

**EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 1ª VARA DA FAZENDA PÚBLICA DA COMARCA DE CRICIÚMA/SC**

**Processo Principal nº 5013535-36.2022.8.24.0020**

**Recuperação Judicial**

**BRASIL TRUSTEE ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL,**

Administradora Judicial nomeada por esse MM. Juízo, já qualificada, por seus representantes que ao final subscrevem, nos autos da **RECUPERAÇÃO JUDICIAL** de **GLC TRANSPORTES EIRELI ME**, vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, apresentar o **RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES** da Recuperanda, referente aos meses de **novembro/2023 e dezembro/2023**, nos termos a seguir.

**Campinas**

Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**São Paulo**

Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

**Curitiba**

Rua da Glória, 314, conjunto 21  
CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

## SUMÁRIO

I - OBJETIVOS DESTE RELATÓRIO.....	3
II - DA REUNIÃO PERIÓDICA .....	3
III – BREVE HISTÓRICO E PANORAMA GERAL .....	4
IV – ESTRUTURA SOCIETÁRIA .....	6
V – FOLHA DE PAGAMENTO .....	7
V.I COLABORADORES .....	7
V.II GASTOS COM COLABORADORES.....	7
V.III PRÓ-LABORE.....	8
VI – EBITDA (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) .....	9
VII – ÍNDICES DE ANÁLISE CONTÁBIL.....	11
VII.I – LIQUIDEZ CORRENTE.....	12
VII.II – LIQUIDEZ GERAL.....	13
VII.III - CAPITAL DE GIRO LÍQUIDO.....	14
VII.IV – DISPONIBILIDADE OPERACIONAL .....	17
VII.V – GRAU DE ENDIVIDAMENTO.....	19
VIII – FATURAMENTO .....	21
IX – BALANÇO PATRIMONIAL .....	22
IX.I – ATIVO .....	22
IX.II – PASSIVO .....	26
X – DÍVIDA TRIBUTÁRIA .....	29
XI – DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO .....	32
XII – DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA – DFC .....	36
XIII – CONCLUSÃO .....	39

### Campinas

Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

### São Paulo

Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

### Curitiba

Rua da Glória, 314, conjunto 21  
CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

## I - OBJETIVOS DESTE RELATÓRIO

- Apresentar ao MM. Juízo o Relatório das Atividades da Recuperanda referente aos meses de **novembro/2023 e dezembro/2023**, conforme determinado no art. 22, inciso II, *alínea "c"*, da Lei 11.101/2005;
- Informar o quadro de colaboradores diretos e indiretos do período;
- Analisar sua situação econômico-financeira;
- Analisar os resultados por ela apresentados;

Pontua-se que a Recuperanda **estava** dispensada de apresentar a **Demonstração de fluxo de caixa (DFC)**, o qual se trata de um relatório contábil elaborado com dados extraídos da escrituração contábil da entidade e tem por finalidade, evidenciar as transações ocorridas em um determinado período e que provocaram modificações no saldo de caixa. A **DFC**, de acordo com a Lei 11.638/2007, é obrigatória a todas as empresas de capital aberto ou com patrimônio líquido superior a R\$ 2.000.000,00. Entretanto, perante as alterações realizadas, o patrimônio líquido ultrapassou o montante destacado, levando a **obrigatoriedade de apresentação da DFC**. Desta forma, esta auxiliar do Juízo diligenciou de forma administrativa com a Recuperanda, para que o referido demonstrativo fosse elaborado e encaminhado. Sobre este ponto, a Recuperanda encaminhou a **Demonstração de fluxo de caixa (DFC)** em 04/08/2023.

## II – DA REUNIÃO PERIÓDICA

Com o propósito de cumprir com os deveres de fiscalização das atividades empresariais, segundo preceitua o art. 22, inc. II, *alínea "a"*<sup>1</sup>, da Lei nº 11.101/05, bem como em atenção à Recomendação nº

---

<sup>1</sup> Art. 22. (...) II – na recuperação judicial: (...) a) fiscalizar as atividades do devedor e o cumprimento do plano de recuperação judicial;

63, de 31 de março de 2020, do CNJ<sup>2</sup>, esta Auxiliar do Juízo, em **09 de janeiro de 2024, às 10h00**, reuniu-se, de forma virtual, com o representante da Recuperanda, Sr. Guilherme. Participaram também da reunião as equipes jurídica e contábil da Recuperanda.

Inicialmente, a Recuperanda indicou que, apesar da situação envolvendo o Banco Bradesco, está dando sequência ao cumprimento do Plano de Recuperação Judicial. Quanto ao seu cenário atual, informou que, na época da reunião, contava com uma frota de quatro caminhões, mas dois estavam em manutenção – com previsão para retorno na semana seguinte – e um estava sinistrado, de modo que somente um caminhão estava em atividade.

Indicou, ainda, que estão perante a chegada do período de safra de arroz, o que tende a melhorar o faturamento.

Por derradeiro, a equipe contábil desta Auxiliar do Juízo realizou questionamentos relativos à sua área de atuação, os quais envolvem a análise de documentos enviados mensalmente pela Sociedade Empresária, sendo que referidos questionamentos serão detalhados ao longo deste relatório.

### III – BREVE HISTÓRICO E PANORAMA GERAL

A Recuperanda **GLC TRANSPORTES EIRELI**, Sociedade Empresária cujo início das atividades, segundo a Requerente, deu-se em 2020, e, segundo os registros perante a JUCESC, deu-se em 15/06/2020, tendo como objeto social o transporte rodoviário de cargas, exceto produtos perigosos e mudanças intermunicipais, interestaduais e internacionais.

---

<sup>2</sup> Art. 5º Recomendar a todos os Juízos com competência para o julgamento de ações de recuperação empresarial e falência que determinem aos administradores judiciais que continuem a realizar a fiscalização das atividades das empresas recuperandas, nos termos da Lei nº 11.101, de 9 de fevereiro de 2005, de forma virtual ou remota, e que continuem a apresentar os Relatórios Mensais de Atividades (RMA), divulgando-os em suas respectivas páginas na Internet.

Em síntese, a GLC afirma que os serviços de transportes eram realizados com um caminhão em regime de comodato, onde transportava arroz, matéria prima para produção de cerâmica, madeiras diversas, frutas, verduras, copos e bandejas descartáveis.

As atividades da empresa prosperaram exponencialmente com as demandas atendidas, onde o empresário percebeu a necessidade de obtenção de uma quantidade maior de veículos, visto que, cada vez surgiam mais clientes e os habituais lhe cobravam maior disponibilidade de rotas, assim, para poder alavancar seu faturamento, adquiriu outros veículos, realizando um investimento no patrimônio da empresa.

A Recuperanda aponta ainda que devido a qualidade e responsabilidade dos serviços prestados, houve uma majoração na demanda de atividades, ocasionando, incremento na busca por terceiros, sob contratos de viagens, aumentando suas rotas de transporte.

Sobre os motivos que a levaram à crise econômica ora vivenciada, a GLC destacou que a pandemia afetou diretamente o tipo de carga transportada. Em determinada época, somente o arroz continuou tendo uma demanda, reduzindo assim, parte de seu faturamento. Cabe mencionar, que durante a pandemia, a Recuperanda obteve contrariedades perante suas obrigações, razão pela qual o empresário buscou expandir a capacidade de transporte, adquirindo mais veículos, de modo a ser capaz de usufruir todas as ofertas de serviço, objetivando um volume maior ao negócio e cumprimento das despesas geradas em sua atividade.

Entretanto, não obstante a GLC aponte ter feito todos os esforços possíveis para a manutenção do crescimento, não houve o resultado esperado para a superação da crise econômico-financeira, o que ensejou no ajuizamento da recuperação judicial em **18 de junho de 2022**.

**Campinas**

Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**São Paulo**

Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

**Curitiba**

Rua da Glória, 314, conjunto 21  
CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

Não obstante as citações mencionadas, a Recuperanda informou que devido a guerra iniciada no oriente médio, ocasionou ao aviltamento dos insumos necessários ao funcionamento dos veículos utilizados, de modo que prejudique as atividades empresariais.

Deste modo, em 23/08/2022, o D. Juízo deferiu o processamento da Recuperação de **GLC TRANSPORTES EIRELI** (evento 23), nomeando esta Auxiliar do Juízo para a função de Administradora Judicial.

#### IV – ESTRUTURA SOCIETÁRIA

Conforme Ficha Simplificada, emitido no *site* da JUCESC, em 06/11/2023, a Sociedade Empresária possui o nome empresarial de GLC TRANSPORTES EIRELI, tendo o número 42600656025 como identificação de registro de empresas (NIRE). Ressalta-se que houve alteração de seu logradouro, situada na Avenida Egídio Tomasi nº 481 –Sala 02 – Jacinto Machado/SC. Seu **Objeto Social** é o transporte rodoviário de carga, exceto produtos perigosos e mudanças, intermunicipal, interestadual e internacional.

Com um capital declarado de R\$ 110.000,00, a Sociedade Empresária tem uma estrutura distribuída da seguinte forma:

TITULAR	QUOTAS
GUILHERME FELISBERTO SALVADEGO	110.000
<b>TOTAL</b>	<b>110.000</b>

#### Campinas

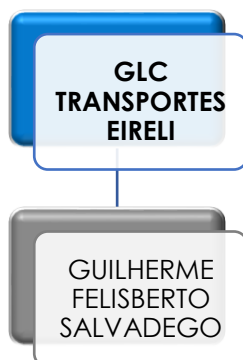
Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

#### São Paulo

Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

#### Curitiba

Rua da Glória, 314, conjunto 21  
CEP 80030-060 F. 41 3891-1571



Cumpra mencionar que o **Regime Tributário** é o conjunto de leis que regulamenta a forma de tributação da pessoa jurídica no que diz respeito ao imposto de renda (IRPJ) e a contribuição social sobre o lucro líquido (CSLL). A variação dá-se nas alíquotas de imposto e na base de cálculo, sendo que o regime tributário escolhido pela Recuperanda foi o **Lucro Real**.

## V – FOLHA DE PAGAMENTO

### V.I COLABORADORES

No mês de dezembro/2023, a Recuperanda contava em seu **quadro funcional**, com um total de 04 colaboradores diretos, sendo que 03 estavam ativos. Ademais, ocorreu 01 admissão no período analisado, conforme se observa no quadro abaixo:

COLABORADORES	OUT/2023	NOV/2023	DEZ/2023
ATIVO	3	3	3
ADMITIDOS	-	-	1
<b>TOTAL</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>4</b>

### V.II GASTOS COM COLABORADORES

O **gasto total** com os colaboradores, apurado no mês de dezembro/2023, foi de R\$ 12.877,00, sendo R\$ 9.523,00 correspondente a salários, férias, dentre outros benefícios, e, R\$ 3.354,00, referente aos encargos sociais de INSS e FGTS.

<b>FOLHA DE PAGAMENTO</b>	<b>OUT/2023</b>	<b>NOV/2023</b>	<b>DEZ/2023</b>
<b>PROVENTOS</b>	<b>7.338</b>	<b>7.361</b>	<b>9.523</b>
SALÁRIOS E ORDENADOS	6.143	6.146	6.872
13º SALÁRIO	512	512	654
FÉRIAS	683	683	872
ASSISTÊNCIA MÉDICA E SOCIAL	-	-	100
COMISSÕES	-	-	1.026
<b>ENCARGOS SOCIAIS</b>	<b>2.965</b>	<b>2.965</b>	<b>3.354</b>
INSS	2.378	2.378	2.682
FGTS	587	587	672
<b>TOTAL</b>	<b>10.302</b>	<b>10.326</b>	<b>12.877</b>

Em comparação ao mês anterior, verifica-se que houve uma majoração de 25%, nos custos totais com folha de pagamento.

