 – Serviços executados e não medidos.

1 – Consórcios em andamento: apresentou saldo final 57.844.119,00, de modo que registrou um decréscimo de R\$ 1.408.005,00 em relação ao mês anterior.

2 – SEO - Serviços executados e não medidos: este grupo corresponde às obras executadas pela Recuperanda em parceria com outras Empresas e findou o período analisado com saldo no importe de R\$ 119.192.124,00, de modo que não registrou variação no período analisado.

- **Empréstimos:** o grupo é composto pelos “direitos a receber de pessoas ligadas” e apresentou saldo final de R\$ 25.460.067,00, em maio/2025, de modo que não sofreu variação em relação ao mês anterior.

Nesse ponto, importante destacar que a GCR Construções se configura como subsidiária integral da Recuperanda, enquanto a EIT Industrial é controladora da EIT Engenharia. Em complemento, segue o quadro demonstrativo da variação destes créditos a realizar a longo prazo:

CRÉDITOS COM EMPRESAS LIGADAS	MAR/2025	ABR/2025	MAI/2025
EIT EMPRESA INDUSTRIAL TÉCNICA	25.460.067	25.460.067	25.460.067
GCR CONSTRUÇÕES S/A	13.011.250	-	-
TOTAL	38.471.317	25.460.067	25.460.067

- **Imobilizações:** é formado pelo conjunto de bens necessários à manutenção das atividades da Empresa, caracterizados por apresentarem-se na forma material como edifícios, máquinas etc. O imobilizado abrange, também, os custos das benfeitorias realizadas em bens locados ou arrendados.

Também são classificados no ativo imobilizado os recursos aplicados ou já destinados à aquisição de bens de natureza tangível, mesmo que ainda não estejam em operação, tais como construções em andamento, adiantamentos para aquisição de bens em Consórcio, importações em andamento, entre outros.

No mês em análise, o grupo registrou decréscimo de R\$ 2.776,00, por conta da apropriação da parcela mensal de depreciação referente a maio/2025, registrando o saldo líquido na monta de R\$ 99.426,00.

Por fim, ainda sobre o grupo de contas "imobilizações", tem-se que este detém saldos de "intangível" em R\$ 3.722.597,00 e "investimentos" de R\$ 31.668.890,00, os quais não sofreram alteração em relação ao período anterior.

VII.II. PASSIVO

O "**Passivo**" é uma obrigação atual da entidade como resultado de eventos já ocorridos, cuja liquidação se espera que resulte na saída de recursos econômicos. São dívidas que poderão ter exigibilidade a curto ou longo prazos.

No quadro abaixo, estão apresentados as contas e os saldos que compuseram o total do Passivo da Recuperanda no período de janeiro a maio/2025:

PASSIVO	MAR/2025	ABR/2025	MAI/2025
FORNECEDORES	- 2.922.969	- 2.806.206	- 2.493.751
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E SOCIAIS	- 18.173.344	- 18.170.993	- 18.164.868
PROVISÃO CONSTITUÍDA E ENCARGOS	- 2.440.345	- 2.451.628	- 2.455.106
OBRIGAÇÕES SOCIAIS A RECOLHER	- 6.433.301	- 6.431.428	- 6.430.193
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A PAGAR	- 8.141.658	- 8.139.689	- 8.133.679
PARCELAMENTO DE TRIBUTOS	- 596.167	- 542.929	- 489.310
OUTRAS OBRIGAÇÕES - CIRCULANTE	- 12.786.354	- 12.753.957	- 12.753.957
OBRIGAÇÕES DE CURTO PRAZO	- 20.338.436	- 20.338.436	- 20.338.436
EMPRÉSTIMOS COM TERCEIROS DE CURTO PRAZO	- 98.076.524	- 99.456.297	- 101.057.735
OUTRAS CONTAS DO PASSIVO CIRCULANTE	- 27.885.696	- 28.037.687	- 29.083.850
PASSIVO CIRCULANTE	- 197.794.793	- 199.129.250	- 201.400.887
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS DE LONGO PRAZO	- 3.581.800	- 11.292.750	- 8.114.997
PASSIVO TRIBUTÁRIO	- 56.363.095	- 56.363.095	- 56.363.095
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS - CONCURSAIS - LONGO PRAZO	- 21.555.442	- 21.555.442	- 21.555.442
CREDORES EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL - LONGO PRAZO	- 47.056.000	- 47.056.000	- 47.056.000
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	- 128.556.337	- 136.267.287	- 133.089.534
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	- 124.490.870	- 124.490.870	- 124.490.870

