

**EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 1ª VARA DE RECUPERAÇÕES  
JUDICIAIS E FALÊNCIAS DO FORO CENTRAL DA COMARCA DE SÃO PAULO/SP.**

**Processo nº 1127919-19.2018.8.26.0100**

**Recuperação Judicial**

**BRASIL TRUSTEE ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL,**

Administradora Judicial nomeada por esse MM. Juízo, já qualificada, por seus representantes ao final assinados, nos autos da **RECUPERAÇÃO JUDICIAL** de **SHINOZAKI TRANSPORTE E LOGÍSTICA EIRELI** e **TRANSPORTADORA IRMÃOS SHINOZAKI EIRELI**, vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, apresentar o **RELATÓRIO DE ATIVIDADES** da Recuperanda, nos termos a seguir.

**São Paulo**

Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

**Campinas**

Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**Curitiba**

Rua da Glória, 314, conjunto 21  
CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

## Sumário

I - OBJETIVOS DESTE RELATÓRIO.....	3
II – BREVE HISTÓRICO E PANORAMA GERAL.....	3
III – FOLHA DE PAGAMENTO.....	5
III.I – COLABORADORES.....	5
III.II - PRÓ- LABORE.....	7
IV – EBITDA (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization).....	8
V – ÍNDICES DE ANÁLISE CONTÁBIL.....	9
V.I – LIQUIDEZ GERAL.....	10
V.II - CAPITAL DE GIRO LÍQUIDO.....	11
V.III- DISPONIBILIDADE OPERACIONAL.....	13
V.IV - GRAU DE ENDIVIDAMENTO.....	14
VI – FATURAMENTO.....	17
VII – BALANÇO PATRIMONIAL.....	17
VII.I ATIVO.....	17
VII.II PASSIVO.....	21
VII.III – PASSIVO CONCURSAL.....	24
VIII – DÍVIDA TRIBUTÁRIA.....	25
IX – DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO.....	28
X – CONCLUSÃO.....	31

### São Paulo

Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

### Campinas

Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

### Curitiba

Rua da Glória, 314, conjunto 21  
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

## I - OBJETIVOS DESTES RELATÓRIO

- a) Apresentar ao MM. Juízo o Relatório das Atividades das Recuperandas do mês de **novembro/2020**, conforme determinado no art. 22, inciso II, alínea "c" da Lei 11.101/2005;
- b) Informar o quadro atual de colaboradores diretos e indiretos;
- c) Analisar a situação econômico-financeira;
- d) Analisar os resultados apresentados.

## II – BREVE HISTÓRICO E PANORAMA GERAL

Considerando as informações constantes dos autos, os documentos fornecidos pelas Recuperandas e a primeira visita in loco realizada pela equipe de Administração Judicial no dia 21/02/2019, verificou-se que diversos foram os fatores que as levaram ao atual estado de dificuldade financeira.

Os representantes das Recuperandas atribuem a difícil situação financeira em que vivem as empresas, sobretudo, às mudanças ocorridas no cenário econômico do país em meados de 2015, oportunidade na qual se criou um ambiente interno de dificuldade econômico-financeira, além do aumento da concorrência, retração do mercado consumidor e a maior seletividade para concessão de créditos.

Além do exposto acima, elegem como fatores para o atingimento da crise financeira: **(i)** as dívidas oriundas de investimentos para participar de grande projeto de transporte e logística das pás eólicas (Complexo Eólico do Alto Sertão III); **(ii)** a desvalorização do valor de frete e, por fim, citam **(iii)** a queda constante nos seus índices de crescimento enfrentado pelos seus principais clientes, empresas do setor de energia.

Ao longo dos últimos anos, o Grupo acompanhou o crescimento de todos os setores da economia brasileira, crescimento esse que se deu principalmente pelo aumento da demanda do setor de energia.

**São Paulo**  
Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

**Campinas**  
Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**Curitiba**  
Rua da Glória, 314, conjunto 21  
CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

A Recuperanda teve uma séria complicação para manter os seus preços competitivos, tendo em vista o incremento do mercado concorrencial, o que causou um acréscimo no volume de seu endividamento.

Além disso, seus principais clientes (empresas do setor de energia), ao longo do ano de 2015, passaram a enfrentar quedas constantes nos seus índices de crescimento, o que cresceu cada vez mais nos anos seguintes, refletindo diretamente no Grupo Shinozaki.

Com isso, as Recuperandas adotaram medidas no intuito de reduzir o custo da operação, dentre elas, reestruturação organizacional, simplificando e modernizando a estrutura interna, com desligamento de postos de trabalho ociosos e reestruturação mercadológica buscando o reforço do setor de vendas, mediante a adoção de fortes ações para reposicionamento da marca. Contudo, apenas essas medidas não foram suficientes para que o Grupo Shinozaki superasse o estágio de crise.

Dessa forma, a primeira impressão desta Auxiliar é que a crise econômico-financeira experimentada no país efetivamente acometeu as sociedades empresárias em recuperação, com a conseguinte perda significativa de *market share*, que motivou a propositura da presente demanda recuperacional.

Após o pedido de Recuperação Judicial do grupo em 14/12/2018, as empresas mantiveram-se ativas, apresentando no período seguinte um faturamento médio de R\$ 45.866,00, do período de janeiro/2019 até novembro/2020, além disso vale destacar que houve um decréscimo substancial no quadro de colaboradores.

**São Paulo**

Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

**Campinas**

Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**Curitiba**

Rua da Glória, 314, conjunto 21  
CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

### III – FOLHA DE PAGAMENTO

#### III.I – COLABORADORES

Em novembro/2020, a Recuperanda contava com um quadro de 16 colaboradores, dos quais 5 exerciam suas atividades normalmente, 2 estavam afastados, 1 está aposentado por invalidez e 8 estão suspensos pela MP 936.

