

**EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 1ª VARA REGIONAL DE
COMPETÊNCIA EMPRESARIAL E DE CONFLITOS RELACIONADOS À ARBITRAGEM DA
1ª REGIÃO ADMINISTRATIVA JUDICIÁRIA DE SÃO PAULO/SP**

Exibição de Documentos nº 0000305-77.2023.8.26.0260

Processo principal nº 1004899-53.2023.8.26.0152 – Recuperação Judicial

BRASIL TRUSTEE ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL,

Administradora Judicial nomeada pelo MM. Juízo, já qualificada, por seus representantes ao final assinados, nos autos da **RECUPERAÇÃO JUDICIAL** de **PACK SOLUTION COMÉRCIO DE EMBALAGENS LTDA.** e **BEST-PACK BRASIL EMBALAGENS DE PROTEÇÃO LTDA. – “GRUPO BEST-PACK”**, vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, apresentar o *Relatório Mensal de Atividades* das então Recuperandas, nos termos a seguir.

São Paulo

Av. Marques de São Vicente, 576, 20º andar
Sl. 2008 CEP 01139-000 F. 11 3258-7363

Campinas

Av. Barão de Itapira, 2294, 4º andar
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba

Rua Francisco Rocha, 198
CEP 80420-130 F. 41 3891-1571

SUMÁRIO

I. OBJETIVOS DESTE RELATÓRIO	3
II. BREVE HISTÓRICO E PANORAMA	4
III. FOLHA DE PAGAMENTO	4
III.I. COLABORADORES	4
III.II. GASTOS COM COLABORADORES	5
III.III. PRÓ-LABORE	6
IV. EBITDA (EARNINGS BEFORE INTEREST, TAXES, DEPRECIATION AND AMORTIZATION)	6
V. ÍNDICES DE ANÁLISE CONTÁBIL	8
V.I. LIQUIDEZ GERAL	9
V.II. CAPITAL DE GIRO LÍQUIDO	10
V.III. GRAU DE ENDIVIDAMENTO	12
VI. FATURAMENTO	13
VII. BALANÇO PATRIMONIAL	14
VII.I. ATIVO	14
VII.II PASSIVO	16
VIII. DÍVIDA TRIBUTÁRIA	18
IX. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	19
X. CONCLUSÃO	21

São Paulo

Av. Marques de São Vicente, 576, 20º andar
 Sl. 2008 CEP 01139-000 F. 11 3258-7363

Campinas

Av. Barão de Itapira, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba

Rua Francisco Rocha, 198
 CEP 80420-130 F. 41 3891-1571

I. OBJETIVOS DESTE RELATÓRIO

Importante mencionar que, as então Recuperandas, disponibilizaram, em data próxima à convolação em Falência, os documentos financeiros e contábeis referentes aos meses acima citados, de modo que esta Auxiliar elaborou o RMA até o mês de **dezembro de 2025**. Ressalta-se, ainda, que foram disponibilizados documentos parciais dos meses de janeiro a março de 2026, os quais, contudo, são insuficientes à elaboração dos Relatórios Mensais de Atividades.

Antes de iniciar a exposição das ocorrências do período em questão, cumpre destacar que os balancetes de verificação referentes ao período de setembro a dezembro de 2025 foram disponibilizados em formato divergente do padrão adotado nos exercícios anteriores. Constatou-se que os referidos relatórios apresentam apenas o código contábil interno, suprimindo a numeração estrutural das contas contábeis. Essa quebra de padronização inviabilizou o cruzamento de dados e a elaboração da Demonstração do Resultado do Exercício (DRE) com o mesmo nível de detalhamento e conformidade técnica aplicado aos períodos antecedentes. Diante desta limitação material, a análise dos resultados para o referido quadrimestre foi realizada tomando-se por base, excepcionalmente, as DREs geradas e disponibilizadas pelas próprias Massas Falidas (à época, Recuperandas).

Além do exposto acima, os demais objetivos do presente Relatório são:

- a) Apresentar ao MM. Juízo o Relatório das Atividades das então Recuperandas referentes aos meses de **setembro a dezembro de 2025**, conforme determinado no art. 22, inciso II, alínea “c” da Lei 11.101/2005;
- b) Informar o quadro atual de colaboradores diretos e indiretos;
- c) Analisar a situação econômico-financeira;
- d) Analisar os resultados apresentados.

II. BREVE HISTÓRICO E PANORAMA

Conforme extrai-se do pedido de recuperação judicial apresentado às fls. 1/27, dos autos principais, as então Recuperandas **PACK SOLUTION COMERCIO DE EMBALAGENS LTDA.** e **BEST - PACK BRASIL EMBALAGENS DE PROTEÇÃO LTDA.**, são empresas de pequeno porte constituídas em 2002, visando à produção especializada de embalagens de proteção para transporte de produtos e sua respectiva comercialização, cujo público-alvo é o mercado de eletrônicos e centros de distribuição de produtos.

Assim, conforme se depreende dos documentos juntados às fls. 111/153, o **Grupo Best-pack** tem como atividade precípua a Fabricação de Embalagens de Material Plástico, Comércio Varejista de Artigos de Papelaria, Aluguel de Máquinas e Equipamentos Comerciais e Industriais.

As então Recuperandas aduzem que a recente crise econômica experimentada pelo Grupo é decorrente da ruptura na parceria existente com a empresa alemã STOROPACK em 2010, quando passou a ter seus clientes aliciados pela nova concorrente, prejudicando fortemente a atuação do Grupo.

Prosseguem afirmando que a ruptura na parceria desequilibrou a venda das máquinas que eram alocadas nas dependências dos próprios clientes para confecção das embalagens e esclarecem que, inobstante o Grupo tenha investido massivamente na construção de material próprio, com peças e tecnologias nacionais, até o presente momento, não obtiveram retorno financeiro, o que se agravou ainda mais com o impacto da Covid-19 que encareceu o valor de mercado da matéria prima utilizada na produção das embalagens, o que ensejou a necessidade do presente requerimento de recuperação judicial.

