

EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 1ª VARA DE FALÊNCIAS E RECUPERAÇÕES JUDICIAIS DO FORO CENTRAL CÍVEL DA COMARCA DE SÃO PAULO/SP

Incidente nº 0040565-02.2020.8.26.0100 – Exibição de Documento

Processo Principal nº 1035775-55.2020.8.26.0100 - Recuperação Judicial

BRASIL TRUSTEE ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

(“**Administradora Judicial**” ou “**Auxiliar do Juízo**”), nomeada Administradora Judicial pelo MM. Juízo, por seus representantes que ao final subscrevem, nos autos da **RECUPERAÇÃO JUDICIAL** nº 1035775-55.2020.8.26.0100, ajuizada por **BEM EMERGÊNCIAS MÉDICAS LTDA. E OUTRAS (“GRUPO BEM” ou “Recuperandas”)**, vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, nos termos do art. 22, inciso II, alínea “c” da Lei 11.101/2005, apresentar o RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES da Recuperanda, nos termos a seguir.

São Paulo
Av. Marquês de São Vicente, 576, 20º andar
Sl. 2008 CEP 01139-000 F. 11 3258-7363

Campinas
Av. Barão de Itapira, 2294, 4º andar
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
Rua Francisco Rocha, 198
CEP 80420-130 F. 41 3891-1571

SUMÁRIO

I - OBJETIVOS DESTE RELATÓRIO.....	3
II – BREVE HISTÓRICO E PANORAMA GERAL.....	3
III – FOLHA DE PAGAMENTO.....	5
III.I – COLABORADORES	5
III.II – GASTOS COM COLABORADORES.....	6
III.III - PRÓ- LABORE	7
IV – EBITDA (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization)	7
V – ÍNDICES DE ANÁLISE CONTÁBIL	9
V.I – LIQUIDEZ GERAL.....	10
V.II - CAPITAL DE GIRO LÍQUIDO.....	11
V.III - GRAU DE ENDIVIDAMENTO	13
VI – FATURAMENTO	15
VII – BALANÇO PATRIMONIAL	16
VII.I – ATIVO.....	16
VII.II – PASSIVO	19
VIII – DÍVIDA TRIBUTÁRIA	20
IX – DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	22
X – CONCLUSÃO.....	26

I - OBJETIVOS DESTE RELATÓRIO

- a) Apresentar ao MM. Juízo o Relatório das Atividades da Recuperanda do mês de **maio** de **2026**, conforme determinado no art. 22, inciso II, alínea "c" da Lei 11.101/2005, alterada pela Lei 14.112/2020;
- b) Informar o quadro atual de colaboradores diretos e indiretos;
- c) Analisar a situação econômico-financeira;
- d) Analisar os resultados apresentados.

II – BREVE HISTÓRICO E PANORAMA GERAL

Conforme explanado no petitório inicial do processo de Recuperação Judicial, o **GRUPO BEM** presta serviços de assistência em saúde há mais de 20 anos, atuando em diversas frentes, de modo a prover uma gama de serviços aos seus principais clientes, as Operadoras de Plano de Saúde.

As atividades se iniciaram com a operação de ambulâncias para remoções e atendimentos de urgência através da **BEM SP**, cuja excelência no serviço levou à constituição da **BEM BAIXADA** e da **BEM GUANABARA**, destinadas a replicar nas cidades de Santos/SP e do Rio de Janeiro/RJ, a experiência já bem-sucedida na Capital do Estado de São Paulo.

Em meados de 2006, com esteio no forte crescimento da saúde privada no Brasil, o Grupo passou a atuar também no setor de *home care*, através da **PRO CARE**. Quatro anos depois, em 2010, complementando os serviços que já prestavam, iniciaram as atividades da **INFORMAR**, empresa destinada ao serviço de tele orientação e a gestão de saúde populacional dos pacientes.

Já em 2019, em vistas da crise que já se afigurava sobre o Grupo e que será oportunamente delineada, os mesmos Sócios constituíram a **BIP CARE**, destinada a dar novo fôlego às ambições comerciais

do Grupo, congregando em seu objeto social as demais atividades já realizadas, de modo a prover soluções integradas em atendimento médico, bem como buscar melhores oportunidades de negociação com seus fornecedores de materiais e insumos.

Vê-se que as Empresas fazem parte de um mesmo Grupo Econômico Familiar – **GRUPO BEM**, cuja atuação conjunta se dá pelos Sócios e irmãos Luiz Carlos Cabernite, Paulo Rogério Cabernite e Sérgio Cabernite. De forma centralizada, os Gestores tratam as funções administrativas, financeiras e comerciais em um único centro de serviços compartilhados.

Com a forte expansão, veio também o crescimento do endividamento, decorrente das constantes despesas para formação de capital de giro. Conforme as Empresas cresciam a operação se tornava mais complexa, consumindo o caixa e afetando sua capacidade de pagamento.

Contudo, a retração da atividade econômica na crise iniciada em meados de 2014, levou também a uma desaceleração no setor de saúde suplementar, com queda no número de segurados e, conseqüentemente, na projeção de crescimento dos negócios do **GRUPO BEM**, afetando diretamente sua capacidade de pagamento das obrigações já assumidas, levando à necessidade de contratação de novas operações de crédito.

Somados os fatores, o Grupo registrou sucessivos prejuízos nos anos seguintes até realizar o pedido de Recuperação Judicial em 01/05/2020, demonstrando o faturamento mensal médio de aproximadamente R\$ 9.660.552,00, no período de janeiro/2020 a outubro/2024.

Conforme explanado pelos Gestores nas Reuniões Periódicas, o Grupo ajustou os custos e despesas e tem investido

constantemente em tecnologias que promovam a alavancagem do faturamento, no intuito de aprimorar os serviços prestados e acompanhar a alta demanda tecnológica gerada pela pandemia decorrente da COVID-19 e a necessidade de migrar grande parte dos atendimentos presenciais para acompanhamentos virtuais.

Ainda, foi acrescentado pelo Diretor Financeiro, Sr. Victor M. Cabernite, um panorama geral do mercado nacional de saúde em relação as consequências das crises de saúde e econômica causadas pela pandemia decorrente da COVID-19, relatando sobre o fechamento de muitas unidades de atendimento médico durante a pandemia e a reabertura nos últimos meses, porém com a constatação de que, de modo geral, houve uma piora na saúde das pessoas.

III – FOLHA DE PAGAMENTO

III.I – COLABORADORES

No mês de maio/2026, a Recuperanda contava com um quadro funcional de **30 colaboradores** diretos alocados na unidade **INFORMAR**.

Do total de colaboradores diretos, em maio/2026, 29 exerciam suas atividades normalmente e 01 estava afastado. Ademais, ocorreram 04 demissões no período, estes últimos não sendo computados no total das tabelas:

COLABORADORES	MAR/2026	ABR/2026	MAI/2026
ATIVOS	32	32	29
AFASTADOS	1	1	1
FÉRIAS	2	1	-
ADMITIDOS	5	-	-
DEMITIDOS	4	6	4
TOTAL	40	34	30

III.II – GASTOS COM COLABORADORES

Os gastos com a **folha de pagamento** no mês de maio/2026, sumarizaram R\$ 650.393,00, de modo que registrou um acréscimo de 71% no período analisado. Abaixo, segue o demonstrativo com todos os custos e despesas com a folha de pagamento no período de março a maio/2026.