A tabela a seguir apresenta o quadro de funcionários no período de setembro a novembro/2020, destacando-se que desde o mês de março/2020 não houve demissões nem contratações:

Colaboradores	set/20	out/20	nov/20
Ativos	5	5	5
Auxílio-Doença	2	2	2
Aposentadoria Por Invalidez	1	1	1
Suspensão De Contrato	8	8	8
<b>Total</b>	<b>16</b>	<b>16</b>	<b>16</b>

Conforme Reunião virtual realizada em 05/08/2020, houve um novo pedido de prorrogação da suspensão dos contratos de trabalho até novembro/2020, conforme Decreto presidencial. Foi solicitada a apresentação dos comprovantes de prorrogação, entretanto não houve resposta por parte das Recuperandas até encerramento deste Relatório.

Tais suspensões se dão com base na ação instituída pela Medida Provisória nº 936 e prorrogada pelos Decretos nº 10.422, 10.470 e 10.517/2020, promulgados pelo Governo Federal para enfrentamento das crises de saúde e econômica causadas pela pandemia do COVID-19. As referidas Normas trouxeram alternativas para as Empresas no tocante aos colaboradores regidos pela CLT, possibilitando a redução da jornada de trabalho ou a suspensão temporária do contrato como forma de evitar demissões e reduzir os gastos com a Folha de Pagamento.

**São Paulo**  
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

**Campinas**  
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**Curitiba**  
 Rua da Glória, 314, conjunto 21  
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

Os custos com as Folhas de Pagamento sumarizaram o valor total de R\$ 4.583,00 em novembro/2020 apurando uma minoração de 68%, o equivalente a R\$ 9.952,00.

Do montante da Folha, R\$ 3.070,00 corresponderam aos salários e demais benefícios e R\$ 1.513,00 se referiram aos encargos sociais de INSS e FGTS. A distribuição dos valores no total do orçamento com os colaboradores está representada na tabela a seguir:

Folha de Pagamento	set/20	out/20	nov/20
Salários e Ordenados	-2.232	-2.232	-2.232
Prêmios e Gratificações	-730	-730	-730
Adicional Periculosidade	-108	-108	-108
Convênio Médico	-9.607	-9.952	0
<b>Custos com Pessoal</b>	<b>-12.677</b>	<b>-13.021</b>	<b>-3.070</b>
INSS S/ Folha	-1.268	-1.268	-1.268
FGTS S/ Salários	-246	-246	-246
<b>Encargos</b>	<b>-1.513</b>	<b>-1.513</b>	<b>-1.513</b>
<b>Total</b>	<b>-14.191</b>	<b>-14.535</b>	<b>-4.583</b>

Nota-se que a involução comentada acima no valor de R\$ 9.952,00 é decorrente da rubrica "convênio médico", o qual, foi reclassificado para a conta "encargos com folha", entretanto está no grupo de "despesas com sócios", o qual é computado como despesas de "folha de pagamento".

Outrossim, será questionado por essa Administradora Judicial o valor de R\$ 21.090,00, contabilizado como "convênio médico", no grupo de contas de "despesas com sócios".

Ademais, conforme os demonstrativos enviados pela Recuperanda, em novembro/2020 não incorreram em despesas com a contratação de profissionais **autônomos** para complementação da mão-de-obra.

### III.II - PRÓ-LABORE

O **Pró-labore** corresponde à remuneração dos sócios pelo trabalho realizado frente à sociedade empresária. O referido valor deve ser definido com base nas remunerações de mercado para o tipo de atividade exercida.

Para recebimento do pró-labore, é necessário que os administradores componham o contrato social e estejam registrados no demonstrativo contábil como despesa operacional, resultando, assim, na incidência de INSS cota patronal de 20% e IRRF.

Segue abaixo o demonstrativo de provisionamento do pró-labore no trimestre analisado:

Pró-Labore	set/20	out/20	nov/20
<b>Takashi Shinozaki</b>	<b>845</b>	<b>846</b>	<b>847</b>
Pró-Labore	1.045	1.045	1.045
INSS /S Pró-Labore	-200	-199	-198
<b>Maria Noboro Shinozaki</b>	<b>836</b>	<b>836</b>	<b>836</b>
Pró-Labore	1.045	1.045	1.045
INSS /S Pró-Labore	-209	-209	-209
<b>Total</b>	<b>1.681</b>	<b>1.682</b>	<b>1.683</b>

O salário-mínimo nacional bruto de R\$ 1.045,00 foi utilizado como base para a remuneração dos sócios no mês de novembro/2020, não havendo alteração no trimestre abordado.

Além disso, vale destacar que as Recuperandas esclareceram em 24/09/2020, que não estão pagando os pró-labores dos sócios em 2020 em virtude da ausência de recursos em caixa.

Conforme consulta realizada em 15/01/2021 da Ficha Cadastral Completa e os últimos Contratos Sociais disponíveis no site da Junta Comercial do Estado de São Paulo, o capital social das Recuperandas perfaz o montante de R\$ 920.000,00, estando distribuído da seguinte forma:

**São Paulo**  
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

**Campinas**  
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**Curitiba**  
 Rua da Glória, 314, conjunto 21  
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

Quadro Societário	
CNPJ - 44.394.989/0001-30	PERCENTUAL
<b>Transportadora Irmãos Shinozaki Eireli</b>	
Takashi Shinozaki	800.000
<b>Total</b>	<b>800.000</b>

CNPJ - 04.416.200/0001-80	PERCENTUAL
<b>Shinozaki Transporte E Logística Eireli</b>	
Maria Noboro Shinozaki	120.000
<b>Total</b>	<b>120.000</b>

<b>Capital Consolidado</b>	<b>920.000</b>
----------------------------	----------------

#### IV – EBITDA (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization)

**EBITDA** corresponde a uma sigla em inglês que, traduzida para o português, representa lucros antes de juros, impostos, depreciação e amortização. É utilizada para medir o lucro da Empresa antes de serem aplicados os quatro itens citados.

A finalidade é mensurar o potencial operacional de geração de caixa em uma Empresa, medindo com maior precisão a produtividade e eficiência do negócio. Para sua aferição não é levado em consideração as despesas e receitas financeiras e os gastos tributários, sendo as Recuperandas são optantes pelo regime de tributação com base no **Lucro Presumido**.