Em relação aos **“proventos”**, observa-se um acréscimo na monta de 29% comparado ao mês anterior, totalizando o saldo de R\$ 9.523,00. Tal fato é justificado pela evolução nas rubricas do grupo, principalmente em “comissões”.

Em **“encargos sociais”**, por sua vez, constatou-se que houve majoração de 13%, registrando saldo no importe de R\$ 3.354,00.

Por fim, insta informar que o total dos gastos com pessoal comprometeu 3% do faturamento bruto obtido no mês de dezembro/2023.

### **V.III PRÓ-LABORE**

O **pró-labore** corresponde à remuneração do titular da empresa pelo trabalho realizado frente à Sociedade Empresária. O referido



valor deve ser definido com base nas remunerações de mercado para o tipo de atividade exercida.

Para o recebimento do pró-labore é necessário que os administradores estejam elencados no Contrato Social e registrados nos demonstrativos contábeis como despesa operacional da Empresa, resultando, assim, na incidência de INSS e IRRF.

Verifica-se, abaixo, o demonstrativo de provisionamento do pró-labore no mês analisado:

PRÓ-LABORE	OUT/2023	NOV/2023	DEZ/2023
GUILHERME FELISBERTO SALVADEGO	1.320	1.320	1.320
(-) INSS CONTRIBUINTE INDIVIDUAL	145	145	145
<b>TOTAL LÍQUIDO</b>	<b>1.175</b>	<b>1.175</b>	<b>1.175</b>

Ressalta-se, ainda, que no mês de dezembro/2023 registrou adimplemento de pró-labore na monta de R\$ 1.175,00, conforme demonstrativos disponibilizados pela Recuperanda, restando um montante remanescente de R\$ 1.175,00. Quanto as apropriações mensais, importante mencionar que estão sendo realizadas de acordo com as normas contábeis vigentes, bem como se encontram em conformidade com a folha de pagamento.

Por fim, cabe mencionar que, no período analisado, verifica-se nos extratos bancários o registro de pagamento à título de pró-labore na monta de R\$ 1.174,00.

#### **VI – EBITDA (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization)**

O **EBITDA** corresponde à sigla em inglês que, traduzida para o português, representa “lucros antes de juros, impostos, depreciações e amortizações”. Referido índice é utilizado, em síntese, para

medir o lucro da Sociedade Empresária antes de serem aplicados os quatros itens citados.

A finalidade é de mensurar o potencial operacional de geração de caixa em uma Sociedade Empresária, medindo, com maior precisão, a produtividade e eficiência do negócio. Para a sua aferição não são levados em consideração os gastos tributários e as despesas e receitas financeiras.

Nesses termos, o **EBITDA** revela-se como um indicador capaz de demonstrar o verdadeiro desempenho da atividade operacional, cuja demonstração, a respeito da Recuperanda, segue abaixo ilustrada:

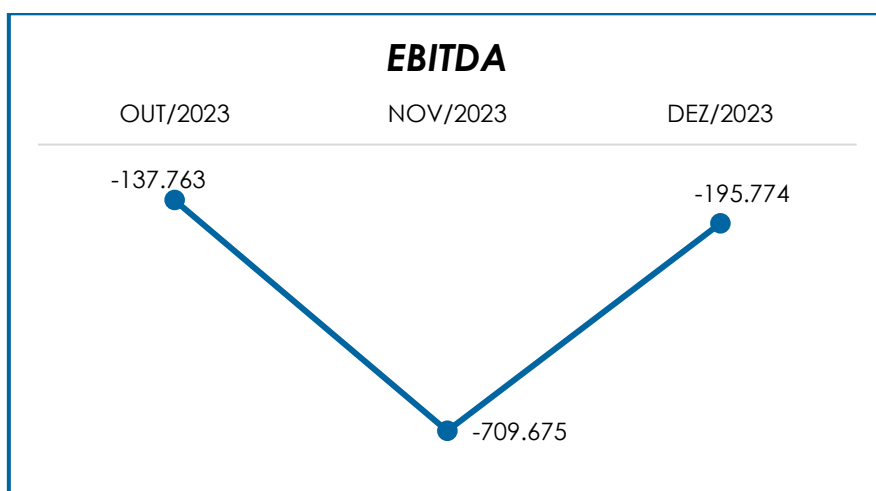
EBITDA	OUT/2023	NOV/2023	DEZ/2023
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	454.328	394.092	271.553
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	- 75.547	- 66.211	- 45.930
<b>(=) RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA</b>	<b>378.781</b>	<b>327.881</b>	<b>225.623</b>
<b>(=) LUCRO BRUTO</b>	<b>378.781</b>	<b>327.881</b>	<b>225.623</b>
(-) DESPESAS ADMINISTRATIVAS	- 42.060	- 45.501	- 58.216
(-) OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS	- 502.966	- 1.345.209	- 391.663
(+) OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	-	324.672	-
(+) DEPRECIÇÃO E AMORTIZAÇÃO	28.482	28.482	28.482
<b>(=) EBITDA</b>	<b>- 137.763</b>	<b>- 709.675</b>	<b>- 195.774</b>
<b>% RECEITA OPERACIONAL BRUTA</b>	<b>- 30,32%</b>	<b>- 180,08%</b>	<b>- 72,09%</b>

Conforme o quadro acima, verifica-se que o desempenho da atividade operacional da Recuperanda apresentou majoração no saldo negativo na monta de R\$ 571.912,00, em novembro/2023, de modo que foi apurado um **prejuízo** da operação no montante de **R\$ 709.675,00**. Em dezembro/2023 apresentou uma minoração de R\$ 513.902,00 no saldo negativo, apresentando saldo na monta de **R\$ 195.774,00**. Este cenário demonstrou, portanto, que as receitas foram superiores aos custos e às despesas contabilizadas no período.

Consigna-se, que a variação apresentada em novembro/2023 no referido índice está atrelada a majoração no importe de R\$

842.243,00 registrada na rubrica "outras despesas operacionais", findando com um saldo na monta de R\$ 1.345.209,00. Em dezembro/2023 a minoração se deu na monta de R\$ 953.546,00 registrada na rubrica "outras despesas operacionais" findando com saldo na monta de R\$ 391.663,00.

Segue abaixo, representada graficamente, a evolução no lucro do **EBITDA** ao longo do mês analisado:



Diante do indicador apresentado, foi possível medir a lucratividade operacional real da Recuperanda que, conforme sinalizado anteriormente, apurou **prejuízo operacional** no período analisado.

Dessa forma, **é importante que a Recuperanda alavanque o seu faturamento e mantenha o equilíbrio dos custos e despesas**, de maneira que possa reverter o resultado apurado no período em análise.

## VII – ÍNDICES DE ANÁLISE CONTÁBIL

Os índices de avaliação contábil são ferramentas utilizadas na gestão das informações contábeis da Sociedade Empresária, com

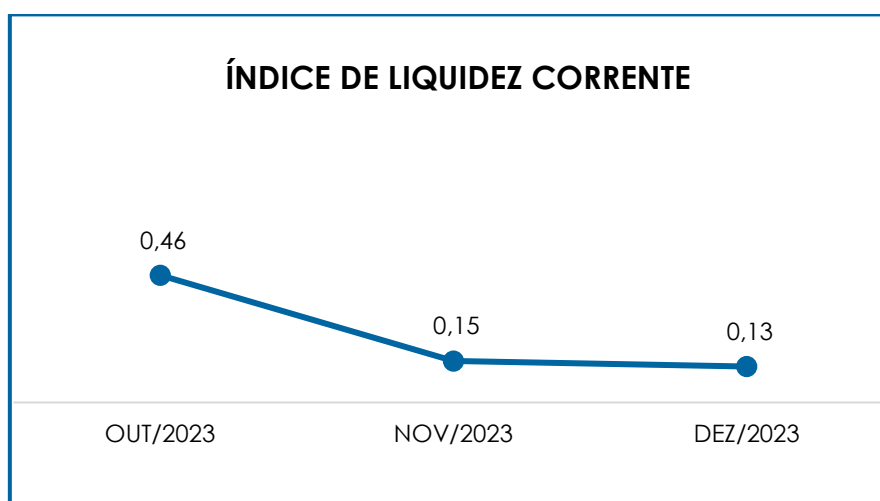
o objetivo de propiciar a adoção de métodos estratégicos para o seu desenvolvimento positivo.

A avaliação dos índices contábeis é uma técnica imprescindível para as empresas que buscam investir em estratégias de gestão eficientes para o desenvolvimento do negócio por meio da realização do mapeamento e organização das informações contábeis e fiscais.

Após colher as informações e compará-las, é possível chegar a um diagnóstico conclusivo, o qual permitirá uma melhor orientação para a adoção de decisões mais eficientes.

## VII.1 – LIQUIDEZ CORRENTE

O índice de **Liquidez Corrente** é calculado por meio da avaliação de dados extraídos do balanço patrimonial da Sociedade Empresária, os quais, ao serem divididos entre o “ativo circulante” e o “passivo circulante”, demonstram o percentual da disponibilidade para o cumprimento das obrigações de curto prazo:



De acordo com o gráfico acima, observa-se que o índice de liquidez corrente foi **insatisfatório** nos meses analisados, em razão do

resultado apresentado ter sido inferior a 1. Em outras palavras, tem-se que, em novembro/2023, a capacidade de pagamento foi de R\$ 0,15 para cada R\$ 1,00 de dívida e dezembro/2023 foi de R\$ 0,13. Cabe mencionar, que o índice apresentado em novembro/2023, registrou um decréscimo de 67%, quando comparado ao mês anterior e dezembro/2023 apresentou um decréscimo de 13%. Desta forma é possível comprovar que a Recuperanda não dispunha de ativos correntes suficientes para adimplemento de suas obrigações com exigibilidade a curto prazo.

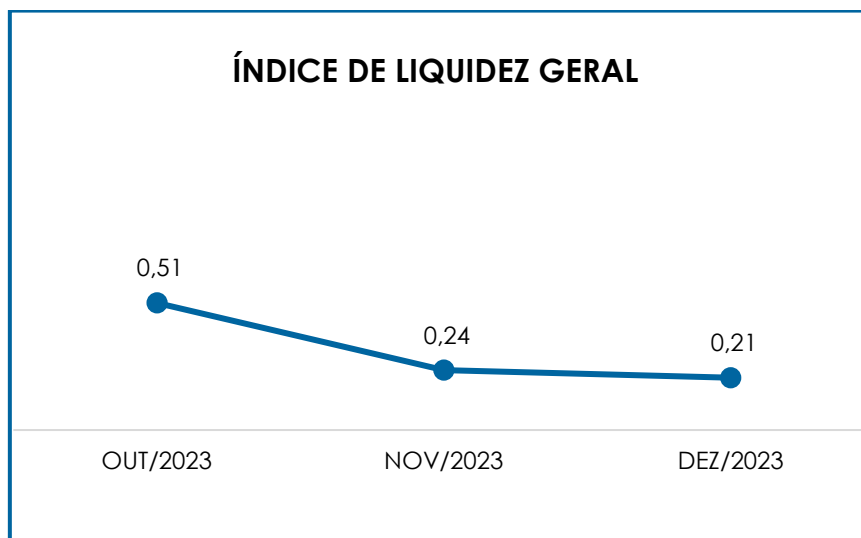
Verifica-se, outrossim, que tanto o “**ativo circulante**” quanto o “**passivo circulante**” apresentaram minoração em novembro/2023, na importância de R\$ 2.311.828,00 e R\$ 1.383.911,00, respectivamente. Em dezembro/2023 foi registrado minoração no “**ativo circulante**” na monta de R\$ 102.351,00 e uma majoração de R\$ 110.358,00 no “**passivo circulante**”. Tais variações serão comentadas em item específico.