III. FOLHA DE PAGAMENTO

III.I. COLABORADORES

São Paulo
 Av. Marques de São Vicente, 576, 20º andar
 Sl. 2008 CEP 01139-000 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua Francisco Rocha, 198
 CEP 80420-130 F. 41 3891-1571

No mês de **dezembro/2025** as então Recuperandas contavam com o quadro funcional de **05 colaboradores** diretos, alocados em duas empresas, sendo: **(i)** 04 colaboradores na **BEST – PACK** e **(ii)** 01 colaborador alocados na **PACK SOLUTION**. Cumpre salientar que, durante o mês analisado, houve 01 demissão, conforme segue demonstrado:

COLABORADORES	SET/2025	OUT/2025	NOV/2025	DEZ/2025
ATIVOS	4	5	4	5
FÉRIAS	1	-	1	-
DEMITIDOS	1	-	-	-
TOTAL	5	5	5	5

III.II. GASTOS COM COLABORADORES

Os gastos com a **folha de pagamento** no mês de **dezembro/2025**, sumarizaram o importe de **R\$ 25.057,00**, sendo que R\$ 12.135,00 corresponderam aos salários, férias, indenizações, provisões, dentre outros benefícios, e R\$ 12.923,00 somaram os encargos sociais de INSS e FGTS.

FOLHA DE PAGAMENTO	SET/2025	OUT/2025	NOV/2025	DEZ/2025
SALÁRIOS E ORDENADOS A PAGAR	- 16.590	- 15.474	- 17.915	- 20.242
FÉRIAS A PAGAR	1.346	- -	31	-
REVERSÃO PROVISÃO FÉRIAS	-	-	-	43.875
13º SALÁRIO	785	-	- -	905
PRÊMIOS E GRATIFICAÇÕES	-	- -	6.356	-
INDENIZAÇÕES E AVISO PRÉVIO	2.324	-	-	-
CUSTOS COM PESSOAL	- 12.135	- 15.474	- 24.302	22.728
INSS A RECOLHER	- 11.210	- 12.059	- 12.184	- 17.743
FGTS A RECOLHER	- 1.713	- 1.486	- 2.245	- 2.429
DESPESA COM ENCARGOS SOCIAIS	- 12.923	- 13.545	- 14.428	20.171
TOTAL	- 25.057	- 29.019	- 38.730	2.556

De acordo com os demonstrativos disponibilizados pelas então Recuperandas, durante o período de setembro a dezembro/2025, nota-se um decréscimo médio no importe de R\$ 9.204,00 das **despesas diretas com pessoal e custos com pessoal**, em razão, principalmente, do registro a título de "reversão de provisão de férias", no mês de dezembro/2025.

Quanto aos **encargos sociais** de INSS e FGTS, observa-se o acréscimo médio de R\$ 9.204,00 durante o período analisado, registrando um saldo na monta de R\$ 20.171,00, em dezembro/2025.

III.III. PRÓ-LABORE

O Pró-labore corresponde à remuneração dos sócios pelo trabalho realizado frente à Sociedade Empresária, cujo valor deve ser definido com base nas remunerações de mercado para o tipo de atividade.

Para recebimento do pró-labore é necessário que os administradores constem no contrato social e sejam registrados no demonstrativo contábil como despesa operacional, resultando, assim, na incidência de INSS e IRRF.

A seguir, apresenta-se o demonstrativo do valor registrado a esse título no trimestre analisado:

PRÓ-LABORE	SET/2025	OUT/2025	NOV/2025	DEZ/2025
TATIANA TEODORO SOUZA DE CARVALHO	8.958	12.925	12.925	12.925
PRÓ-LABORE	12.000	17.472	17.472	17.472
IRRF	- 2.145	- 3.649	- 3.649	- 3.649
INSS	- 897	- 897	- 897	- 897
AMAURY WYDATOR	12.925	12.925	12.926	12.927
PRÓ-LABORE	17.472	17.472	17.473	17.474
IRRF	- 3.649	- 3.649	- 3.649	- 3.649
INSS	- 897	- 897	- 897	- 897
PRÓ-LABORE	29.472	34.944	34.945	34.946
ENCARGOS SOCIAIS	- 7.588	- 9.093	- 9.093	- 9.093
PRÓ-LABORE LÍQUIDO	21.883	25.851	25.852	25.853

Observa-se que, no período analisado, houve uma majoração média na importância de R\$ 1.323,00.

IV. EBITDA (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization)

O **EBITDA** corresponde a uma sigla em inglês que, traduzida para o português, representa "lucros antes de juros, impostos, depreciação e amortização". É utilizado para medir o lucro da sociedade empresária antes de serem aplicados os quatros itens citados.

Sua finalidade é mensurar o potencial operacional de geração de caixa em uma sociedade empresária, medindo, com maior precisão, a produtividade e eficiência do negócio.

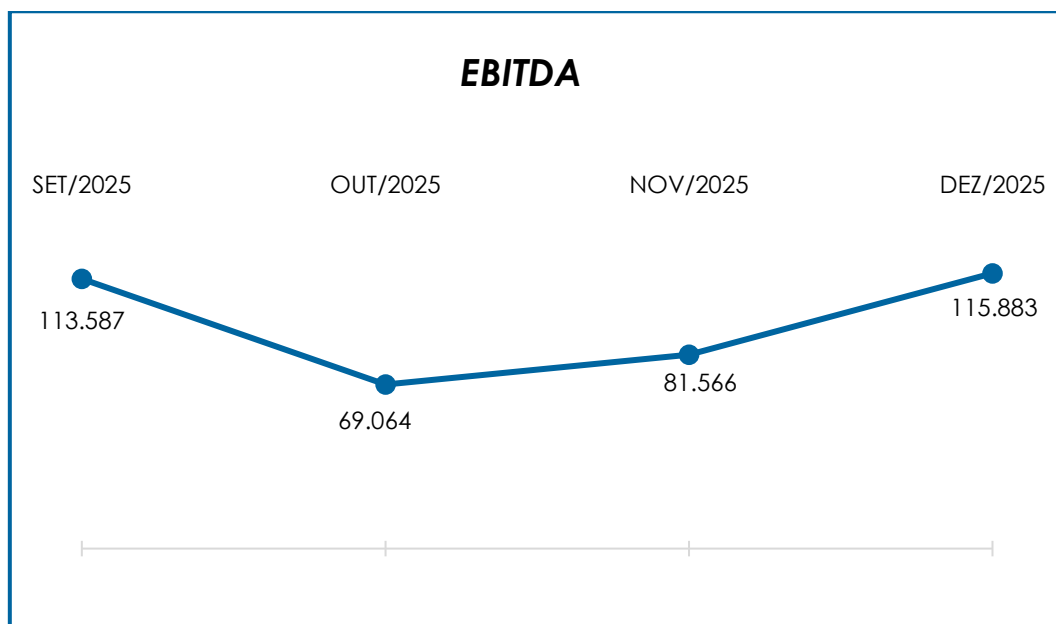
Para sua aferição, não é levado em consideração os gastos tributários e as despesas e receitas financeiras, sendo que as então Recuperandas são optantes pelo regime de tributação com base no **Lucro Real – Best-pack e Simples Nacional – Pack Solution**. Portanto, o **EBITDA** revela-se como um indicador capaz de demonstrar o verdadeiro desempenho da atividade operacional, cuja demonstração a respeito das então Recuperandas segue abaixo:

EBITDA	SET/2025	OUT/2025	NOV/2025	DEZ/2025
VENDA DE MERCADORIAS	203.866	219.889	200.637	189.313
RECEITA DE LOCAÇÃO DE BENS MÓVEIS	5.950	3.600	3.600	5.950
RECEITA BRUTA DE VENDAS E SERVIÇO	209.816	223.489	204.237	195.263
(-) CANCELAMENTO E DEVOLUÇÕES	- 14.336	- 32.260	-	-
(-) IMPOSTOS SOBRE VENDAS E SERVIÇOS	- 24.625	- 48.647	- 39.522	- 39.603
DEDUÇÕES DAS RECEITAS	- 38.962	- 80.907	- 39.522	- 39.603
RECEITA LÍQUIDA	170.854	142.582	164.715	155.660
DESPESAS COM ENTREGA	-	-	-	-
RESULTADO OPERACIONAL BRUTO	170.854	142.582	164.715	155.660
DESPESAS COM PESSOAL	- 54.530	- 63.962	- 73.674	- 32.387
DESPESAS GERAIS	- 1.178	- 1.579	- 719	- 157
SERVICOS TOMADOS DE PJ	- 820	- 7.154	- 6.792	- 317
DESPESAS FINANCEIRAS	- 739	- 823	- 1.625	- 6.916
ALUGUÉIS E ARRENDAMENTOS	-	-	- 340	-
EBITDA	113.587	69.064	81.566	115.883
EBITDA % RECEITA OPERACIONAL BRUTA	185%	324%	250%	169%

Conforme demonstrativo supra, em **dezembro/2025** foi apurado um **lucro operacional** de **R\$ 115.883,00**, apresentando uma majoração média equivalente a R\$ 765,00 em relação ao resultado positivo

apurado, justificado principalmente pelo decréscimo registrado em "receita bruta de vendas e serviço" e "despesas com pessoal".

Em complemento ao exposto, segue representação gráfica da oscilação do saldo do **EBITDA** no período:



Destarte, diante do indicador apresentado foi possível aferir a **rentabilidade operacional** real das então Recuperandas, que no mês de dezembro/2025 apresentou um **resultado satisfatório**, demonstrando que havia rentabilidade suficiente para o adimplemento dos demais custos e despesas.

V. ÍNDICES DE ANÁLISE CONTÁBIL

Os **Índices de Análise Contábil** são ferramentas utilizadas na gestão das informações da sociedade empresária, com o objetivo de propiciar a adoção de métodos estratégicos para o desenvolvimento positivo de uma organização.

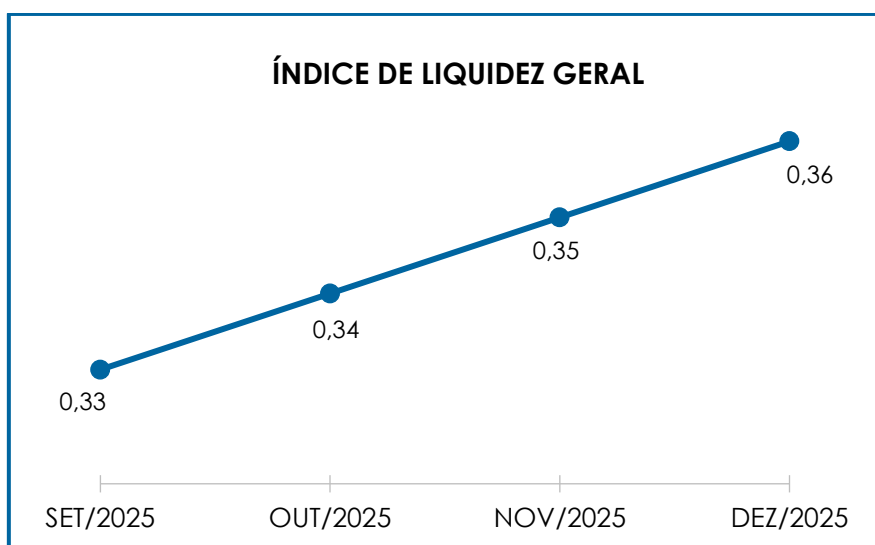
A avaliação dos índices contábeis é uma técnica imprescindível para as empresas que buscam investir em estratégias de gestão

eficientes para o desenvolvimento do negócio por meio da realização do mapeamento e organização das informações contábeis e fiscais.

Após colher as informações e compará-las, é possível chegar a um diagnóstico conclusivo, o que permitirá uma melhor orientação para a adoção de decisões mais eficientes.

V.I. LIQUIDEZ GERAL

O índice de **Liquidez Geral** demonstra se existe a capacidade de pagar as obrigações a curto e longo prazos durante determinado período. O cálculo é efetuado por meio da divisão da "Disponibilidade Total" (ativo circulante, somado ao ativo não circulante e ativo imobilizado) pelo "Total Exigível" (passivo circulante somado ao passivo não circulante).



Pelo gráfico supra, o **Índice de Liquidez Geral** das então Recuperandas obteve um resultado inferior a 1, concluindo-se como **insatisfatório**. Dessa forma, é possível afirmar que em dezembro/2025, para cada R\$ 1,00 de obrigações havia R\$ 0,36 de disponibilidade para quitação, considerando-se recursos de curto e longo prazos.

Registra-se que o referido índice registrou um acréscimo médio de 3% no período analisado. Ademais, verifica-se uma evolução tanto na “disponibilidade total” quanto no “total exigível”, na importância média de R\$ 226.140,00 e R\$ 103.967,00, respectivamente.

V.II. CAPITAL DE GIRO LÍQUIDO

O **Capital de Giro Líquido** é um indicador de liquidez utilizado pelas sociedades empresárias para refletir a capacidade de gerenciar as relações com fornecedores e clientes. O resultado é formado pela diferença entre “ativo circulante” e “passivo circulante”.

O objetivo da administração financeira é gerenciar os bens da empresa, de forma a encontrar o equilíbrio entre a lucratividade e o endividamento.

