

## Evento 480

**Evento:**

PETICAO

**Data:**

13/11/2025 16:46:35

**Usuário:**

Persp232622 - FERNANDO POMPEU LUCAS - PERITO

**Processo:**

5013535-36.2022.8.24.0020/SC

**Sequência Evento:**

480



**EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 1ª VARA DA FAZENDA PÚBLICA DA COMARCA DE CRICIÚMA/SC**

**Processo Principal nº 5013535-36.2022.8.24.0020**

**Recuperação Judicial**

**BRASIL TRUSTEE ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL,**

Administradora Judicial nomeada pelo MM. Juízo, já qualificada, por seus representantes que ao final subscrevem, nos autos da **RECUPERAÇÃO JUDICIAL** de **GLC TRANSPORTES EIRELI ME**, vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, apresentar o **RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES** da Recuperanda, referente ao mês de **setembro** de **2025**, nos termos a seguir.

**Campinas**

Av. Barão de Itapira, 2294, 4º andar  
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**São Paulo**

Av. Marques de São Vicente, 576, 20º andar  
Sl. 2008 CEP 01139-000 F. 11 3258-7363

**Curitiba**

Rua Francisco Rocha, 198  
CEP 80420-130 F. 41 3891-1571

## SUMÁRIO

I - OBJETIVOS DESTE RELATÓRIO.....	3
II – BREVE HISTÓRICO E PANORAMA GERAL .....	3
III – FOLHA DE PAGAMENTO.....	4
III.I COLABORADORES.....	4
III.II GASTOS COM COLABORADORES.....	5
III.III PRÓ-LABORE.....	6
IV – EBITDA (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) .....	7
V – ÍNDICES DE ANÁLISE CONTÁBIL .....	9
V.I – LIQUIDEZ GERAL .....	9
VI – FATURAMENTO .....	10
VII – BALANÇO PATRIMONIAL .....	12
VII.I – ATIVO .....	12
VII.II – PASSIVO .....	15
VIII – DÍVIDA TRIBUTÁRIA .....	17
IX – DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO .....	19
X – CONCLUSÃO.....	22

### Campinas

Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

### São Paulo

Av. Marques de São Vicente, 576, 20º andar  
Sl. 2008 CEP 01139-000 F. 11 3258-7363

### Curitiba

Rua Francisco Rocha, 198  
CEP 80420-130 F. 41 3891-1571

## I - OBJETIVOS DESTE RELATÓRIO

- a) Apresentar ao MM. Juízo o Relatório das Atividades da Recuperanda, referente ao mês de **setembro** de **2025**, conforme determinado no art. 22, inciso II, *alínea "c"*, da Lei nº 11.101/2005;
- b) Informar o quadro de colaboradores diretos e indiretos do período;
- c) Analisar sua situação econômico-financeira;
- d) Analisar os resultados por ela apresentados;

## II – BREVE HISTÓRICO E PANORAMA GERAL

A Recuperanda **GLC TRANSPORTES EIRELI**, Sociedade Empresária cujo início das atividades, segundo a Requerente, deu-se em 2020, e, segundo os registros perante a JUCESC, deu-se em 15/06/2020, tendo como objeto social o transporte rodoviário de cargas, exceto produtos perigosos e mudanças intermunicipais, interestaduais e internacionais.

Em síntese, a GLC afirma que os serviços de transportes eram realizados com um caminhão em regime de comodato, onde transportava arroz, matéria prima para produção de cerâmica, madeiras diversas, frutas, verduras, copos e bandejas descartáveis.

As atividades da empresa prosperaram exponencialmente com as demandas atendidas, onde o empresário percebeu a necessidade de obtenção de uma quantidade maior de veículos, visto que, cada vez surgiam mais clientes e os habituais lhe cobravam maior disponibilidade de rotas, assim, para poder alavancar seu faturamento, adquiriu outros veículos, realizando um investimento no patrimônio da empresa.

A Recuperanda aponta ainda que devido a qualidade e responsabilidade dos serviços prestados, houve uma majoração na



demanda de atividades, ocasionando, incremento na busca por terceiros, sob contratos de viagens, aumentando suas rotas de transporte.

Sobre os motivos que a levaram à crise econômica ora vivenciada, a GLC destacou que a pandemia afetou diretamente o tipo de carga transportada. Em determinada época, somente o arroz continuou tendo uma demanda, reduzindo assim, parte de seu faturamento. Cabe mencionar, que durante a pandemia, a Recuperanda obteve contrariedades perante suas obrigações, razão pela qual o empresário buscou expandir a capacidade de transporte, adquirindo mais veículos, de modo a ser capaz de usufruir todas as ofertas de serviço, objetivando um volume maior ao negócio e cumprimento das despesas geradas em sua atividade.

Entretanto, não obstante a GLC aponte ter feito todos os esforços possíveis para a manutenção do crescimento, não houve o resultado esperado para a superação da crise econômico-financeira, o que ensejou no ajuizamento da recuperação judicial em **18 de junho de 2022**.

Não obstante as citações mencionadas, a Recuperanda informou que devido a guerra iniciada no oriente médio, ocasionou ao aviltamento dos insumos necessários ao funcionamento dos veículos utilizados, de modo que prejudique as atividades empresariais.

Deste modo, em 23/08/2022, o D. Juízo deferiu o processamento da Recuperação de **GLC TRANSPORTES EIRELI** (evento 23), nomeando esta Auxiliar do Juízo para a função de Administradora Judicial.

### III – FOLHA DE PAGAMENTO

#### III.I COLABORADORES

**Campinas**  
Av. Barão de Itapira, 2294, 4º andar  
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**São Paulo**  
Av. Marques de São Vicente, 576, 20º andar  
Sl. 2008 CEP 01139-000 F. 11 3258-7363

**Curitiba**  
Rua Francisco Rocha, 198  
CEP 80420-130 F. 41 3891-1571

De acordo com a folha de pagamento, no mês de setembro/2025, a Recuperanda contava com 04 colaboradores diretos em seu **quadro funcional**, sendo que 04 exerciam suas atividades laborais normalmente. Ademais, ocorreu 01 demissão no período analisado, conforme se observa no quadro abaixo:

COLABORADORES	JUL/2025	AGO/2025	SET/2025
ATIVO	4	4	4
ADMITIDOS	0	1	0
DEMITIDOS	0	0	1
<b>TOTAL</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>4</b>

### III.II GASTOS COM COLABORADORES

O **gasto total** com os colaboradores, apurado no mês de setembro/2025, foi de R\$ 12.820,00, sendo R\$ 10.587,00, correspondente a salários, férias, dentre outros benefícios e R\$ 2.233,00 referente aos encargos sociais de INSS e FGTS.