FOLHA DE PAGAMENTO	MAR/2026	ABR/2026	MAI/2026
SALÁRIOS E ORDENADOS	- 15.956	- 13.806	-
HORAS EXTRAS	-	787	-
AVISO PRÉVIO	- 125	- 17.271	-
VALE TRANSPORTE	- 44	-	-
VALE ALIMENTAÇÃO	- 1.220	-	-
ASSISTÊNCIA MÉDICA	- 1.065	-	-
AUXÍLIO CRECHE	- 361	- 1.282	-
CURSOS/TREINAMENTOS/DESENVOLVIMENTO	- 350	-	-
FÉRIAS	-	- 3.056	-
ASSISTÊNCIA ODONTOLÓGICA	-	- 1.463	-
SEGURO DE VIDA FUNCIONÁRIOS	-	- 173	-
DESPESA DIRETA COM PESSOAL	- 19.123	- 37.838	-
PROVISÃO DE FÉRIAS	- 8.788	- 18.374	-
PROVISÃO DE 13º DE SALÁRIO	- 2.097	- 3.405	-
INSS S/PROVISÕES	- 380	- 124	-
FGTS S/PROVISÕES	- 242	- 298	-
DESPESA COM PROVISÕES	- 11.506	- 21.357	-
SALÁRIOS E ORDENADOS	- 158.478	- 145.096	- 136.501
HORAS EXTRAS	- 46	- 199	- 665
INSS	- 21.861	- 25.109	- 23.938
FGTS	- 14.656	- 15.083	- 30.294
VALE TRANSPORTE	-	- 256	- 657
VALE ALIMENTAÇÃO	- 19.140	- 18.240	-
ASSISTÊNCIA MÉDICA	- 13.529	- 531	- 160.485
ASSISTÊNCIA ODONTOLÓGICA	- 593	- 876	- 601
AUXÍLIO CRECHE	- 8.913	- 7.532	- 7.170
GRATIFICAÇÕES	- 1.382	-	-
CESTA BÁSICA	- 18.980	-	-
PROVISÃO DE FÉRIAS	- 7.830	- 34.482	- 220.716
PROVISÃO DE 13º DE SALÁRIO	- 13.528	- 11.724	- 10.055
INSS S/PROVISÕES	- 1.467	- 3.253	- 28.059
FGTS S/PROVISÕES	- 221	- 2.131	- 13.590
FÉRIAS	-	- 230	- 1.463
AVISO PRÉVIO	-	- 2.281	- 16.216
CUSTOS COM PESSOAL	- 277.249	- 263.696	- 650.410
INSS	- 969	- 2.898	- 17
FGTS	- 7.034	- 54.112	-
DESPESA COM ENCARGOS SOCIAIS	- 8.003	- 57.010	17

São Paulo
 Av. Marquês de São Vicente, 576, 20º andar
 Sl. 2008 CEP 01139-000 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapira, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua Francisco Rocha, 198
 CEP 80420-130 F. 41 3891-1571

TOTAL	-	315.880	-	379.901	-	650.393
--------------	---	----------------	---	----------------	---	----------------

A folha de pagamento da Recuperanda é segregada em dois centros de custos, os quais alocam no **setor de custos** os profissionais empregados diretamente nos serviços médicos prestados pelas Recuperandas, os quais representavam 100% dos gastos com folha de pagamento.

III.III - PRÓ- LABORE

O **pró-labore** corresponde à remuneração dos sócios pelo trabalho realizado frente à Sociedade Empresária. Assim, seu valor deve ser definido com base nas remunerações de mercado para o tipo de atividade.

Para o recebimento do pró-labore é necessário que os administradores estejam elencados no Contrato Social e registrados nos demonstrativos contábeis como despesa operacional da Empresa, resultando, assim, na incidência de INSS e IRRF.

Entretanto, não há despesa com "pró-labore" reconhecida, mas somente a confirmação de que os Sócios Administradores recebem sua remuneração mensal mediante emissão de Nota Fiscal como prestadores de serviço Pessoa Jurídica, contratados pela Entidade para exercerem o apoio consultivo e administrativo na condução dos negócios.

IV – EBITDA (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization)

EBITDA corresponde a uma sigla em inglês que, traduzida para o português, representa "lucros antes de juros, impostos, depreciação e amortização". Trata-se de um índice utilizado para medir o lucro antes de serem aplicados os quatros itens citados.

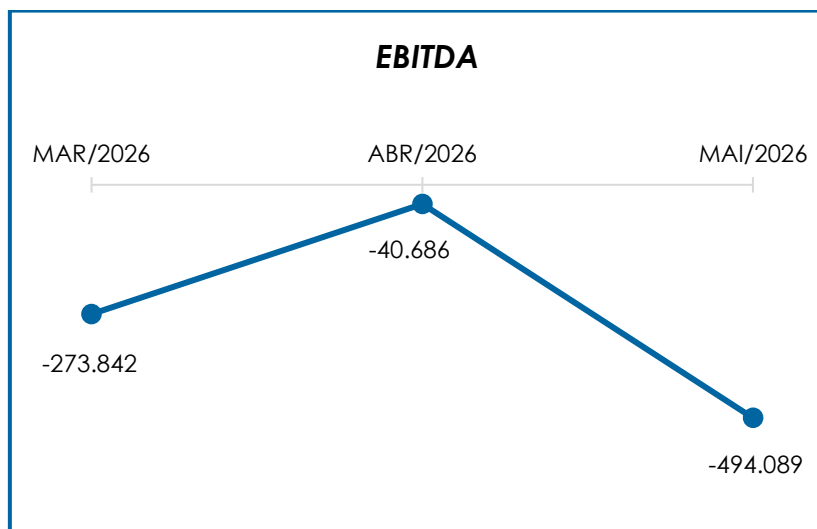
Sua finalidade é mensurar o potencial operacional de geração de caixa em uma Empresa, medindo com maior precisão a produtividade e eficiência do negócio.

Para a sua aferição, não é levado em consideração as despesas tributárias e as despesas e receitas financeiras. Portanto, o **EBITDA** revela-se como um indicador capaz de demonstrar o verdadeiro desempenho da atividade operacional, cuja demonstração a respeito da Empresa, está a seguir:

EBITDA	MAR/2026	ABR/2026	MAI/2026
RECEITA BRUTA DE VENDAS E SERVIÇO	661.291	754.710	706.455
DEDUÇÕES DAS RECEITAS	- 75.848	- 77.490	- 72.535
DEDUÇÕES DAS RECEITAS	- 75.848	- 77.490	- 72.535
RECEITA LÍQUIDA	585.443	677.220	633.919
CUSTOS COM PESSOAL	- 277.249	- 263.696	- 650.410
OUTROS CUSTOS DA OPERAÇÃO	- 143.096	- 2.317	- 657
RESULTADO OPERACIONAL BRUTO	165.098	411.208	- 17.147
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	- 107.213	- 1.601	- 1.700
DESPESA DIRETA COM PESSOAL	- 19.123	- 37.838	-
DESPESA COM PROVISÕES	- 11.506	- 21.357	-
DESPESA COM PRESTADORES DE SERVIÇO	- 293.095	- 334.087	- 475.259
DESPESA COM ENCARGOS SOCIAIS	- 8.003	- 57.010	17
EBITDA	- 273.842	- 40.686	- 494.089
EBITDA % RECEITA OPERACIONAL BRUTA	- 41%	- 5%	- 70%

Conforme demonstrativo supra, em **maio/2026** foi apurado um **prejuízo operacional** de R\$ 494.089,00, apresentando uma majoração equivalente a R\$ 453.403,00 em relação ao resultado negativo apurado no mês anterior.