Portanto, o **EBITDA** revela-se como um indicador capaz de demonstrar o verdadeiro desempenho da atividade operacional, cuja demonstração a respeito da Recuperanda segue abaixo:

Ebitda	set/20	out/20	nov/20
<b>(=) Receita Operacional Bruta</b>	<b>77.952</b>	<b>77.952</b>	-
(-) Deduções da Receita	- 11.108	- 11.108	-
<b>(=) Receita Operacional Líquida</b>	<b>66.844</b>	<b>66.844</b>	-
(-) Custos dos serviços prestados	- 30.378	- 33.412	- 22.389
<b>(=) Resultado Operacional Bruto</b>	<b>36.466</b>	<b>33.432</b>	- <b>22.389</b>
(-) Despesas Administrativas	- 427	- 76	- 671
(-) Despesas Com Serviços Contratados	- 26.340	- 8.800	- 12.600
(-) Contas De Consumo	- 3.584	- 1.523	- 3.583
(-) Despesas Com Imóvel	- 9.132	- 3.632	- 8.932
(-) Despesas Folha De Pagamento	- 2.090	- 2.090	- 2.090
(-) Encargos Folha	-	-	- 21.091
(+) Depreciação	960	723	119
<b>(=) Ebitda</b>	<b>-4.147</b>	<b>18.034</b>	<b>-71.475</b>

**São Paulo**  
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

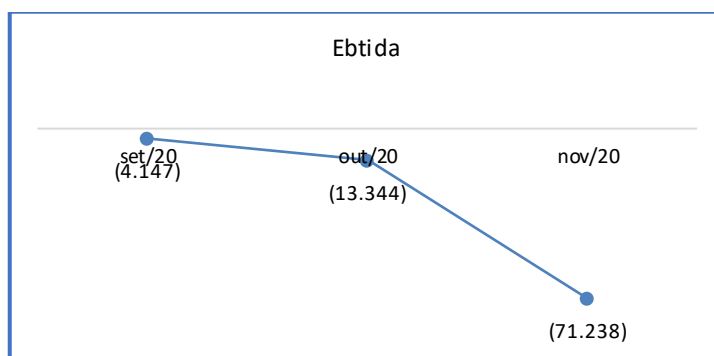
**Campinas**  
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**Curitiba**  
 Rua da Glória, 314, conjunto 21  
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571



Conforme demonstrativo acima, observou-se que o desempenho da atividade operacional apresentou **reversão do saldo positivo** em novembro/2020, demonstrando um resultado negativo de R\$ 71.475,00, diante da ausência de faturamento no mês analisado.

Para complementar as informações acima, segue a representação gráfica da oscilação do **EBITDA** no trimestre analisado:



Diante desse cenário, é imprescindível que as Recuperandas adotem estratégias para angariar faturamento a fim de gerar caixa suficiente para adimplemento de suas obrigações.

## V – ÍNDICES DE ANÁLISE CONTÁBIL

Os **índices de análise contábil** são ferramentas utilizadas na gestão das informações, com o objetivo de beneficiar a adoção de métodos estratégicos para o desenvolvimento positivo de uma organização.

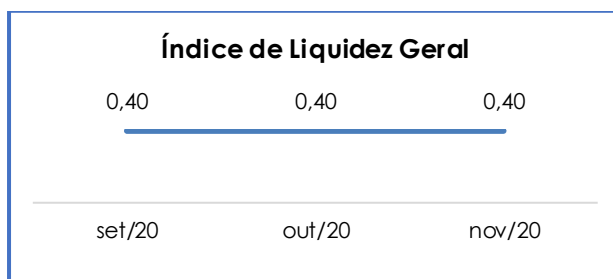
A avaliação desses indicadores é imprescindível para as sociedades quem buscam investir em estratégias de gestão eficientes para o desenvolvimento do negócio, levando em consideração técnicas e métodos específicos por meio da realização do mapeamento e organização das informações contábeis e fiscais.

Depois de colher as informações e compará-las, é possível chegar a um diagnóstico conclusivo que permitirá uma melhor orientação para adoção de decisões mais eficientes.

### V.I – LIQUIDEZ GERAL

O índice de **Liquidez Geral** demonstra a capacidade de pagar as obrigações a curto e longo prazo durante determinado período. O cálculo é efetuado por meio da divisão da “disponibilidade total” (ativo circulante somado ao ativo não circulante) pelo “total exigível” (passivo circulante somado ao passivo não circulante).

O índice apurado aponta o percentual da dívida total a curto e longo prazos.



De acordo com o gráfico acima, o índice de liquidez geral foi **insatisfatório** em razão do resultado ser inferior a 1, evidenciando, portanto, que as sociedades empresárias não dispunham de ativos suficientes para o pagamento das suas dívidas com vencimento a curto e longo prazo, vez que a capacidade de pagamento era de **R\$ 0,40** para cada **R\$ 1,00** de dívida.

Os valores considerados para o cálculo no mês de novembro/2020 foram de R\$ 22.314.098,00, referente a soma do ativo circulante e não circulante, dividido pela quantia de R\$ 55.921.300,00, equivalente ao montante do passivo circulante mais o passivo não circulante.

Nota-se que no trimestre analisado o índice permaneceu inalterado, tendo em vista que as alterações ocorridas no ativo em 0,03% e no passivo 0,01%, não foram expressivas a ponto de alterar o resultado do indicador.

Cabe informar que parte dos saldos das contas que constam registradas no “Passivo Circulante” e “Passivo Não Circulante” estão sujeitas aos efeitos do Plano de Recuperação Judicial.

## V.II - CAPITAL DE GIRO LÍQUIDO

O **Capital de Giro Líquido (CGL)** é um indicador de liquidez utilizado pelas sociedades empresárias para refletir a capacidade de gerenciar as relações com fornecedores e clientes. O resultado é formado pela diferença (subtração) entre “ativo circulante” e “passivo circulante”.

O objetivo da administração financeira é gerenciar os bens da sociedade empresária, de forma a encontrar o equilíbrio entre a lucratividade e o aumento do endividamento.