FOLHA DE PAGAMENTO	JUL/2025	AGO/2025	SET/2025
<b>PROVENTOS</b>	<b>10.952</b>	<b>11.382</b>	<b>10.587</b>
SALÁRIOS E ORDENADOS	9.169	9.353	8.535
13º SALÁRIO	764	812	760
FÉRIAS	1.019	1.217	1.292
<b>ENCARGOS SOCIAIS</b>	<b>4.291</b>	<b>4.523</b>	<b>2.233</b>
INSS	3.293	3.411	1.053
FGTS	998	1.112	1.180
<b>TOTAL</b>	<b>15.242</b>	<b>15.905</b>	<b>12.820</b>

Em comparação ao mês anterior, verifica-se que houve uma minoração no importe de R\$ 3.085,00, nos custos totais com folha de pagamento.

Em relação aos **“proventos”**, observa-se um decréscimo na monta de R\$ 795,00 comparado ao mês anterior, totalizando o



saldo de R\$ 10.587,00. Tal fato é justificado pela involução nas rubricas “salários e ordenados” e “13º salário”.

Em “**encargos sociais**”, por sua vez, constatou-se que houve involução na monta de R\$ 2.290,00, registrando saldo no importe de R\$ 2.233,00.

Por fim, insta informar que o total dos gastos com pessoal comprometeu 6% do faturamento bruto obtido no mês de setembro/2025.

### III.III PRÓ-LABORE

O **pró-labore** corresponde à remuneração do titular da empresa pelo trabalho realizado frente à Sociedade Empresária. O referido valor deve ser definido com base nas remunerações de mercado para o tipo de atividade exercida.

Para o recebimento do pró-labore é necessário que os administradores estejam elencados no Contrato Social e registrados nos demonstrativos contábeis como despesa operacional da Empresa, resultando, assim, na incidência de INSS e IRRF.

Verifica-se, abaixo, o demonstrativo de provisionamento do pró-labore no mês analisado:

PRÓ-LABORE	JUL/2025	AGO/2025	SET/2025
GUILHERME FELISBERTO SALVADEGO	1.518	1.518	1.518
(-) INSS CONTRIBUINTE INDIVIDUAL	167	167	167
<b>TOTAL LÍQUIDO</b>	<b>1.351</b>	<b>1.351</b>	<b>1.351</b>

Ressalta-se, ainda, que no mês de setembro/2025 não registrou adimplemento de pró-labore, conforme demonstrativos disponibilizados pela Recuperanda, restando um montante remanescente de

R\$ 19.539,00. Quanto as apropriações mensais, importante mencionar que estão sendo realizadas de acordo com as normas contábeis vigentes, bem como se encontram em conformidade com a folha de pagamento.

#### IV – EBITDA (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization)

O **EBITDA** corresponde à sigla em inglês que, traduzida para o português, representa “lucros antes de juros, impostos, depreciações e amortizações”. Referido índice é utilizado, em síntese, para medir o lucro da Sociedade Empresária antes de serem aplicados os quatro itens citados.

A finalidade é de mensurar o potencial operacional de geração de caixa em uma Sociedade Empresária, medindo, com maior precisão, a produtividade e eficiência do negócio. Para a sua aferição não são levados em consideração os gastos tributários e as despesas e receitas financeiras.

Nesses termos, o **EBITDA** revela-se como um indicador capaz de demonstrar o verdadeiro desempenho da atividade operacional, cuja demonstração, a respeito da Recuperanda, segue abaixo ilustrada:

EBITDA		JUL/2025		AGO/2025		SET/2025
RECEITA OPERACIONAL BRUTA		303.029		110.692		226.976
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	-	54.095	-	20.272	-	40.849
(=) RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA		248.934		90.420		186.127
(=) LUCRO BRUTO		248.934		90.420		186.127
(-) DESPESAS ADMINISTRATIVAS	-	26.159	-	21.686	-	45.117
(-) OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS	-	261.877	-	89.074	-	167.427
(+) DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO		5.715		147		147
(=) EBITDA	-	33.387	-	20.193	-	26.269
% RECEITA OPERACIONAL BRUTA		-11%		-18%		-12%

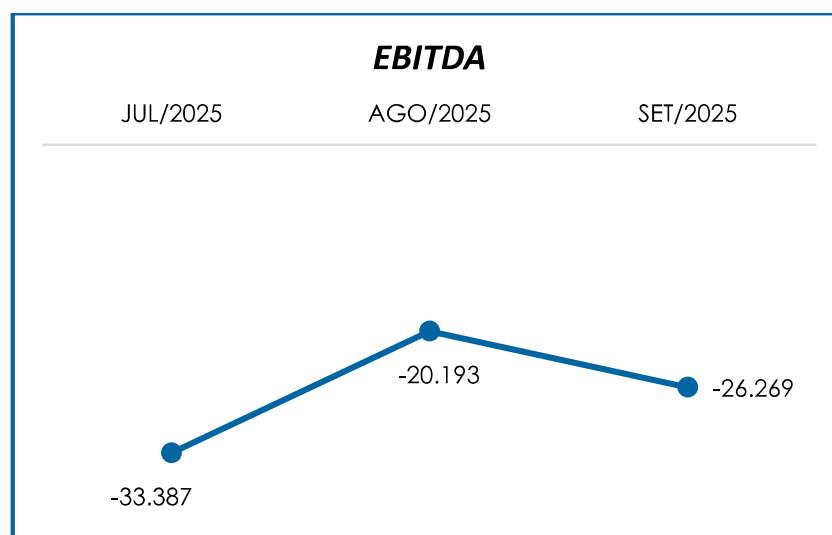
Conforme o quadro acima, verifica-se que o desempenho da atividade operacional da Recuperanda apresentou



majoração no saldo negativo na monta de R\$ 6.076,00, em setembro/2025, de modo que foi apurado um **prejuízo** da operação no montante de **R\$ 26.269,00**. Este cenário demonstrou, portanto, que as receitas foram inferiores aos custos e às despesas registradas no período.

Consigna-se, que a variação apresentada em setembro/2025 no referido índice está atrelada a evolução apurada em “despesas administrativas” e “outras despesas operacionais”.

Segue abaixo, representada graficamente, a demonstração do **EBITDA** ao longo do mês analisado:



Diante do indicador apresentado, foi possível medir a lucratividade operacional real da Recuperanda que, conforme sinalizado anteriormente, apurou **prejuízo operacional** no período analisado.