RESULTADOS ACUMULADOS	22.910.995	22.910.995	22.910.995
PASSIVO TOTAL	- 427.931.005	- 436.976.412	- 436.070.296

De modo geral, no período analisado o **Passivo** sofreu um decréscimo no importe de R\$ 906.116,00, totalizando **R\$ 436.070.296,00**, no mês de maio/2025. A seguir, apresentaremos a análise detalhada dos grupos de contas e suas variações no período analisado.

- **Fornecedores:** o saldo apresentado foi de R\$ 2.493.751,00, em maio/2025, registrando um decréscimo de 11%, devido as apropriações de novos valores a pagar serem inferiores aos registros de pagamentos/baixas de adiantamentos/retenções.

- **Obrigações Trabalhistas e Sociais:** constituída pelos valores devidos aos colaboradores a título de salários, férias, pensões e rescisões, sumarizando R\$ 18.164.868,00 em maio/2025, com decréscimo de R\$ 6.124,00 no montante a pagar, uma vez que os pagamentos foram superiores aos novos provisionamentos no período analisado.

Além disso, no período abrangido pelo presente Relatório, verificou-se o pagamento de obrigações trabalhistas, conforme apresentado no tópico III.II – Gastos com Colaboradores.

OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E SOCIAIS	MAR/2025	ABR/2025	MAI/2025
SALÁRIOS A PAGAR	- 13.821	- 14.592	- 11.056
FÉRIAS A PAGAR	- 7.703.002	- 7.703.002	- 7.703.002
PENSÃO ALIMENTÍCIA A PAGAR	- 4.139	- 4.139	- 4.139
RESCISÕES A PAGAR	- 10.452.381	- 10.449.259	- 10.446.671
TOTAL	- 18.173.344	- 18.170.993	- 18.164.868

- **Provisões:** correspondem às obrigações da Recuperanda com seus colaboradores referentes às despesas prováveis com “férias” e “13º salário”, que serão quitadas no próprio exercício ou no subsequente.

Verifica-se um acréscimo equivalente a R\$ 3.478,00, encerrando o mês de maio/2025 com saldo de R\$ 2.455.106,00.

- **Obrigações sociais a recolher:** este grupo registra os valores correspondentes aos encargos de INSS e FGTS, os quais totalizaram a monta de R\$ 6.430.193,00 em maio/2025. Verifica-se um decréscimo no importe de R\$ 1.235,00 no período analisado, uma vez que os pagamentos foram superiores às apropriações realizadas no mês.

Ademais, parte do saldo demonstrado se refere aos meses anteriores, conforme será detalhado no tópico VIII – Dívida Tributária.

- **Obrigações tributárias:** nesse grupo de contas estão registrados todos os demais tributos devidos pela Recuperanda.

No mês de maio/2025, foi apurado a monta de R\$ 8.133.679,00, de modo que registrou uma minoração no importe de R\$ 6.010,00. No mais, este grupo de contas será detalhado em tópico específico.

- **Parcelamento de Tributos:** nesse grupo de contas estão registrados todos os parcelamentos de tributos devidos pela Recuperanda a curto prazo.

No mês analisado, foi apurado a monta de R\$ 489.310,00, em maio/2025, de modo que registrou um decréscimo de 10%, visto que ocorreu o registro de pagamentos no referido grupo.

- **Empréstimos com terceiros de curto prazo:** no mês de maio/2025, verifica-se um aumento de R\$ 1.601.438,00, decorrente do reconhecimento de juros, sumarizando o saldo final em R\$ 101.057.735,00.

VIII. DÍVIDA TRIBUTÁRIA

A **Dívida Tributária** é o conjunto de débitos da Recuperanda com os órgãos da administração pública, tais como Receita Federal, Secretaria da Fazenda Estadual, Secretaria da Fazenda Municipal etc., não quitados espontaneamente pela Empresa.