Em complemento ao exposto, segue representação gráfica da oscilação do saldo do **EBITDA** no período:



Do exposto, é importante que a Recuperanda adote estratégias para manter o controle de todos os gastos envolvidos na manutenção das atividades, em relação a projeção de faturamento para os próximos meses, de forma que encontrem o cenário mais favorável e que possibilite a retomada do lucro operacional e a plena continuidade dos negócios.

V – ÍNDICES DE ANÁLISE CONTÁBIL

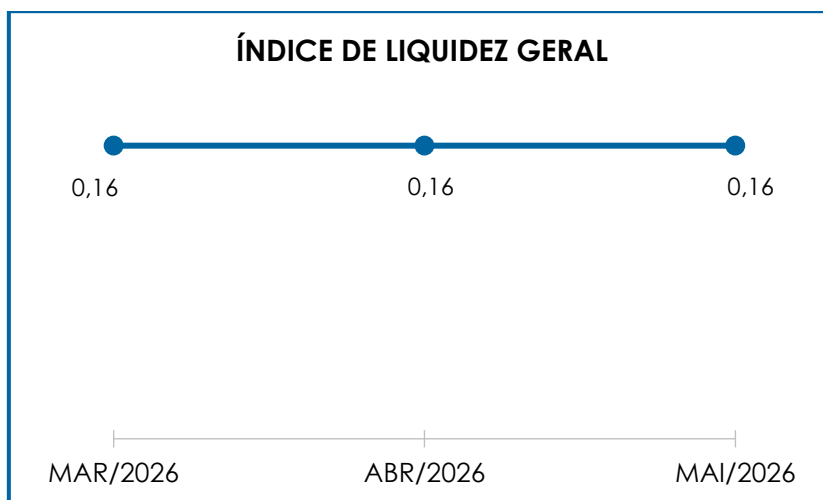
Os **Índices de Análise Contábil** são ferramentas utilizadas na gestão das informações da sociedade empresária, com o objetivo de propiciar a adoção de métodos estratégicos para o desenvolvimento positivo de uma organização.

A avaliação dos índices contábeis é uma técnica imprescindível para as empresas que buscam investir em estratégias de gestão eficientes para o desenvolvimento do negócio por meio da realização do mapeamento e organização das informações contábeis e fiscais.

Após colher as informações e compará-las, é possível chegar a um diagnóstico conclusivo, o que permitirá uma melhor orientação para a adoção de decisões mais eficientes.

V.I – LIQUIDEZ GERAL

O índice de **Liquidez Geral** demonstra se existe a capacidade de pagar as obrigações a curto e longo prazos durante determinado período. O cálculo é efetuado por meio da divisão da “Disponibilidade Total” (ativo circulante, somado ao ativo não circulante e ativo imobilizado) pelo “Total Exigível” (passivo circulante somado ao passivo não circulante).



Pelo gráfico supra, o **Índice de Liquidez Geral** da Recuperanda obteve um resultado inferior a 1, concluindo-se como **insatisfatório**. Dessa forma, é possível afirmar que em maio/2026, para cada R\$ 1,00 de obrigações havia R\$ 0,16 de disponibilidade para quitação, considerando-se recursos de curto e longo prazos.

Registra-se que o referido índice não sofreu alteração, quando comparado ao mês anterior. Ademais, verifica-se um acréscimo tanto na "disponibilidade total" quanto no "total exigível", na importância de R\$ 18.538,00 e R\$ 543.405,00, respectivamente.

V.II - CAPITAL DE GIRO LÍQUIDO

O **Capital de Giro Líquido** é um indicador de liquidez utilizado pelas sociedades empresárias para refletir a capacidade de gerenciar as relações com fornecedores e clientes. O resultado é formado pela diferença entre "ativo circulante" e "passivo circulante".

O objetivo da administração financeira é gerenciar os bens da empresa, de forma a encontrar o equilíbrio entre a lucratividade e o endividamento.

CAPITAL DE GIRO LÍQUIDO	MAR/2026	ABR/2026	MAI/2026
DISPONÍVEL	48.045	45.835	8.069
CLIENTES	1.584.288	1.595.416	1.573.148
TRIBUTOS A RECUPERAR	344.069	344.069	344.069
ADIANTAMENTOS DIVERSOS	518.522	592.451	602.451
ATIVO CIRCULANTE	2.494.925	2.577.771	2.527.738
FORNECEDORES	- 2.379.174	- 2.217.014	- 2.339.952
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E SOCIAIS	- 150.983	- 206.749	- 434.611
OBRIGAÇÕES SOCIAIS A RECOLHER	- 3.130.572	- 3.193.948	- 3.214.613
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A PAGAR	- 3.001.692	- 3.075.456	- 3.151.584
PARCELAMENTO DE TRIBUTOS	- 16.379	- 16.379	- 16.379
OUTRAS OBRIGAÇÕES - CIRCULANTE	3.033	2.708	2.375
ADIANTAMENTOS	- 23.527	- 23.527	- 23.527
EMPRÉSTIMOS COM TERCEIROS DE CURTO PRAZO	- 725.688	- 725.688	- 725.688
PASSIVO CIRCULANTE	- 9.424.981	- 9.456.053	- 9.903.979
Total	- 6.930.057	- 6.878.282	- 7.376.240

Em consonância com a tabela retratada acima, observa-se que o "**Capital de Giro Líquido**" apresentou um resultado **negativo**

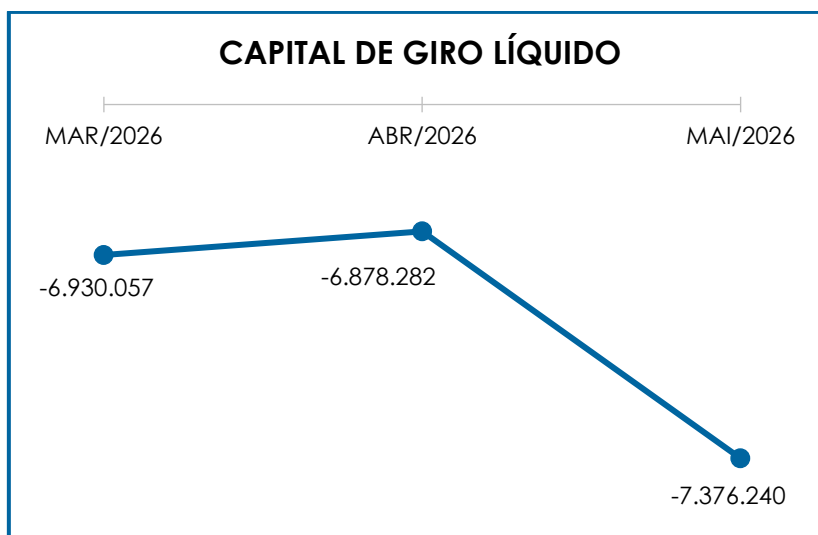
em maio/2026, sumarizando o montante de R\$ 7.376.240,00, registrando assim, uma majoração no importe de R\$ 497.958,00 em relação ao mês anterior.