Dessa forma, **é importante que a Recuperanda alavanque o seu faturamento e mantenha o equilíbrio dos custos e despesas**, de maneira que possa reverter o resultado apurado no período em análise.

## V – ÍNDICES DE ANÁLISE CONTÁBIL

Os índices de avaliação contábil são ferramentas utilizadas na gestão das informações contábeis da Sociedade Empresária, com o objetivo de propiciar a adoção de métodos estratégicos para o seu desenvolvimento positivo.

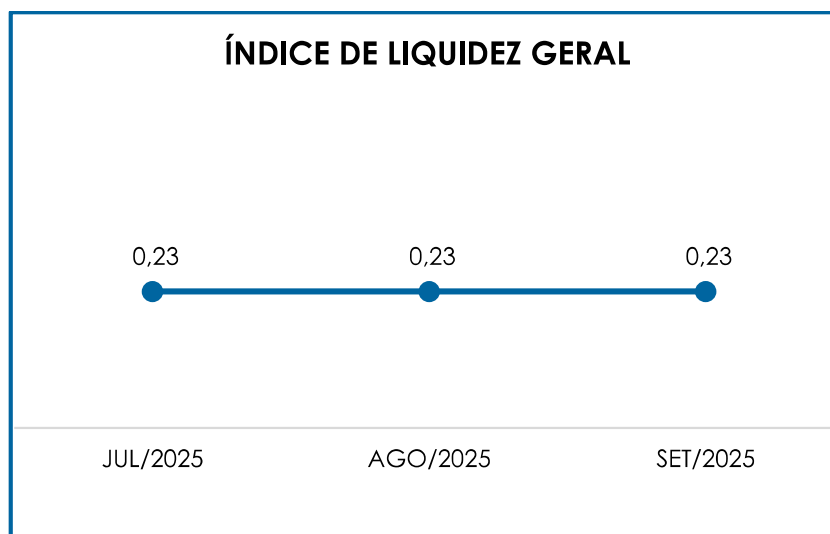
A avaliação dos índices contábeis é uma técnica imprescindível para as empresas que buscam investir em estratégias de gestão eficientes para o desenvolvimento do negócio por meio da realização do mapeamento e organização das informações contábeis e fiscais.

Após colher as informações e compará-las, é possível chegar a um diagnóstico conclusivo, o qual permitirá uma melhor orientação para a adoção de decisões mais eficientes.

### V.I – LIQUIDEZ GERAL

O índice de **Liquidez Geral** demonstra a capacidade de pagar as obrigações a curto e longo prazos com seus bens e direitos. O cálculo é efetuado por meio da divisão da "disponibilidade total" (ativo circulante, somado ao ativo não circulante) pelo "total exigível" (passivo circulante somado ao passivo não circulante).

O índice apurado aponta o percentual da dívida total a curto e longo prazos. Confira-se:



O índice de liquidez geral da Recuperanda demonstrou resultado inferior a 1, evidenciando, portanto, que a Sociedade Empresária **não dispunha de ativos suficientes** para o pagamento de suas dívidas com vencimentos a curto e longo prazos, uma vez que a capacidade de pagamento em setembro/2025, foi de R\$ 0,23 para cada R\$ 1,00 de dívida.

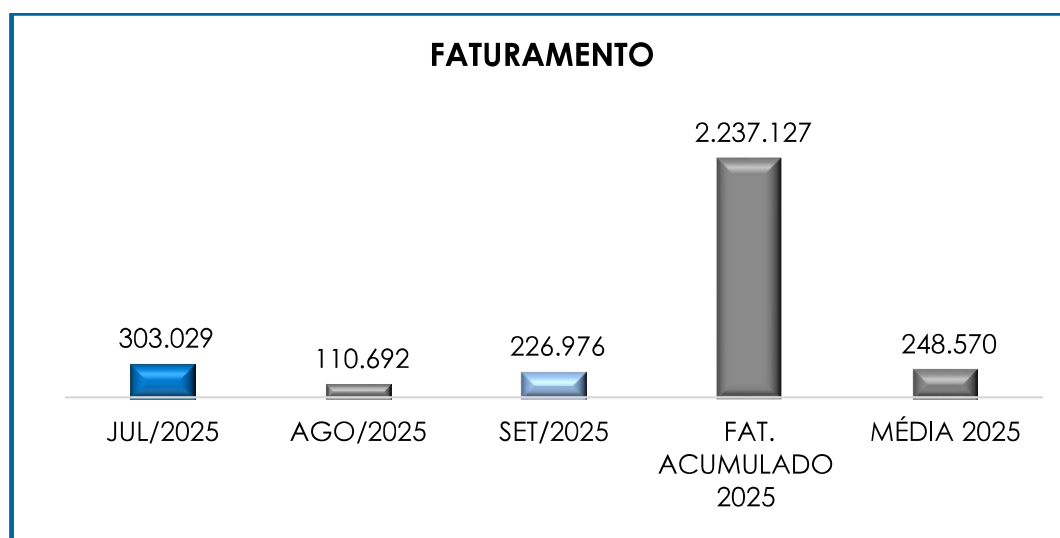
Cabe mencionar, por fim, que o referido índice, em setembro/2025, não registrou alteração em relação ao mês anterior, uma vez que tanto o “ativo”, quanto o “total exigível” sofreram majoração, nos importes de R\$ 38.248,00 e R\$ 80.588,00, respectivamente.

## VI – FATURAMENTO

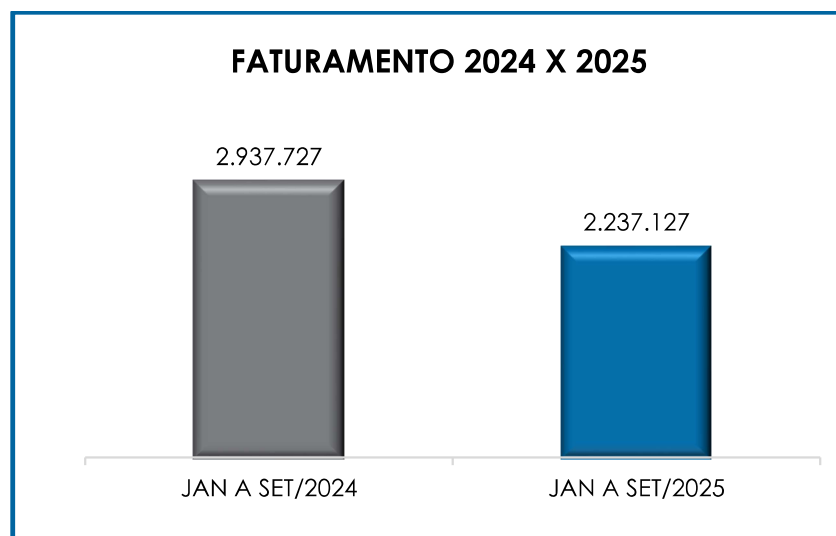
O **faturamento** consiste na soma de todas as vendas, sejam de produtos ou de serviços, realizadas por uma Sociedade Empresária em um determinado período. Esse processo demonstra a real capacidade de produção da Sociedade Empresária, além de sua participação no mercado, possibilitando a geração de fluxo de caixa.