Em novembro/2020 o CGL consolidado das Recuperandas era composto pelos seguintes valores:

<b>Capital de Giro Líquido</b>	<b>set/20</b>	<b>out/20</b>	<b>nov/20</b>
Caixa	4	4	4
Banco Conta Movimento	49	38	-145
Aplicações Financeiras	41.414	40.876	40.905
Duplicatas a Receber - Receitas Próprias	5.430.748	5.440.198	5.377.520
(-) Duplicatas Descontadas	-4.990.385	-4.990.385	-4.990.385
Adiantamento a Fornecedores	232.830	232.830	232.830
Adiantamento a Sócios	115.626	115.626	115.626
Adiantamento a Funcionário	-10.581	-4.374	-3.140
Tributos a Recuperar	1.561	1.561	1.561
<b>Ativo Circulante</b>	<b>821.266</b>	<b>836.373</b>	<b>774.776</b>
Fornecedores	-3.677.187	-3.659.578	-3.655.753
Empréstimos Bancários	-3.295.142	-3.295.142	-3.295.142
Banco Conta Movimento	-14.802	-14.802	-14.802
Conta Garantida	-6.614.015	-6.614.015	-6.614.015

**São Paulo**  
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

**Campinas**  
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**Curitiba**  
 Rua da Glória, 314, conjunto 21  
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

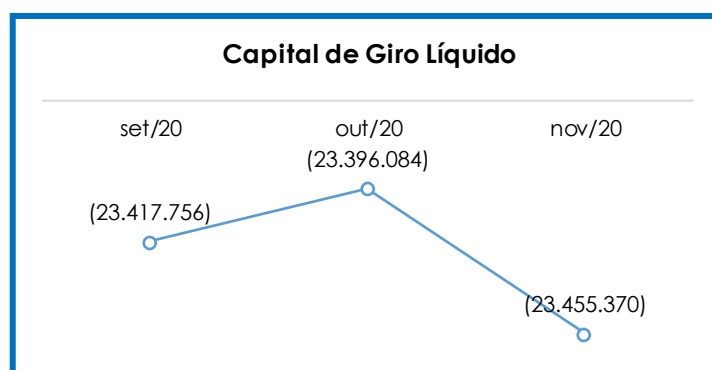
Obrigações Trabalhistas	-254.240	-256.100	-255.640
Impostos a Recolher	-10.356.483	-10.365.667	-10.367.640
Outras Obrigações	-27.154	-27.154	-27.154
<b>Passivo Circulante</b>	<b>-24.239.022</b>	<b>-24.232.457</b>	<b>-24.230.146</b>
<b>Total</b>	<b>-23.417.756</b>	<b>-23.396.084</b>	<b>-23.455.370</b>

Diante do demonstrativo apresentado, foi possível verificar que em novembro/2020, o CGL apurou **indicador negativo de R\$ - 23.455.370,00**, com aumento de 0,25%, o equivalente a R\$ 59.286,00, se comparado ao mês anterior.

Verifica-se a redução de 7% no ativo circulante, fato justificado pela involução nas rubricas “bancos conta movimento” e “duplicatas a receber” com saldo líquido final de R\$ 387.135,00, já abatidas as “duplicatas descontadas”.

Em relação ao passivo circulante, houve uma redução de 0,01% e valor final de R\$ 24.230.146,00, devido ao pagamento parcial registrado nas contas “fornecedores” e “obrigações trabalhistas”.

Abaixo, segue representação gráfica da evolução do saldo negativo apurado no Capital de Giro Líquido no trimestre:



Portanto, conclui-se que as Recuperandas demonstraram não possuir capacidade de adimplir suas obrigações com exigibilidade a curto prazo, em virtude do substancial diferença entre os valores

do “ativo circulante” em relação aos saldos do “passivo circulante, refletindo o grave desequilíbrio entre a lucratividade e o endividamento a curto prazo.

### V.III – DISPONIBILIDADE OPERACIONAL

A **Disponibilidade Operacional** representa os recursos utilizados nas operações da Sociedade Empresária, dependendo das características de seu ciclo operacional.

O cálculo consiste na soma de “duplicatas a receber”, ou também comumente chamada de “clientes”, subtraindo o saldo de “fornecedores”. A operação original considera também o grupo “estoques” para composição do índice, mas as Recuperandas não possuem ativos em estoque em virtude de sua atividade fim ser exclusivamente a prestação de serviços.

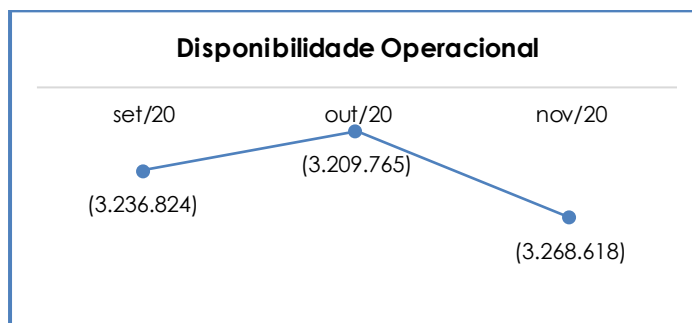
O quadro abaixo demonstra a disponibilidade operacional no trimestre analisado:

Disponibilidade Operacional	set/20	out/20	nov/20
Contas a Receber a Curto Prazo	440.363	449.813	387.135
Fornecedores	-3.677.187	-3.659.578	-3.655.753
<b>Total</b>	<b>-3.236.824</b>	<b>-3.209.765</b>	<b>-3.268.618</b>

Verifica-se que, no decorrer do trimestre analisado, a disponibilidade das Recuperandas apresentou saldo negativo, de maneira que o ciclo operacional das Sociedades tem gerado resultados insatisfatórios.

Em novembro/2020 a disponibilidade operacional resultou no indicador negativo de R\$ 3.268.618,00, com acréscimo no resultado negativo de 2% se comparado ao mês anterior, justificado pela minoração dos “clientes”. Nota-se que o acréscimo só não foi maior em decorrência da redução de 0,10% valor devido aos “fornecedores”.

