

**EXCELENTE MONSENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 3<sup>a</sup> VARA CÍVEL DA  
COMARCA DE SUMARÉ/SP**

**Processo n.º 1004204-09.2020.8.26.0604**

**Recuperação Judicial**

**BRASIL      TRUSTEE      ADMINISTRAÇÃO      JUDICIAL,**

Administradora Judicial nomeada pelo MM. Juízo, já qualificada, por seus representantes que ao final subscrevem, nos autos da **RECUPERAÇÃO JUDICIAL** de **EMBRAC EMPRESA BRASILEIRA DE CARGAS LTDA.**, vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, apresentar o **RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES** da Recuperanda, nos termos a seguir.

**Campinas**  
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
 CEP 13073-300    F. 19 3256-2006

**São Paulo**  
 Av. Marquês de São Vicente, 576, 20º andar  
 SI. 2008   CEP 01139-000   F. 11 3258-7363

**Curitiba**  
 Rua Francisco Rocha, 198  
 CEP 80420-130   F. 41 3891-1571

[www.brasiltrustee.com.br](http://www.brasiltrustee.com.br)

## SUMÁRIO

SUMÁRIO .....	2
I. OBJETIVOS DESTE RELATÓRIO.....	3
II. FOLHA DE PAGAMENTO .....	3
II.I – COLABORADORES .....	3
II.II – PRÓ- LABORE .....	4
III. EBITDA ( <i>Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization</i> ) .....	5
IV. ÍNDICES DE ANÁLISE CONTÁBIL .....	7
IV.I – LIQUIDEZ GERAL.....	7
V. FATURAMENTO.....	8
VI. BALANÇO PATRIMONIAL.....	10
VI.I – ATIVO.....	10
VI.II – PASSIVO.....	13
VII. DÍVIDA TRIBUTÁRIA .....	14
VIII. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO .....	16
X. CONCLUSÃO .....	18

**Campinas**  
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
 CEP 13073-300     F. 19 3256-2006

**São Paulo**  
 Av. Marquês de São Vicente, 576, 20º andar  
 SI. 2008 CEP 01139-000 F. 11 3258-7363

**Curitiba**  
 Rua Francisco Rocha, 198  
 CEP 80420-130     F. 41 3891-1571

## I. OBJETIVOS DESTE RELATÓRIO

Os objetivos do presente Relatório são:

- a) Apresentar à MM. Juíza o Relatório Mensal de Atividades da Recuperanda referente ao mês de **maio** de **2025**, conforme determinado no art. 22, inciso II, alínea "c"<sup>1</sup>, da Lei nº 11.101/2005, relativo ao último mês de fiscalização desta Administradora Judicial;
- b) Informar o quadro de colaboradores diretos e indiretos do período;
- c) Analisar a situação econômico-financeira;
- d) Analisar os resultados por ela apresentados.

## II. FOLHA DE PAGAMENTO

### III.I – COLABORADORES

Em **maio/2025**, a Recuperanda contava com **10** **colaboradores** em seu quadro funcional, sendo que 01 estava em exercício das suas atividades e 09 estavam afastados por motivos de auxílio-doença e acidente de trabalho. Ademais, não houveram admissões e demissões no período.

COLABORADORES CONSOLIDADO	MAR/2025	ABR/2025	MAI/2025
ATIVOS	1	1	1
AFASTADOS	9	9	9
DEMITIDOS	2	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>10</b>

<sup>1</sup> Art. 22. Ao administrador judicial compete, sob a fiscalização do juiz e do Comitê, além de outros deveres que esta Lei lhe impõe: (...) II – Na recuperação judicial: (...) c) apresentar ao juiz, para juntada aos autos, relatório mensal das atividades do devedor, fiscalizando a veracidade e a conformidade das informações prestadas pelo devedor;

#### Campinas

Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
CEP 13073-300    F. 19 3256-2006

#### São Paulo

Av. Marquês de São Vicente, 576, 20º andar  
SI. 2008 CEP 01139-000 F. 11 3258-7363

#### Curitiba

Rua Francisco Rocha, 198  
CEP 80420-130 F. 41 3891-1571

Os gastos contabilizados com a **Folha de Pagamento** totalizaram, em **maio/2025**, o montante de **R\$ 11.533,00**, sendo registrada uma involução no importe de R\$ 6.841,00, quando comparado ao mês anterior.

As tabelas abaixo colacionadas apresentam os gastos com os colaboradores no trimestre:

FOLHA DE PAGAMENTO	MAR/2025	ABR/2025	MAI/2025
SALÁRIOS	- 1.631	- 1.629	- 1.630
FÉRIAS	- 1.559	- -	- 181
13º SALÁRIO	- 746	- 136	- 136
AJUDA DE CUSTO	- 1.340	- 1.781	- 1.531
ESTAGIÁRIO	- 600	- -	- -
ACORDO TRABALHISTA / JUDICIAL	- 2.238	- 3.448	- 3.340
CESTA BÁSICA	- 911	- -	- -
ASSISTÊNCIA MÉDICA	- 74	- 10.656	- 3.540
<b>DESPESA DIRETA COM PESSOAL</b>	<b>- 9.099</b>	<b>- 17.650</b>	<b>- 10.358</b>
13º SALÁRIO	- 610	- -	- -
AVISO PRÉVIO/INDENIZAÇÕES TRABALHIST.	- 16.478	- -	- -
FGTS	- 126	- -	- -
FÉRIAS	- 779	- -	- -
INSS	- 1.080	- -	- -
AJUDA DE CUSTO	- 1.500	- -	- -
<b>CUSTOS COM PESSOAL</b>	<b>- 20.573</b>	<b>- -</b>	<b>- -</b>
INSS	- 723	- 582	- 887
FGTS	- 1.251	- 141	- 288
MULTA RESCISÓRIA FGTS	- 11.372	- -	- -
<b>DESPESA COM ENCARGOS SOCIAIS</b>	<b>- 13.345</b>	<b>- 724</b>	<b>- 1.175</b>
<b>TOTAL</b>	<b>- 43.018</b>	<b>- 18.373</b>	<b>- 11.533</b>

## II.II – PRÓ- LABORE

O **Pró-labore** corresponde à remuneração dos sócios pelo trabalho realizado frente à Sociedade Empresária, cujo valor deve ser definido com base nas remunerações de mercado para o tipo de atividade exercida.