O faturamento bruto apurado, no mês de setembro/2025, foi de R\$ 226.976,00, apresentando majoração no importe de R\$ 116.284,00, em relação ao mês anterior.

O valor acumulado no exercício de 2025 (janeiro a setembro) foi de R\$ 2.237.127,00, equivalente à média mensal de R\$ 248.570,00. No gráfico a seguir, ilustra-se a variação do faturamento no trimestre:



Quando comparado com o mesmo período do exercício de 2024 (janeiro a setembro), nota-se que houve uma minoração no importe de R\$ 700.600,00 no faturamento bruto, conforme gráfico abaixo colacionado:



Diante desse cenário, há de se registrar que houve evolução no faturamento da Recuperanda, em comparação ao mês anterior. Contudo, ao compararmos com o exercício de 2024, constata-se minoração no montante apresentado. Desta forma, é esperado que a Devedora continue buscando um plano de ação com a intenção de alavancar o faturamento mensal, com o intuito de adimplemento das obrigações e, conseqüentemente, adquirir disponibilidade para o cumprimento de suas obrigações futuras para que possa reverter a crise que ensejou a Recuperação Judicial.

## VII – BALANÇO PATRIMONIAL

### VII.I – ATIVO

O **Ativo** é um recurso controlado pela Sociedade Empresária como resultado de eventos passados e do qual se espera que benefícios econômicos futuros sejam por ela contabilizados.

ATIVO	JUL/2025	AGO/2025	SET/2025
CAIXA	1.144	1.144	1.144
DEPÓSITOS BANCÁRIOS A VISTA	43.164	50.575	66.994
CLIENTES	1.368.916	1.340.736	1.368.963
ADIANTAMENTOS A TERCEIROS	441	441	441
ADIANTAMENTOS A FUNCIONARIOS	7.540	37.390	37.390

**Campinas**  
Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**São Paulo**  
Av. Marques de São Vicente, 576, 20º andar  
Sl. 2008 CEP 01139-000 F. 11 3258-7363

**Curitiba**  
Rua Francisco Rocha, 198  
CEP 80420-130 F. 41 3891-1571

TRIBUTOS A RECUPERAR	354.346	352.360	346.108
ADIANTAMENTO A SÓCIO	1.300	1.300	1.300
BLOQUEIO JUDICIAL	38.932	38.947	38.947
DESPESAS A APROPRIAR	217.160	216.834	216.834
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>2.032.943</b>	<b>2.039.726</b>	<b>2.078.120</b>
COTAS CAPITALIZAÇÃO	500	500	500
<b>IMOBILIZADO</b>	<b>24.045</b>	<b>23.898</b>	<b>23.751</b>
COMPUTADORES E PERIFÉRICOS	2.837	2.837	2.837
VEÍCULOS	1.368.456	1.368.456	1.368.456
IMOBILIZADO EM ANDAMENTO	20.268	20.268	20.268
(-) DEPREC./AMORT./EXAUSTÃO ACUMULADA	- 1.367.515	- 1.367.662	- 1.367.809
<b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>24.545</b>	<b>24.398</b>	<b>24.251</b>
<b>TOTAL</b>	<b>2.057.488</b>	<b>2.064.124</b>	<b>2.102.371</b>

- **Disponibilidade Financeira:** corresponde aos recursos financeiros que se encontram à disposição imediata da Recuperanda para pagamentos de suas obrigações a curto prazo.

No mês de setembro/2025, a disponibilidade financeira da Sociedade Empresária sumarizou a importância de R\$ 68.138,00 **(positivo)**, registrando majoração na rubrica “depósitos bancários a vista”.

Cabe mencionar que o saldo do grupo de “disponibilidade financeira” registrado nos demonstrativos contábeis está convergente do saldo apresentado no extrato bancário da Recuperanda.

- **Clientes a Receber:** em setembro/2025, a Recuperanda possuía créditos a receber no importe de R\$ 1.368.963,00, registrando majoração de 2%, quando comparado ao mês anterior.

- **Impostos a Recuperar:** o saldo registrado nesse grupo de contas sumarizou a importância de R\$ 346.108,00, registrando uma minoração na monta de R\$ 6.252,00. A quantia alocada no referido poderá ser utilizada para a compensação (em esfera administrativa e/ou judicial) dos tributos devidos pela Recuperanda. Cabe mencionar que a variação

apresentada está relacionada ao decréscimo registrado nas rubricas "ICMS a recuperar", "PIS a recuperar" e "COFINS a recuperar".

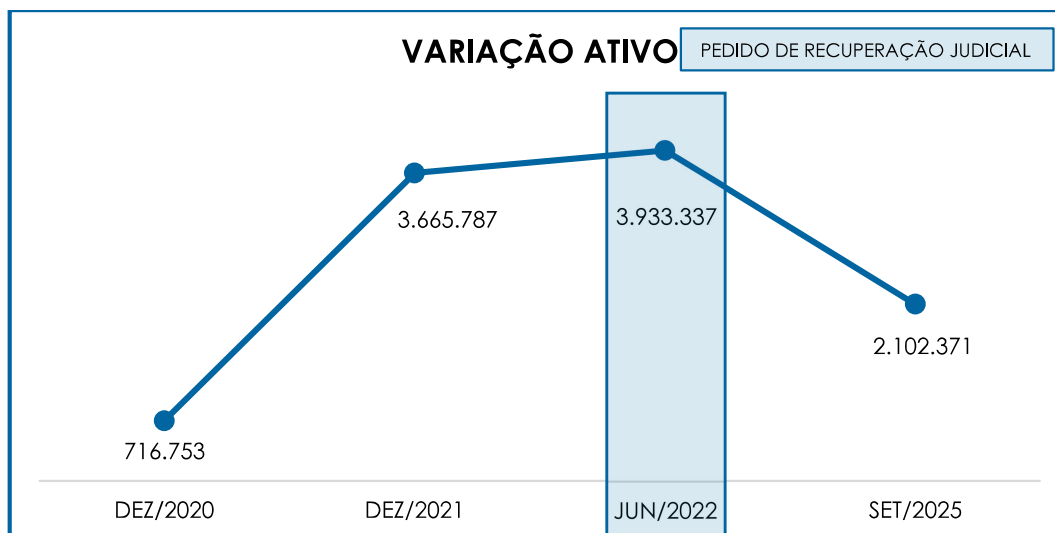
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECUPERAR	JUL/2025	AGO/2025	SET/2025
ICMS A RECUPERAR	83.757	83.107	82.221
ICMS CIAP	128.288	128.288	128.288
PIS A RECUPERAR	1.462	1.223	266
COFINS A RECUPERAR	6.732	5.634	1.225
PIS A COMPENSAR SOBRE ATIVO IMOBILIZADO	23.727	23.727	23.727
COFINS A COMPENSAR SOBRE ATIVO IMOBILIZADO	109.377	109.377	109.377
INSS A RECUPERAR	1.003	1.003	1.003
<b>TOTAL</b>	<b>354.346</b>	<b>352.360</b>	<b>346.108</b>