O valor devido ao Fisco pela Recuperanda está representado conforme composição abaixo, e em seguida, a análise de cada conta que registrou variação ou que possua alguma situação que necessite ser comentada:

ENDIVIDAMENTO TRIBUTÁRIO	MAR/2025	ABR/2025	MAI/2025
INSS A RECOLHER SOBRE FOLHA	- 5.982.613	- 5.981.861	- 5.981.015
INSS RETIDO SOB TERCEIROS 2631	- 15.932	- 14.726	- 14.726
FGTS A RECOLHER SOBRE FOLHA	- 14.843	- 14.929	- 14.540
CONTRIBUICAO SENAI - ADICIONAL	- 48.876	- 48.876	- 48.876
CONTRIBUICAO SINDICAL A RECOLHER	- 371.036	- 371.036	- 371.036
OBRIGAÇÕES SOCIAIS A RECOLHER	- 6.433.301	- 6.431.428	- 6.430.193
IRRF 0588 A RECOLHER	- 7.388	- 7.388	- 7.388
IRRF 1708 A RECOLHER	- 55.740	- 55.447	- 54.095
IRRF 0561 A RECOLHER	- 678.436	- 678.505	- 678.242
ISS RETIDO DE TERCEIROS	- 6.701	- 6.161	- 6.221
PCC A RECOLHER 5952	- 160.121	- 158.916	- 154.460
COFINS A PAGAR	- 5.940.179	- 5.940.179	- 5.940.179
COFINS DIFERIDO	- 11.284	- 11.284	- 11.284
PIS A PAGAR	- 1.281.809	- 1.281.809	- 1.281.809
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A PAGAR	- 8.141.658	- 8.139.689	- 8.133.679
TRANSACAO EXCEPCIONAL D.DÉBITO	- 368.008	- 326.855	- 285.397
TRANSACAO - DEMAIS DEBITOS RE	- 96.630	- 86.780	- 76.855
IMPOSTOS E TAXAS DIVERSAS A PA	- 48.818	- 48.818	- 48.818
MULTA DCTFWEB	- 82.711	- 80.475	- 78.240
PARCELAMENTO DE TRIBUTOS	- 596.167	- 542.929	- 489.310
PROVISAO PARA CONTINGÊNCIAS	- 8.602.814	- 8.602.814	- 8.602.814
DEMAIS DEBITOS	- 20.661.124	- 20.661.124	- 20.661.124
PREVIDENCIARIOS	- 19.986.426	- 19.986.426	- 19.986.426
COFINS A PAGAR	- 3.403.754	- 3.403.754	- 3.403.754
PIS A PAGAR	- 598.303	- 598.303	- 598.303
ISS RETIDO DE TERCEIROS	- 2.064.494	- 2.064.494	- 2.064.494
TRANSACAO EXCEPCIONAL DEMAIS D	- 677.101	- 677.101	- 677.101

São Paulo

Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas

Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba

Rua Francisco Rocha, 198
 CEP 80420-130 F. 41 3891-1571

TRANSACAO - DEMAIS DEBITOS RED	-	369.079	-	369.079	-	369.079
PASSIVO TRIBUTÁRIO	-	56.363.095	-	56.363.095	-	56.363.095
TOTAL	-	71.534.221	-	71.477.142	-	71.416.278

A Dívida Tributária totalizou **R\$ 71.416.278,00** (valor sem os acréscimos dos encargos legais), de modo que sofreu um decréscimo no importe de R\$ 60.864,00.

Do montante devido, os encargos sociais representavam 9% do total da dívida tributária com um valor de R\$ 6.430.193,00, enquanto as obrigações fiscais equivaleram a 91% do montante devedor com o valor total de R\$ 64.986.085,00, em maio/2025.

- **Encargos Sociais – curto prazo:** em maio/2025, o valor registrado nesse grupo de contas sumarizou R\$ 6.430.193,00, com decréscimo de R\$ 1.235,00.