Ademais, nota-se que, no mês analisado (maio/2026), houve o registro de acréscimo tanto no "ativo circulante" quanto no "passivo circulante", na monta de R\$ 82.847,00 e R\$ 31.072,00, respectivamente.

A variação no "**ativo circulante**" se deu, principalmente, em razão do decréscimo registrado nas rubricas "disponível" e "clientes".

Quanto ao "**passivo circulante**", a variação é justificada pela majoração ocorrida, principalmente, em "obrigações trabalhistas e sociais" e "fornecedores".

Para uma melhor visualização, segue representada a involução do saldo negativo apurado no capital de giro líquido:



Logo, é possível concluir que, no mês de maio/2026, a Recuperanda não possuía capacidade de pagamento de suas obrigações com exigibilidade a curto prazo.

V.III - GRAU DE ENDIVIDAMENTO

A composição do **endividamento** refere-se ao volume das obrigações a curto e longo prazos, subtraindo o saldo registrado na conta "caixa e equivalentes". O resultado do cálculo representa o valor que a Sociedade Empresária necessita para liquidar o passivo exigível e que pode gerar despesas financeiras.

ENDIVIDAMENTO LÍQUIDO	MAR/2026	ABR/2026	MAI/2026
DISPONÍVEL	48.045	45.835	8.069
FORNECEDORES	- 2.379.174	- 2.217.014	- 2.339.952
OUTRAS OBRIGAÇÕES - CIRCULANTE	3.033	2.708	2.375
ADIANTAMENTOS	- 23.527	- 23.527	- 23.527
EMPRÉSTIMOS COM TERCEIROS	- 1.373.447	- 1.373.447	- 1.373.447
EMPRÉSTIMOS COM TERCEIROS DE CURTO PRAZO	- 725.688	- 725.688	- 725.688
EMPRÉSTIMOS/MÚTUOS	- 4.614.054	- 4.700.444	- 4.795.924
CREDORES EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL - LONGO PRAZO	- 1.481.722	- 1.481.722	- 1.481.722
DÍVIDA ATIVA	- 10.546.535	- 10.473.301	- 10.729.817
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E SOCIAIS	- 150.983	- 206.749	- 434.611
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS - CONCURSAIS - LONGO PRAZO	- 71.497	- 71.497	- 71.497
OBRIGAÇÕES SOCIAIS A RECOLHER	- 3.130.572	- 3.193.948	- 3.214.613
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A PAGAR	- 3.001.692	- 3.075.456	- 3.151.584
PARCELAMENTO DE TRIBUTOS	- 16.379	- 16.379	- 16.379
PARCELAMENTOS FISCAIS - LONGO PRAZO	- 10.122.701	- 10.122.701	- 10.122.701
DÍVIDA FISCAL E TRABALHISTA	- 16.493.823	- 16.686.730	- 17.011.385
TOTAL	- 27.040.358	- 27.160.031	- 27.741.201

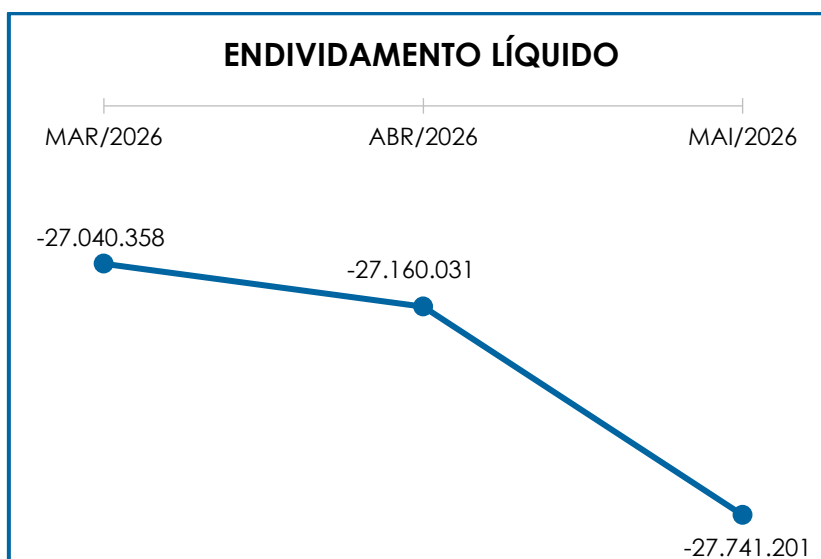
A **Dívida Financeira** líquida totalizou **R\$ 27.741.201,00** no mês de maio/2026, registrando majoração no importe de R\$ 581.171,00 quando comparado com o mês anterior.

A **dívida ativa**, composta pelas obrigações de caráter não tributário, registrou o valor de **R\$ 10.729.817,00** em maio/2026,

apurando-se uma majoração na monta de R\$ 256.516,00, justificada principalmente pela variação em “fornecedores” e “empréstimos e mútuos”.

Por sua vez, a **dívida fiscal e trabalhista** registrou o montante de **R\$ 17.011.385,00**, apresentando majoração no importe de R\$ 324.655,00 em relação ao mês anterior, com destaque para a evolução das rubricas “obrigações trabalhistas e sociais”, “obrigações sociais a recolher” e “impostos e contribuições a pagar”.

Verifica-se, abaixo, a demonstração gráfica da oscilação do endividamento apurado no último trimestre:



Mediante tais considerações, e, após detida análise a todos os índices apurados, conclui-se que no mês de maio/2026, a Recuperanda apresentou um resultado **negativo e insatisfatório** em relação **Liquidez Geral, Capital de Giro Líquido e Índice de Endividamento**.