- **Imobilizado:** corresponde ao grupo de contas que englobam os recursos aplicados em bens ou direitos de permanência duradoura, destinados ao funcionamento normal da Sociedade Empresária. No mês de setembro/2025, o valor registrado sumarizou a importância de R\$ 1.391.560,00, o qual não sofreu alteração, quando comparado ao mês anterior. Considerando a dedução referente às "depreciações", no montante de R\$ 1.367.809,00, em setembro/2025, apurou-se um saldo líquido na monta de R\$ 23.751,00, consoante se observa a seguir:

IMOBILIZADO	JUL/2025	AGO/2025	SET/2025
VEÍCULOS	1.368.456	1.368.456	1.368.456
COMPUTADORES E PERIFÉRICOS	2.837	2.837	2.837
<b>BENS EM OPERAÇÃO</b>	<b>1.371.293</b>	<b>1.371.293</b>	<b>1.371.293</b>
(-) VEÍCULOS	- 1.367.029	- 1.367.141	- 1.367.252
(-) EQUIP. PARA PROCESSAMENTO DE DADOS	- 487	- 522	- 557
<b>DEPRECIAÇÃO ACUMULADA</b>	<b>- 1.367.515</b>	<b>- 1.367.662</b>	<b>- 1.367.809</b>
CONSORCIO GAPLAN GRUPO N437 COTA 034	15.260	15.260	15.260
CONSÓRCIO BRADESCO	1.978	1.978	1.978
CONSÓRCIO TRANSPOCRED	3.030	3.030	3.030
<b>BENS PARA FUTURA UTILIZAÇÃO</b>	<b>20.268</b>	<b>20.268</b>	<b>20.268</b>
<b>TOTAL</b>	<b>24.045</b>	<b>23.898</b>	<b>23.751</b>

Cabe mencionar que o ativo total, quando comparado ao pedido de Recuperação Judicial (18/06/2022) sofreu um

decréscimo de 47%. Abaixo, segue colacionada a variação do ativo total do período de 2020 a 2025:



## VII.II – PASSIVO

O “**Passivo**” é uma obrigação atual da entidade como resultado de eventos já ocorridos, cuja liquidação se espera que resulte na saída de recursos econômicos. São dívidas que poderão ter exigibilidade a curto ou longo prazos.

PASSIVO	JUL/2025	AGO/2025	SET/2025
EMPRÉSTIMOS	- 1.456.727	- 1.453.900	- 1.451.027
FORNECEDORES NACIONAIS	- 6.963.393	- 7.013.920	- 7.097.492
TRIBUTOS ATRASADOS	- 30.715	- 31.189	- 31.189
OBRIGAÇÕES COM O PESSOAL	- 30.869	- 30.596	- 33.385
OBRIGAÇÕES PREVIDENCIÁRIAS	- 7.289	- 6.524	- 5.032
PROVISÕES	- 23.600	- 26.345	- 26.388
ADIANTEMENTOS DE CLIENTES	- 45.423	- 45.423	- 45.423
<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>- 8.558.015</b>	<b>- 8.607.896</b>	<b>- 8.689.935</b>
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES	- 255.599	- 252.691	- 252.691
CREDORES TRABALHISTAS	- 2.441	- 2.441	- 2.441
CREDORES QUIROGRÁFIOS	- 153.848	- 153.848	- 153.848
CREDORES MICROEMPRESAS/EMPRESAS DE	- 120.816	- 119.364	- 117.913
<b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>- 532.704</b>	<b>- 528.345</b>	<b>- 526.893</b>





AJUSTES DE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL	94.543	94.543	94.543
CAPITAL INTEGRALIZADO	- 110.000	- 110.000	- 110.000
LUCROS / PREJUÍZOS ACUMULADOS	6.395.109	6.395.109	6.395.109
LUCRO (PREJUÍZO) DO EXERCÍCIO	653.578	692.464	734.804
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>7.033.231</b>	<b>7.072.117</b>	<b>7.114.457</b>
<b>TOTAL</b>	<b>- 2.057.488</b>	<b>- 2.064.124</b>	<b>- 2.102.371</b>

- **Fornecedores:** no mês de setembro/2025 houve uma majoração de 1% em relação ao mês anterior, registrando saldo na monta de R\$ 7.097.492,00.

- **Obrigações Trabalhistas:** no mês de setembro/2025 registrou saldo no importe de R\$ 33.385,00, apresentando uma evolução de R\$ 2.789,00, em relação ao mês anterior, tal variação é justificada pelo acréscimo ocorrido principalmente em "salários e ordenados a pagar" e "pró-labore a pagar".

OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	JUL/2025	AGO/2025	SET/2025
SALÁRIOS E ORDENADOS A PAGAR	- 10.773	- 9.149	- 10.207
PRÓ-LABORE A PAGAR	- 16.837	- 18.188	- 19.539
MARCELO PIMENTEL DE SOUZA	- 2.879	- 2.879	- 2.879
EMPRÉSTIMO CONSIGNADO A REPASSAR	- 380	- 380	- 760
<b>TOTAL</b>	<b>- 30.869</b>	<b>- 30.596</b>	<b>- 33.385</b>

- **Obrigações Previdenciárias:** nesse grupo de contas estão registrados os valores correspondentes ao "INSS" e "FGTS", que registraram minoração no importe de R\$ 1.492,00 em comparação ao mês anterior, registrando um saldo na monta de R\$ 5.032,00.