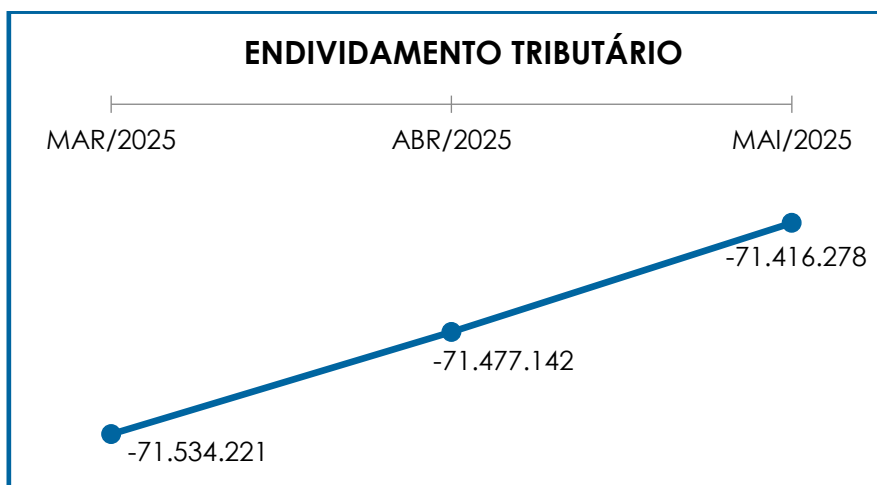
- **Obrigações Tributárias – curto prazo:** verifica-se o montante no valor de R\$ 8.133.679,00, com decréscimo no importe de R\$ 6.010,00 no período analisado, tendo em vista que as baixas por pagamentos ou compensações foram superiores as novas apropriações.

Sobre os tributos diferidos, informa-se que no caso de construção por empreitada ou de fornecimento a preço predeterminado de bens ou serviços, contratados por pessoa jurídica de direito público, empresa pública, sociedade de economia mista ou suas subsidiárias, o pagamento do PIS e COFINS poderá ser diferido, pelo contratado, até a data do recebimento do preço, o que se aplica no caso da Recuperanda. (Base: Lei 9.718/1998, art. 7º e parágrafo único).

- **Parcelamentos de tributos:** em maio/2025, o referido grupo registrou saldo de R\$ 489.310,00, de modo que sofreu um decréscimo de R\$ 53.619,00 no período analisado, em razão dos pagamentos registrados.

Frise-se que é importante para a Empresa manter esses pagamentos, almejando a mitigação dos passivos tributários.

Em complemento, segue a representação gráfica que demonstra a dívida tributária no trimestre:



Por último, importante ressaltar que os valores registrados são extraconcursais, como já mencionado anteriormente, e que é necessário e esperado que a Recuperanda busque métodos para o adimplemento das dívidas já reconhecidas, além do gerenciamento das novas obrigações assumidas, uma vez que a Dívida Tributária vem aumentando gradativamente ao longo dos meses.

VIII.I. MEDIDAS PARA GESTÃO DO ENDIVIDAMENTO TRIBUTÁRIO

Solicitamos à Recuperanda um posicionamento sobre a tratativa adotada para equalização destes valores, e recebemos a seguinte resposta: "Acerca do endividamento tributário da EIT ENGENHARIA, esclareço que o tratamento é consolidado pela holding. As suas subsidiárias já fizeram algumas adesões aos parcelamentos disponíveis e ao PERT. Além disso, há um agendamento junto à PGFN a fim de verificar as possibilidades de adesão e/ou formalizar a transação individual, sendo feita análise por parte da PGFN do perfil do grupo. Além disso, há também outra vertente de negociação

visando a inclusão dos parcelamentos já em andamento através de uma repactuação dos parcelamentos ativos com o intuito de inserir novas inscrições. Esta, ainda, sendo avaliado também em razão dos impactos econômicos e financeiros causados pela pandemia de Covid-19, o Programa de Retomada Fiscal, indicado pela PGFN para tratamento dos débitos junto à União. As tratativas estão evoluindo".

Ademais, foi encaminhado via e-mail os protocolos dos últimos contatos mantidos com a Procuradoria da 5ª Região e o último e-mail trocado com a Procuradora Chefe, em que a PGFN indica que estão analisando a documentação encaminhada, de modo que a Recuperanda está aguardando o posicionamento do referido Órgão para seguirem com os parcelamentos. No mais, no dia 14/07/2023, a Recuperanda informou que ainda não se tem atualizações sobre o assunto e que estão acompanhando sistematicamente junto a PGFN.