Para o recebimento do Pró-labore é necessário que, além do trabalho efetivamente prestado, os sócios estejam elencados no

### Campinas

Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

### São Paulo

Av. Marquês de São Vicente, 576, 20º andar  
SI. 2008 CEP 01139-000 F. 11 3258-7363

### Curitiba

Rua Francisco Rocha, 198  
CEP 80420-130 F. 41 3891-1571

contrato social da sociedade empresária e registrados no demonstrativo contábil como despesa operacional, resultando, assim, na incidência de INSS cota patronal à alíquota de 20% e IRRF.

Insta informar que, em maio/2025, não houve registros de reconhecimento de Pró-labore, fato esse que é atrelado ao afastamento dos sócios da administração da companhia.

### III. EBITDA (*Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization*)

O **EBITDA** corresponde a uma sigla em inglês que, traduzida para o português, representa lucros antes de juros, impostos, depreciação e amortização.

Em outras palavras, explica-se que referido indicador possui o escopo de medir o lucro da sociedade empresária antes de serem aplicados os quatros itens inicialmente citados. Sua finalidade, portanto, é mensurar o potencial operacional de geração de caixa em uma empresa, medindo com maior precisão a produtividade e eficiência do negócio.

Para sua aferição, não é levado em consideração o custo de eventual capital tomado emprestado, tampouco as despesas e receitas financeiras, os eventos extraordinários, os ganhos ou perdas não operacionais e, por fim, as despesas tributárias.

Portanto, o **EBITDA** se revela como um indicador capaz de demonstrar o verdadeiro desempenho da atividade operacional, cuja demonstração, a respeito da Recuperanda, segue abaixo classificada:

EBITDA	MAR/2025	ABR/2025	MAI/2025
--------	----------	----------	----------

**Campinas**  
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

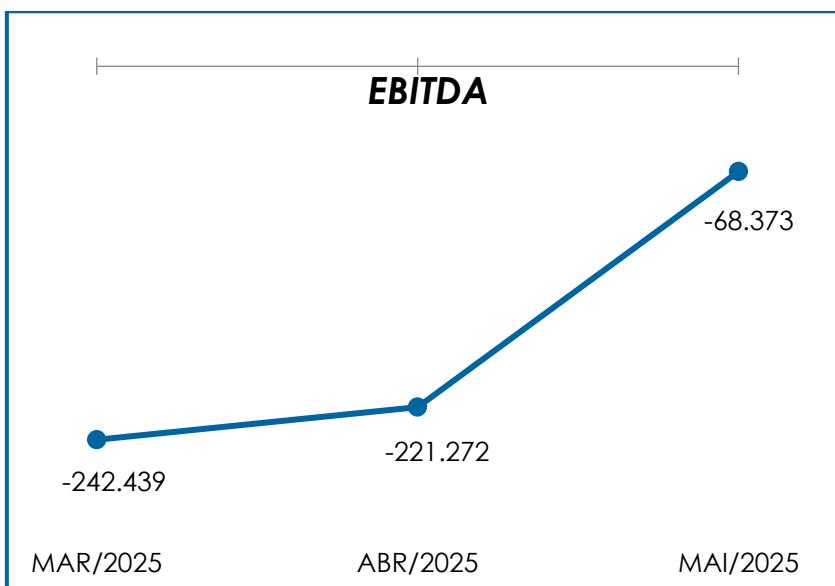
**São Paulo**  
 Av. Marquês de São Vicente, 576, 20º andar  
 SI. 2008 CEP 01139-000 F. 11 3258-7363

**Curitiba**  
 Rua Francisco Rocha, 198  
 CEP 80420-130 F. 41 3891-1571

OUTRAS RECEITAS	65.700	20.500	20.500
<b>RECEITA BRUTA</b>	<b>65.700</b>	<b>20.500</b>	<b>20.500</b>
<b>RECEITA LÍQUIDA</b>	<b>65.700</b>	<b>20.500</b>	<b>20.500</b>
CUSTOS COM PESSOAL	- 20.573	-	-
OUTROS CUSTOS DA OPERAÇÃO	- 204.501	- 83	- 11.265
<b>RESULTADO OPERACIONAL BRUTO</b>	<b>- 159.374</b>	<b>20.417</b>	<b>9.235</b>
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	- 50.059	- 214.768	- 49.690
DESPESA DIRETA COM PESSOAL	- 9.099	- 17.650	- 10.358
DESPESA COM PRESTADORES DE SERVIÇO	- 10.562	- 8.547	- 16.385
DESPESA COM ENCARGOS SOCIAIS	- 13.345	- 724	- 1.175
<b>EBITDA</b>	<b>- 242.439</b>	<b>- 221.272</b>	<b>- 68.373</b>

Observa-se que o desempenho da atividade operacional da Recuperanda, apurado em **maio/2025**, foi negativo (**prejuízo operacional**) em **R\$ 68.373,00**, sendo registrada uma inversão na monta de R\$ 152.899,00 quando comparado ao mês anterior.