- **Provisão de Férias e 13º Salário:** referem-se às obrigações da Recuperanda com seus colaboradores, relativas às despesas com férias e 13º salário, as quais serão quitados no próprio exercício ou no exercício subsequente. Em setembro/2025, registrou o montante de R\$ 26.388,00, contabilizando-se uma majoração no importe de R\$ 42,00, em comparação ao mês anterior.

**Campinas**  
Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

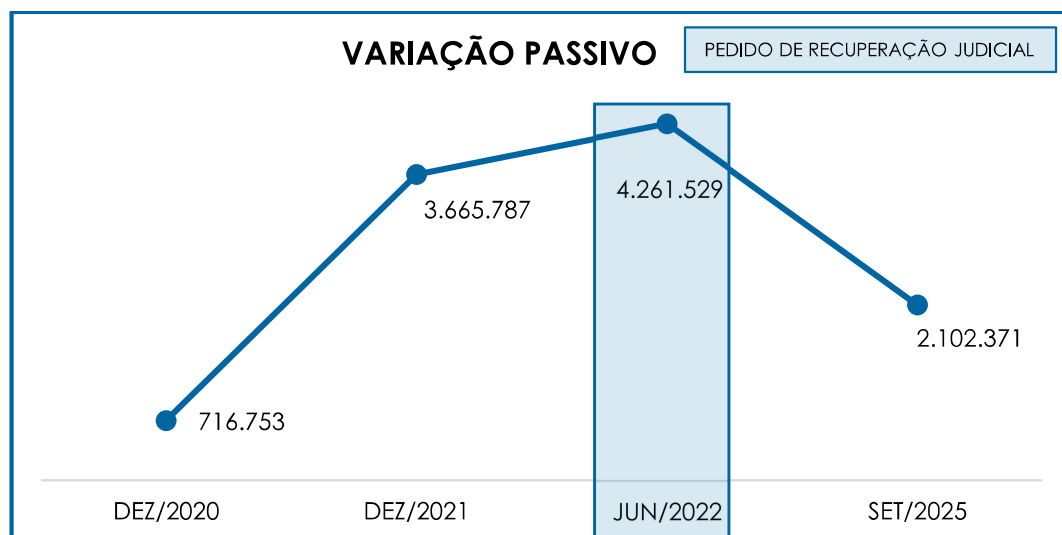
**São Paulo**  
Av. Marques de São Vicente, 576, 20º andar  
Sl. 2008 CEP 01139-000 F. 11 3258-7363

**Curitiba**  
Rua Francisco Rocha, 198  
CEP 80420-130 F. 41 3891-1571

PROVISÕES		JUL/2025		AGO/2025		SET/2025
PROVISÃO PARA FÉRIAS	-	13.445	-	14.663	-	15.689
PROVISÃO INSS SOBRE FÉRIAS	-	3.671	-	4.003	-	2.615
PROVISÃO FGTS SOBRE FÉRIAS	-	1.076	-	1.173	-	1.255
PROVISÃO PARA 13º SALÁRIO	-	3.998	-	4.809	-	5.371
PROVISÃO INSS SOBRE 13º SALÁRIO	-	1.091	-	1.313	-	1.011
PROVISÃO FGTS SOBRE 13º SALÁRIO	-	320	-	385	-	446
<b>TOTAL</b>	-	<b>23.600</b>	-	<b>26.345</b>	-	<b>26.388</b>

- **Empréstimos:** no mês de setembro/2025 foi apurado saldo na monta de R\$ 1.451.027,00, de modo que registrou minoração no importe de R\$ 2.872,00 em comparação ao período anterior. Cabe mencionar que a rubrica “empréstimo de sócios” findou com um saldo no importe de R\$ 83.616,00.

Por fim, cabe mencionar que o passivo total, quando comparado ao pedido de Recuperação Judicial (18/06/2022) sofreu um decréscimo de 51%. Abaixo, segue colacionada a variação do passivo total no período de 2020 a 2025:



## VIII – DÍVIDA TRIBUTÁRIA

**Campinas**  
Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**São Paulo**  
Av. Marques de São Vicente, 576, 20º andar  
Sl. 2008 CEP 01139-000 F. 11 3258-7363

**Curitiba**  
Rua Francisco Rocha, 198  
CEP 80420-130 F. 41 3891-1571

A **dívida tributária** representa o conjunto de débitos da Recuperanda perante os órgãos públicos (Receita Federal, Secretaria da Fazenda Estadual, Secretaria da Fazenda Municipal etc.), não pagos espontaneamente. Sua representação é feita da seguinte forma:

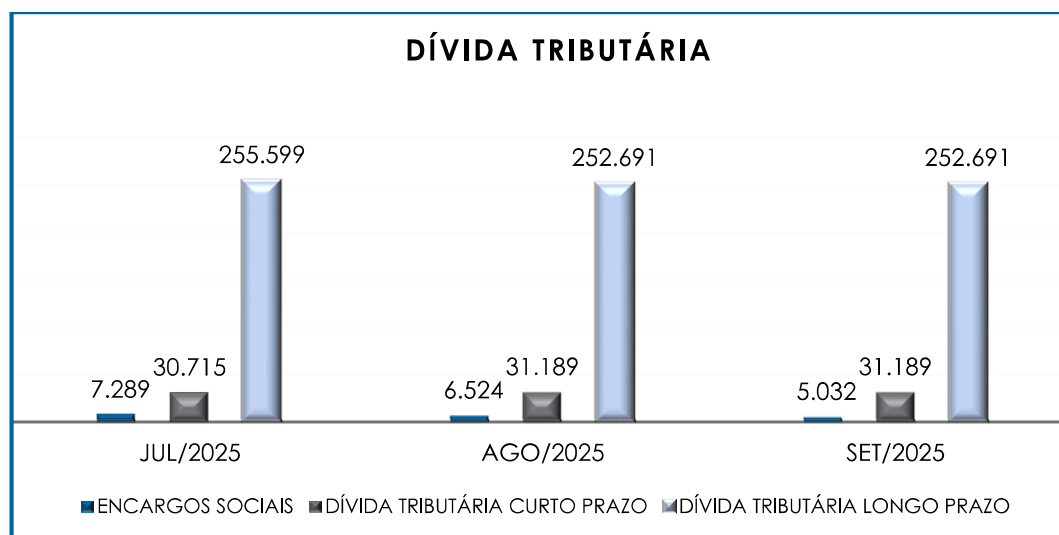
<b>DÍVIDA TRIBUTÁRIA</b>	<b>JUL/2025</b>	<b>AGO/2025</b>	<b>SET/2025</b>
INSS A RECOLHER -	3.707 -	2.848 -	1.322
FGTS A RECOLHER -	3.581 -	3.676 -	3.710
<b>ENCARGOS SOCIAIS -</b>	<b>7.289 -</b>	<b>6.524 -</b>	<b>5.032</b>
<b>TRIBUTOS ATRASADOS -</b>	<b>30.715 -</b>	<b>31.189 -</b>	<b>31.189</b>
PARCELAMENTO PGFN Nº 9533904 -	9.641 -	9.641 -	9.641
PARCELAMENTO Nº 12672004 -	10.629 -	10.629 -	10.629
PARCELAMENTO Nº 1267207 -	4.810 -	5.284 -	5.284
PARCELAMENTO Nº 2540 -	5.635 -	5.635 -	5.635
<b>DÍVIDA TRIBUTÁRIA CURTO PRAZO -30.715</b>	<b>-30.715</b>	<b>-31.189</b>	<b>-31.189</b>
PARCELAMENTO PGFN Nº 9533904 -	86.971 -	86.215 -	86.215
PARCELAMENTO Nº 12672004 -	107.364 -	106.544 -	106.544
PARCELAMENTO Nº 1267207 -	37.635 -	36.817 -	36.817
PARCELAMENTO Nº 2540 -	23.629 -	23.115 -	23.115
<b>DÍVIDA TRIBUTÁRIA LONGO PRAZO -255.599</b>	<b>-255.599</b>	<b>-252.691</b>	<b>-252.691</b>
<b>TOTAL</b>	<b>-293.603</b>	<b>-290.404</b>	<b>-288.912</b>