Por fim, esta Auxiliar também constatou que a rubrica “clientes”, equivaleu a 16% do ativo circulante em novembro/2023 e 14% em dezembro/2023 respectivamente, registrando saldo no importe de R\$ 122.939,00 e R\$ 96.888,00.

## VII.II – LIQUIDEZ GERAL

O índice de **Liquidez Geral** demonstra a capacidade de pagar as obrigações a curto e longo prazos com seus bens e direitos. O cálculo é efetuado por meio da divisão da “disponibilidade total” (ativo circulante, somado ao ativo não circulante) pelo “total exigível” (passivo circulante somado ao passivo não circulante).

O índice apurado aponta o percentual da dívida total a curto e longo prazos. Confira-se:



O índice de liquidez geral da Recuperanda demonstrou resultado inferior a 1, evidenciando, portanto, que a Sociedade Empresária **não dispunha de ativos suficientes** para o pagamento de suas **dívidas com vencimentos a curto e longo prazos**, uma vez que a capacidade de pagamento em novembro/2023, foi de R\$ 0,24 para cada R\$ 1,00 de dívida e em dezembro/2023 foi de R\$ 0,21 respectivamente.

Cabe mencionar, por fim, que o referido índice, em novembro/2023, registrou redução em relação ao mês anterior de 53% e dezembro/2023 de 13%, uma vez que em novembro/2023 tanto o "ativo" quanto o "total exigível" sofreram um decréscimo, no importe de R\$ 2.340.309,00 e R\$ 1.586.654,00, respectivamente. Em dezembro/2023 registrou no "ativo" o decréscimo de R\$ 130.832,00 e no "total exigível" um acréscimo, no importe de R\$ 110.191,00.

### VII.III - CAPITAL DE GIRO LÍQUIDO

O **Capital de Giro Líquido** (CGL) consiste no indicador de liquidez utilizado pelas Sociedades Empresárias para refletir a capacidade de gerenciar as relações entre as contas a pagar e contas a receber. O

resultado é formado pela diferença (subtração) entre “ativo circulante” e “passivo circulante”.

O objetivo da administração financeira é gerenciar os bens da empresa de forma a encontrar o equilíbrio entre a lucratividade e o aumento do endividamento, com o intuito de garantir que a Sociedade Empresária consiga cumprir com todas as suas obrigações.

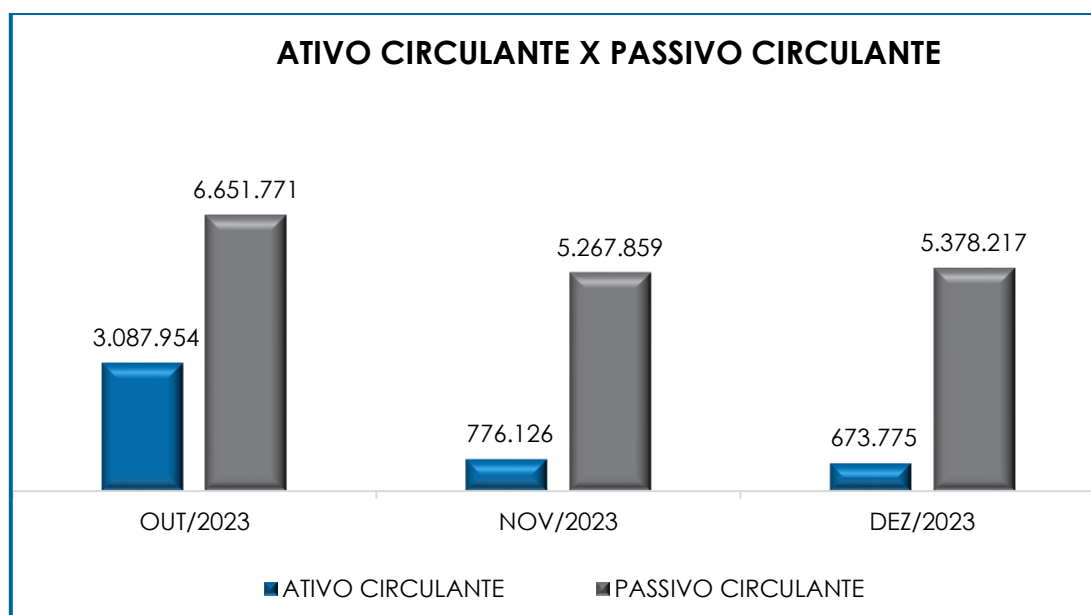
CAPITAL DE GIRO LÍQUIDO	OUT/2023	NOV/2023	DEZ/2023
CAIXA	-	3.837	252
CHEQUES A COMPENSAR	-	61.849	-
DEPÓSITOS BANCÁRIOS A VISTA	14.682	11.190	3.659
APLICAÇÕES DE LIQUIDEZ IMEDIATA	1.006	29	7.087
CLIENTES	2.414.455	122.939	96.888
ADIANTAMENTOS A TERCEIROS	14.069	2.141	-
ADIANTAMENTOS A FUNCIONARIOS	31.262	34.192	31.262
OUTROS CRÉDITOS	242.431	-	-
TRIBUTOS A RECUPERAR	289.054	277.411	272.089
BLOQUEIO JUDICIAL	38.922	38.922	38.922
DESPESAS A APROPRIAR	42.074	223.615	223.615
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>3.087.954</b>	<b>776.126</b>	<b>673.775</b>
EMPRÉSTIMOS	- 1.582.495	- 1.683.847	- 1.668.847
FORNECEDORES NACIONAIS	- 4.671.235	- 3.220.719	- 3.345.915
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECOLHER	- 130.825	- 225.551	- 226.329
TRIBUTOS RETIDOS A RECOLHER	- 320	- 3.053	- 3.039
TRIBUTOS ATRASADOS	- 170.956	- 300	- 300
OBRIGAÇÕES COM O PESSOAL	- 8.903	- 8.905	- 9.679
OBRIGAÇÕES PREVIDENCIÁRIAS	- 3.164	- 40.212	- 45.847
PROVISÕES	- 17.449	- 18.849	- 11.337
ADIANTAMENTOS DE CLIENTES	- 66.423	- 66.423	- 66.923
<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>- 6.651.771</b>	<b>- 5.267.859</b>	<b>- 5.378.217</b>
<b>TOTAL</b>	<b>- 3.563.817</b>	<b>- 4.491.733</b>	<b>- 4.704.442</b>

Conforme o quadro supra, é possível constatar que o CGL apresentou resultado **negativo** nos meses analisados. Em novembro/2023, foi constatada uma majoração na monta de R\$ 927.917,00 no saldo negativo, tendo sido o ativo circulante (R\$ 776.126,00) inferior ao passivo circulante (R\$ 5.267.859,00), o que totalizou, portanto, o valor líquido de R\$ 4.491.733,00 (negativo) de CGL. Em dezembro/2023, foi registrada uma majoração na monta de R\$ 212.708,00 no saldo negativo, tendo sido o ativo circulante (R\$ 673.775,00)

inferior ao passivo circulante (R\$ 5.378.217,00), o que totalizou, portanto, o valor líquido de R\$ 4.704.442,00 (negativo) de CGL.

No que diz respeito ao “**ativo circulante**”, verifica-se uma minoração na importância de R\$ 2.311.828,00, em novembro/2023, a qual é justificada pelo decréscimo registrado, principalmente em “clientes”. Em dezembro/2023 registrou uma minoração na monta de R\$ 102.351,00 com variação registrada na rubrica de “clientes”.

Frisa-se que a minoração de R\$ 1.383.911,00, e a majoração de R\$ 110.358,00 identificada no “**passivo circulante**” em novembro/2023 e dezembro/2023, foram justificadas pelo aumento ocorrido, principalmente nas rubricas “fornecedores nacionais”. Esclarece-se que tal fato é justificado pelas apropriações mensais terem sido inferiores aos pagamentos realizados em novembro/2023 e pelas apropriações mensais terem sido superiores aos pagamentos em dezembro/2023.



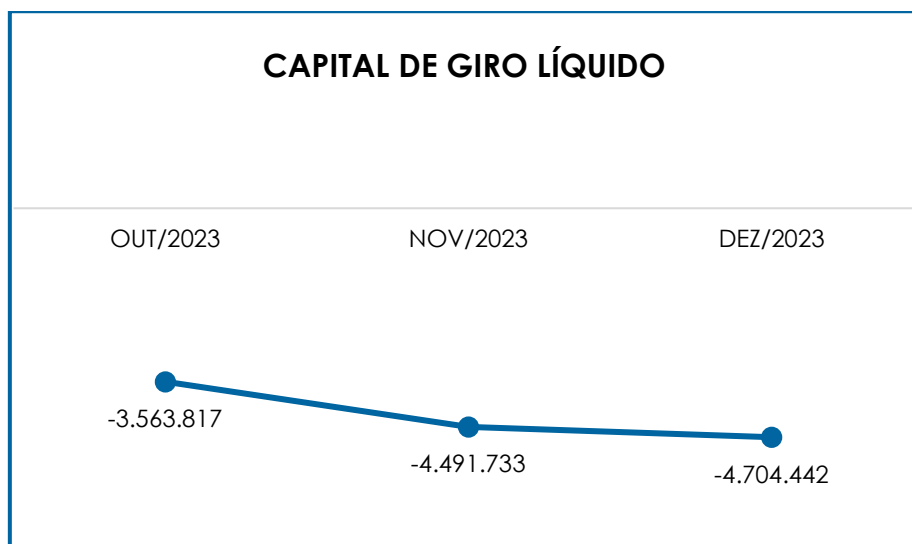
A partir do gráfico acima, verifica-se que, em novembro/2023, ocorreram minorações tanto no passivo circulante quanto no



ativo circulante. Já em dezembro/2023 foram demonstrados a minoração no ativo e a majoração no passivo.

Ademais, o saldo de “clientes” representou 16% do ativo circulante em novembro/2023 e 14% em dezembro/2023. Os resultados apurados permitem concluir que a Recuperanda não possuía capacidade de pagamento de suas obrigações com exigibilidade a curto prazo com recursos correntes.