Dessa forma, é esperado que as Recuperandas adotem estratégias com o objetivo de reduzir seu endividamento, com o intuito

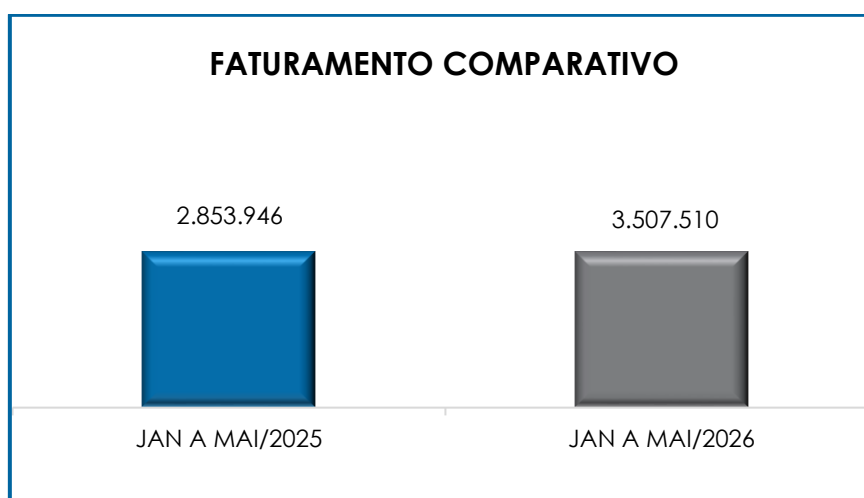
de reverter seu quadro econômico, o que permitirá gerar disponibilidade financeira para o cumprimento de suas dívidas.

VI – FATURAMENTO

O **faturamento** consiste na soma de todas as vendas de produtos ou de serviços que uma Sociedade Empresária realiza em um determinado período. Esse processo demonstra a real capacidade de produção, além de sua participação no mercado, possibilitando a geração de fluxo de caixa.

O faturamento bruto consolidado apurado em maio/2026 apresentou o saldo de R\$ 706.455,00, registrando um decréscimo de 6% em relação ao mês anterior.

Ainda no tocante ao faturamento, ao compararmos as receitas auferidas na empresa **INFORMAR** de janeiro a maio/2025, com o valor faturado no mesmo período de 2026, foi possível observar um acréscimo de 23% no faturamento registrado no ano corrente. Segue demonstração gráfica do comparativo realizado:



VII – BALANÇO PATRIMONIAL

VII.I – ATIVO

O **ativo** é um recurso controlado pela Sociedade Empresária, sendo resultado de eventos passados e do qual se espera que benefícios econômicos futuros sejam por ela contabilizados.

ATIVO	MAR/2026	ABR/2026	MAI/2026
DISPONÍVEL	48.045	45.835	8.069
CLIENTES	1.584.288	1.595.416	1.573.148
TRIBUTOS A RECUPERAR	344.069	344.069	344.069
ADANTAMENTOS DIVERSOS	518.522	592.451	602.451
ATIVO CIRCULANTE	2.494.925	2.577.771	2.527.738
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	1.231.309	1.234.243	1.331.993
IMOBILIZADO	146.588	146.588	146.588
DEPRECIAÇÕES	- 103.612	- 104.288	- 104.964
INTANGÍVEL	4.082.684	4.082.684	4.082.684
AMORTIZAÇÕES	- 3.570.857	- 3.599.359	- 3.627.862
ATIVO NÃO CIRCULANTE	1.786.112	1.759.868	1.828.439
ATIVO TOTAL	4.281.036	4.337.639	4.356.177

De modo geral, em maio/2026, observou-se no **Ativo**, uma evolução de R\$ 18.538,00, registrando um saldo no importe de **R\$ 4.356.177,00**.

- **Disponibilidade Financeira:** corresponde aos recursos que se encontram à disposição imediata da Recuperanda, os quais findaram com saldo no importe de R\$ 8.069,00, conforme tabela colacionada abaixo:

DISPONÍVEL	MAR/2026	ABR/2026	MAI/2026
BANCO	48.045	45.835	8.069
TOTAL	48.045	45.835	8.069

- **Clientes:** o grupo das contas a receber registra as vendas de serviços a prazo, estando composto em maio/2026 pelo montante

consolidado de R\$ 1.573.148,00, de modo que sofreu um decréscimo de R\$ 22.268,00 no período analisado, visto que os recebimentos foram superiores às novas apropriações de valores a receber a prazo. Na sequência, tem-se o quadro demonstrativo com todos os valores que compuseram o saldo a receber de clientes no trimestre:

CLIENTES	MAR/2026	ABR/2026	MAI/2026
CONTAS A RECEBER	410.918	422.046	399.778
PROVISÃO CONTAS RECEBER (MEDIÇÕES A FAT)	1.173.370	1.173.370	1.173.370
TOTAL	1.584.288	1.595.416	1.573.148

- **Tributos a recuperar:** o saldo registrado nesse grupo de contas sumarizou a importância de R\$ 344.069,00, não registrando alteração quando comparado ao mês anterior. A quantia alocada no referido poderá ser utilizada para a compensação (em esfera administrativa e/ou judicial) dos tributos devidos pela Recuperanda.

TRIBUTOS A RECUPERAR	MAR/2026	ABR/2026	MAI/2026
CSLL A RECUPERAR	8.120	8.120	8.120
IRRF A RECUPERAR	12.402	12.402	12.402
SALDO NEGATIVO DE IRPJ	196.884	196.884	196.884
SALDO NEGATIVO DE CSLL	126.664	126.664	126.664
TOTAL	344.069	344.069	344.069

- **Adiantamentos:** o grupo registrou uma majoração no importe de R\$ 10.000,00 no período analisado, totalizando R\$ 602.451,00 em maio/2026.

A seguir, verifica-se o quadro demonstrativo de todas as contas que compuseram os adiantamentos no último trimestre:

ADIANTAMENTOS	MAR/2026	ABR/2026	MAI/2026
ADIANTAMENTO DE 13º SALÁRIO	51.656	55.246	55.246
ADIANTAMENTO DE FÉRIAS	-	37.358	-
ADIANTAMENTOS A FUNCIONÁRIOS	196	196	196
ADIANTAMENTO A FORNECEDORES	458.501	509.466	519.466
ADIANTAMENTO - VALE TRANSPORTE	-	256	-

ADIANTAMENTO - VALE ALIMENTAÇÃO	18.240	-	-
ADIANTAMENTO - SALDO VIRTUAL	27.544	27.544	27.544
TOTAL	518.522	592.451	602.451

• **Imobilizado:** corresponde ao grupo de contas que englobam os recursos aplicados em bens ou direitos de permanência duradoura, destinados ao funcionamento normal da Sociedade Empresária. No mês de maio/2026, o valor registrado sumarizou a importância de R\$ 146.588,00. Considerando a dedução referente às “depreciações”, no montante de R\$ 104.964,00, em maio/2026, apurou-se um saldo líquido na monta de R\$ 41.624,00, consoante se observa a seguir:

IMOBILIZADO	MAR/2026	ABR/2026	MAI/2026
BENS E DIREITOS DE USO	146.588	146.588	146.588
BENFEITORIA EM IMÓVEL DE TERCEIROS	53.614	53.614	53.614
EQUIPAMENTOS DE INFORMÁTICA	11.835	11.835	11.835
MÓVEIS E UTENSÍLIOS	81.140	81.140	81.140
(-) DEPRECIAÇÕES	- 103.612	- 104.288	- 104.964
DEPREC ACUM BENFEITORIA IMÓVEL DE TERC	- 53.614	- 53.614	- 53.614
DEPRECIACÃO ACUM - EQUIPTOS DE INFORM.	- 11.835	- 11.835	- 11.835
DEPRECIACÃO ACUM - MÓVEIS E UTENSÍLIOS	- 38.163	- 38.840	- 39.516
TOTAL	42.976	42.300	41.624