De acordo com o quadro supra, a dívida tributária totalizou, em setembro/2025, o montante de R\$ 288.912,00, sendo que 2% do valor corresponde aos encargos sociais e 98% às obrigações fiscais de curto e longo prazo. Houve a minoração no importe de R\$ 1.492,00 em relação ao mês anterior.

- **Encargos Sociais:** observa-se que o montante apurado, no mês de setembro/2025 foi de R\$ 5.032,00, sendo R\$ 1.322,00 relativos ao "INSS" e R\$ 3.710,00 referente ao "FGTS".

- **Obrigações Tributárias (Circulante e Não Circulante):** no mês de setembro/2025 o saldo apurado foi de R\$ 283.8800,00. Observa-se, ademais, que o referido grupo não registrou alteração, em comparação ao mês anterior.

O gráfico abaixo colacionado demonstra a proporção da dívida tributária no mês analisado:



Conclui-se, portanto, que a Recuperanda está demonstrando reunir condições de adimplir com os pagamentos parciais mensais das obrigações tributárias e dos encargos sociais.

Frisa-se que o saldo apresentado faz referência aos exercícios anteriores, assim como a apuração mensal dos impostos, cujo vencimento será no mês subsequente.

Por fim, ao compararmos o saldo do endividamento tributário na data do pedido de Recuperação Judicial, em junho/2022 (R\$ 220.159,00), com o período atual, constata-se a majoração da dívida em 31%.

## IX – DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

A “**Demonstração do Resultado do Exercício**” (DRE) é um relatório contábil elaborado em conjunto com o balanço patrimonial, o qual descreve as operações realizadas pela Sociedade Empresária em um

determinado período. Seu objetivo é demonstrar a formação do resultado líquido em um exercício, por meio do confronto das receitas, despesas e resultados apurados, gerando informações significativas para a tomada de decisões.

A **DRE** deve ser elaborada em obediência ao princípio contábil do "regime de competência". Por essa regra, as receitas e as despesas devem ser incluídas na operação do resultado do período em que ocorreram, sempre simultaneamente quando se correlacionarem, independentemente de recebimento ou pagamento.

Com o objetivo de demonstrar a situação financeira da Recuperanda de maneira transparente, os saldos da DRE são expostos mensalmente ao invés de acumulados:

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO (DRE)	JUL/2025	AGO/2025	SET/2025
<b>RECEITA OPERACIONAL BRUTA</b>	<b>303.029</b>	<b>110.692</b>	<b>226.976</b>
RECEITA DE VENDAS E SERVIÇOS	303.029	110.692	226.976
<b>DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA</b>	<b>- 54.095 -</b>	<b>20.272 -</b>	<b>40.849</b>
IMPOSTOS INCIDENTES SOBRE A VENDA	- 54.095 -	20.272 -	40.849
<b>RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA</b>	<b>248.934</b>	<b>90.420</b>	<b>186.127</b>
% RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	<b>82%</b>	<b>82%</b>	<b>82%</b>
<b>RESULTADO OPERACIONAL BRUTO</b>	<b>248.934</b>	<b>90.420</b>	<b>186.127</b>
<b>% RECEITA OPERACIONAL BRUTA</b>	<b>82%</b>	<b>82%</b>	<b>82%</b>
DESPESAS COM PESSOAL	- 16.760 -	17.423 -	14.338
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	- 26.159 -	21.686 -	45.117
OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS	- 261.877 -	89.074 -	167.427
CONTRIBUIÇÕES IMPOSTOS E TAXAS	- 781 -	96 -	1.035
<b>RESULTADO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO</b>	<b>- 56.643 -</b>	<b>37.859 -</b>	<b>41.790</b>
DESPESAS FINANCEIRAS	- 709 -	1.027 -	550
<b>RESULTADO ANTES DOS TRIB. SOBRE O RES.</b>	<b>- 57.352 -</b>	<b>38.886 -</b>	<b>42.340</b>
<b>RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b>	<b>- 57.352 -</b>	<b>38.886 -</b>	<b>42.340</b>

De acordo com o demonstrativo supra, observa-se que foi apurado **prejuízo contábil** de R\$ 42.340,00, em setembro/2025, apresentando acréscimo de R\$ 3.454,00 quando comparado ao mês anterior.

O **“faturamento bruto mensal”** no mês de setembro/2025, apresentou uma evolução no importe de R\$ 116.284,00 em comparação ao mês anterior, de modo que registrou a monta de R\$ 226.976,00.

Consequentemente, as **“deduções da receita”**, apresentaram um acréscimo na monta de R\$ 20.577,00, de modo que consumiram 18% do faturamento bruto, ou seja, restaram 82% do faturamento para o adimplemento das demais despesas em setembro/2025, os quais não foram o suficiente.