CAPITAL DE GIRO LÍQUIDO	SET/2025	OUT/2025	NOV/2025	DEZ/2025
DISPONÍVEL	7.889	6.601	8.410	9.145
CLIENTES	416.313	523.672	647.851	702.085
OUTROS VALORES A RECEBER	42	-	-	-
TRIBUTOS A RECUPERAR	- 1.712	- 1.712	- 1.712	- 1.712
ADIANTAMENTOS DIVERSOS	59.543	101.659	168.220	298.497
ESTOQUES	- -	844	28.827	71.249
ATIVO CIRCULANTE	482.075	629.376	851.596	1.079.264
FORNECEDORES	- 395.873	- 354.629	- 352.641	- 366.001
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E SOCIAIS	- 115.873	- 127.966	- 143.275	- 158.025
PROVISÃO CONSTITUÍDA E ENCARGOS	- 65.111	- 62.707	- 62.106	-
OBRIGAÇÕES SOCIAIS A RECOLHER	- 1.066.497	- 1.091.681	- 1.117.863	- 1.152.585
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A PAGAR	- 6.453.957	- 6.496.507	- 6.527.684	- 6.566.749
EMPRÉSTIMOS COM TERCEIROS CP	- 8.827.547	- 8.877.889	- 8.960.793	- 9.047.821
PASSIVO CIRCULANTE	- 16.924.857	- 17.011.378	- 17.164.361	- 17.291.180
TOTAL	- 16.442.783	- 16.382.002	- 16.312.765	- 16.211.916

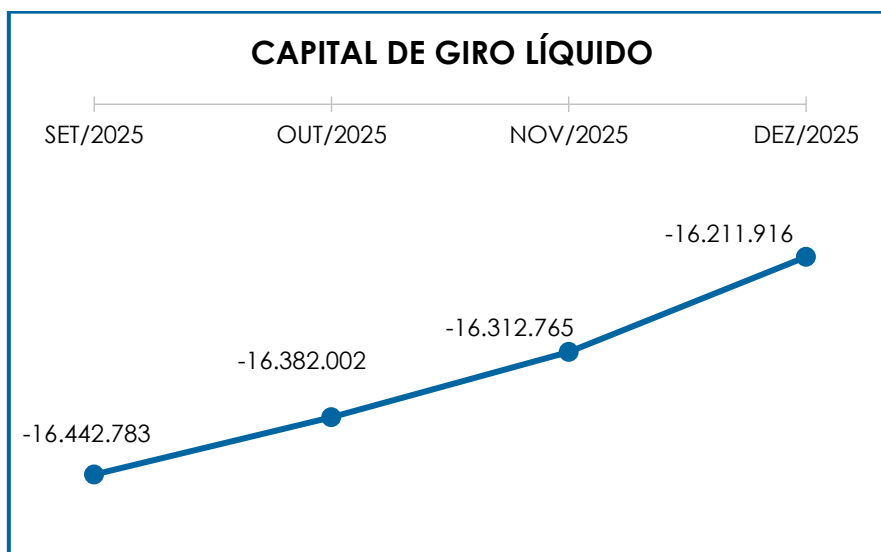
Em consonância com a tabela retratada acima, observa-se que o “**Capital de Giro Líquido**” apresentou um resultado **negativo** em dezembro/2025, sumarizando o montante de R\$ 16.211.916,00, registrando assim, uma minoração média no importe de R\$ 76.956,00.

Ademais, nota-se que, no mês analisado (dezembro/2025), houve o registro de acréscimo tanto no “ativo circulante” quanto no “passivo circulante”, na importância média de R\$ 199.063,00 e R\$ 122.108,00, respectivamente.

A evolução no “**ativo circulante**” se deu, principalmente, em razão do acréscimo registrado nas rubricas “clientes” e “adiantamentos diversos”.

Quanto ao “**passivo circulante**”, a variação é justificada pela majoração ocorrida, principalmente, em “obrigações sociais a recolher”, “impostos e contribuições a pagar” e “empréstimos com terceiros de curto prazo”.

Para uma melhor visualização, segue representada a evolução do saldo negativo apurado no capital de giro líquido:



Logo, é possível concluir que, no mês de dezembro/2025, a Recuperanda não possuía capacidade de pagamento de suas obrigações com exigibilidade a curto prazo.

V.III. GRAU DE ENDIVIDAMENTO

A composição do **endividamento** refere-se ao volume das obrigações a curto e longo prazos, subtraindo o saldo registrado na conta "caixa e equivalentes". O resultado do cálculo representa o valor que a Sociedade Empresária necessita para liquidar o passivo exigível e que pode gerar despesas financeiras.

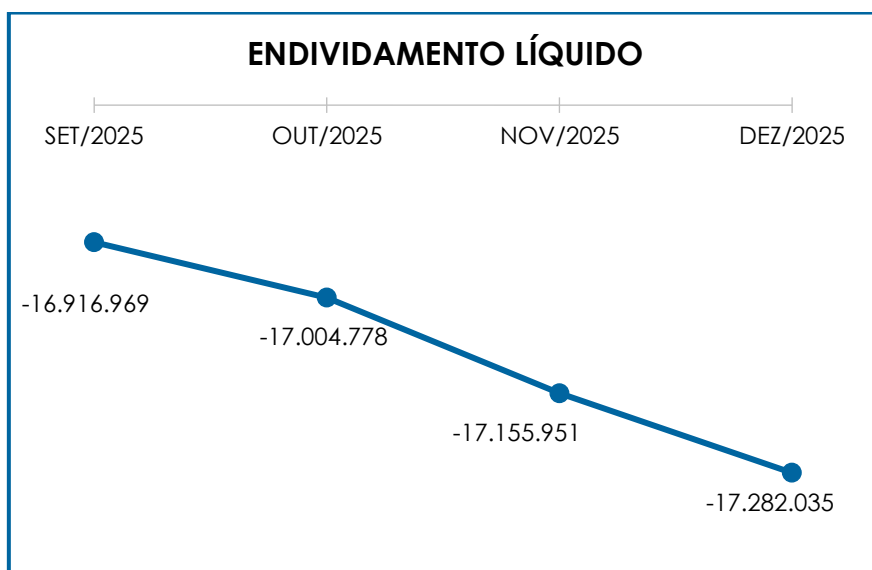
ENDIVIDAMENTO LÍQUIDO	SET/2025	OUT/2025	NOV/2025	DEZ/2025
DISPONÍVEL	7.889	6.601	8.410	9.145
FORNECEDORES	- 395.873	- 354.629	- 352.641	- 366.001
EMPRÉSTIMOS COM TERCEIROS CP	- 8.827.547	- 8.877.889	- 8.960.793	- 9.047.821
DÍVIDA ATIVA	- 9.223.419	- 9.232.518	- 9.313.434	- 9.413.822
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E SOCIAIS	- 115.873	- 127.966	- 143.275	- 158.025
PROVISÃO CONSTITUÍDA E ENCARGOS	- 65.111	- 62.707	- 62.106	-
OBRIGAÇÕES SOCIAIS A RECOLHER	- 1.066.497	- 1.091.681	- 1.117.863	- 1.152.585
IMPOSTOS E CONTRIB. A PAGAR	- 6.453.957	- 6.496.507	- 6.527.684	- 6.566.749
DÍVIDA FISCAL E TRABALHISTA	- 7.701.438	- 7.778.861	- 7.850.927	- 7.877.358
TOTAL	- 16.916.969	- 17.004.778	- 17.155.951	- 17.282.035

A **Dívida Financeira** líquida totalizou **R\$ 17.282.035,00** no mês de dezembro/2025, registrando majoração média no importe de R\$ 121.689,00 quando comparado com o mês anterior.