• **Intangível:** compreende os ativos não monetários identificáveis e sem substância física, que são controlados pela entidade como resultado de eventos passados e dos quais se espera a geração de benefícios econômicos futuros. No período analisado, o valor registrado sumarizou a importância de R\$ 4.082.684,00. Considerando a dedução referente às “amortizações”, no montante de R\$ 3.627.862,00, em maio/2026, apurou-se um saldo líquido na monta de R\$ 454.822,00, consoante se observa a seguir:

INTANGÍVEL	MAR/2026	ABR/2026	MAI/2026
INTANGÍVEL	4.082.684	4.082.684	4.082.684
DIREITOS E USO DE SOFTWARE	4.082.684	4.082.684	4.082.684
(-) AMORTIZAÇÕES	- 3.570.857	- 3.599.359	- 3.627.862
AMORTIZAÇÃO ACUM - DIREITO DE USO SOFTWARE	- 3.570.857	- 3.599.359	- 3.627.862
TOTAL	511.827	483.324	454.822

VII.II – PASSIVO

O **passivo** é uma obrigação atual da entidade como resultado de eventos já ocorridos, cuja liquidação se espera que resulte na saída de recursos econômicos ou geração de novos passivos. São dívidas que poderão ter exigibilidade a curto ou longo prazos.

PASSIVO	MAR/2026	ABR/2026	MAI/2026
FORNECEDORES	- 2.379.174	- 2.217.014	- 2.339.952
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E SOCIAIS	- 150.983	- 206.749	- 434.611
OBRIGAÇÕES SOCIAIS A RECOLHER	- 3.130.572	- 3.193.948	- 3.214.613
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A PAGAR	- 3.001.692	- 3.075.456	- 3.151.584
PARCELAMENTO DE TRIBUTOS	- 16.379	- 16.379	- 16.379
OUTRAS OBRIGAÇÕES - CIRCULANTE	3.033	2.708	2.375
ADIANTEMENTOS	- 23.527	- 23.527	- 23.527
EMPRÉSTIMOS COM TERCEIROS DE CURTO PRAZO	- 725.688	- 725.688	- 725.688
PASSIVO CIRCULANTE	- 9.424.981	- 9.456.053	- 9.903.979
EMPRÉSTIMOS COM TERCEIROS	- 1.373.447	- 1.373.447	- 1.373.447
EMPRÉSTIMOS/MÚTUOS	- 4.614.054	- 4.700.444	- 4.795.924
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS - CONCURSAIS - LONGO PRAZO	- 71.497	- 71.497	- 71.497
PARCELAMENTOS FISCAIS - LONGO PRAZO	- 10.122.701	- 10.122.701	- 10.122.701
CREDORES EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL - LONGO PRAZO	- 1.481.722	- 1.481.722	- 1.481.722
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	- 17.663.422	- 17.749.812	- 17.845.292
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	- 1.145.300	- 1.145.300	- 1.145.300
RESULTADOS ACUMULADOS	22.618.405	22.618.405	22.621.112
PASSIVO TOTAL	- 5.615.298	- 5.732.760	- 6.273.459

De modo geral, em maio/2026, observou-se no **Passivo**, um acréscimo de R\$ 540.699,00, registrando um saldo no importe de **R\$ 6.273.459,00**.

- **Fornecedores:** o saldo apurado, no mês de maio/2026, totalizou R\$ 2.339.952,00, de modo que registrou um acréscimo no importe de R\$ 122.938,00.

• **Obrigações trabalhistas e sociais:** O saldo das obrigações trabalhistas apontou o montante de R\$ 434.611,00 em maio/2026, cujo vencimento está previsto para maio/2026. Notou-se, portanto, uma majoração no importe de R\$ 227.862,00, em comparação ao mês anterior.

• **Impostos e contribuições a pagar:** no mês de maio/2026, o saldo apurado sumarizou a monta de R\$ 3.151.584,00, registrando uma majoração no importe de R\$ 76.127,00 quando comparado com o período anterior.

• **Parcelamentos fiscais:** o Grupo elenca todos os parcelamentos tributários federais, municipais e os inscritos em dívida ativa e que serão pagos em um período superior a um ano após o encerramento das Demonstrações Contábeis.

Em maio/2026, o montante devido era de R\$ 10.139.080,00, o qual não registrou variação quando comparado ao período anterior. Importante mencionar que, no Relatório anterior, o saldo informado contemplou apenas os parcelamentos fiscais registrados no longo prazo, o qual foi retificado no presente Relatório.

VIII – DÍVIDA TRIBUTÁRIA

A **dívida tributária** representa o conjunto de débitos da Recuperanda com órgãos públicos (Receita Federal, Secretaria da Fazenda Estadual, Secretaria da Fazenda Municipal etc.), não pagos espontaneamente. Sua representação é feita da seguinte forma:

ENDIVIDAMENTO TRIBUTÁRIO	MAR/2026	ABR/2026	MAI/2026
INSS A RECOLHER	- 2.174.091	- 2.232.388	- 2.282.424
FGTS A RECOLHER	- 545.638	- 544.511	- 508.634
IRRF S/ FOLHA A RECOLHER	- 410.842	- 417.049	- 423.555
OBRIGAÇÕES SOCIAIS A RECOLHER	- 3.130.572	- 3.193.948	- 3.214.613
PIS A RECOLHER	- 97.291	- 101.951	- 106.314

São Paulo
 Av. Marquês de São Vicente, 576, 20º andar
 Sl. 2008 CEP 01139-000 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapira, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua Francisco Rocha, 198
 CEP 80420-130 F. 41 3891-1571

COFINS A RECOLHER	-	427.587	-	449.096	-	469.230
ISS A RECOLHER	-	1.758.035	-	1.795.770	-	1.831.093
IRRF S/ RETENÇÃO DE SERVIÇOS	-	67.240	-	69.430	-	73.404
INSS S/ RETENÇÃO DE SERVIÇOS	-	14.754	-	14.754	-	14.754
ISS S/ RETENÇÃO DE SERVICOS	-	4.682	-	4.682	-	4.682
PIS/COFINS/CSLL TERCEIROS	-	189.402	-	197.072	-	209.406
IRPJ DIFERIDO	-	276.769	-	276.769	-	276.769
CSLL DIFERIDO	-	99.637	-	99.637	-	99.637
PIS S/ RECEITAS A FATURAR	-	7.627	-	7.627	-	7.627
COFINS S/ RECEITAS A FATURAR	-	35.201	-	35.201	-	35.201
ISS S/ RECEITAS A FATURAR	-	23.467	-	23.467	-	23.467
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A PAGAR	-	3.001.692	-	3.075.456	-	3.151.584
PARCELAMENTO PPI	-	16.379	-	16.379	-	16.379
PARCELAMENTO DE TRIBUTOS	-	16.379	-	16.379	-	16.379
PARCELAMENTO PERT	-	1.025.230	-	1.025.230	-	1.025.230
PARCELAMENTO ORDINÁRIO PREVIDENCIÁRIO	-	35.322	-	35.322	-	35.322
PARCELAMENTO PPI	-	159.998	-	159.998	-	159.998
PGFN TRIBUTÁRIA	-	5.309.801	-	5.309.801	-	5.309.801
PGFN PREVIDENCIÁRIO	-	2.094.044	-	2.094.044	-	2.094.044
PREFEITURA MUNICIPAL - ISS	-	1.498.306	-	1.498.306	-	1.498.306
PARCELAMENTOS FISCAIS - LONGO PRAZO	-	10.122.701	-	10.122.701	-	10.122.701
TOTAL	-	16.271.344	-	16.408.484	-	16.505.277

De acordo com o quadro supra, a dívida tributária totalizou, em maio/2026, o montante de R\$ 16.505.277,00, sendo que 19% do valor corresponde aos encargos sociais e 81% às obrigações fiscais de curto e longo prazo, de modo que registrou uma majoração no importe de R\$ 96.793,00 em relação ao mês anterior.