Para uma melhor visualização, segue representada a evolução do saldo negativo apurado no capital de giro líquido:



#### VII.IV – DISPONIBILIDADE OPERACIONAL

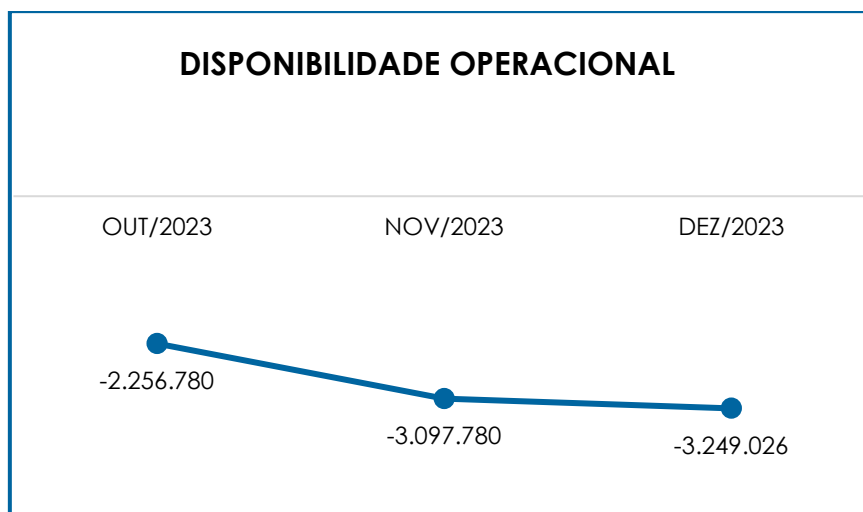
A **Disponibilidade Operacional** representa os recursos utilizados nas operações da Sociedade Empresária, dependendo das características de seu ciclo operacional.

O cálculo consiste na soma de “contas a receber” e “estoques”, subtraindo o saldo de “fornecedores”, conforme demonstra o quadro abaixo:

DISPONIBILIDADE OPERACIONAL	OUT/2023	NOV/2023	DEZ/2023
CLIENTES	2.414.455	122.939	96.888
FORNECEDORES	- 4.671.235	- 3.220.719	- 3.345.915
<b>TOTAL</b>	<b>- 2.256.780</b>	<b>- 3.097.780</b>	<b>- 3.249.026</b>

A disponibilidade operacional da Recuperanda apresentou saldo **negativo** nos meses analisados. Em novembro/2023, nota-se que houve majoração de 37% no saldo negativo, em comparação ao mês anterior e 5% em dezembro/2023. Tal fato é justificado pelo decréscimo em “clientes”, de 95% e 21% respectivamente. E em contrapartida com a redução registrada em “fornecedores” de 31% e 4%.

Segue demonstrada a redução da disponibilidade operacional negativa no mês analisado:



Diante do resultado apurado, é possível afirmar que, a variação apresentada em fornecedores no período em análise impactou de

forma negativa o índice analisado, demonstrando que a Recuperanda não possui disponibilidade para fazer frente ao pagamento de seus fornecedores.

## VII.V – GRAU DE ENDIVIDAMENTO

A composição do **endividamento** faz referência ao volume das obrigações a curto e longo prazos, subtraído o saldo registrado na conta “caixa e equivalentes”.

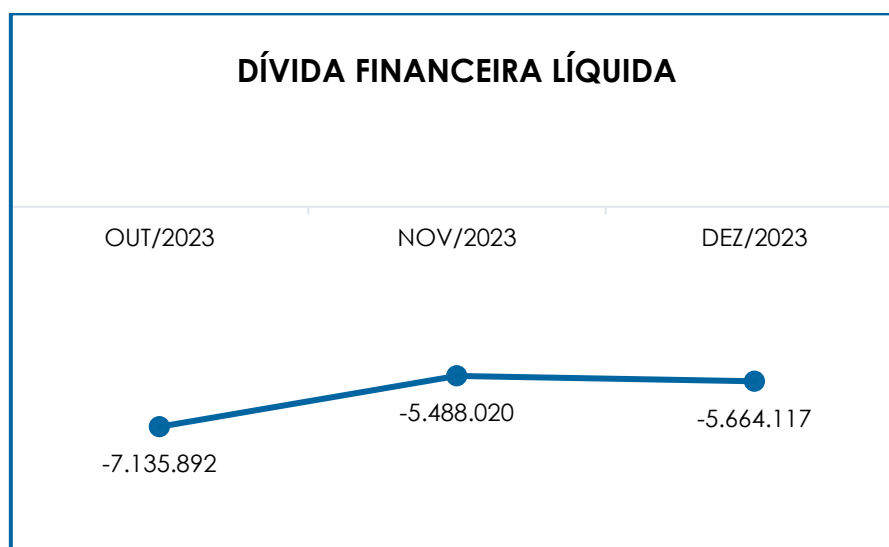
O resultado do cálculo representa o valor que a Sociedade Empresária necessita para liquidar o passivo que poderá gerar despesas financeiras.

<b>DÍVIDA FINANCEIRA LÍQUIDA</b>	<b>OUT/2023</b>	<b>NOV/2023</b>	<b>DEZ/2023</b>
FORNECEDORES NACIONAIS	- 4.671.235	- 3.220.719	- 3.345.915
EMPRÉSTIMOS	- 1.582.495	- 1.683.847	- 1.668.847
CAIXA	-	3.837	252
CHEQUES A COMPENSAR	-	61.849	-
DEPÓSITOS BANCÁRIOS A VISTA	14.682	11.190	3.659
APLICAÇÕES DE LIQUIDEZ IMEDIATA	1.006	29	7.087
CREDORES TRABALHISTAS	- 4.907	- 4.089	- 3.922
CREDORES COM GARANTIA REAL	- 201.925	-	-
CREDORES QUIROGRÁFIOS	- 153.848	- 153.848	- 153.848
CREDORES MICROEMPRESAS/EMPRESAS DE	- 139.129	- 139.129	- 139.129
<b>DÍVIDA ATIVA</b>	<b>- 6.737.852</b>	<b>- 5.124.726</b>	<b>- 5.300.662</b>
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECOLHER	- 130.825	- 225.551	- 226.329
TRIBUTOS RETIDOS A RECOLHER	- 320	- 3.053	- 3.039
TRIBUTOS ATRASADOS	- 170.956	- 300	- 300
OBRIGAÇÕES COM O PESSOAL	- 8.903	- 8.905	- 9.679
OBRIGAÇÕES PREVIDENCIÁRIAS	- 3.164	- 40.212	- 45.847
PROVISÕES	- 17.449	- 18.849	- 11.337
ADIANTAMENTOS DE CLIENTES	- 66.423	- 66.423	- 66.923
<b>DÍVIDA FISCAL E TRABALHISTA</b>	<b>- 398.040</b>	<b>- 363.293</b>	<b>- 363.455</b>
<b>TOTAL</b>	<b>- 7.135.892</b>	<b>- 5.488.020</b>	<b>- 5.664.117</b>

Conforme quadro acima, verifica-se que a dívida financeira sumarizou a importância de R\$ 5.488.020,00 no mês de novembro/2023, apresentando minoração de 23% quando comparado ao mês

anterior, de modo que a principal variação ocorreu em "fornecedores nacionais". Em dezembro/2023 apresentou majoração de 3% em relação ao mês anterior, destacando-se a variação na rubrica "fornecedores nacionais"

Por fim, demonstra-se, no quadro abaixo, a oscilação do endividamento, no mês analisado:



Mediante tais considerações, e, após detida análise a todos os índices apurados, conclui-se que em novembro/2023 e dezembro/2023, a Recuperanda apresentou resultado **negativo e insatisfatório** em relação a **Liquidez Corrente, Liquidez Geral, Capital de Giro Líquido, Disponibilidade Operacional e Índice de Endividamento**.

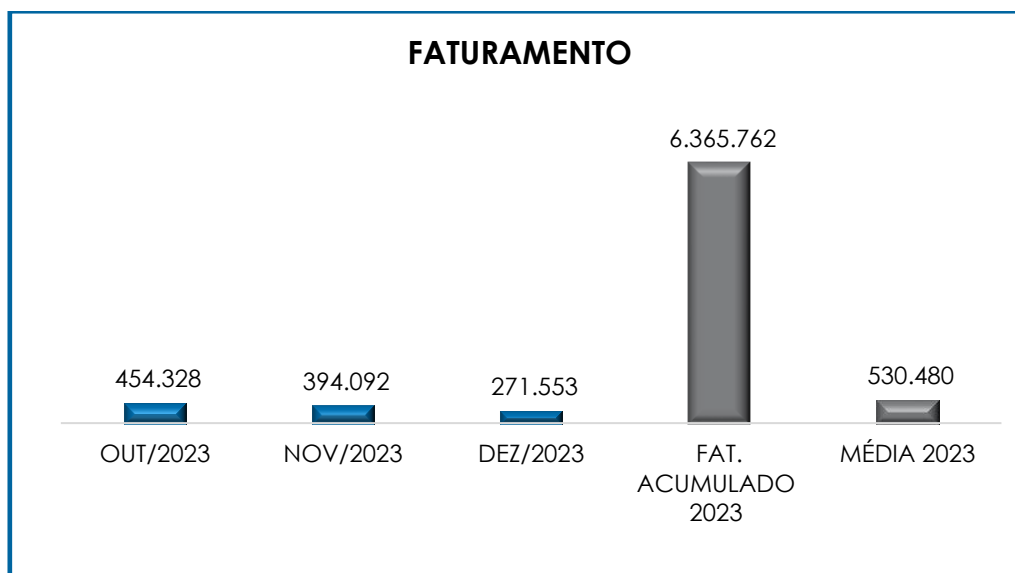
Dessa forma, é esperado que a Recuperanda busque novas parcerias e contratos para alavancar seu faturamento e que retome o equilíbrio entre clientes a receber e fornecedores a pagar, gerando disponibilidade operacional e financeira para o cumprimento de suas obrigações.

## VIII – FATURAMENTO

O **faturamento** consiste na soma de todas as vendas, sejam de produtos ou de serviços, realizadas por uma Sociedade Empresária em um determinado período. Esse processo demonstra a real capacidade de produção da Sociedade Empresária, além de sua participação no mercado, possibilitando a geração de fluxo de caixa.

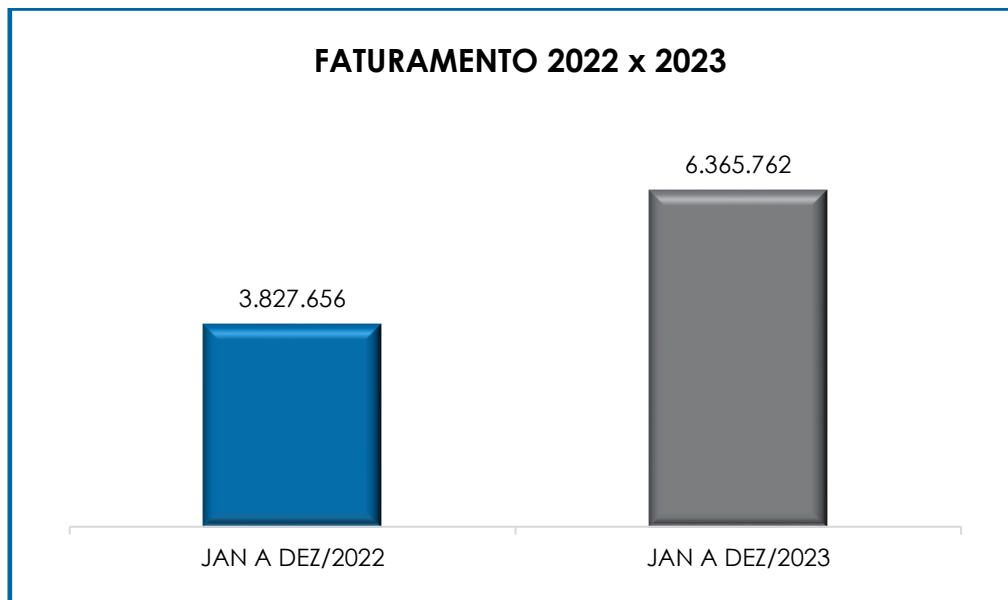
O faturamento bruto apurado, nos meses de novembro/2023 e dezembro/2023, foram de R\$ 394.092,00 e R\$ 271.553,00, apresentando minoração de 13% e 31% respectivamente, em relação ao mês anterior.