Para um melhor entendimento, segue a representação gráfica da oscilação do **EBITDA** no trimestre:



**Campinas**  
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**São Paulo**  
 Av. Marquês de São Vicente, 576, 20º andar  
 SI. 2008 CEP 01139-000 F. 11 3258-7363

**Curitiba**  
 Rua Francisco Rocha, 198  
 CEP 80420-130 F. 41 3891-1571

Destarte, diante do indicador apresentado foi possível aferir a rentabilidade operacional real da Recuperanda, a qual apresentou resultados **insatisfatórios**, demonstrando que a Empresa não obteve rentabilidade suficiente para o adimplemento das despesas, sendo obtido prejuízo operacional no trimestre analisado.

#### IV. ÍNDICES DE ANÁLISE CONTÁBIL

Os índices de análise contábil são ferramentas utilizadas na gestão das informações, com o objetivo de beneficiar a adoção de métodos estratégicos para o desenvolvimento positivo de uma organização.

A avaliação de tais indicadores é imprescindível para as sociedades que buscam investir em estratégias de gestão eficientes para o desenvolvimento do negócio, levando em consideração técnicas e métodos específicos por meio da realização do mapeamento e organização das informações contábeis e fiscais.

Depois de colher as informações e compará-las, é possível chegar a um diagnóstico conclusivo que permitirá uma melhor orientação para adoção de decisões mais eficientes.

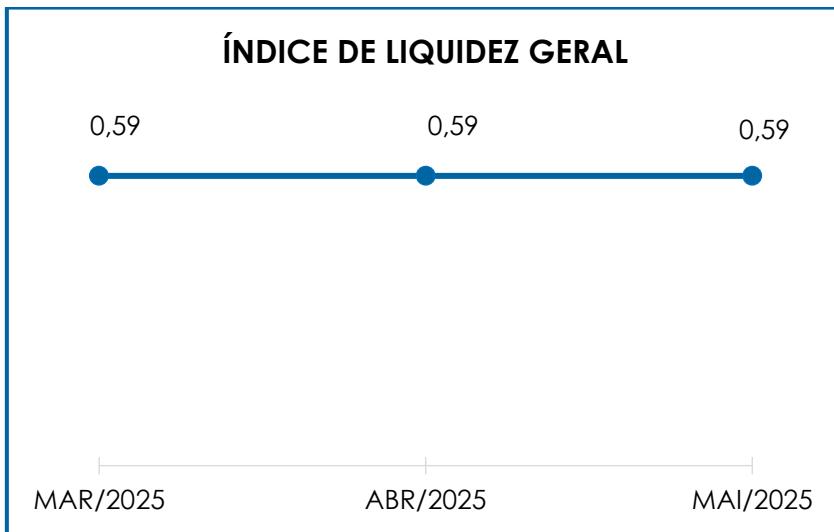
##### **IV.I – LIQUIDEZ GERAL**

O índice de **Liquidez Geral** demonstra a capacidade de pagamento das obrigações a curto e longo prazos em determinado período. O cálculo é efetuado por meio da divisão da “disponibilidade total” (ativo circulante somado ao ativo não circulante) pelo “total exigível” (passivo circulante somado ao passivo não circulante).

**Campinas**  
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**São Paulo**  
 Av. Marquês de São Vicente, 576, 20º andar  
 SI. 2008 CEP 01139-000 F. 11 3258-7363

**Curitiba**  
 Rua Francisco Rocha, 198  
 CEP 80420-130 F. 41 3891-1571



Conforme demonstração gráfica, observa-se que, em **maio/2025**, o indicador apresentou o valor de **0,59**, como resultado da divisão do “ativo total” pelo “total exigível”, em ambos os meses.

Do exposto, nota-se que, ao longo dos meses analisados, o indicador não registrou variação, quando comparados, apresentando resultados **insatisfatórios**, tendo em vista que, para cada R\$ 1,00 de dívida havia à disposição R\$ 0,59 para quitação das dívidas, em ambos os meses.

## V. FATURAMENTO

O **Faturamento** consiste na soma de todas as vendas realizadas em um determinado período, sejam elas de produtos ou de serviços. Esse procedimento demonstra a real capacidade de produção da sociedade empresária, além de sua participação no mercado e de seu poder de geração de fluxo de caixa.

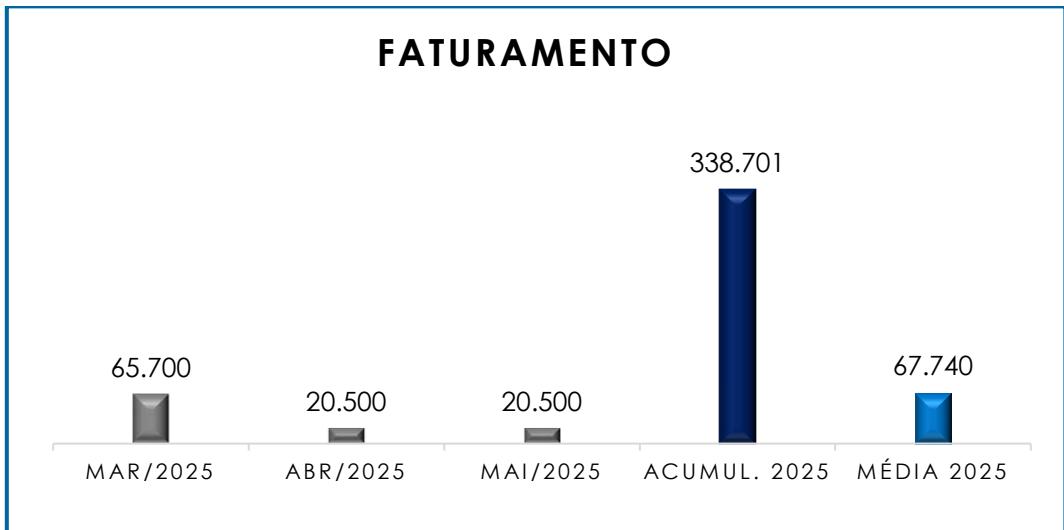
Conforme os documentos contábeis e financeiros recepcionados por esta Auxiliar do Juízo, no mês de **maio/2025, não foi**