A **dívida ativa**, composta pelas obrigações de caráter não tributário, registrou o valor de **R\$ 9.413.822,00** em dezembro/2025, apurando-se um acréscimo médio na monta de R\$ 63.468,00, justificada principalmente pela variação na rubrica de "empréstimos com terceiros de curto prazo".

Por sua vez, a **dívida fiscal e trabalhista** registrou o montante de **R\$ 7.877.358,00** em dezembro/2025, apresentando majoração média de R\$ 58.640,00, com destaque para a evolução das rubricas "obrigações sociais a recolher" e "impostos e contribuições a pagar".

Verifica-se, abaixo, a demonstração gráfica da oscilação do endividamento apurado no último trimestre:

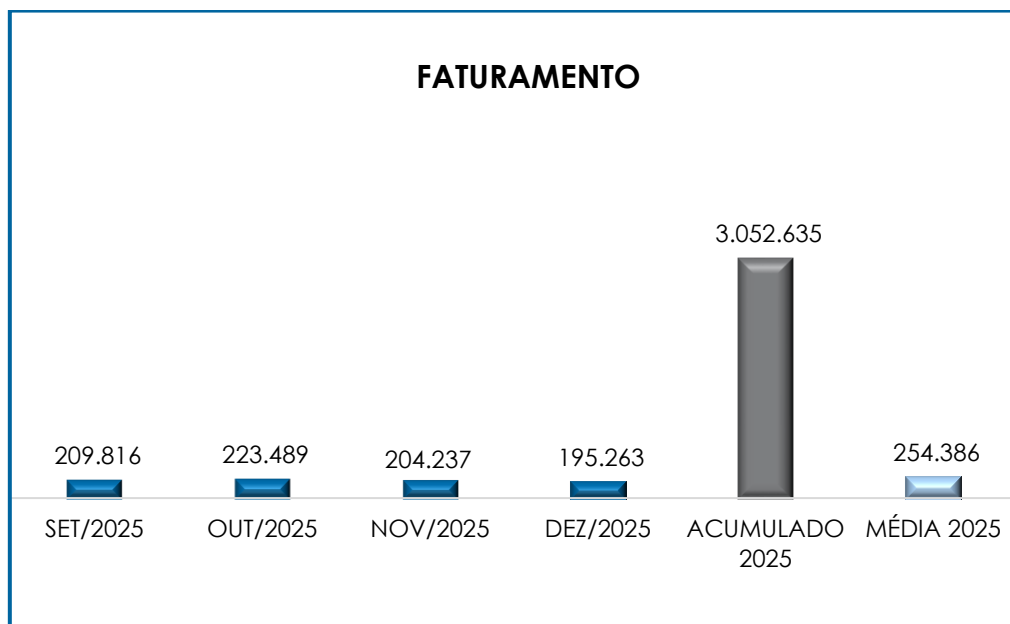


Mediante tais considerações, e, após detida análise a todos os índices apurados, conclui-se que nos meses de setembro a dezembro/2025, as então Recuperandas apresentaram um resultado **negativo** e **insatisfatório** em relação **Liquidez Geral, Capital de Giro Líquido** e **Índice de Endividamento**.

VI. FATURAMENTO

O faturamento consiste na soma de todas as vendas, sejam de produtos ou de serviços, que uma Sociedade Empresária realiza em um determinado período.

Referido processo demonstra a real capacidade de produção da organização e sua participação no mercado, sendo o principal responsável por gerar fluxo de caixa para a Sociedade Empresária.



O **faturamento bruto** apurado no mês de dezembro/2025 sumarizou o importe de **R\$ 195.263,00**, de modo que registrou um decréscimo médio na importância de R\$ 4.851,00, no período analisado.

O valor acumulado no exercício de 2025, por sua vez, sumarizou a monta de R\$ 3.052.635,00, o que representa uma média mensal de R\$ 254.386,00.

VII. BALANÇO PATRIMONIAL

VII.I. ATIVO

O **ativo** é um recurso controlado pela Sociedade Empresária, sendo resultado de eventos passados e do qual se espera que benefícios econômicos futuros sejam por ela contabilizados.

ATIVO	SET/2025	OUT/2025	NOV/2025	DEZ/2025
DISPONÍVEL	7.889	6.601	8.410	9.145
CLIENTES	416.313	523.672	647.851	702.085
OUTROS VALORES A RECEBER	42	-	-	-
TRIBUTOS A RECUPERAR	- 1.712	- 1.712	- 1.712	- 1.712
ADIANTAMENTOS DIVERSOS	59.543	101.659	168.220	298.497
ESTOQUES	-	844	28.827	71.249

São Paulo
 Av. Marques de São Vicente, 576, 20º andar
 Sl. 2008 CEP 01139-000 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua Francisco Rocha, 198
 CEP 80420-130 F. 41 3891-1571

ATIVO CIRCULANTE	482.075	629.376	851.596	1.079.264
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	4.930.201	4.961.265	4.992.994	5.011.430
IMOBILIZADO	241.295	241.295	241.295	241.295
DEPRECIAÇÕES	- 77.271	- 77.271	- 77.271	- 77.271
ATIVO NÃO CIRCULANTE	5.094.225	5.125.289	5.157.019	5.175.454
ATIVO TOTAL	5.576.300	5.754.665	6.008.614	6.254.718

De modo geral, em dezembro/2025, observou-se no **ativo**, uma evolução média na importância de R\$ 226.140,00, registrando um saldo no importe de **R\$ 6.254.718,00**.