No contexto geral, conclui-se que a Entidade estava conseguindo cumprir, parcialmente, com os pagamentos dos encargos sociais e demais obrigações tributárias, tendo em vista a insuficiência de recursos financeiros, além de incorrer novas apropriações mensais, inerentes ao funcionamento do negócio.

Por fim, destaca-se que há diversas execuções fiscais em andamento, totalizando 07 processos, e de acordo com o informado pela Recuperanda, não houve atualizações nestes casos.

IX. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

A **Demonstração do Resultado do Exercício (DRE)** é um relatório contábil elaborado em conjunto com o balanço patrimonial, que descreve as operações realizadas pela sociedade empresária em um determinado período. Seu objetivo é demonstrar a formação do resultado líquido em um exercício por meio do confronto das receitas, despesas e

resultados apurados, gerando informações significativas para a tomada de decisões.

A demonstração do resultado do exercício deve ser elaborada em obediência ao princípio do "regime de competência". Por meio dessa regra, as receitas e as despesas devem ser incluídas na operação do resultado do período em que ocorreram, sempre simultaneamente quando se correlacionarem, independentemente de recebimento ou pagamento.

Com o objetivo de demonstrar a situação financeira da Recuperanda de maneira transparente, os saldos da DRE são expostos de maneira mensal, em vez de acumulados:

DEMONSTRATIVO DE RESULTADO (DRE)	MAR/2025	ABR/2025	MAI/2025
OUTRAS RECEITAS DE CONSÓRCIOS	2.348	11.028	265
RECEITA DE CONSÓRCIO	424.592	1.744.875	1.554.715
RECEITA BRUTA DE VENDAS E SERVIÇO	426.940	1.755.903	1.554.980
DEDUÇÕES DAS RECEITAS	- 28.235	- 116.034	- 135.828
DEDUÇÕES DAS RECEITAS	- 28.235	- 116.034	- 135.828
RECEITA LÍQUIDA	398.704	1.639.869	1.419.152
% RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	93,39%	93,39%	91,26%
DESPESAS DE PRODUÇÃO/SERVIÇOS	- 1.512.295	- 33.971	- 46.354
CUSTOS COM PESSOAL	- 9.161	431	- 161
OUTROS CUSTOS DA OPERAÇÃO	- 848.496	- 3.731.568	- 3.904.540
CUSTOS COM DEPRECIACÕES	- 1.044	- 2.776	- 2.776
RESULTADO OPERACIONAL BRUTO	- 1.972.292	- 2.128.016	- 2.534.680
% RECEITA OPERACIONAL BRUTO	- 461,96%	- 121,19%	- 163,00%
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	- 93.600	- 81.286	- 29.252
DESPESA DIRETA COM PESSOAL	- 64.157	- 66.898	- 64.847
DESPESA COM PRESTADORES DE SERVIÇO	- 564.914	- 582.673	- 354.507
DESPESA COM ENCARGOS SOCIAIS	- 17.018	- 16.340	- 21.420
RESULTADO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	- 2.711.981	- 2.875.213	- 3.004.706
RECEITAS FINANCEIRAS	2	61	365.343
DESPESAS FINANCEIRAS	- 1.339.839	- 1.380.626	- 1.602.829
RESULTADO ANTES DOS TRIBUTOS SOBRE O RESULTADO	- 4.051.817	- 4.255.778	- 4.242.192
RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	- 4.051.817	- 4.255.778	- 4.242.192

De acordo com o demonstrativo supra, constatou-se que a Recuperanda operou no mês de maio/2025 com resultado negativo no

montante de **R\$ 4.242.192,00**, demonstrando um decréscimo de R\$ 13.586,00, em relação ao resultado do período anterior.

A seguir, apresentamos a análise detalhada de todas as contas que compuseram o resultado do exercício no mês de maio/2025:

- **Receita operacional bruta:** a receita bruta auferida no mês em análise foi de R\$ 1.554.980,00, de modo que registrou um decréscimo de R\$ 200.923,00, no período analisado. Importante mencionar que, no Relatório anterior, foi informada a receita bruta do período de março/2025, equivocadamente, de modo que se retifica no presente Relatório, destacando que a receita bruta auferida em abril/2025 foi na monta de R\$ 1.755.903,00, sofrendo um acréscimo no importe de R\$ 1.328.963,00, quando comparado ao período anterior.