**Campinas**  
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
 CEP 13073-300    F. 19 3256-2006

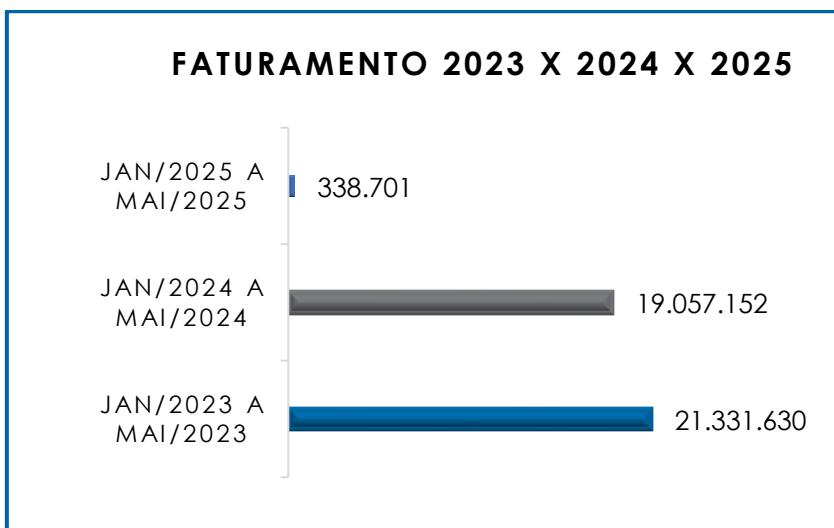
**São Paulo**  
 Av. Marquês de São Vicente, 576, 20º andar  
 SI. 2008 CEP 01139-000 F. 11 3258-7363

**Curitiba**  
 Rua Francisco Rocha, 198  
 CEP 80420-130 F. 41 3891-1571

registrado qualquer faturamento operacional. Entretanto, houve a contabilização de “outras receitas”, conforme demonstra-se a seguir.



Quando comparado o faturamento acumulado ao longo do ano, com o mesmo período dos anos anteriores, observa-se que houve uma diminuição significativa do faturamento, conforme a demonstração gráfica abaixo:



**Campinas**  
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**São Paulo**  
 Av. Marquês de São Vicente, 576, 20º andar  
 SI. 2008 CEP 01139-000 F. 11 3258-7363

**Curitiba**  
 Rua Francisco Rocha, 198  
 CEP 80420-130 F. 41 3891-1571

## VI. BALANÇO PATRIMONIAL

### VI.I – ATIVO

O **Ativo**, que indica quais são os bens e direitos que uma empresa possui, se resume no resultado de eventos passados e, do qual, se espera que fluam benefícios econômicos futuros. No quadro abaixo estão apresentados os saldos e as contas que compuseram o total do Ativo da Recuperanda no último trimestre:

ATIVO	MAR/2025	ABR/2025	MAI/2025
DISPONÍVEL	521.705	289.917	214.069
CLIENTES	5.478.228	5.478.228	5.478.228
OUTROS CRÉDITOS - CIRCULANTE	809.723	809.723	809.723
TRIBUTOS A RECUPERAR	448.405	452.105	452.354
ADIANTAMENTOS DIVERSOS	7.318.800	7.328.584	7.341.239
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>14.576.861</b>	<b>14.358.557</b>	<b>14.295.614</b>
IMOBILIZADO	89.696.364	89.696.364	89.696.364
DEPRECIAÇÕES	- 61.011.301	- 61.030.018	- 61.048.775
INTANGÍVEL	1.005	1.005	1.005
<b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>28.686.068</b>	<b>28.667.351</b>	<b>28.648.593</b>
<b>ATIVO TOTAL</b>	<b>43.262.928</b>	<b>43.025.908</b>	<b>42.944.207</b>

- **Disponibilidade Financeira:** corresponde aos recursos financeiros que se encontram à disposição imediata da Recuperanda, destinados ao pagamento de suas obrigações a curto prazo. No mês de **maio/2025**, as disponibilidades registraram saldo de **R\$ 214.069,00**.

- **Clientes:** em **maio/2025**, foi registrado saldo de **R\$ 5.478.228,00**, permanecendo com saldo inerte dada a ausência de realização de novas vendas.

- **Outros Créditos – Circulante:** em **maio/2025**, o referido grupo registrou saldo no importe de **R\$ 809.723,00**, de modo que não

**Campinas**  
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**São Paulo**  
 Av. Marquês de São Vicente, 576, 20º andar  
 SI. 2008 CEP 01139-000 F. 11 3258-7363

**Curitiba**  
 Rua Francisco Rocha, 198  
 CEP 80420-130 F. 41 3891-1571

registrou variação em relação a períodos anteriores. O grupo em foco possui a seguinte composição:

OUTROS CRÉDITOS - CIRCULANTE	MAR/2025	ABR/2025	MAI/2025
BLOQUEIO JUDICIAL	158.739	158.739	158.739
CAUSAS TRABALHISTAS	315.898	315.898	315.898
DEPÓSITO CAUÇÃO	10.050	10.050	10.050
EMPRÉSTIMO A SÓCIO	325.035	325.035	325.035
<b>TOTAL</b>	<b>809.723</b>	<b>809.723</b>	<b>809.723</b>

- **Tributos a Recuperar:** referido grupo de contas apontou saldo de **R\$ 452.354,00**, em **maio/2025**, cujos valores se encontram registrados totalmente no curto prazo. Ademais, é importante ressaltar que referido saldo poderá ser utilizado para compensações (nas esferas administrativa e/ou judicial) com os tributos devidos pela Recuperanda.