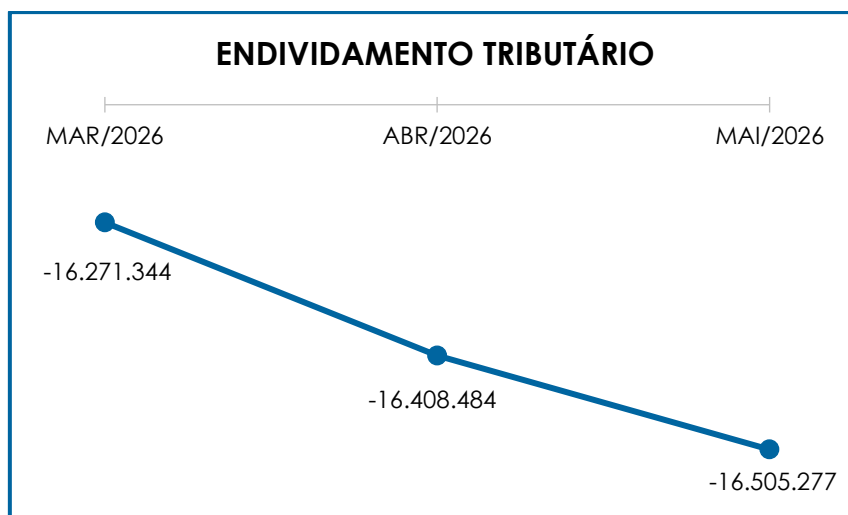
- **Encargos e contribuições sociais a pagar:** referido grupo é composto pelas rubricas "INSS a recolher", "FGTS a recolher" e "IRRF sobre folha a recolher". Observa-se que o montante apurado no mês de maio/2026, sumarizou o importe de R\$ 3.214.613,00, sendo registrada uma evolução na monta de R\$ 20.665,00, quando comparado ao período anterior.

- **Impostos e contribuições a pagar:** no mês de maio/2026, o grupo dos tributos somou R\$ 3.151.584,00, de modo que registrou um acréscimo de R\$ 76.127,00 no período analisado.

- **Parcelamentos de tributos:** referido grupo sumarizou o importe de R\$ 16.379,00, o qual não sofreu alteração quando comparado ao mês anterior.

- **Parcelamentos fiscais – Longo Prazo:** no mês de maio/2026 o saldo apurado foi de R\$ 10.122.701,00. Observa-se, ademais, que o referido grupo não sofreu variação em comparação ao mês anterior.

Em complemento, segue a representação gráfica da oscilação da Dívida Tributária consolidada no trimestre:



Do exposto, verificou-se que a dívida tributária das Companhias tem variado constantemente, dentre vários fatores que têm resultado no aumento das obrigações, a principal causa é que as Sociedades não têm conseguido adimplir integralmente suas dívidas, além de incorrerem, ao mesmo tempo, na apropriação de novos valores inerentes às atividades empresariais.

IX – DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

São Paulo
 Av. Marquês de São Vicente, 576, 20º andar
 Sl. 2008 CEP 01139-000 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapira, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua Francisco Rocha, 198
 CEP 80420-130 F. 41 3891-1571

A **demonstração do resultado do exercício (DRE)**, é um relatório contábil elaborado em conjunto com o balanço patrimonial que descreve as operações realizadas pela Sociedade Empresária em um determinado período. Seu objetivo é demonstrar a formação do resultado líquido em um exercício por meio do confronto das receitas, despesas e resultados apurados, gerando informações significativas para a tomada de decisão.

A DRE deve ser elaborada em obediência ao princípio do "regime de competência". Por essa regra, as receitas e as despesas devem ser incluídas na operação do resultado do período em que ocorreram, sempre simultaneamente quando se correlacionarem, independentemente de recebimento ou pagamento.

Com o objetivo de demonstrar a situação financeira da Recuperanda de maneira transparente, os saldos da DRE são expostos de maneira mensal, ao invés de demonstrados de forma acumulada:

DEMONSTRATIVO DE RESULTADO (DRE)	MAR/2026	ABR/2026	MAI/2026
RECEITA BRUTA DE VENDAS E SERVIÇO	661.291	754.710	706.455
DEDUÇÕES DAS RECEITAS	- 75.848	- 77.490	- 72.535
DEDUÇÕES DAS RECEITAS	- 75.848	- 77.490	- 72.535
RECEITA LÍQUIDA	585.443	677.220	633.919
% RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	89%	90%	90%
CUSTOS COM PESSOAL	- 277.249	- 263.696	- 650.410
OUTROS CUSTOS DA OPERAÇÃO	- 143.096	- 2.317	- 657
CUSTOS COM DEPRECIAÇÕES	- 20	-	-
RESULTADO OPERACIONAL BRUTO	165.078	411.208	- 17.147
% RECEITA OPERACIONAL BRUTO	25%	54%	-2%
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	- 107.213	- 1.601	- 1.700
DESPESA DIRETA COM PESSOAL	- 19.123	- 37.838	-
DESPESA COM PROVISÕES	- 11.506	- 21.357	-
DESPESA COM PRESTADORES DE SERVIÇO	- 293.095	- 334.087	- 475.259
DESPESA COM ENCARGOS SOCIAIS	- 8.003	- 57.010	- 17
DESPESAS TRIBUTÁRIAS/IMPOSTOS E TAXAS	-	- 8.180	-
DESPESAS COM DEPRECIAÇÕES	- 29.159	- 29.179	- 29.179
RESULTADO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	- 303.021	- 78.045	- 523.268
RECEITAS FINANCEIRAS	0	22.190	0
DESPESAS FINANCEIRAS	- 10.019	- 2.298	- 1.599
RESULTADO ANTES DOS TRIBUTOS SOBRE O RESULTADO	- 313.039	- 58.153	- 524.867

São Paulo
 Av. Marquês de São Vicente, 576, 20º andar
 Sl. 2008 CEP 01139-000 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapira, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua Francisco Rocha, 198
 CEP 80420-130 F. 41 3891-1571

PROVISÃO PARA IRPJ E CSLL	81	-	-
RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	- 312.958	- 58.153	- 524.867

Em maio/2026, a Recuperanda registrou um Acréscimo no importe de R\$ 466.714,00 no resultado **negativo**, sendo apurado um **prejuízo contábil** na monta de R\$ 524.867,00.