Segue abaixo representação gráfica da oscilação do saldo negativo da disponibilidade operacional de setembro a novembro/2020:



#### V.IV - GRAU DE ENDIVIDAMENTO

A composição do **Endividamento** refere-se ao volume das obrigações a curto e longo prazos, deduzidos os saldos registrados nas contas "caixa e equivalentes de caixa".

O resultado do cálculo representa o valor que a Sociedade Empresária necessita para liquidar o passivo que gera a despesa financeira.

O quadro abaixo apresenta os resultados de setembro a novembro/2020, os quais foram obtidos pela soma de todas as obrigações, apresentadas com sinal negativo, subtraindo-se os valores do grupo "disponível" apresentado com valores positivos.

Dívida Financeira Líquida	set/20	out/20	nov/20
Fornecedores	-3.677.187	-3.659.578	-3.655.753
Empréstimos Bancários	-3.295.142	-3.295.142	-3.295.142
Conta Garantida	-6.614.015	-6.614.015	-6.614.015
Banco Conta Movimento	-14.802	-14.802	-14.802
Outras Obrigações	-27.154	-27.154	-27.154
Empréstimos Pessoas Ligadas	-1.525.375	-1.525.375	-1.525.375
Empréstimos e Financiamentos - LP	-8.000.524	-8.000.524	-8.000.524
Empréstimos Com Empresas Coligadas	-10.496.734	-10.496.734	-10.496.734
Outras Obrigações	-5.759.716	-5.759.716	-5.759.716

**São Paulo**  
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

**Campinas**  
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**Curitiba**  
 Rua da Glória, 314, conjunto 21  
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

(+) Disponível	41.467	40.918	40.764
<b>Dívida Ativa</b>	<b>-39.369.181</b>	<b>-39.352.122</b>	<b>-39.348.451</b>
Obrigações Trabalhistas	-254.240	-256.100	-255.640
Impostos a Recolher	-10.356.483	-10.365.667	-10.367.640
Parcelamento de Impostos e Tributos	-5.583.711	-5.583.711	-5.583.711
Provisões Para Contingências	-325.095	-325.095	-325.095
<b>Dívida Fiscal E Trabalhista</b>	<b>-16.519.528</b>	<b>-16.530.572</b>	<b>-16.532.086</b>
<b>Total</b>	<b>-55.888.709</b>	<b>-55.882.694</b>	<b>-55.880.536</b>

De acordo com o demonstrativo acima, observou-se que a dívida financeira líquida totalizou o montante de R\$ 55.880.536,00 em novembro/2020, apresentando uma regressão de menos de R\$ 2.158,00, se comparado ao mês anterior.

Verifica-se que a Dívida Ativa de R\$ 39.348.451,00, que são as obrigações de caráter não tributário, equivale a 70% do valor total devido, sendo que as únicas variações no período foram os pagamentos realizados aos “fornecedores”, gerando um decréscimo de 0,10%, e a redução de 0,38% no saldo do “disponível”.

Com relação a Dívida Fiscal e Trabalhista, proporcional a 30% do total devido com saldo de R\$ 16.532.086,00 em novembro/2020, sendo que o aumento verificado no período ocorreu em virtude do lançamento de novos valores a pagar no de “impostos a recolher”.

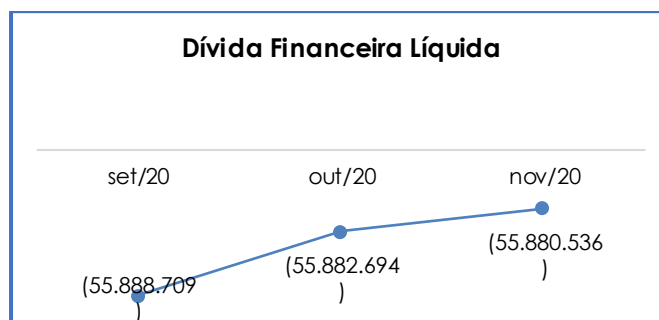
Quanto aos pagamentos, verificou-se o registro contábil da quitação dos salários dos colaboradores, porém esta Auxiliar não logrou êxito em confirmar os pagamentos, tendo em vista a não disponibilização dos comprovantes.

Abaixo, segue o gráfico da evolução do Grau de Endividamento no trimestre analisado:

**São Paulo**  
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

**Campinas**  
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**Curitiba**  
 Rua da Glória, 314, conjunto 21  
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571



Conforme demonstrado, as Recuperandas apresentaram retração da dívida financeira líquida sendo necessário, dessa forma, que as Empresas mantenham as estratégias de redução do endividamento e busquem alternativas para aumentar a capacidade de pagamento das obrigações correntes.

Devem trabalhar no intuito de reduzir o endividamento, possibilitando que ao longo dos meses seguintes revertam o quadro econômico desfavorável e gerem disponibilidade financeiras para o cumprimento de suas obrigações.

Conforme análise apresentada, observou-se que os índices de **Liquidez Geral, Capital de Giro Líquido, Disponibilidade Operacional e Grau de Endividamento** encerraram o mês de novembro/2020 com indicadores **negativos e insatisfatórios**, demonstrando que as Recuperandas não possuíam recursos financeiros para o pagamento de suas obrigações de curto e longo prazos.

Do exposto, as empresas precisam de um plano de ação para aumentar os ativos e reduzir o grave desequilíbrio entre a aplicação dos recursos e suas origens, sendo essas origens as fontes de endividamento. Em paralelo, implantar estratégias para adimplemento dos débitos tributários que não estão sujeitos ao Plano de Recuperação Judicial e que representam grande parcela do montante devido pelas Entidades.

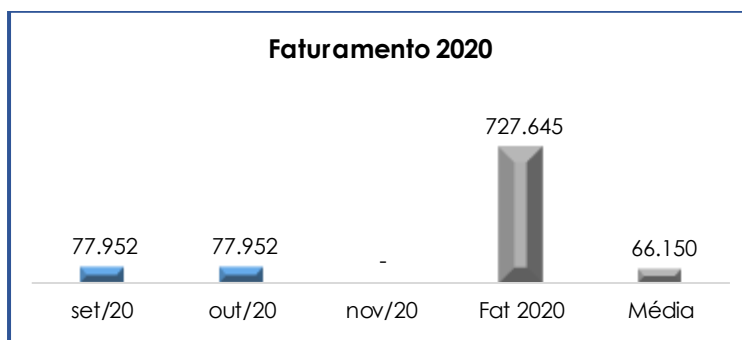


## VI – FATURAMENTO

O **Faturamento** consiste na soma de todas as vendas realizadas pela Sociedade Empresária em um determinado período, sejam elas de produtos ou de serviços. Esse procedimento demonstra a real capacidade de produção da Sociedade Empresária, além de sua participação no mercado e seu poder de geração de fluxo de caixa.