- **Disponibilidade Financeira:** corresponde aos recursos que se encontram à disposição imediata das então Recuperandas, os quais sumarizaram a monta de R\$ 9.145,00. Cabe mencionar que o referido grupo apresentou uma majoração média no importe de R\$ 419,00, quando comparado ao mês anterior, conforme tabela colacionada abaixo:

DISPONIBILIDADES	SET/2025	OUT/2025	NOV/2025	DEZ/2025
BANCOS	2.151	863	2.678	3.413
APLICAÇÕES FINANCEIRAS	5.738	5.738	5.732	5.732
TOTAL	7.889	6.601	8.410	9.145

- **Contas a Receber:** a Recuperanda possuía créditos a receber a curto prazo, em dezembro/2025, na monta de R\$ 702.085,00, o qual sofreu um acréscimo médio no importe de R\$ 95.258,00, quando comparado ao mês anterior, conforme a tabela abaixo:

CLIENTES	SET/2025	OUT/2025	NOV/2025	DEZ/2025
CLIENTES	153.626	179.886	215.506	254.746
ALUGUÉIS A RECEBER	7.900	6.150	2.200	1.800
CLIENTES	254.787	337.637	430.145	445.540
TOTAL	416.313	523.672	647.851	702.085

- **Adiantamentos à fornecedores:** apresentou saldo de R\$ 298.497,00 no mês de dezembro/2025, referente aos pagamentos antecipados de produtos e serviços adquiridos com os fornecedores, de modo que registrou um acréscimo médio na importância de R\$ 79.651,00.

• **Imobilizado:** nesse grupo de contas se encontra reunido o patrimônio constituído por bens móveis e direitos de uso das então Recuperandas. Nota-se o montante de R\$ 164.024,00 em dezembro/2025, já considerando as depreciações, conforme a composição detalhada na tabela abaixo:

IMOBILIZADO	SET/2025	OUT/2025	NOV/2025	DEZ/2025
BENS E DIREITOS DE USO	241.295	241.295	241.295	241.295
EDIFÍCIOS	3.987	3.987	3.987	3.987
MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS	235.000	235.000	235.000	235.000
CONSORCIOS NÃO CONTEMPLADOS	2.309	2.309	2.309	2.309
(-) DEPRECIAÇÕES	- 77.271	- 77.271	- 77.271	- 77.271
(-) DEPREC. DE MÁQUINAS, EQUIP. FER	- 74.414	- 74.414	- 74.414	- 74.414
(-) DEPREC. COMPUTADORES E ACESSÓRIOS	- 2.857	- 2.857	- 2.857	- 2.857
TOTAL	164.024	164.024	164.024	164.024

Cumprе destacar que não houve a contabilização das cotas de depreciação no período analisado, muito embora os demonstrativos contábeis evidenciem que o ativo imobilizado ainda não foi totalmente depreciado.

VII.II PASSIVO

O **passivo** é uma obrigação atual da entidade como resultado de eventos já ocorridos, cuja liquidação se espera que resulte na saída de recursos econômicos ou geração de novos passivos. São dívidas que poderão ter exigibilidade a curto ou longo prazos.

PASSIVO	SET/2025	OUT/2025	NOV/2025	DEZ/2025
FORNECEDORES	- 395.873	- 354.629	- 352.641	- 366.001
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E SOCIAIS	- 115.873	- 127.966	- 143.275	- 158.025
PROVISÃO CONSTITUÍDA E ENCARGOS	- 65.111	- 62.707	- 62.106	-
OBRIGAÇÕES SOCIAIS A RECOLHER	- 1.066.497	- 1.091.681	- 1.117.863	- 1.152.585
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A PAGAR	- 6.453.957	- 6.496.507	- 6.527.684	- 6.566.749
EMPRÉSTIMOS COM TERCEIROS	- 8.827.547	- 8.877.889	- 8.960.793	- 9.047.821
PASSIVO CIRCULANTE	- 16.924.857	- 17.011.378	- 17.164.361	- 17.291.180
OUTRAS OBRIGAÇÕES	- 8.754	- 31.535	- 50.935	- 63.176
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	- 8.754	- 31.535	- 50.935	- 63.176
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	- 400.000	- 400.000	- 400.000	- 400.000
RESULTADOS ACUMULADOS	11.861.831	11.861.831	11.861.831	11.861.831
PASSIVO TOTAL	- 5.471.781	- 5.581.083	- 5.753.466	- 5.892.525

- **Fornecedores:** o saldo apurado, no mês de dezembro/2025, totalizou R\$ 366.001,00, de modo que registrou um acréscimo médio no importe de R\$ 9.957,00.

- **Obrigações trabalhistas e sociais:** no período analisado, a Recuperanda cumpriu com as obrigações trabalhistas perante seus colaboradores, conforme demonstrativo abaixo colacionado:

OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E SOCIAIS	SET/2025	OUT/2025	NOV/2025	DEZ/2025
SALÁRIOS E ORDENADOS A PAGAR	- 10.239 -	9.408 -	11.792 -	13.617
PRÓ-LABORE A PAGAR	- 12.926 -	12.925 -	12.925 -	12.925
FÉRIAS A PAGAR	- 5.497 -	5.497 -	5.497 -	5.497
ACORDO TRABALHISTA A PAGAR	- 52.549 -	52.549 -	52.549 -	52.549
PRÓ-LABORE A PAGAR	- 17.917 -	30.842 -	43.767 -	56.692
RESCISÕES A PAGAR	- 16.744 -	16.744 -	16.744 -	16.744
TOTAL	- 115.873 -	127.966 -	143.275 -	158.025

O saldo das obrigações trabalhistas apontou o montante de R\$ 158.025,00 em dezembro/2025. Notou-se, portanto, uma majoração média no importe de R\$ 14.051,00, em comparação ao mês anterior.

- **Obrigações Sociais a Recolher:** as obrigações sociais abrangem os valores devidos a título de INSS e FGTS, cujo montante, em dezembro/2025, sumarizou o importe de R\$ 1.152.585,00, registrando uma majoração média de R\$ 28.696,00, no período analisado.

- **Impostos e Contribuições a Pagar:** no mês de dezembro/2025, o saldo apurado sumarizou a monta de R\$ 6.566.749,00, registrando uma majoração média no importe de R\$ 37.597,00.