O valor acumulado no exercício de 2023 (janeiro a dezembro) foi de R\$ 6.365.762,00, equivalente à média mensal de R\$ 530.480,00. No gráfico a seguir, ilustra-se a variação do faturamento no trimestre:



Quando comparado com o mesmo período do exercício de 2022 (janeiro a dezembro), nota-se que houve uma majoração no

importe de R\$ 2.538.106,00 no faturamento bruto, conforme gráfico abaixo colacionado.



Diante desse cenário, há de se registrar que houve evolução no faturamento da Recuperanda, tanto em comparação ao mês anterior quanto ao exercício de 2022. Desta forma, é esperado que a Devedora continue buscando um plano de ação com a intenção de alavancar o faturamento mensal, com o intuito de adimplemento das obrigações e, conseqüentemente, adquirir disponibilidade para o cumprimento de suas obrigações futuras para que possa reverter a crise que ensejou a Recuperação Judicial.

## IX – BALANÇO PATRIMONIAL

### IX.I – ATIVO

O **Ativo** é um recurso controlado pela Sociedade Empresária como resultado de eventos passados e do qual se espera que benefícios econômicos futuros sejam por ela contabilizados.

ATIVO	OUT/2023	NOV/2023	DEZ/2023
CAIXA	-	3.837	252
CHEQUES A COMPENSAR	-	61.849	-
DEPÓSITOS BANCÁRIOS A VISTA	14.682	11.190	3.659
APLICAÇÕES DE LIQUIDEZ IMEDIATA	1.006	29	7.087
CLIENTES	2.414.455	122.939	96.888
ADIANTAMENTOS A TERCEIROS	14.069	2.141	-
ADIANTAMENTOS A FUNCIONARIOS	31.262	34.192	31.262
OUTROS CRÉDITOS	242.431	-	-
TRIBUTOS A RECUPERAR	289.054	277.411	272.089
BLOQUEIO JUDICIAL	38.922	38.922	38.922
DESPESAS A APROPRIAR	42.074	223.615	223.615
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>3.087.954</b>	<b>776.126</b>	<b>673.775</b>
COTAS CAPITALIZAÇÃO	500	500	500
<b>IMOBILIZADO</b>	<b>576.503</b>	<b>548.022</b>	<b>519.540</b>
VEÍCULOS	1.368.456	1.368.456	1.368.456
IMOBILIZADO EM ANDAMENTO	19.719	19.719	19.719
(-) DEPREC./AMORT. /EXAUSTÃO ACUMULADA	- 811.672	- 840.153	- 868.635
<b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>577.003</b>	<b>548.522</b>	<b>520.040</b>
<b>TOTAL</b>	<b>3.664.957</b>	<b>1.324.648</b>	<b>1.193.815</b>

- **Disponibilidade Financeira:** corresponde aos recursos financeiros que se encontram à disposição imediata da Recuperanda para pagamentos de suas obrigações a curto prazo.

No mês de novembro/2023, a disponibilidade financeira da Sociedade Empresária sumarizou a importância de R\$ 76.877,00 (**positivo**), sendo registrado em sua integralidade na rubrica “cheques a compensar”. Em dezembro/2023 a disponibilidade sumarizou R\$ 3.911,00 registrando minoração na rubrica “cheques a compensar”.

Cabe mencionar, que o saldo do grupo de “disponibilidade financeira” registrado nos demonstrativos contábeis está convergente do saldo apresentado no extrato bancário da Recuperanda.

- **Clientes a Receber:** em novembro/2023, a Recuperanda possuía créditos a receber no importe de R\$ 122.939,00, registrando minoração de 95%, a qual se encontra em tratativas com a

Recuperanda. Em dezembro/2023 apresentou saldo na monta de 96.888,00 demonstrando uma minoração de 21% em relação ao período anterior.

- **Adiantamento a Fornecedores:** registrou saldo de R\$ 2.141,00, em novembro/2023 registrando minoração de 85% em relação ao período anterior. Em dezembro a rubrica registrou baixa total.

- **Impostos a Recuperar:** o saldo registrado nesse grupo de contas sumarizou a importância de R\$ 277.411,00, registrando uma minoração de 4%. Em dezembro/2023 a rubrica apresentou o saldo na monta de R\$ 272.089,00 registrando 2% de minoração. A quantia alocada no referido poderá ser utilizada para a compensação (em esfera administrativa e/ou judicial) dos tributos devidos pela Recuperanda. Cabe mencionar, que a variação apresentada está relacionada ao acréscimo registrado nas rubricas “PIS a recuperar” e “COFINS a Recuperar”.

IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECUPERAR	OUT/2023	NOV/2023	DEZ/2023
ICMS CIAP	128.288	128.288	128.288
PIS A RECUPERAR	4.934	2.857	1.908
COFINS A RECUPERAR	22.728	13.162	8.789
PIS A COMPENSAR SOBRE ATIVO IMOBILIZADO	23.727	23.727	23.727
COFINS A COMPENSAR SOBRE ATIVO IMOBILIZADO	109.377	109.377	109.377
<b>TOTAL</b>	<b>289.054</b>	<b>277.411</b>	<b>272.089</b>

Sobre as compensações realizadas em dezembro/2023, a Recuperanda, realizou a compensação dos créditos de “ICMS a recuperar” no montante de R\$ 22.155,00, “PIS a recuperar” no importe de R\$ 4.102,00 e “COFINS a recuperar” na monta de R\$ 18.895,00, conforme verificado nos Demonstrativos Contábeis disponibilizados. Em relação a novembro/2023 essa auxiliar do juízo se encontra em tratativas com a Recuperanda.

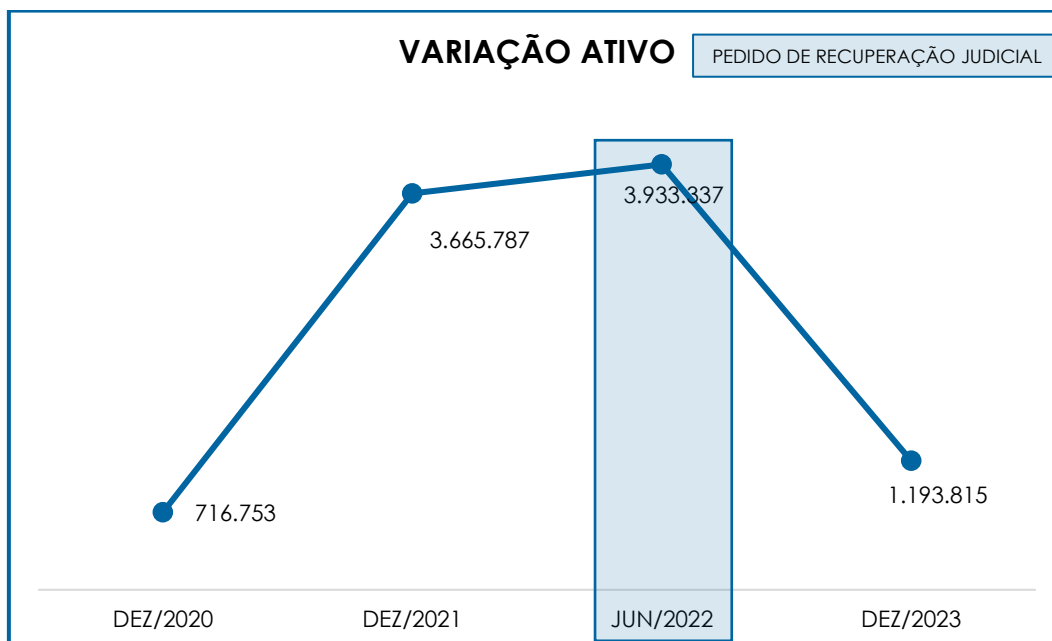
- **Imobilizado:** corresponde ao grupo de contas que englobam os recursos aplicados em bens ou direitos de permanência



duradoura, destinados ao funcionamento normal da Sociedade Empresária. Nos meses de novembro/2023 e dezembro/2023, o valor registrado sumarizou a importância de R\$ 1.388.175,00, o qual não sofreu variação, quando comparado ao mês anterior. Considerando a dedução referente às “depreciações”, no montante de R\$ 840.153,00 em novembro/2023 e R\$ 868.635,00 em dezembro/2023, apurou-se um saldo líquido na monta de R\$ 548.022,00, em novembro/2023 e R\$ 519.540,00 em dezembro/2023, consoante se observa a seguir:

<b>IMOBILIZADO</b>	<b>OUT/2023</b>	<b>NOV/2023</b>	<b>DEZ/2023</b>
VEÍCULOS	1.368.456	1.368.456	1.368.456
<b>BENS EM OPERAÇÃO</b>	<b>1.368.456</b>	<b>1.368.456</b>	<b>1.368.456</b>
(-) VEÍCULOS	- 811.672	- 840.153	- 868.635
<b>DEPRECIÇÃO ACUMULADA</b>	<b>- 811.672</b>	<b>- 840.153</b>	<b>- 868.635</b>
CONSORCIO GAPLAN GRUPO N437 COTA 034	14.960	14.960	14.960
CONSÓRCIO BRADESCO	1.978	1.978	1.978
CONSÓRCIO TRANSPOCRED	2.781	2.781	2.781
<b>BENS PARA FUTURA UTILIZAÇÃO</b>	<b>19.719</b>	<b>19.719</b>	<b>19.719</b>
<b>TOTAL</b>	<b>576.503</b>	<b>548.022</b>	<b>519.540</b>

Cabe mencionar que o ativo total, quando comparado ao pedido de Recuperação Judicial (18/06/2022) sofreu um decréscimo de 70%. Abaixo, segue colacionada a variação do ativo total do período de 2020 a 2023:



## IX.II – PASSIVO

O “**Passivo**” é uma obrigação atual da entidade como resultado de eventos já ocorridos, cuja liquidação se espera que resulte na saída de recursos econômicos. São dívidas que poderão ter exigibilidade de curto ou longo prazos.

PASSIVO	OUT/2023	NOV/2023	DEZ/2023
EMPRÉSTIMOS	- 1.582.495	- 1.683.847	- 1.668.847
FORNECEDORES NACIONAIS	- 4.671.235	- 3.220.719	- 3.345.915
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECOLHER	- 130.825	- 225.551	- 226.329
TRIBUTOS RETIDOS A RECOLHER	- 320	- 3.053	- 3.039
TRIBUTOS ATRASADOS	- 170.956	- 300	- 300
OBRIGAÇÕES COM O PESSOAL	- 8.903	- 8.905	- 9.679
OBRIGAÇÕES PREVIDENCIÁRIAS	- 3.164	- 40.212	- 45.847
PROVISÕES	- 17.449	- 18.849	- 11.337
ADIANTAMENTOS DE CLIENTES	- 66.423	- 66.423	- 66.923
<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>- 6.651.771</b>	<b>- 5.267.859</b>	<b>- 5.378.217</b>
CREDORES TRABALHISTAS	- 4.907	- 4.089	- 3.922
CREDORES COM GARANTIA REAL	- 201.925	-	-
CREDORES QUIROGRÁFIOS	- 153.848	- 153.848	- 153.848
CREDORES MICROEMPRESAS/EMPRESAS DE	- 139.129	- 139.129	- 139.129
<b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>- 499.809</b>	<b>- 297.066</b>	<b>- 296.899</b>

AJUSTES DE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL	94.543	94.543	94.543
CAPITAL INTEGRALIZADO	- 110.000	- 110.000	- 110.000
LUCROS / PREJUÍZOS ACUMULADOS	1.454.806	1.454.806	1.454.806
LUCRO (PREJUÍZO) DO EXERCÍCIO	2.047.273	2.800.928	3.041.951
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>3.486.623</b>	<b>4.240.278</b>	<b>4.481.301</b>
<b>TOTAL</b>	<b>- 3.664.957</b>	<b>- 1.324.648</b>	<b>- 1.193.815</b>

- **Fornecedores:** no mês de novembro/2023 houve uma minoração de 31% em relação ao mês anterior e em dezembro/2023 houve uma majoração de R\$ 4%, registrando saldo na monta de R\$ 3.220.719,00 e 3.345.915,00 respectivamente.