Em novembro/2020 não houve contabilização de “receita operacional bruta”.

O faturamento acumulado no ano de 2020 sumarizou R\$ 727.645,00 com uma média mensal de R\$ 66.150,00. A seguir temos a representação gráfica da oscilação do faturamento no trimestre analisado:



Além disso, ao levantarmos o faturamento bruto acumulado de janeiro a novembro/2019, obtivemos o montante de R\$ 327.273,00, sendo este 45% menor que o montante auferido no mesmo período do exercício corrente.

## VII – BALANÇO PATRIMONIAL

### VII.I ATIVO

**São Paulo**  
Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

**Campinas**  
Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**Curitiba**  
Rua da Glória, 314, conjunto 21  
CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

O **Ativo** é um recurso controlado pela Sociedade Empresária, sendo resultado de eventos passados e do qual se espera que fluam benefícios econômicos futuros.

No quadro abaixo estão apresentados os saldos e as contas que compuseram o total do Ativo da Recuperanda no período de setembro a novembro/2020:

<b>Ativo</b>	<b>set/20</b>	<b>out/20</b>	<b>nov/20</b>
Caixa e Equivalentes	4	4	4
Banco Conta Movimento	49	38	-145
Aplicações Financeiras	41.414	40.876	40.905
Duplicatas a Receber	5.430.748	5.440.198	5.377.520
( - ) Duplicatas Descontadas	-4.990.385	-4.990.385	-4.990.385
Adiantamentos a Fornecedores	232.830	232.830	232.830
Adiantamentos a Funcionários	-10.581	-4.374	-3.140
Adiantamentos a Sócios	115.626	115.626	115.626
Tributos a Recuperar	1.561	1.561	1.561
<b>Ativo Circulante</b>	<b>821.266</b>	<b>836.373</b>	<b>774.776</b>
Caução	1.000	1.000	1.000
Depósitos Judiciais	103.416	103.305	103.305
Títulos de Capitalização	37.150	37.150	37.150
Empréstimos Concedidos	13.012.401	13.006.742	12.994.330
Parcelamento Pqfn	11.457	11.457	11.457
<b>Realizável A Longo Prazo</b>	<b>13.165.423</b>	<b>13.159.653</b>	<b>13.147.241</b>
<b>Imobilizado</b>	<b>37.047</b>	<b>37.770</b>	<b>37.651</b>
Terrenos	34.000	34.000	34.000
Máquinas e Equipamentos	14.230	14.230	14.230
Veículos e Caminhões	19.315.481	19.315.481	19.315.481
(-) Depreciação de Máquinas e Equipamentos	-10.342	-10.460	-10.579
(-) Depreciação de Veículos - Caminhões	-19.316.322	-19.315.481	-19.315.481
Consórcios	8.354.430	8.354.430	8.354.430
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>21.556.899</b>	<b>21.551.852</b>	<b>21.539.322</b>
<b>Total</b>	<b>22.378.165</b>	<b>22.388.226</b>	<b>22.314.098</b>

De modo geral, houve regressão no Ativo em 0,33% e saldo final de R\$ 22.314.098,00, decorrente de diversas variações nos grupos e contas. Em seguida apresentamos a análise detalhada das rubricas e suas variações.

**São Paulo**  
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

**Campinas**  
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**Curitiba**  
 Rua da Glória, 314, conjunto 21  
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

- **Ativo circulante:** o ativo a curto prazo representava 3% do Ativo total das Empresas e sumarizou R\$ 774.776,00, com regressão de 7% se comparado ao mês de outubro/2020.

- **Disponível:** correspondem aos recursos financeiros que se encontram à disposição imediata da Recuperanda para pagamento de suas obrigações a curto prazo.

No mês de novembro/2020, o saldo total das disponibilidades era de R\$ 40.764,00, sendo R\$ 4,00 em "caixa e equivalentes", saldo negativo de R\$ 145,00 em "banco conta movimento" e R\$ 40.905,00 nas "aplicações financeiras" de curto prazo. Em comparação com o mês anterior (outubro/2020), observa-se mínima retração de 0,38% em virtude, principalmente, do saldo negativo em "bancos conta movimento".

- **Duplicatas a Receber:** em novembro/2020 as Recuperandas apresentaram o montante líquido a receber de R\$ 387.135,00, deduzidos os valores das duplicatas descontadas, com redução de 1% no saldo dos clientes em comparação ao mês anterior.

Foi solicitado a composição dos valores, sendo que até o encerramento do presente Relatório esta Administradora Judicial aguarda o retorno.

- **Adiantamentos a funcionários:** referem-se a adiantamentos efetuados aos colaboradores a título de salários, férias, dentre outros. Em novembro/2020 as Recuperandas apresentaram saldo negativo R\$ -3.140,00, referentes aos "adiantamentos de salários" de R\$ -4.609 3,00 e "adiantamento de férias" na quantia de R\$ 1.469,00.

Sobre o saldo invertido no grupo em questão, no e-mail enviado pela Empresa Contábil responsável pelas Entidades no dia 29/10/2020, informaram que o saldo está invertido pois eles realizaram os adiantamentos no total de 40% da Folha, mas que as Recuperandas não

**São Paulo**  
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

**Campinas**  
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**Curitiba**  
 Rua da Glória, 314, conjunto 21  
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

quitaram tais adiantamentos uma vez que os pagamentos não foram localizados.