- **Empréstimos com terceiros de curto prazo:** em dezembro/2025, houve o registro no montante de R\$ 9.047.821,00 com exigibilidade a curto prazo, apresentando um acréscimo médio na importância

de R\$ 73.425,00. Em complemento, segue a composição dos empréstimos no trimestre:

EMPRÉSTIMOS COM TERCEIROS CP	SET/2025	OUT/2025	NOV/2025	DEZ/2025
EMPRÉSTIMO BANCO BRADESCO	- 2.534	- 2.534	- 2.534	- 2.534
EMPRÉSTIMO A PAGAR	- 2.200.726	- 2.251.069	- 2.333.973	- 2.421.001
EMPRÉSTIMOS NACIONAIS	- 6.343.716	- 6.343.716	- 6.343.716	- 6.343.716
BANCO SANTANDER DO BRASIL	- 4.258	- 4.258	- 4.258	- 4.258
BNDES - EMPRÉSTIMOS	- 263.136	- 263.136	- 263.136	- 263.136
CAIXA ECONOMICA FEDERAL	- 13.176	- 13.176	- 13.176	- 13.176
TOTAL	- 8.827.547	- 8.877.889	- 8.960.793	- 9.047.821

VIII. DÍVIDA TRIBUTÁRIA

A **dívida tributária** representa o conjunto de débitos das então Recuperandas com órgãos públicos (Receita Federal, Secretaria da Fazenda Estadual, Secretaria da Fazenda Municipal etc.), não pagos espontaneamente. Sua representação é feita da seguinte forma:

ENDIVIDAMENTO TRIBUTÁRIO	SET/2025	OUT/2025	NOV/2025	DEZ/2025
INSS A RECOLHER	- 856.552	- 872.157	- 887.957	- 911.306
FGTS A RECOLHER	- 105.276	- 106.762	- 109.007	- 111.436
IRRF S/SALÁRIO A RECOLHER	- 104.669	- 112.762	- 120.900	- 129.843
OBRIGAÇÕES SOCIAIS A RECOLHER	-1.066.497	- 1.091.681	- 1.117.863	- 1.152.585
IPI A RECOLHER	- 443.625	- 451.325	- 456.407	- 461.858
ICMS A RECOLHER	- 3.549.445	- 3.577.201	- 3.596.683	- 3.615.108
ISS A RECOLHER	- 11	- 11	- 11	- 11
IMPOSTO DE RENDA A RECOLHER	- 352.505	- 352.505	- 352.505	- 356.924
CONTRIBUIÇÃO SOCIAL A RECOLHER	- 260.865	- 260.865	- 260.865	- 264.711
IRRF A RECOLHER	- 73.060	- 73.060	- 73.060	- 73.060
PIS A RECOLHER	- 156.022	- 157.285	- 158.462	- 159.696
COFINS A RECOLHER	- 722.661	- 728.492	- 733.926	- 739.618
CRF A RECOLHER	- 14.086	- 14.086	- 14.086	- 14.086
SIMPLES NACIONAL A RECOLHER	- 881.163	- 881.163	- 881.163	- 881.163
CONTRIBUIÇÃO SINDICAL A RECOLHER	- 514	- 514	- 514	- 514
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A PAGAR	-6.453.957	- 6.496.507	- 6.527.684	- 6.566.749
TOTAL	-7.520.454	- 7.588.188	- 7.645.547	- 7.719.334

O mês de dezembro/2025 apresentou o montante de **R\$ 7.719.334,00**, sendo R\$ 1.152.585,00 a título de encargos sociais e R\$

6.566.749,00 correspondentes à dívida tributária a curto prazo. Ressalta-se que um acréscimo médio na importância de R\$ 66.293,00, no período analisado.

Do exposto, é fato que a dívida tributária das Companhias tem evoluído constantemente, e dentre vários fatores que têm resultado no aumento das obrigações, a principal causa é que as Sociedades não têm conseguido adimplir integralmente suas dívidas, além de incorrerem, ao mesmo tempo, na apropriação de novos valores inerentes às atividades Empresariais.

IX. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

A **Demonstração do Resultado do Exercício (DRE)** é um relatório contábil elaborado em conjunto com o balanço patrimonial, o qual descreve as operações realizadas pela sociedade empresária em um determinado período. Seu objetivo é demonstrar a formação do resultado líquido em um exercício, por meio do confronto das receitas, despesas e resultados apurados, gerando informações importantes para a tomada de decisões.

A “**DRE**” deve ser elaborada em obediência ao princípio contábil do Regime de Competência. Por essa regra, as receitas e as despesas devem ser incluídas na operação do resultado do período em que ocorreram, sempre simultaneamente, quando se correlacionarem, independente de recebimento ou pagamento.

Com o objetivo de demonstrar a situação financeira das então Recuperandas de maneira transparente, os saldos da **DRE** são demonstrados de maneira mensal, ao invés de acumulados.

DEMONSTRATIVO DE RESULTADO (DRE)	SET/2025	OUT/2025	NOV/2025	DEZ/2025
VENDA DE MERCADORIAS	203.866	219.889	200.637	189.313
RECEITA DE LOCAÇÃO DE BENS MÓVEIS	5.950	3.600	3.600	5.950
RECEITA BRUTA DE VENDAS E SERVIÇO	209.816	223.489	204.237	195.263
(-) CANCELAMENTO E DEVOLUÇÕES	- 14.336	- 32.260	-	-
(-) IMPOSTOS SOBRE VENDAS E SERVIÇOS	- 24.625	- 48.647	- 39.522	- 39.603

São Paulo
 Av. Marques de São Vicente, 576, 20º andar
 Sl. 2008 CEP 01139-000 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapira, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua Francisco Rocha, 198
 CEP 80420-130 F. 41 3891-1571