- **Impostos e contribuições a pagar:** no mês de novembro/2023 o saldo registrou uma majoração na monta de R\$ 94.726,00, quando comparado ao mês anterior e em dezembro/2023 registrou R\$ 778,00. Tal variação se deu, principalmente do acréscimo observado nas rubricas "COFINS a recolher", "CSLL a recolher" e "IRRF a recolher".

Sobre as compensações realizadas em dezembro/2023, a Recuperanda, realizou a compensação dos créditos de "ICMS a recuperar" no montante de R\$ 22.155,00, "PIS a recuperar" no importe de R\$ 4.102,00 e "COFINS a recuperar" na monta de R\$ 18.895,00, conforme verificado nos Demonstrativos Contábeis disponibilizados. Em relação a novembro/2023 essa auxiliar do juízo se encontra em tratativas com a Recuperanda.

- **Obrigações Trabalhistas:** No mês de novembro/2023 registrou saldo no importe de R\$ 8.905,00, apresentando uma majoração de R\$ 2,00, em relação ao mês anterior, tal variação é justificada pelo acréscimo ocorrido principalmente na rubrica "salários e ordenados a pagar". O mês dezembro/2023 registrou o saldo na monta de R\$ 9.679,00, apresentando uma variação de R\$ 774,00 na rubrica "salários e ordenados a pagar".

OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	OUT/2023	NOV/2023	DEZ/2023
-------------------------	----------	----------	----------

**Campinas**  
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**São Paulo**  
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

**Curitiba**  
 Rua da Glória, 314, conjunto 21  
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

SALÁRIOS E ORDENADOS A PAGAR	-	4.849	-	4.851	-	5.625
PRÓ-LABORE A PAGAR	-	1.175	-	1.175	-	1.175
MARCELO PIMENTEL DE SOUZA	-	2.879	-	2.879	-	2.879
<b>TOTAL</b>	-	<b>8.903</b>	-	<b>8.905</b>	-	<b>9.679</b>

Por fim, cabe mencionar que, constatou-se através dos demonstrativos contábeis retificados, o registro, em janeiro/2023, no importe de R\$ 2.879,00 na rubrica "Marcelo Pimentel de Souza". Sobre este ponto, a Recuperanda informou se tratar de reclassificação contábil, visto que o montante não estava sujeito a Recuperação Judicial.

- **Obrigações Previdenciárias:** nesse grupo de contas estão registrados os valores correspondentes ao "INSS", "FGTS", o qual registrou majoração no importe de R\$ 37.048,00, em novembro/2023 em comparação ao mês anterior, registrando um saldo na monta de R\$ 40.212,00. Em dezembro/2023 houve uma variação de R\$ 5.635,00 em relação ao mês anterior registrando saldo na monta de R\$ 45.847,00. Vale destacar que essa auxiliar do juízo se encontra em tratativas com a Recuperanda a respeito da variação.

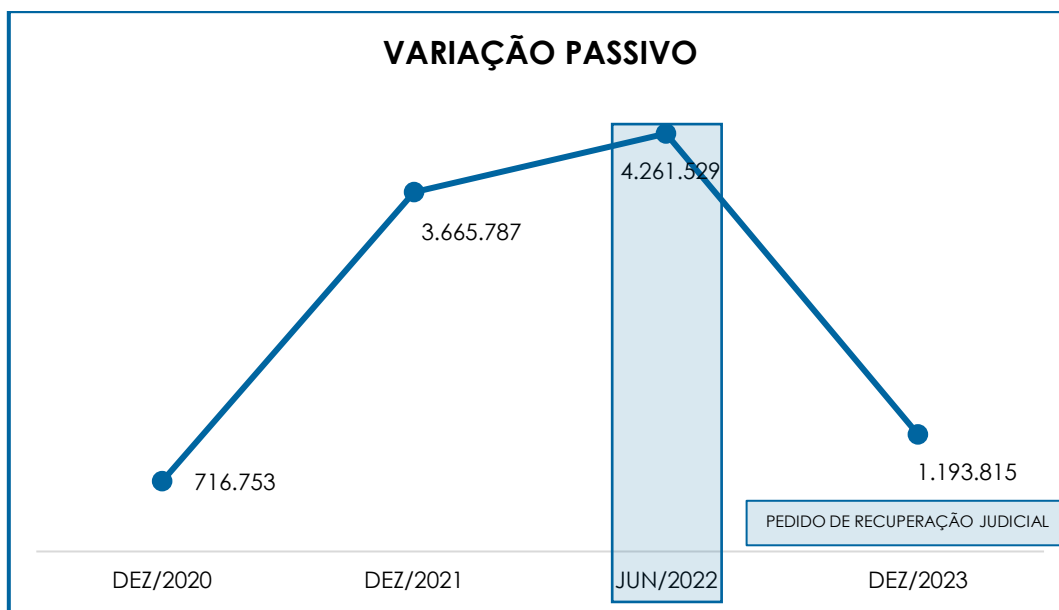
- **Provisão de Férias e 13º Salário:** referem-se às obrigações da Recuperanda com seus colaboradores, relativas às despesas com férias e 13º salário, as quais serão quitados no próprio exercício ou no exercício subsequente. Em novembro/2023, registrou o montante de R\$ 18.849,00, contabilizando-se uma majoração de 8%, em comparação ao mês anterior. Em dezembro/2023 registrou a monta de R\$ 11.337,00 registrando a minoração de 40%. Essa variação se deu em relação a abaixo referente ao pagamento do 13º salário.

PROVISÕES	OUT/2023	NOV/2023	DEZ/2023
PROVISÃO PARA FÉRIAS	- 7.918	- 8.601	- 8.288
PROVISÃO INSS SOBRE FÉRIAS	- 2.281	- 2.477	- 2.387
PROVISÃO FGTS SOBRE FÉRIAS	- 633	- 688	- 663
PROVISÃO PARA 13º SALÁRIO	- 4.837	- 5.349	-
PROVISÃO INSS SOBRE 13º SALÁRIO	- 1.393	- 1.540	-
PROVISÃO FGTS SOBRE 13º SALÁRIO	- 387	- 193	-

**TOTAL** - 17.449 - 18.849 - 11.337

- **Empréstimos:** no mês de novembro/2023 foi apurado saldo na monta de R\$ 1.683.847,00, de modo que registrou acréscimo de 6%, em comparação ao período anterior. Em dezembro a rubrica apurou o saldo na monta de R\$ 1.668.847,00, registrando uma minoração de 1% em relação ao mês anterior. Cabe mencionar, que a rubrica "empréstimo de sócios" findou com um saldo no importe de R\$ 83.616,00.

Por fim, cabe mencionar que o passivo total, quando comparado ao pedido de Recuperação Judicial (18/06/2022) sofreu um decréscimo de 72%. Abaixo, segue colacionada a variação do passivo total do período de 2020 a 2023:



## X – DÍVIDA TRIBUTÁRIA

A **dívida tributária** representa o conjunto de débitos da Recuperanda perante os órgãos públicos (Receita Federal, Secretaria da

Fazenda Estadual, Secretaria da Fazenda Municipal etc.), não pagos espontaneamente. Sua representação é feita da seguinte forma:

DÍVIDA TRIBUTÁRIA	OUT/2023	NOV/2023	DEZ/2023
INSS A RECOLHER	- 2.672	- 37.924	- 43.394
FGTS A RECOLHER	- 492	- 2.288	- 2.453
<b>ENCARGOS SOCIAIS</b>	<b>- 3.164</b>	<b>- 40.212</b>	<b>- 45.847</b>
<b>IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECOLHER</b>	<b>- 130.825</b>	<b>- 225.551</b>	<b>- 226.329</b>
CSLL A RECOLHER	- 10.964	- 40.322	- 40.322
IRPJ A RECOLHER	- 39.171	- 61.160	- 61.160
COFINS A RECOLHER	- 68.704	- 103.059	- 103.059
ICMS A RECOLHER	- 2.072	- 2.491	- 3.269
IRRF A RECOLHER	- 78	- 652	- 652
PIS A RECOLHER	- 9.836	- 17.867	- 17.867
<b>IMPOSTOS E CONTRIB. RETIDOS A RECOLHER</b>	<b>- 320</b>	<b>- 3.053</b>	<b>- 3.039</b>
CONTRIBUIÇÕES RETIDAS A RECOLHER	- 320	- 3.053	- 3.039
<b>TRIBUTOS ATRASADOS</b>	<b>- 170.956</b>	<b>- 300</b>	<b>- 300</b>
PARCELAMENTO RFB Nº 021 10001200252114582340	- 170.956	- 300	- 300
<b>DÍVIDA TRIBUTÁRIA CURTO PRAZO</b>	<b>- 302.101</b>	<b>- 228.904</b>	<b>- 229.668</b>
<b>TOTAL</b>	<b>- 305.265</b>	<b>- 269.116</b>	<b>- 275.515</b>

De acordo com o quadro supra, a dívida tributária totalizou, em novembro/2023, o montante de R\$ 269.116,00, sendo que 15% do valor corresponde aos encargos sociais e 85% às obrigações fiscais. Ao compararmos o saldo com o saldo do mês anterior, constatou-se que a dívida tributária registrou uma minoração no importe de R\$ 36.149,00. Em dezembro/2023 a dívida tributária registrou a monta de R\$ 275.515,00 sendo que 17% do valor corresponde aos encargos sociais e 83% às obrigações fiscais, desta forma tem se uma majoração de R\$ 6.399,00.