- **Ativo não circulante:** os ativos realizáveis a longo prazo somaram R\$ 21.539.322,00, sendo proporcionais a 97% do Ativo total consolidado em novembro/2020.
- **Outros créditos:** o grupo “outros créditos” abrangia os valores a realizar em um período maior que um ano após o encerramento das Demonstrações Contábeis, e que estavam segregados em contas pelos tipos de crédito a que se referiam.

Em novembro/2020 as únicas rubricas que registraram movimentação foram a conta “empréstimos concedidos” de R\$ 12.994.330,00, registrando regressão de 0,10%, o equivalente a R\$ 12.412,00, a nova quantia cedida de R\$ 5.659,00 ao Sócio Ricardo Shinozaki.

Ainda sobre os “empréstimos concedidos”, observou-se que no mês analisado a rubrica recebeu diversos lançamentos de valores cedidos e das devoluções realizadas pelo Sócio em questão, sendo que ao final do período restou devolvido o valor de R\$ 12.412,00, conforme mencionado acima. Apesar de constatar as movimentações contábeis, não foi possível confirmar as entradas e as saídas dos recursos transitados na conta em virtude da ausência de extratos bancários e comprovantes de pagamento.

Em virtude da substancial participação do valores emprestados em relação ao ativo consolidado das Empresas, segue quadro demonstrativo dos empréstimos a cada Sócio no período de setembro a novembro/2020:

Empréstimos Concedidos		set/20	out/20	nov/20
Empréstimos - Edison Shinozaki		200.668	200.668	200.668
Empréstimos - Wilson Shinozaki		200.769	200.769	200.769
Empréstimos - Cyntia Shinozaki		4.228	4.228	4.228
Empréstimos a Terceiros		76.300	76.300	76.300
<b>São Paulo</b>		<b>Campinas</b>		<b>Curitiba</b>
Rua Robert Bosch, 544, 8º andar CEP 01141-010 F. 11 3258-7363		Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar CEP 13073-300 F. 19 3256-2006		Rua da Glória, 314, conjunto 21 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

Empréstimos com Empresas Coligadas	10.496.734	10.496.734	10.496.734
Empréstimos ao Socio - Takashi	1.413.154	1.413.154	1.413.154
Empréstimos - Egberto Marcal Tanka	12.000	12.000	12.000
Empréstimos - Ricardo Shinozaki	608.549	602.890	590.478
<b>Total</b>	<b>13.012.401</b>	<b>13.006.742</b>	<b>12.994.330</b>

Ademais, verifica-se que mesmo após o pedido de Recuperação Judicial em dezembro/2018, as Recuperandas continuaram emprestando dinheiro aos Sócios. Na Reunião realizada em 09/10/2020 foi solicitado por esta Administradora que sejam levantados os valores devidos por cada Sócio, bem como que tais importâncias sejam devolvidos ao caixa da empresa.

➤ **Imobilizado:** corresponde ao grupo de contas que engloba os recursos aplicados em bens ou direitos de permanência duradoura, destinados ao funcionamento das Sociedades Empresárias.

No mês em análise, o montante apurado foi de R\$ 37.651,00, já abatidas as quantias referentes as depreciações acumuladas, estando composto pelas contas "máquinas e equipamentos", "terrenos", "veículos e caminhões" e pela "depreciação acumulada" (reduzora do ativo).

Em novembro/2020 houve regressão de R\$ 119,00 no total do imobilizado, em virtude da contabilização das depreciação apropriada no mês em análise.

## VII.II PASSIVO

O **Passivo** é uma obrigação atual da Entidade como resultado de eventos já ocorridos, cuja liquidação se espera que resulte na saída de recursos financeiros. São as dívidas que poderão ter o prazo de quitação em até um ano após o encerramento das demonstrações contábeis ou após um ano, sendo divididas, assim, em exigíveis a curto e longo prazos respectivamente.

**São Paulo**  
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

**Campinas**  
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**Curitiba**  
 Rua da Glória, 314, conjunto 21  
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

No quadro abaixo estão apresentados as contas e os saldos que compuseram o total do Passivo da Recuperanda no período de setembro a novembro/2020:

Passivo	set/20	out/20	nov/20
Fornecedores Nacionais	- 3.677.187	- 3.659.578	- 3.655.753
Empréstimos Bancários	- 3.295.142	- 3.295.142	- 3.295.142
Banco Conta Garantida	- 6.614.015	- 6.614.015	- 6.614.015
Obrigações Trabalhistas	- 254.240	- 256.100	- 255.640
Tributos a Recolher	- 10.356.483	- 10.365.667	- 10.367.640
Banco Conta Movimento	- 14.802	- 14.802	- 14.802
Adiantamentos de Terceiros	- 27.154	- 27.154	- 27.154
<b>Passivo Circulante</b>	<b>-24.239.022</b>	<b>-24.232.457</b>	<b>-24.230.146</b>
Empréstimos e Financiamentos	- 8.000.524	- 8.000.524	- 8.000.524
Empréstimos Pessoas Ligadas	- 1.525.375	- 1.525.375	- 1.525.375
Empréstimos com Empresas Coligadas	- 10.496.734	- 10.496.734	- 10.496.734
Parcelamentos De Tributos	- 5.583.711	- 5.583.711	- 5.583.711
Outras Obrigações	- 5.759.716	- 5.759.716	- 5.759.716
Provisões para Contingências	- 325.095	- 325.095	- 325.095
<b>Passivo Não Circulante</b>	<b>-31.691.154</b>	<b>-31.691.154</b>	<b>-31.691.154</b>
Capital Social	- 830.000	- 830.000	- 830.000
Reserva de Lucros	- 4.138.392	- 4.138.392	- 4.138.392
Ajuste de Exercícios Anteriores	515.100	515.100	515.100
Prejuízos Acumulados	37.835.878	37.835.878	37.835.878
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>33.382.586</b>	<b>33.382.586</b>	<b>33.382.586</b>
<b>Total</b>	<b>-22.547.590</b>	<b>-22.541.026</b>	<b>-22.538.714</b>

De modo geral, houve minoração de menos de 1% e saldo de R\$ 22.538.714,00. A seguir apresentaremos a análise detalhada dos grupos de contas do Passivo e suas variações no mês de novembro/2020.