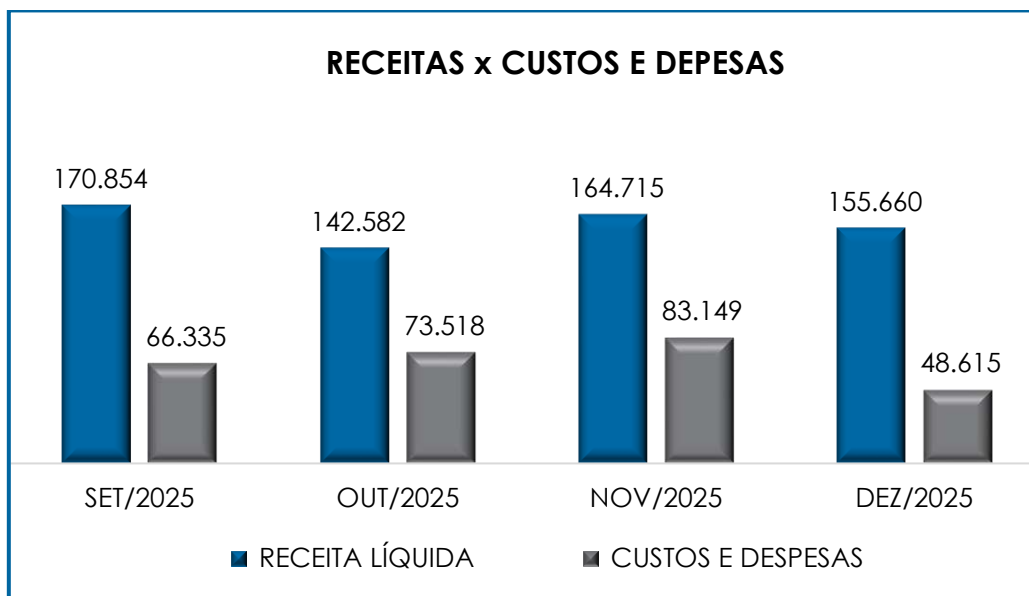
DEDUÇÕES DAS RECEITAS	-	38.962	-	80.907	-	39.522	-	39.603
RECEITA LÍQUIDA		170.854		142.582		164.715		155.660
DESPESAS COM ENTREGA		-		-		-		573
RESULTADO OPERACIONAL BRUTO		170.854		142.582		164.715		155.087
% RECEITA OPERACIONAL BRUTO		81%		64%		81%		79%
DESPESAS COM PESSOAL	-	54.530	-	63.962	-	73.674	-	32.387
DESPESAS GERAIS	-	1.178	-	1.579	-	719	-	157
SERVICIOS TOMADOS DE PJ	-	820	-	7.154	-	6.792	-	317
DESPESAS FINANCEIRAS	-	739	-	823	-	1.625	-	6.916
ALUGUÉIS E ARRENDAMENTOS		-		-		340		-
RESULTADO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO		113.587		69.064		81.566		115.310
PROVISÃO PARA IRPJ E CSLL	-	9.068		-		-		8.265
RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO		104.519		69.064		81.566		107.045

Nesse sentido, tem-se que, em dezembro/2025, nota-se que as então Recuperandas apresentaram um **lucro contábil** no importe de R\$ 107.0455,00. Consigna-se que, no período analisado, verifica-se um acréscimo médio de R\$ 842,00. Tal variação se deu, principalmente, em razão do decréscimo registrado em "receita bruta de vendas e serviço" e "despesas com pessoal".

As principais variações estão detalhadas abaixo:

- **Receita operacional bruta:** em dezembro/2025, as então Recuperandas registraram faturamento bruto na importância de R\$ 195.263,00, de modo que sofreu um decréscimo médio de R\$ 4.851,00.
- **Deduções das receitas:** o referido grupo sofreu um acréscimo médio de R\$ 214,00, no período analisado, sumarizando a monta de R\$ 39.603,00, em dezembro/2025.
- **Despesas com Pessoal:** registrou, em dezembro/2025 o saldo de R\$ 32.387,00, de modo que sofreu decréscimo médio na importância de R\$ 7.381,00.
- **Despesas Financeiras:** referido grupo apresentou uma majoração média no importe de R\$ 2.059,00, registrando saldo de R\$ 6.916,00, em dezembro/2025.

Para melhor visualização, segue o gráfico da oscilação dos custos e despesas em relação às receitas no trimestre analisado:



Conforme demonstrado no gráfico, em dezembro/2025 as então Recuperandas apresentaram um total de "receitas" de R\$ 195.263,00, em contrapartida os "custos e despesas" sumaram R\$ 48.615,00, evidenciando um **lucro contábil** no valor de **R\$ 107.045,00**.

X. CONCLUSÃO

Conforme análise dos demonstrativos a folha de pagamento, no mês de dezembro/2025, a Recuperanda contava com 05 colaboradores diretos em seu **quadro funcional**. O custo total com os colaboradores sumou a monta de R\$ 2.556,00, uma vez que ocorreu reversão de provisão de férias.

Além disso, conforme indicado por esta subscritora em Relatório anterior, constatou-se diversos empréstimos cedidos aos Sócios AMAURY e TATIANA.

Desta forma, estes pontos foram devidamente questionados às Recuperandas (fls. 3.440/3.463) para melhor entendimento das operações, e para o que se aguardam as devidas providências, sendo que os valores apurados até o momento estão descritos na tabela apresentada no tópico III.III. – *Pró-labore*.

Rememora-se que o **EBITDA** apresentou um resultado **positivo**, tendo em vista que a receita foi superior aos custos e despesas apuradas em dezembro/2025, e desta forma, o resultado apresentado sumarizou a monta de **R\$ 115.883,00**.

Mediante todas as constatações perfilhadas, corroboradas pela análise dos marcadores de **Capital de Giro Líquido e Liquidez Geral**, a Recuperanda apresentou resultados **negativos** e **insatisfatórios**, demonstrando não possuir disponibilidade financeira suficiente para a liquidação de suas obrigações a curto e longo prazo.

Quanto ao **endividamento** (dívida financeira), em dezembro/2025 verifica-se um saldo na monta de R\$ 17.282.035,00. Ademais, a rubrica "caixa e equivalentes" apresentou uma majoração média de R\$ 419,00 no período analisado, conforme explanado no tópico.

Em relação ao **faturamento bruto**, no mês de dezembro/2025 sumarizou o montante de R\$ 195.263,00, registrando uma minoração média no importe de R\$ 4.851,00 no período analisado.

No que diz respeito à **Dívida Tributária**, esta totalizou o montante de **R\$ 7.719.334,00** em dezembro/2025. Ressalta-se que o saldo registrado sofreu um acréscimo médio de R\$ 66.293,00 no período analisado, tendo em vista as novas apropriações de tributos a pagar, aliada a ausência de pagamentos e compensações no período.

Sob a ótica da **Demonstração de Resultado do Exercício (DRE)**, a Recuperanda apresentou **lucro contábil**, em dezembro/2025, no montante de **R\$ 107.045,00**, demonstrando-se que as receitas apuradas no mês foram suficientes para cumprir com todos os custos e despesas.

Por fim, importante salientar que o presente Relatório foi elaborado com base nos demonstrativos contábeis, financeiros, fiscais e de recursos humanos referentes aos meses de **setembro a dezembro/2025**, bem como por outros documentos colhidos com as Companhias, e que a referida documentação está disponível para consulta mediante agendamento prévio junto desta Auxiliar do Juízo.

Sendo o que havia a relatar, esta Administradora Judicial permanece à disposição do MM. Juízo, do N. Ministério Público e demais interessados para eventuais esclarecimentos que se fizerem necessários.

São Paulo (SP), 13 de julho de 2026.

Brasil Trustee Administração Judicial

Administradora Judicial

Filipe Marques Mangerona
OAB/SP 268.409

Fernando Pompeu Luccas
OAB/SP 232.622

Roberta Rodrigues Pavan
Contadora – CRC/SP 331.227