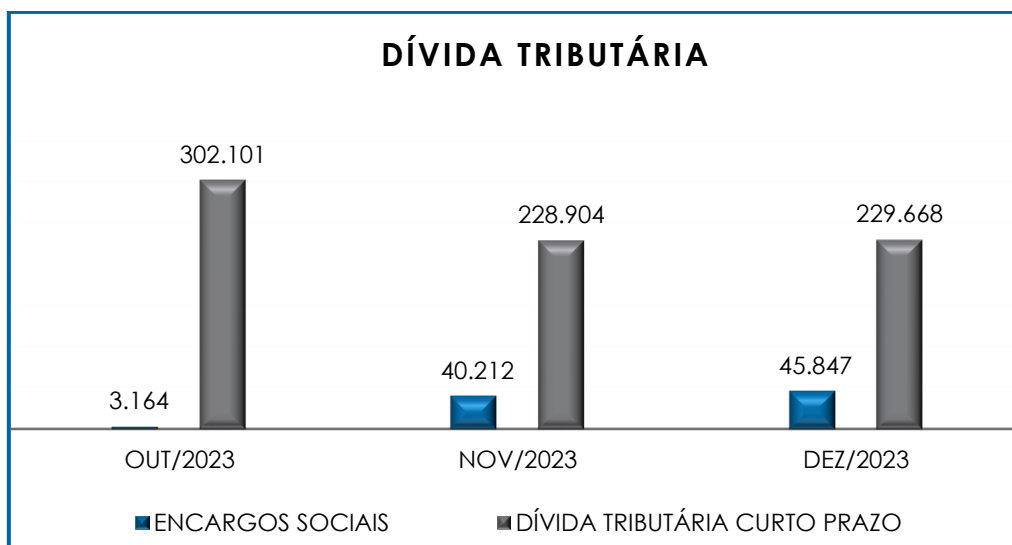
- **Encargos Sociais:** observa-se que o montante apurado, no mês de novembro/2023, foi de R\$ 40.212,00, sendo R\$ 37.924,00 relativos ao "INSS" e R\$ 2.288,00 referente ao "FGTS". Em dezembro/2023 foi registrado o montante de R\$ 45.847,00 sendo R\$ 43.394,00 de INSS e R\$ 2.453,00 de FGTS. Importante mencionar que a Recuperanda não registrou pagamento à título de "INSS" e de FGTS registrou na monta de R\$ 725,00 no mês de

dezembro/2023. Em relação aos valores de novembro/2023 esta auxiliar do juízo se encontra em tratativas com a Recuperanda.

- **Obrigações Tributárias (Circulante):** no mês de novembro/2023, o saldo apurado foi de R\$ 228.904,00 e dezembro/2023 a monta de R\$ 229.668,00. Observa-se, ademais, que houve uma minoração na monta de R\$ 73.197,00 nas obrigações fiscais, em comparação ao mês anterior, justificado principalmente pelo acréscimo registrado na rubrica "ICMS a recolher" e em dezembro registrou a majoração de R\$ 764,00 justificado pela movimentação na rubrica "ICMS a Recolher".

Sobre as compensações realizadas em dezembro/2023, a Recuperanda, realizou a compensação dos créditos de "ICMS a recuperar" no montante de R\$ 22.155,00, "PIS a recuperar" no importe de R\$ 4.102,00 e "COFINS a recuperar" na monta de R\$ 18.895,00, conforme verificado nos Demonstrativos Contábeis disponibilizados. Em relação a novembro/2023 essa auxiliar do juízo se encontra em tratativas com a Recuperanda.

O gráfico abaixo colacionado demonstra a proporção da dívida tributária no mês analisado:



Conclui-se, portanto, que a Recuperanda está demonstrando reunir condições de adimplir com os pagamentos parciais mensais das obrigações tributárias e dos encargos sociais em sua totalidade.

Frisa-se que o saldo apresentado faz referência aos exercícios anteriores, assim como a apuração mensal dos impostos, cujo vencimento será no mês subsequente.

Por fim, ao compararmos o saldo do endividamento tributário na data do pedido de Recuperação Judicial, em junho/2022 (R\$ 220.159,00), com o período atual, constata-se a majoração da dívida em 25%.

Concluiu-se, portanto, que a Recuperanda está conseguindo cumprir parcialmente com os pagamentos dos encargos sociais e das obrigações tributárias, haja vista a insuficiência de recursos financeiros. Por fim, reitera-se que parte das dívidas supracitadas foram reclassificadas de modo que a Recuperanda separou os valores do passivo tributário anterior ao pedido da Recuperação Judicial.

## XI – DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

A “**Demonstração do Resultado do Exercício**” (**DRE**) é um relatório contábil elaborado em conjunto com o balanço patrimonial, o qual descreve as operações realizadas pela Sociedade Empresária em um determinado período. Seu objetivo é demonstrar a formação do resultado líquido em um exercício, por meio do confronto das receitas, despesas e resultados apurados, gerando informações significativas para a tomada de decisões.

A **DRE** deve ser elaborada em obediência ao princípio contábil do “regime de competência”. Por essa regra, as receitas e as



despesas devem ser incluídas na operação do resultado do período em que ocorreram, sempre simultaneamente quando se correlacionarem, independentemente de recebimento ou pagamento.

Com o objetivo de demonstrar a situação financeira da Recuperanda, de maneira transparente, os saldos da DRE são expostos mensalmente, ao invés de acumulados:

<b>DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO (DRE)</b>	<b>OUT/2023</b>	<b>NOV/2023</b>	<b>DEZ/2023</b>
<b>RECEITA OPERACIONAL BRUTA</b>	<b>454.328</b>	<b>394.092</b>	<b>271.553</b>
RECEITA DE VENDAS E SERVIÇOS	454.328	394.092	271.553
<b>DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA</b>	<b>- 75.547 -</b>	<b>- 66.211 -</b>	<b>- 45.930</b>
IMPOSTOS INCIDENTES SOBRE A VENDA	- 75.547 -	- 66.211 -	- 45.930
<b>RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA</b>	<b>378.781</b>	<b>327.881</b>	<b>225.623</b>
% RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	<b>83%</b>	<b>83%</b>	<b>83%</b>
<b>RESULTADO OPERACIONAL BRUTO</b>	<b>378.781</b>	<b>327.881</b>	<b>225.623</b>
<b>% RECEITA OPERACIONAL BRUTA</b>	<b>83%</b>	<b>83%</b>	<b>83%</b>
DESPEAS COM PESSOAL	- 11.622 -	- 11.646 -	- 14.197
DESPEAS ADMINISTRATIVAS	- 42.060 -	- 45.501 -	- 58.216
OUTRAS DESPEAS OPERACIONAIS	- 502.966 -	- 1.345.209 -	- 391.663
CONTRIBUIÇÕES IMPOSTOS E TAXAS	- 1.007 -	- 4.349 -	- 534
OUTRAS DESPEAS	300	2.343 -	1.892
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	-	324.672	-
<b>RESULTADO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO</b>	<b>- 178.574 -</b>	<b>- 751.809 -</b>	<b>- 240.878</b>
RECEITAS FINANCEIRAS	0	159	-
DESPEAS FINANCEIRAS	- 333 -	- 2.005 -	- 145
<b>RESULTADO ANTES DOS TRIB. SOBRE O RES.</b>	<b>- 178.906 -</b>	<b>- 753.655 -</b>	<b>- 241.023</b>
<b>RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b>	<b>- 178.906 -</b>	<b>- 753.655 -</b>	<b>- 241.023</b>

De acordo com o demonstrativo supra, observa-se que foi apurado **prejuízo contábil** de R\$ 753.655,00, em novembro/2023 e R\$ 241.023,00 em dezembro/2023, apresentando acréscimo de R\$ 574.749,00 no saldo negativo em novembro/2023 e decréscimo de R\$ 512.632,00 no saldo negativo em dezembro/2023, quando comparado ao mês anterior.

○ **“faturamento bruto mensal”**, no mês de novembro/2023, apresentou uma minoração no importe de R\$ 60.236,00 em comparação ao mês anterior, de modo que registrou a monta de R\$ 394.092,00.

Em dezembro/2023 registrou uma minoração de R\$ 122.539,00, apresentando um saldo de R\$ 271.553,00.

Conseqüentemente, as “**deduções da receita**”, apresentaram um decréscimo de 12%, de modo que consumiram 17% do faturamento bruto, ou seja, restaram 83% do faturamento para o adimplemento das demais despesas em novembro/2023, os quais não foram o suficiente. Em dezembro/2023 o grupo apresentou um decréscimo de 31%, onde consumiu 17% do faturamento bruto, ou seja, restaram 83% do faturamento para o adimplemento das demais despesas.

A rubrica “**despesas com pessoal**” apresentou em novembro/2023 minoração de R\$ 23,00, quando comparado ao mês anterior, totalizando o saldo de R\$ 11.646,00, justificado principalmente pelo decréscimo na rubrica “salários e ordenados”. Em dezembro/2023 registrou uma majoração na monta de R\$ 2.551,00, totalizando R\$ 14.197,00 justificado principalmente pelo decréscimo na rubrica “salários e ordenados”.

Constatou-se que o grupo de contas de “**despesas administrativas**” registrou uma majoração de 8% em novembro/2023, conforme demonstrativos contábeis, totalizando saldo no montante de R\$ 45.501,00, no período analisado, justificado principalmente pelo acréscimo na rubrica “serviços profissionais”. Em dezembro/2023 o grupo apresentou um acréscimo de 28% totalizando a monta de R\$ 58.216,00, destacando a movimentação na rubrica “serviços profissionais”.

No que tange às “**outras despesas operacionais**”, observa-se um acréscimo em novembro/2023 na monta de R\$ 842.243,00, quando comparado ao mês anterior, de modo que registrou no período o saldo de R\$ 1.345.209,00. Tal fato é justificado pela majoração registrada na rubrica “frete subcontratado”. Em dezembro/2023 o grupo registrou saldo na monta de

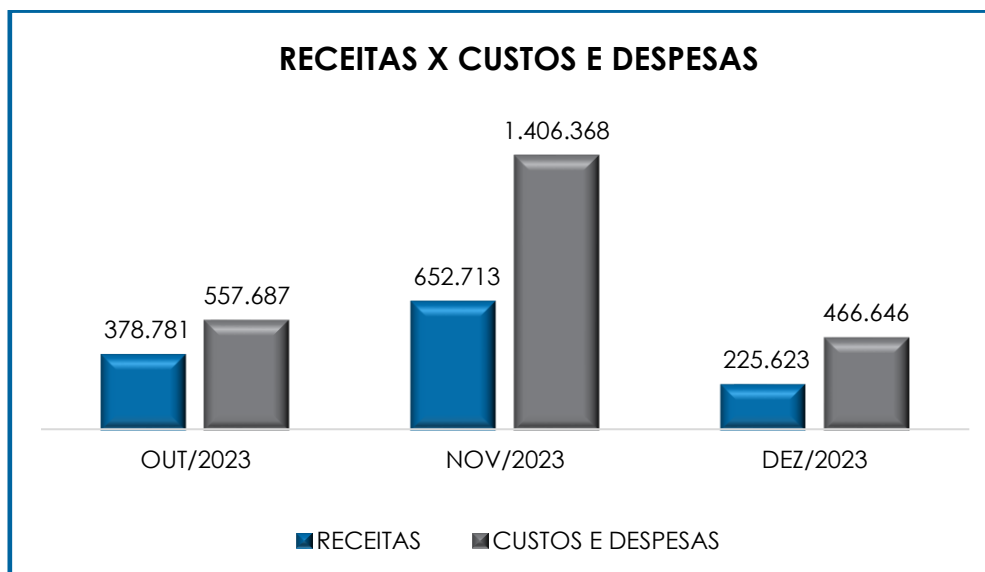
R\$ 391.663,00, quando comparado ao mês anterior, esse decréscimo é justificado pela movimentação na rubrica “frete subcontratado”.

Em novembro/2023 observa-se a movimentação na rubrica “receita negociações c/ credores” na monta de R\$ 324.672,00. A esse respeito esta auxiliar do juízo se encontra em tratativas com a Recuperanda.