TRIBUTOS A RECUPERAR	MAR/2025	ABR/2025	MAI/2025
ICMS A RECUPERAR	37.331	37.331	37.331
ICMS BENS ATIVOS A RECUPERAR	54.131	54.131	54.131
IRRF A COMPENSAR	775	775	775
IRRF A RECUPERAR	197.499	197.499	197.499
PIS A RECUPERAR	18.155	18.815	18.860
IRRF PGTO A MAIOR	37.696	37.696	37.696
IRRF S/ APlicações FINANCEIRAS	5.961	5.961	5.961
ISS A COMPENSAR	10.794	10.794	10.794
COFINS A RECUPERAR	84.720	87.760	87.964
INSS A RECUPERAR	1.342	1.342	1.342
<b>CIRCULANTE</b>	<b>448.405</b>	<b>452.105</b>	<b>452.354</b>
<b>TOTAL</b>	<b>448.405</b>	<b>452.105</b>	<b>452.354</b>

- **Adiantamentos Diversos:** registrou saldo na monta de **R\$ 7.341.239,00** em **maio/2025**, sendo registrada uma majoração no importe de R\$ 12.656,00 quando comparado ao mês anterior.

Referido grupo é composto, também, por valores relativos a adiantamentos aos funcionários, os quais, oportunamente, deverão prestar contas à Recuperanda.

#### Campinas

Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

#### São Paulo

Av. Marquês de São Vicente, 576, 20º andar  
SI. 2008 CEP 01139-000 F. 11 3258-7363

#### Curitiba

Rua Francisco Rocha, 198  
CEP 80420-130 F. 41 3891-1571

Tem-se colacionado abaixo, o quadro que demonstra a composição registrada do referido grupo:

<b>ADIANTAMENTOS DIVERSOS</b>	<b>MAR/2025</b>	<b>ABR/2025</b>	<b>MAI/2025</b>
ADIANTAMENTO A FORNECEDORES	3.791.769	3.792.249	3.791.769
ADIANTAMENTO A FORNECEDORES DIVERSOS	3.497.965	3.507.268	3.520.506
ADIANTAMENTO DE FÉRIAS	19.172	19.172	19.172
EMPRÉSTIMOS A FUNCIONÁRIOS	1.000	1.000	1.000
DESPESAS ANTECIPADAS	989	989	989
ADIANTAMENTOS DE SALÁRIOS E EMPREGADOS	637	637	637
SEGUROS A APROPRIAR	7.266	7.266	7.166
<b>TOTAL</b>	<b>7.318.799</b>	<b>7.328.582</b>	<b>7.341.239</b>

- **Imobilizado:** corresponde ao grupo de contas que engloba os recursos aplicados em bens ou direitos de permanência duradoura, destinados ao funcionamento normal da sociedade empresária, conforme demonstrado abaixo:

<b>IMOBILIZADO</b>	<b>MAR/2025</b>	<b>ABR/2025</b>	<b>MAI/2025</b>
TERRENOS	325.000	325.000	325.000
PRÉDIOS/EDIFÍCIOS	2.457.171	2.457.171	2.457.171
MÁQUINAS/EQUIPLOS/INSTALAÇÕES	917.792	917.792	917.792
FERRAMENTAS	2.404	2.404	2.404
VEÍCULOS DE TRANSPORTES	85.743.142	85.743.142	85.743.142
MÓVEIS E UTENSÍLIOS	117.762	117.762	117.762
EQUIPAMENTOS TELEFÔNICOS	8.717	8.717	8.717
COMPUTADORES E PERIFÉRICOS	124.376	124.376	124.376
<b>IMOBILIZADO</b>	<b>89.696.364</b>	<b>89.696.364</b>	<b>89.696.364</b>
MÁQUINAS/EQUIPLOS/INSTALAÇÕES	- 482.351	- 490.166	- 497.982
FERRAMENTAS	- 2.444	- 2.404	- 2.404
VEÍCULOS DE TRANSPORTES	- 59.876.965	- 59.877.048	- 59.877.132
MÓVEIS E UTENSÍLIOS	- 66.813	- 67.794	- 68.775
EQUIPAMENTOS TELEFÔNICOS	- 8.717	- 8.717	- 8.717
COMPUTADORES E PERIFÉRICOS	- 108.538	- 110.224	- 111.910
PRÉDIOS/EDIFÍCIOS	- 465.474	- 473.665	- 481.855
<b>DEPRECIAÇÃO</b>	<b>- 61.011.301</b>	<b>- 61.030.018</b>	<b>- 61.048.775</b>
MARCAS E PATENTES	1.005	1.005	1.005
<b>INTANGÍVEL</b>	<b>1.005</b>	<b>1.005</b>	<b>1.005</b>
<b>TOTAL IMOBILIZADO</b>	<b>28.686.068</b>	<b>28.667.351</b>	<b>28.648.593</b>

#### Campinas

Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
CEP 13073-300      F. 19 3256-2006

#### São Paulo

Av. Marquês de São Vicente, 576, 20º andar  
SI. 2008 CEP 01139-000 F. 11 3258-7363

#### Curitiba

Rua Francisco Rocha, 198  
CEP 80420-130 F. 41 3891-1571

Em **maio/2025**, referido grupo sumarizou a monta de **R\$ 89.696.364,00**, de modo que não houve variação ao longo do período analisado. Contudo, há o registro de depreciações, registrada em “depreciações acumuladas” no importe de R\$ 61.048.775,00, apurando-se o saldo líquido no montante de **R\$ 28.648.593,00**.

Com relação ao intangível, em **maio/2025**, o referido grupo registrou saldo no importe de **R\$ 1.005,00**, o qual não sofre variação ao longo do ano corrente. Ademais, não foram registradas aquisições no período analisado.