O "**custo dos produtos vendidos**" e as "**deduções incidentes sobre as receitas**" totalizaram o montante de R\$ 723.601,00, consumindo, no mês de maio/2026, o faturamento bruto em sua totalidade, de modo que não restaram recursos disponíveis para o adimplemento das demais despesas.

- **Receita operacional bruta:** a receita bruta consolidada somou R\$ 706.455,00 em maio/2026, composta integralmente pela receita com prestação de serviços, sendo registrado um decréscimo no importe de R\$ 48.256,00 no período em análise.

- **Despesas administrativas:** referido grupo totalizou o importe de R\$ 1.700,00, sendo registrada uma majoração de 6%, quando comparado ao período anterior.

- **Despesas com pessoal, provisões e encargos sociais:** as despesas com pessoal são os valores de salários, benefícios, encargos sociais e provisões trabalhistas dos profissionais empregados na estrutura administrativa das Empresas como auxiliares administrativos, recepcionistas, telefonistas e outros. No período analisado, o referido grupo registrou saldo zero.

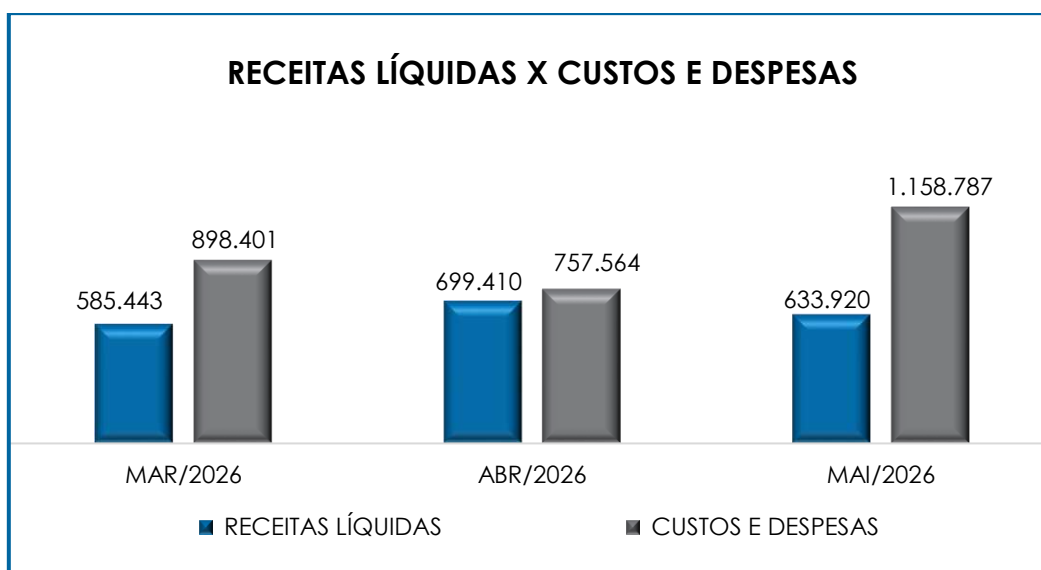
- **Despesas com prestadores de serviços:** este grupo apresenta os dispêndios com serviços tomados para manutenção e desenvolvimento da atividade empresarial, como no caso de consultorias,

serviços advocatícios e suporte técnico de tecnologia, apresentando a monta de R\$ 475.259,00, no mês maio/2026, registrando um acréscimo no importe de R\$ 141.172,00.

- **Despesas financeiras:** em maio/2026 as despesas financeiras totalizaram R\$ 1.599,00, estando distribuídas conforme a tabela abaixo:

DESPESAS FINANCEIRAS	MAR/2026	ABR/2026	MAI/2026
JUROS E ENCARGOS FINANCEIROS	-	454	890
JUROS E MULTAS	8.823	708	-
DESPESAS BANCÁRIAS	1.195	1.136	709
TOTAL	10.019	2.298	1.599

Abaixo, segue representação gráfica da oscilação das receitas e das despesas no período analisado:



Do exposto, espera-se que a Recuperanda utilize estratégias para alavancagem do faturamento de forma que consiga absorver todos os custos e despesas e ainda gerar lucro, trabalhando para que o resultado consolidado se torne positivo e favorável à continuidade dos negócios.

X – CONCLUSÃO

Em **maio/2026**, a Recuperanda contava com **30 colaboradores**, de modo que os gastos com folha de pagamento sumaram a monta de R\$ 650.393,00.

O **EBITDA** das empresas apurou **prejuízo** operacional de **R\$ 494.089,00** em maio/2026, demonstrando um acréscimo no importe de R\$ 453.403,00, quando comparado ao resultado negativo do período anterior.

No que diz respeito à análise dos demonstrativos contábeis, conclui-se que o Índice de **Liquidez Geral** permaneceu apresentando resultado **insatisfatório** em maio/2026, ou seja, inferior a 1.

O **Capital de Giro Líquido** permaneceu **insatisfatório** em maio/2026, tendo em vista que o passivo circulante se manteve substancialmente superior ao ativo circulante. O resultado apurado, por sua vez, foi de R\$ 7.376.240,00, apresentando uma majoração na monta de R\$ 497.958,00 no saldo negativo, em relação ao mês anterior.

Por sua vez, o **grau de endividamento** apresentou saldo **R\$ 27.741.201,00** no mês de maio/2026, com acréscimo no importe de R\$ 581.171,00 em relação ao mês anterior.

No que tange ao **faturamento**, em maio/2026 registrou-se um saldo na importância de **R\$ 706.455,00**, apresentando um decréscimo de 6%, quando comparado ao mês anterior.

Por sua vez, a **Dívida Tributária** totalizou **R\$ 16.505.277,00** e registrou um acréscimo no importe de R\$ 96.793,00 em relação ao mês anterior.

Conclui-se também, que a Recuperanda apresentou, em maio/2026, resultado contábil **negativo (prejuízo)**, o equivalente ao montante de **R\$ 524.867,00**.

Por fim, importante salientar que o presente Relatório foi elaborado com base nos demonstrativos contábeis, financeiros, fiscais e de recursos humanos referente ao mês de maio de 2026, bem como por outros documentos colhidos com a Companhia, e que a referida documentação está disponível para consulta mediante agendamento prévio junto desta Auxiliar do Juízo.

Sendo o que havia a manifestar, esta Administradora Judicial permanece à disposição do MM. Juízo, do Ministério Público e demais interessados neste processo.

São Paulo (SP), 16 de julho de 2026.

Brasil Trustee Administração Judicial

Administradora Judicial

Filipe Marques Mangerona
OAB/SP 268.409

Fernando Pompeu Luccas
OAB/SP 232.622

Roberta Rodrigues Pavan
Contadora – CRC/SP 331.227

São Paulo
Av. Marquês de São Vicente, 576, 20º andar
Sl. 2008 CEP 01139-000 F. 11 3258-7363

Campinas
Av. Barão de Itapira, 2294, 4º andar
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
Rua Francisco Rocha, 198
CEP 80420-130 F. 41 3891-1571