- **Deduções da receita bruta:** as deduções sobre as receitas operacionais implicam nos impostos incidentes sobre as operações. Em maio/2025, a Recuperanda apresentou saldo de R\$ 135.828,00, registrando um acréscimo de R\$ 19.794,00. Importante mencionar que, no Relatório anterior, foi informado o valor do período de março/2025, equivocadamente, referente às deduções da receita bruta, de modo que se retifica no presente Relatório, destacando que sumarizou a monta de R\$ 116.034,00.

- **Custos:** os custos somaram R\$ 3.953.832,00 de modo que sofreu um acréscimo de 5% em relação ao saldo credor do período anterior. Importante mencionar que, no Relatório anterior, foi informado o valor do período de março/2025, equivocadamente, referente aos custos, de modo que se retifica no presente Relatório, destacando que sumarizou a monta de R\$ 3.767.885,00.

Insta consignar que, assim como a receita bruta, o reconhecimento dos custos e despesas das obras consorciadas ocorre conforme a etapa de realização das obras, sendo necessária a confirmação

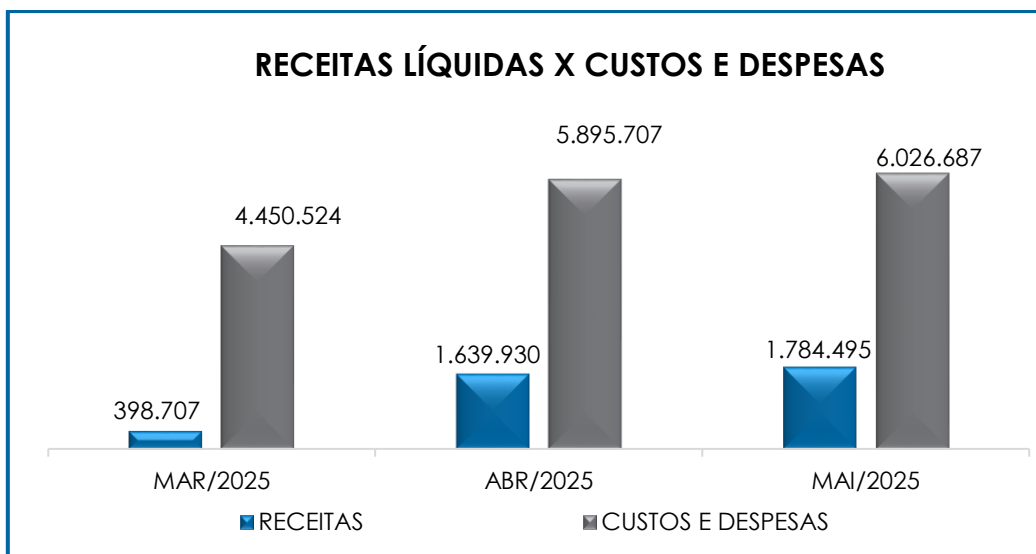
da entrega de determinada etapa do empreendimento para então a Recuperanda registrar o faturamento e os gastos relacionados.

- **Despesas administrativas:** registrou saldo de R\$ 29.252,00, em maio/2025, de modo que registrou um decréscimo de 64%, em comparação com o período anterior. Importante mencionar que, no Relatório anterior, foi informado o valor do período de março/2025, equivocadamente, referente às despesas administrativas, de modo que se retifica no presente Relatório, destacando que sumarizou a monta de R\$ 81.286,00.

- **Despesas com prestadores de serviços:** o referido grupo registrou, no mês em questão, saldo no importe de R\$ 354.507,00, de modo que se apurou um decréscimo de 39%, quando comparado ao período anterior. Importante mencionar que, no Relatório anterior, foi informado o valor do período de março/2025, equivocadamente, referente às despesas com prestadores de serviços, de modo que se retifica no presente Relatório, destacando que sumarizou a monta de R\$ 582.673,00.

- **Despesas financeiras:** com o saldo de R\$ 1.602.829,00, em maio/2025, verificando-se um acréscimo de 16%, no período analisado, sendo a principal variação registrada na rubrica "juros e multas de mora". Importante mencionar que, no Relatório anterior, foi informado o valor do período de março/2025, equivocadamente, referente às despesas financeiras, de modo que se retifica no presente Relatório, destacando que sumarizou a monta de R\$ 1.380.626,00.