## VI.II – PASSIVO

O **Passivo** caracteriza-se como uma obrigação atual da entidade, em decorrência de eventos já ocorridos, cuja liquidação se espera que resulte na saída de recursos econômicos. São dívidas que poderão ter exigibilidade a curto ou longo prazos.

No quadro abaixo seguem as contas e os saldos que compuseram o total do Passivo da Recuperanda no último trimestre:

PASSIVO	MAR/2025	ABR/2025	MAI/2025
FORNECEDORES	- 10.154.068	- 10.157.704	- 10.155.704
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E SOCIAIS	- 1.251.902	- 1.252.001	- 1.252.794
OBRIGAÇÕES SOCIAIS A RECOLHER	- 1.640.343	- 1.641.166	- 1.641.990
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS RETIDAS A RECOLHER	- 14.392.401	- 14.394.432	- 14.396.436
OUTRAS OBRIGAÇÕES - CIRCULANTE	- 102.699	- 108.670	- 114.667
ADIANTAMENTOS	- 160.190	- 160.190	- 160.190
EMPRÉSTIMOS COM TERCEIROS DE CURTO PRAZO	- 18.019.106	- 18.019.106	- 18.019.106
CREDORES EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL - CIRCULANTE	- 405.761	- 405.761	- 405.761
<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>- 46.126.469</b>	<b>- 46.139.029</b>	<b>- 46.146.647</b>
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS DE LONGO PRAZO	- 19.661.093	- 19.661.093	- 19.661.093
PARCELAMENTOS FISCAIS - LONGO PRAZO	- 359.654	- 359.654	- 359.654
CREDORES EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL - LP	- 6.651.480	- 6.651.480	- 6.651.480
<b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>- 26.672.228</b>	<b>- 26.672.228</b>	<b>- 26.672.228</b>

**Campinas**  
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
 CEP 13073-300      F. 19 3256-2006

**São Paulo**  
 Av. Marquês de São Vicente, 576, 20º andar  
 SI. 2008 CEP 01139-000 F. 11 3258-7363

**Curitiba**  
 Rua Francisco Rocha, 198  
 CEP 80420-130      F. 41 3891-1571

<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	-	<b>399.999</b>	-	<b>399.998</b>	-	<b>400.000</b>
RESULTADOS ACUMULADOS		28.524.745		28.524.745		28.524.745
<b>PASSIVO TOTAL</b>	-	<b>44.673.950</b>	-	<b>44.686.510</b>	-	<b>44.694.129</b>

- **Obrigações Sociais:** referem-se aos encargos sociais que acompanham a folha de pagamento ("INSS", "FGTS" e "contribuições a pagar"). Em **maio/2025**, referido grupo sumarizou a importância de **R\$ 1.641.990,00**, registrando progressão no montante de R\$ 824,00 em relação ao mês anterior.

Segue abaixo a composição das rubricas no período analisado:

ENCARGOS SOCIAIS A PAGAR	MAR/2025	ABR/2025	MAI/2025
INSS A PAGAR	- 932.105	- 932.798	- 933.492
FGTS A PAGAR	- 214.593	- 214.724	- 214.854
Contribuições Sindicais a Pagar	- 6.809	- 6.809	- 6.809
GRRF a Pagar	- 486.835	- 486.835	- 486.835
<b>TOTAL</b>	<b>- 1.640.343</b>	<b>- 1.641.166</b>	<b>- 1.641.990</b>

- **Obrigações Tributárias (Circulante e Não Circulante):** o saldo apurado em **maio/2025**, foi de **R\$ 14.396.436,00** apresentando uma majoração no importe de R\$ 2.004,00, quando comparado ao mês anterior.

- **Recuperação Judicial (Circulante e Não Circulante):** o referido grupo tem por finalidade demonstrar os valores sujeitos ao efeito da Recuperação Judicial registrando, em **maio/2025** apresentou saldo no montante de **R\$ 7.057.241,00**, sem variação quando comparado ao mês anterior.

## VII. DÍVIDA TRIBUTÁRIA

A **Dívida Tributária** representa o conjunto de débitos, não pagos espontaneamente, com os órgãos públicos (Receita Federal, Caixa

**Campinas**  
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**São Paulo**  
 Av. Marquês de São Vicente, 576, 20º andar  
 SI. 2008 CEP 01139-000 F. 11 3258-7363

**Curitiba**  
 Rua Francisco Rocha, 198  
 CEP 80420-130 F. 41 3891-1571

Econômica Federal, Previdência Social etc.). Os débitos tributários da Recuperanda estavam compostos da seguinte forma:

ENDIVIDAMENTO TRIBUTÁRIO	FEV/2025	MAR/2025	ABR/2025
ENCARGOS SOCIAIS A PAGAR	- 1.626.211	1.640.343	1.641.166
<b>OBRIGAÇÕES SOCIAIS A RECOLHER</b>	<b>- 1.626.211</b>	<b>1.640.343</b>	<b>1.641.166</b>
IRRF A RECOLHER - PESSOA FÍSICA	- 229.511	231.540	233.570
IRRF A RECOLHER - PESSOA JURÍDICA	- 44.098	44.101	44.101
ISS RETIDO A RECOLHER	- 37.640	37.651	37.652
RETENÇÃO DE TRIBUTOS FEDERAIS	- 172.008	172.016	172.016
INSS RETIDO S/ NOTAS FISCAIS	- 41.183	41.183	41.183
IRPJ A PAGAR	- 30.084	30.084	30.084
CSLL A PAGAR	- 12.990	12.990	12.990
ICMS A PAGAR	- 4.496.648	4.496.676	4.496.676
COFINS A PAGAR	- 4.984.681	4.984.681	4.984.681
PIS A PAGAR	- 1.082.207	1.082.207	1.082.207
ISSQN A PAGAR	- 7.002	7.002	7.002
ICMS ST A PAGAR	- 103.615	103.615	103.615
INSS S/FATURAMENTO	- 2.340.329	2.340.329	2.340.329
PARCELAMENTOS FEDERAIS	- 397.482	397.482	397.482
PARCELAMENTO ICMS	- 410.843	410.843	410.843
ICMS A RECOLHER DIFAL	- 0	0	0
<b>OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS RETIDA A</b>	<b>- 14.390.322</b>	<b>14.392.401</b>	<b>14.394.432</b>
PARCELAMENTOS FEDERAIS	- 359.654	359.654	359.654
<b>PARCELAMENTOS FISCAIS - LONGO PRAZO</b>	<b>- 359.654</b>	<b>359.654</b>	<b>359.654</b>
<b>TOTAL</b>	<b>- 16.376.188</b>	<b>16.392.398</b>	<b>16.395.252</b>