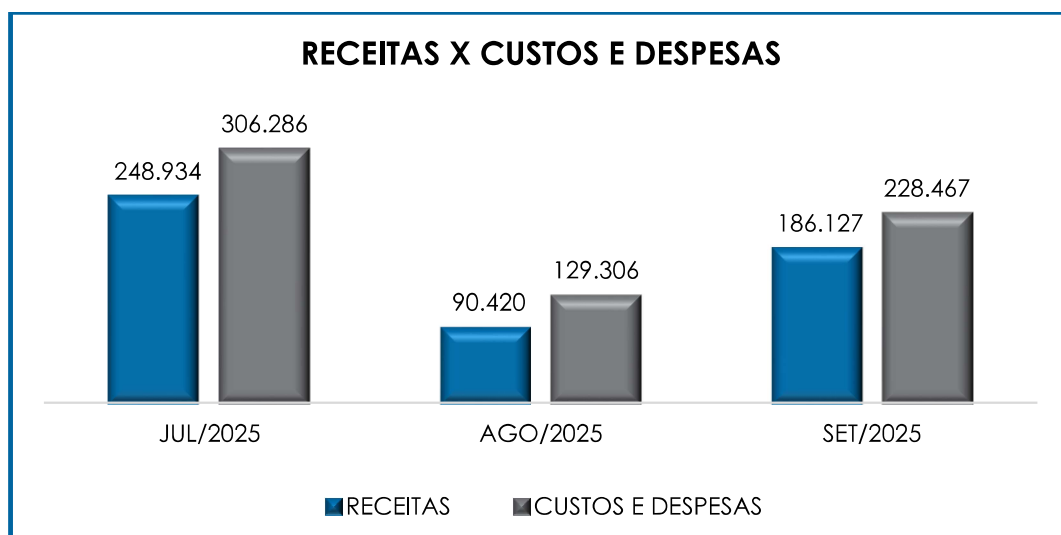
A rubrica **“despesas com pessoal”** apresentou em setembro/2025 minoração de R\$ 3.085,00, quando comparado ao mês anterior, totalizando o saldo de R\$ 14.338,00, justificado principalmente pelo decréscimo nas rubricas “salários e ordenados”, “13º salário” e “INSS”.

Constatou-se que o grupo de contas de **“despesas administrativas”** registrou uma majoração no importe de R\$ 23.431,00 em setembro/2025, conforme demonstrativos contábeis, totalizando saldo no montante de R\$ 45.117,00, no período analisado, justificado principalmente pelo acréscimo na rubrica “serviços profissionais”.

No que tange às **“outras despesas operacionais”**, observa-se um acréscimo em setembro/2025 na monta de R\$ 78.352,00, quando comparado ao mês anterior, de modo que registrou no período o saldo de R\$ 167.427,00. Tal fato é justificado pela majoração registrada nas rubricas “manutenção de veículos”, “combustíveis e lubrificantes”, “seguros de veículos” e “despesas gerais”.

As **“despesas financeiras”** registraram saldo de R\$ 550,00, apresentando uma involução no importe de R\$ 477,00 em setembro/2025, justificado pelo decréscimo registrado em “juros sobre parcelamentos”.

Para melhor visualização, demonstra-se, a seguir, a oscilação mensal das despesas em relação às receitas:



Assim, o resultado contábil foi **negativo** em setembro/2025, apresentando um **prejuízo contábil** de R\$ 42.340,00.

Por fim, espera-se que a Recuperanda adote estratégias para alavancagem do faturamento de forma que consiga absorver todos os custos e despesas e ainda gerar lucro, trabalhando para que o resultado consolidado possa manter-se positivo e favorável a continuidade dos negócios.

## X – CONCLUSÃO

De acordo com os demonstrativos contábeis obtidos com a Recuperanda, esta Auxiliar do Juízo verificou no **quadro funcional** que, em setembro/2025, contava com um total de 04 colaboradores diretos.



Registra-se, também, que a Recuperanda permaneceu honrando com os compromissos mensais perante seus colaboradores.

Com relação ao índice de **"liquidez geral"**, o resultado foi **insatisfatório** no mês de setembro/2025 (em R\$ 0,23), demonstrando que não dispunha de ativos suficientes para honrar com seus compromissos de curto e longo prazos.

O desempenho da atividade (**"EBITDA"**) da Recuperanda apresentou **resultado negativo (prejuízo)**, em setembro/2025, totalizando o importe de R\$ 26.269,00. Constatou-se, ademais, que houve uma majoração na monta de R\$ 6.076,00, no saldo negativo. Consigna-se, que a variação apresentada em setembro/2025 no referido índice está atrelada a evolução apurada em "despesas administrativas" e "outras despesas operacionais".

O **faturamento**, no mês de setembro/2025 apresentou um acréscimo na monta de R\$ 116.284,00 em comparação ao mês anterior, sumarizando a importância de **R\$ 226.976,00**.

Em setembro/2025, tanto o **Ativo** quanto o **Passivo** findaram com o saldo de R\$ 2.102.371,00.

Por sua vez, a **Dívida Tributária** totalizou **R\$ 288.912,00**, de modo que registrou uma minoração no importe de R\$ 1.492,00 em relação ao mês anterior.

Mediante as considerações, é esperado que a Recuperanda alavanque seu faturamento e mantenha seus custos e despesas equilibrados, a fim de reverter o resultado contábil insatisfatório para os próximos





meses e permitir a formação de fluxo de caixa suficiente para adimplemento de suas obrigações.

Ante todo o exposto, com base nas informações dispostas neste Relatório Mensal de Atividades, é esperado que a Recuperanda adote estratégias para administrar o endividamento, que continue a trabalhar na alavancagem das suas receitas e na redução dos custos e despesas dentro do possível, de forma a possibilitar a superação da crise econômico-financeira e para assegurar a continuidade de suas atividades empresariais.

Sendo o que havia a manifestar, esta Administradora Judicial permanece à disposição do D. Juízo, do Ministério Público, e de demais interessados no presente feito recuperacional.

Criciúma (SC), 13 de novembro de 2025.

**Brasil Trustee Administração Judicial**

Administradora Judicial

**Filipe Marques Mangerona**

OAB/SP 268.409

**Bruno Barbosa de Camargo**

Contador – CRC/SP 345.307

**Campinas**

Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**São Paulo**

Av. Marques de São Vicente, 576, 20º andar  
Sl. 2008 CEP 01139-000 F. 11 3258-7363

**Curitiba**

Rua Francisco Rocha, 198  
CEP 80420-130 F. 41 3891-1571