Para melhor visualização, segue o gráfico da relação dos custos e despesas em relação à receita líquida no trimestre em análise:



Por fim, importante mencionar, que a Empresa possui o encerramento anual diferenciado, sendo feito em **31/08 de cada ano**, logo o resultado acumulado inicia-se a partir de novembro de cada ano. Portanto é necessário que a Recuperanda prossiga na melhoria contínua de seus índices, com a finalidade de apurar resultados satisfatórios e conseguir cumprir o plano de Recuperação Judicial.

X. CONCLUSÃO

De acordo com os demonstrativos apresentados pela Recuperanda, havia **101 Colaboradores**, os quais sumarizam a monta de **R\$ 86.428,00** no que se refere aos gastos com a **Folha de Pagamento**.

No mês em análise não houve retirada de **Pró-Labore** pelos Diretores, seguindo o informado pela Recuperanda de que não está sendo gerada folha de pró-labore desde o mês de abril/2021, a fim de reduzir os custos.

O **EBITDA** apresentou prejuízo operacional de **R\$ 3.001.930,00**, registrando um acréscimo de R\$ 129.493,00 em relação ao resultado operacional do período anterior.

No que tange a **Liquidez Geral**, apresentou indicador de **R\$ 1,29**, demonstrando que a Empresa dispunha de recursos suficientes para pagamento de suas obrigações com exigibilidades a curto e longo prazos, quando considerados também os ativos de longo prazo.

Entretanto, frisa-se que constam registrados no ativo circulante **contas que, possivelmente, não representam liquidez imediata ou a curto prazo para o adimplemento das obrigações.**

O índice **Capital de Giro Líquido** continuou exibindo resultado **positivo**, sendo que, no mês de maio/2025, atingiu a monta de **R\$ 65.529.734,00**, em virtude de o “passivo circulante” permanecer inferior ao “ativo circulante”, denotando o equilíbrio desejado na relação entre a lucratividade e o endividamento a curto prazo.

Contudo, destaca-se que alguns saldos em recebíveis não possuem liquidez imediata, considerando a estagnação de diversos valores a receber. Sobre isso, **a Recuperanda informou que não será necessária a constituição de “provisão para créditos de liquidação duvidosa” ou mesmo o reconhecimento da perda destes créditos, tendo em vista que possuem garantias contratuais para o recebimento das referidas quantias.**

Adicionalmente, nota-se a um acréscimo no índice do **Grau de Endividamento** no importe de R\$ 1.518.248,00, alcançando o montante final de **R\$ 307.740.983,00**.

Em maio/2025, a Recuperanda apresentou faturamento de R\$ 1.554.980,00, o que representou um decréscimo no importe de R\$ 200.923,00 no período analisado.

No mês analisado, o **Ativo** da Recuperanda somava **R\$ 432.026.789,00** e o **Passivo** registrava o montante de **R\$ 436.070.296,00**, e a

diferença entre eles no valor de R\$ 4.043.507,00, refere-se ao resultado contábil acumulado até maio/2025.

A **Dívida Tributária** sumarizou **R\$ 71.416.278,00**, com decréscimo de R\$ 60.864,00 em relação ao mês anterior, sendo que 9% representavam os “encargos sociais” e 91% as “obrigações tributárias”.

Verifica-se que no mês em análise, o prejuízo contábil apurado na **Demonstração do Resultado do Exercício** sumarizou **R\$ 4.242.192,00**.

Importante salientar que o presente Relatório foi elaborado com base nos demonstrativos contábeis e financeiros referentes ao mês de maio/2025, disponibilizados pela Devedora, de modo que estão disponíveis para consulta mediante agendamento prévio junto desta Auxiliar do Juízo.

Sendo o que havia a relatar, esta Administradora Judicial permanece à disposição desse MM. Juízo, do Ministério Público e demais interessados.

São Paulo (SP), 2 de julho de 2025.

Brasil Trustee Administração Judicial
Administradora Judicial

Filipe Marques Mangerona
OAB/SP 268.409

Roberta Rodrigues Pavan
Contadora – CRC/SP 331.227

Daniel Garcia de Oliveira
Contador – CRC/SP 316.041