Em **maio/2025**, a **Dívida Tributária** totalizou a monta de **R\$ 16.395.252,00**, sendo registrada uma evolução no importe de R\$ 2.854,00 quando comparado ao mês anterior.

Cabe ressaltar que a maior parte do valor registrado nas obrigações tributárias faz referência às competências anteriores, sendo necessário que a Recuperanda adote medidas no intuito de quitar os tributos já reconhecidos.

Segue abaixo o gráfico demonstrativo da evolução da dívida tributária ao longo do trimestre:

#### Campinas

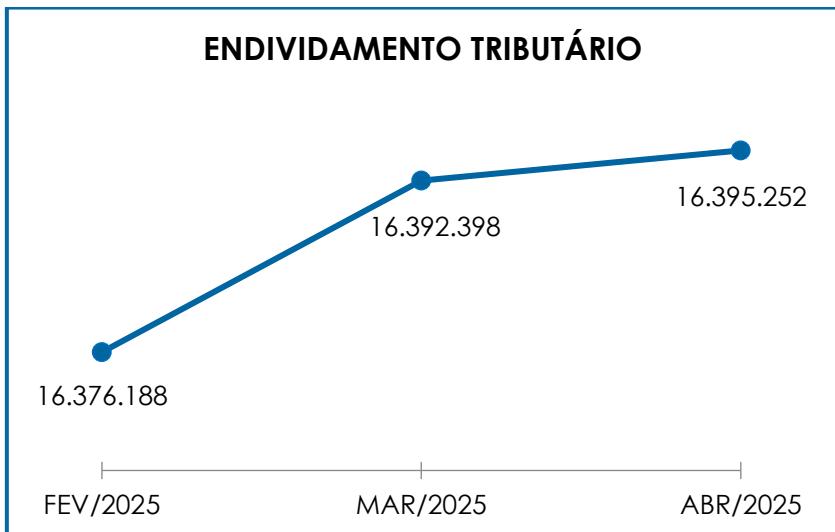
Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

#### São Paulo

Av. Marquês de São Vicente, 576, 20º andar  
SI. 2008 CEP 01139-000 F. 11 3258-7363

#### Curitiba

Rua Francisco Rocha, 198  
CEP 80420-130 F. 41 3891-1571



O total do passivo tributário, no mês do pedido de Recuperação Judicial (julho/2020), era de R\$ 2.994.772,00, de modo que registrou um acréscimo de R\$ 13.400.480,00 em relação ao período analisado.

## VIII. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

A **Demonstração do Resultado do Exercício** é um demonstrativo contábil, elaborado em conjunto com o balanço patrimonial, que descreve as operações realizadas pela empresa em um determinado período, tendo como objetivo demonstrar a formação do resultado líquido em um exercício, por meio do confronto entre as receitas, custos e despesas apurados, gerando informações significativas sobre seus resultados contábeis para a tomada de decisões.

O DRE deve ser elaborado em consonância ao princípio contábil do “regime de competência”. Por essa regra, as receitas e as despesas devem ser incluídas no resultado do período em que ocorreram, sempre simultaneamente quando se correlacionarem, independentemente de recebimentos ou pagamentos.

**Campinas**  
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**São Paulo**  
 Av. Marquês de São Vicente, 576, 20º andar  
 SI. 2008 CEP 01139-000 F. 11 3258-7363

**Curitiba**  
 Rua Francisco Rocha, 198  
 CEP 80420-130 F. 41 3891-1571

Com o objetivo de demonstrar a situação financeira da Recuperanda de forma transparente, os saldos da DRE estão sendo demonstrados pelas quantias mensais, ao invés de acumulados.

DEMONSTRATIVO DE RESULTADO (DRE)	MAR/2025	ABR/2025	MAI/2025
RECEITAS COM SERVIÇOS	-	-	-
<b>RECEITA BRUTA DE VENDAS E SERVICO</b>	-	-	-
DEDUÇÕES DAS RECEITAS	-	-	-
<b>DEDUÇÕES DAS RECEITAS</b>	-	-	-
<b>RECEITA LÍQUIDA</b>	-	-	-
% RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	0%	0%	0%
<b>DESPESAS DE PRODUCAO/SERVIÇOS</b>	- 225.074	- 83	- 11.265
CUSTOS COM PESSOAL	- 20.573	-	-
OUTROS CUSTOS DA OPERAÇÃO	- 204.501	- 83	- 11.265
<b>RESULTADO OPERACIONAL BRUTO</b>	- 225.074	- 83	- 11.265
% RECEITA OPERACIONAL BRUTO	0%	0%	0%
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	- 50.059	- 214.768	- 49.690
DESPESA DIRETA COM PESSOAL	- 9.099	- 17.650	- 10.358
DESPESA COM PRESTADORES DE SERVIÇOS	- 10.562	- 8.547	- 16.385
DESPESA COM ENCARGOS SOCIAIS	- 13.345	- 724	- 1.175
DESPESAS COM DEPRECIAÇÕES	- 18.754	- 18.634	- 18.674
<b>RESULTADO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO</b>	- 326.893	- 260.405	- 107.547
RECEITAS DIVERSAS	- 65.700	- 20.500	- 20.500
DESPESAS FINANCEIRAS	- 7.502	- 9.677	- 2.270
<b>RESULTADO ANTES DOS TRIBUTOS SOBRE O RESULTADO</b>	- 400.095	- 290.582	- 130.316
<b>RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b>	- 400.095	- 290.582	- 130.316