Cabe mencionar, que esta auxiliar do Juízo verificou através dos demonstrativos contábeis, o registro no importe de R\$ 102.531,00 na rubrica de “frete subcontratado” em outubro/2023, totalizando um saldo acumulado de R\$ 2.024.184,00. Sobre este ponto, em reunião periódica ocorrida em 13/06/2023, indagou-se a Recuperanda a respeito do salvo vultoso na referida rubrica. Em resposta, o sócio Guilherme Felisberto Salvadego informou que a Recuperanda emite o CTe (Conhecimento de Transporte Eletrônico) para um determinado cliente, entretanto, quem realiza o referido transporte é um terceiro. Ressalta-se, que este terceiro não possui qualquer lastro documental de prestação de serviço com a Recuperanda. Cabe mencionar, que todos os dispêndios realizados para a remuneração deste serviço de transporte, são registrados na rubrica “frete subcontratado”. Por fim, a Recuperanda se propôs a regularizar essa relação comercial, bem como retificar o registro nos demonstrativos contábeis.

As “**despesas financeiras**” registraram saldo de R\$ 2.005,00, apresentando uma majoração no importe de R\$ 1.672,00 em novembro/2023, justificado pelo acréscimo registrado na rubrica “juros pagos ou incorridos”. Em dezembro/2023 o grupo registrou um decréscimo de R\$ 1.860,00 registrado na rubrica “juros pagos ou incorridos” findando com saldo de R\$ 145,00.

Para melhor visualização, demonstra-se, a seguir, a oscilação mensal das despesas em relação às receitas:



Assim, o resultado contábil foi **negativo** em novembro/2023 e dezembro/2023, apresentando um **prejuízo contábil** de R\$ 753.665,00 e R\$ 241.023,00 respectivamente.

Por fim, espera-se que a Recuperanda adote estratégias para alavancagem do faturamento de forma que consiga absorver todos os custos e despesas e ainda gerar lucro, trabalhando para que o resultado consolidado possa manter-se positivo e favorável a continuidade dos negócios.

## XII – DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA – DFC

A “**Demonstração dos Fluxos de Caixa**” (DFC) é um relatório contábil elaborado com dados extraídos da escrituração contábil da entidade e tem por finalidade, evidenciar as transações ocorridas em um determinado período e que provocaram modificações no saldo de caixa.

Representa o total das disponibilidades da empresa, ou seja, o montante em dinheiro existente nas contas de “caixa”, “banco conta

movimento" e "equivalentes de caixa". Englobam todas as contas do grupo das disponibilidades do Balanço Patrimonial.

Existem dois métodos que podem ser utilizados para a estruturação da **DFC**. O **método direto**, em que os recursos derivados das operações são indicados a partir dos recebimentos e pagamentos decorrentes das operações normais e o **método indireto**, onde os recursos derivados das atividades operacionais são indicados a partir do Resultado do Exercício, ajustado antes da tributação.

Para facilitar o entendimento dos recursos financeiros que ingressaram e saíram da empresa, a DFC é dividida em três grupos de atividades:

- **Atividades operacionais:** são as principais atividades geradoras de receita, ou seja, a atividade fim da empresa;
- **Atividades de investimento:** referem-se à aquisição e venda de ativos de longo prazo;
- **Atividades de financiamento:** são aquelas que resultam em mudanças na composição do capital próprio e de terceiros.

De acordo com a DFC disponibilizada, a Recuperanda elabora seu fluxo de caixa utilizando-se do método indireto. Nos meses de novembro/2023 e dezembro/2023, o fluxo de caixa da Recuperanda **GLC TRANSPORTES EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL LTDA** estava composto pelos seguintes valores:

DEMONSTRAÇÃO DE FLUXO DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO	NOV/2023	DEZ/2023
<b>ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>		
LUCRO/PREJUÍZO DO EXERCÍCIO	- 753.655	- 241.023
DEPRECIACÃO E AMORTIZAÇÃO	28.482	28.482

VARIAÇÃO NOS ATIVOS E PASSIVOS	81.530	10.393
REDUÇÃO EM CONTAS A RECEBER	2.291.517	26.050
FORNECEDORES	- 1.450.517	125.196
AUMENTO (REDUÇÃO) NO IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	51.347	-
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	- 202.743	333
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS PREVIDENCIÁRIAS	- 124.544	764
OUTRAS OBRIGAÇÕES	38.450	- 1.103
<b>DECRÉSCIMO DE CAIXA ORIGINADO DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>	<b>- 40.134</b>	<b>- 50.907</b>
<b>ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>		
EMPRÉSTIMOS TOMADOS	1.037.241	-
PAGAMENTO DE EMPRÉSTIMOS	- 935.888	- 15.000
<b>ACRÉSCIMO DE CAIXA ORIGINADO DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>	<b>101.352</b>	<b>- 15.000</b>
<b>ACRÉSCIMO DE CAIXA DO PERÍODO</b>	<b>61.218</b>	<b>- 65.907</b>
SALDO DE CAIXA E BANCO - INÍCIO DO PERÍODO	15.687	76.906
SALDO DE CAIXA E BANCO - FINAL DO PERÍODO	76.906	10.998
<b>VARIAÇÃO DE CAIXA</b>	<b>61.218</b>	<b>- 65.907</b>

O **saldo inicial** disponível em novembro/2023 era de R\$ 15.687,00, com o fluxo financeiro ocorrido normalmente, encerrou o período com o **saldo final** de R\$ 76.906,00, observando-se uma variação **positiva** de R\$ 61.218,00. Em dezembro/2023 o **saldo inicial** disponível era de R\$ 76.906,00 e com a movimentação ocorrida no mês findou com o **saldo final** de R\$ 10.998,00, com uma variação **negativa** de R\$ 65.907,00.

No mês de novembro/2023, as variações negativas foram inferiores as variações positivas, sendo apurado um acréscimo de R\$ 61.218,00 no caixa das **atividades operacionais**. E em dezembro/2023, as variações negativas foram superiores as variações positivas, sendo apurado um decréscimo de R\$ 65.907,00 no caixa das **atividades operacionais**

As **atividades de financiamento** registraram movimentações em novembro/2023 com um acréscimo de R\$ 101.352,00 e em dezembro a movimentação de R\$ 15.000,00.

As **atividades de investimento**, não registraram movimentações em novembro/2023 e dezembro/2023.

Por fim, de acordo com a **Demonstração dos Fluxos de Caixa (DFC)**, em novembro/2023 foi aplicado o total de R\$ 61.218,00 positivo nas atividades operacionais, ou seja, ocorreram menos pagamentos do que recebimentos no período analisado. Em dezembro/2023 foi aplicado o total de R\$ 65.907,00 negativo nas atividades operacionais, ou seja, ocorreram mais pagamentos do que recebimentos no período analisado

Cabe mencionar, que o saldo do grupo "caixa e equivalentes" informado na DFC está coerente com o saldo apresentado nos demonstrativos contábeis.

### XIII – CONCLUSÃO

De acordo com os demonstrativos contábeis obtidos com a Recuperanda, esta Auxiliar do Juízo verificou no **quadro funcional** que, em dezembro/2023, contava com um total de 04 colaboradores diretos.

Registra-se, também, que a Recuperanda permaneceu honrando com os compromissos mensais perante seus colaboradores. Cabe mencionar, que se verificou através dos demonstrativos contábeis, o registro do recolhimento dos encargos sociais.

Por meio da análise dos demonstrativos fornecidos pela Recuperanda, concluiu-se que o índice de **"liquidez corrente"** apresentou **resultado negativo e insatisfatório** em novembro/2023 e dezembro/2023 (em R\$ 0,15 e 0,13), ou seja, a Sociedade Empresária não dispunha de recursos financeiros correntes para o cumprimento de suas obrigações a curto prazo.

Com relação ao índice de **"liquidez geral"**, o resultado, também, foi **insatisfatório** nos meses de novembro/2023 e

dezembro/2023 (em R\$ 0,24 e R\$ 0,21), demonstrando que não dispunha de ativos suficientes para honrar com seus compromissos de curto e longo prazos, considerando que o referido índice compreende as dívidas com exigibilidade de curto e longo prazos.

O desempenho da atividade ("**EBITDA**") da Recuperanda apresentou **resultado negativo (prejuízo)**, em novembro/2023 e dezembro/2023, totalizando o importe de R\$ 709.675,00 e R\$ 195.774,00. Constatou-se, ademais, que houve uma majoração na monta de R\$ 571.912,00 no saldo negativo em novembro/2023 relação ao mês anterior e uma minoração de R\$ 513.902,00 em dezembro/2023. Consigna-se, que a variação apresentada no referido índice está atrelada a movimentação registrada na rubrica "outras despesas operacionais".

Com relação ao índice de "**capital de giro líquido**", a Recuperanda apurou um resultado **negativo e insatisfatório**, no importe de R\$ 4.491.733,00 em novembro/2023 e R\$ 4.704.442,00 em dezembro/2023.

A respeito do índice "**disponibilidade operacional**", concluiu-se que a Recuperanda apresentou, no mês analisado, **resultado negativo e insatisfatório**, na monta de R\$ 3.097.780,00 em novembro/2023 e R\$ 3.249.026,00 em dezembro/2023.

A "**dívida financeira**", por sua vez, apresentou uma minoração de 23%, em novembro/2023, registrando saldo de R\$ 5.488.020,00, sendo que a principal variação ocorreu em "fornecedores nacionais". Em dezembro/2023 o saldo findou em R\$ 5.664.117,00 registrando uma majoração de 3% em relação ao mês anterior, essa variação foi registrada na rubrica "fornecedores nacionais".

O **faturamento**, no mês de novembro/2023 apresentou um decréscimo de R\$ 60.236,00 em comparação ao mês anterior,



sumarizando a importância de **R\$ 394.092,00**. Em dezembro/2023 houve um decréscimo na monta de R\$ 122.539,00 totalizando a monta de **R\$ 271.553,00**.

Em novembro/2023, tanto o **Ativo** quanto o **Passivo** findaram com o saldo de R\$ 1.324.648,00 e dezembro/2023 com o saldo de R\$ 1.193.815,00.

Por sua vez, a **Dívida Tributária** totalizou **R\$ 269.116,00**, de modo que registrou uma minoração no importe de R\$ 36.149,00 em relação ao mês anterior. Em dezembro/2023 totalizou o saldo de **R\$ 275.515,00**, registrando o acréscimo de R\$ 6.399,00.

No mais, esta Administração Judicial, entende por ideal que a Devedora apresente, as medidas aplicadas para equalização de seu Passivo Tributário, de forma sintetizada.

Mediante as considerações, é esperado que a Recuperanda alavanque seu faturamento e mantenha seus custos e despesas equilibrados, a fim de reverter o resultado contábil insatisfatório para os próximos meses e permitir a formação de fluxo de caixa suficiente para adimplemento de suas obrigações.

Ante todo o exposto, com base nas informações dispostas neste Relatório Mensal de Atividades, é esperado que a Recuperanda adote estratégias para administrar o endividamento, que continue a trabalhar na alavancagem das suas receitas e na redução dos custos e despesas dentro do possível, de forma a possibilitar a superação da crise econômico-financeira e para assegurar a continuidade de suas atividades empresariais.

Sendo o que havia a manifestar, esta Administradora Judicial permanece à disposição do D. Juízo, do Ministério Público, e de demais interessados no presente feito recuperacional.

Criciúma (SC), 29 de fevereiro de 2024.

**Brasil Trustee Administração Judicial.**  
Administradora Judicial

**Fernando Pompeu Luccas**  
OAB/SP 232.622

**Filipe Marques Mangerona**  
OAB/SP 268.409

**Campinas**

Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**São Paulo**

Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

**Curitiba**

Rua da Glória, 314, conjunto 21  
CEP 80030-060 F. 41 3891-1571