Conforme demonstrativo acima, é possível observar que a Recuperanda operou prejuízo contábil, em **maio/2025**, no montante de **R\$ 130.316,00**, sendo registrada uma involução no importe de R\$ 160.266,00 quando comparado ao mês anterior.

- **Receita Operacional Bruta:** no mês de maio/2025, não houve registro contábil de faturamento bruto.

#### Campinas

Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

#### São Paulo

Av. Marquês de São Vicente, 576, 20º andar  
SI. 2008 CEP 01139-000 F. 11 3258-7363

#### Curitiba

Rua Francisco Rocha, 198  
CEP 80420-130 F. 41 3891-1571

- **Custos e despesas:** no mês em análise referido grupo registrou um saldo no importe de R\$ 11.265,00, sendo apurada uma majoração na monta de R\$ 11.182,00 quando comparado ao mês anterior.
  
- **Receitas Diversas:** em maio/2025, apresentou saldo no importe de R\$ 20.500,00, não registrando alteração quando comparado ao mês anterior.
  
- **Despesas Financeiras:** referido grupo apontou saldo na monta de R\$ 2.270,00, sendo registrada uma involução no importe de R\$ 7.407,00.

Conforme discorrido nesse tópico, em maio/2025, a Recuperanda apurou Resultado Operacional Bruto negativo, demonstrando que a empresa não gerou rentabilidade a partir das operações do negócio. Desse modo, o montante dos custos e despesas foram significativamente superiores, não sendo possível o adimplemento da totalidade das obrigações e, consequentemente, apresentando resultado líquido negativo.

## IX. CONCLUSÃO

Em **maio/2025**, a Recuperanda contava com **10 colaboradores** em seu quadro funcional, sendo que 01 estava em exercício das suas atividades e 09 estavam afastados por motivos de auxílio-doença e acidente de trabalho. Ademais, não houveram admissões e demissões no período.

Os gastos contabilizados com a **Folha de Pagamento** totalizaram, em **maio/2025**, o montante de **R\$ 11.533,00**, sendo registrada uma involução no importe de R\$ 6.841,00, quando comparado ao mês anterior.

**Campinas**  
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**São Paulo**  
 Av. Marquês de São Vicente, 576, 20º andar  
 SI. 2008 CEP 01139-000 F. 11 3258-7363

**Curitiba**  
 Rua Francisco Rocha, 198  
 CEP 80420-130 F. 41 3891-1571

Quanto ao pró-labore, frisa-se que no período analisado não houve registros nessa rubrica, fato atrelado ao afastamento dos sócios da administração da companhia.

O **EBITDA** calculado da Recuperanda apresentou resultado **negativo** em **maio/2025**, na monta de **R\$ 68.373,00**, sendo registrada uma involução na monta de R\$ 152.899,00 quando comparado ao mês anterior.

No que diz respeito à análise dos indicadores contábeis, concluiu-se que, no mês analisado, que a **Liquidez Geral** apresentou resultado **insatisfatório**, indicando que, ao considerar os ativos e passivos de curto e longo prazo, a Recuperanda não possui recursos suficientes para adimplir as suas obrigações totais.

Ademais, o **Ativo** encerrou o mês de maio/2025 com montante de **R\$ 42.944.207,00** e o **Passivo** com um saldo no importe de **R\$ 44.694.129,00**.

Quanto à **Dívida Tributária**, sumarizou o montante de **R\$ 16.395.252,00**, sendo registrada uma majoração no importe de R\$ 2.854,00.

Em relação à **Demonstração do Resultado do Exercício**, constatou-se um **prejuízo contábil** em maio/2025 no importe de R\$ 130.316,00.

Por fim, importante destacar que o presente Relatório foi elaborado com base nos demonstrativos contábeis disponibilizados pela Recuperanda. Toda a documentação mencionada encontra-se disponível para consulta mediante agendamento prévio com esta Auxiliar do Juízo.

**Campinas**  
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**São Paulo**  
 Av. Marquês de São Vicente, 576, 20º andar  
 SI. 2008 CEP 01139-000 F. 11 3258-7363

**Curitiba**  
 Rua Francisco Rocha, 198  
 CEP 80420-130 F. 41 3891-1571

Sendo o que havia a relatar, esta Administradora Judicial permanece à disposição do MM. Juízo, do Ministério Público e demais interessados no presente processo recuperacional.

Sumaré (SP), 3 de dezembro de 2025.

**Brasil Trustee Administração Judicial**  
 Administradora Judicial

**Filipe Marques Mangerona**  
 OAB/SP 268.409

**Bruno Barbosa de Camargo**  
 Contador – CRC/SP 345.307

**Campinas**  
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
 CEP 13073-300      F. 19 3256-2006

**São Paulo**  
 Av. Marquês de São Vicente, 576, 20º andar  
 SI. 2008 CEP 01139-000 F. 11 3258-7363

**Curitiba**  
 Rua Francisco Rocha, 198  
 CEP 80420-130      F. 41 3891-1571

[www.brasiltrustee.com.br](http://www.brasiltrustee.com.br)