- **Passivo circulante:** os passivos a curto prazo somavam R\$ 24.230.146,00, registrando minoração de R\$ 2.312,00 em relação ao mês anterior.
- **Fornecedores Nacionais:** em novembro/2020 o grupo somou R\$ 3.655.753,00, com a redução do saldo devedor em R\$ 3.825,00 pelo pagamento de parte dos fornecedores no mês em análise.

Ademais, a totalidade do montante devido aos fornecedores pertence a Recuperanda “Transportadora Irmãos Shinozaki”.

➤ **Obrigações Trabalhistas:** o grupo somou R\$ 255.640,00, registrando regressão de 0,18% se comparado a outubro/2020, em virtude das baixas por pagamentos contabilizados no mês, serem superiores as novas apropriações em “salários e ordenados” e “pró-labore”.

Ademais, as rubricas “rescisão a pagar”, “pensão alimentícia”, “13º salário a pagar” e “contribuição sindical a pagar” não apresentaram variação do saldo devedor. Para complementar as informações mencionadas acima, segue tabela demonstrativas das obrigações trabalhistas no período de setembro a novembro/2020:

Obrigações Trabalhistas	set/20	out/20	nov/20
Salários a Pagar	- 2.606	- 2.606	- 286
Pró-labore	- 38.515	- 40.375	- 42.235
Rescisão a Pagar	- 103.729	- 103.729	- 103.729
Pensão Alimentícia	- 799	- 799	- 799
13º Salários a Pagar	- 94.772	- 94.772	- 94.772
Contribuição Sindical a Pagar	- 13.819	- 13.819	- 13.819
<b>Total</b>	<b>- 254.240</b>	<b>- 256.100</b>	<b>- 255.640</b>

➤ **Tributos a Recolher:** diante da análise realizada nos demonstrativos disponibilizados, foi possível verificar que as Sociedades Empresárias não realizaram o pagamento dos tributos devidos até novembro/2020, alcançando o saldo de R\$ 10.367.640,00, com aumento de 0,02% pelo lançamento de novos valores devidos ao Fisco.

Os tributos devidos por ambas as Recuperandas estavam distribuídos conforme demonstrativo a seguir:

Impostos a Recolher	set/20	out/20	nov/20
ICMS a Recolher	- 905.803	- 905.803	- 905.803
IRRF - Serviço Pessoa Jurídica	- 2.318	- 2.318	- 2.318
IRRF - S/ Salários e Pró-labore	- 45.460	- 45.460	- 45.460
IRRFs/ Aluguel	- 14.285	- 14.285	- 14.285
IRPJ	- 627.360	- 627.360	- 627.360

**São Paulo**  
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

**Campinas**  
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**Curitiba**  
 Rua da Glória, 314, conjunto 21  
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

CSLL	-	318.833	-	318.833	-	318.833
PIS	-	790.086	-	791.373	-	791.373
COFINS	-	3.664.583	-	3.670.508	-	3.670.508
ISS S/ Faturamento	-	3.853	-	3.853	-	3.853
ISS Retido na Fonte	-	10.242	-	10.242	-	10.242
PIS/COFINS/CSLL Retido na Fonte	-	11.403	-	11.403	-	11.403
INSS Retido na Fonte	-	278	-	278	-	278
INSS S/ Folha de Pagamento	-	1.904.062	-	1.905.790	-	1.907.518
FGTS a Recolher	-	720.311	-	720.557	-	720.802
Simplex a Recolher	-	34.415	-	34.415	-	34.415
INSS desoneração	-	1.303.188	-	1.303.188	-	1.303.188
<b>Total</b>	-	<b>10.356.483</b>	-	<b>10.365.667</b>	-	<b>10.367.640</b>

- **Passivo não circulante:** as dívidas exigíveis a longo prazo sumarizaram R\$ 31.691.154,00, não havendo movimentação se comparadas com o mês anterior.

Registra-se ainda que, em atendimento à Recomendação do Conselho Nacional de Justiça, esta Auxiliar do Juízo indagou à Recuperanda sobre a demonstração em separado do passivo sujeito à Recuperação Judicial, o qual vai ao encontro das normas contábeis (conforme NBC-TG Estrutura Conceitual), o qual até o encerramento desse relatório não houve retorno.

Por último, destaca-se que a diferença de R\$ 224.617,00 entre o total do Ativo consolidado de R\$ 22.314.098,00 e o total do Passivo de R\$ 22.538.714,00 refere-se ao prejuízo contábil acumulado na Demonstração do Resultado do Exercício no período de janeiro a novembro/2020.

Para elaboração da presente análise utilizou-se os demonstrativos não encerrados e, portanto, o referido valor ainda não havia sido transportado para o “patrimônio líquido”, causando a divergência mencionada acima.

### VII.III – PASSIVO CONCURSAL

**São Paulo**  
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

**Campinas**  
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**Curitiba**  
 Rua da Glória, 314, conjunto 21  
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571



Conforme o 2º Edital de Credores publicado em 04/11/2019, até o presente momento, nos autos do Processo nº 1127919-19.2018.8.26.0100 bem como em seus incidentes, a relação de credores sujeitos aos efeitos da Recuperação Judicial apresenta a seguinte composição:

CLASSES	CREDORES	VALORES	PORCENTAGEM
CLASSE I	20	917.133,91	17%
CLASSE II	0	0,00	0%
CLASSE III	18	2.898.462,60	49%
CLASSE IV	16	2.063.462,32	35%
<b>TOTAL</b>	<b>55</b>	<b>5.879.058,83</b>	<b>100%</b>

Ademais, importante destacar que na Assembleia Geral de Credores ocorrida em 11/11/2020 o Plano de Recuperação Judicial foi reprovado.

## VIII – DÍVIDA TRIBUTÁRIA

A **Dívida Tributária** é o conjunto de débitos da Recuperanda com os órgãos da administração pública, tais como Receita Federal, Secretaria da Fazenda Estadual, Secretaria da Fazenda Municipal etc., não quitados espontaneamente pela Empresa.

Dívida Tributária da Recuperanda está representada conforme composição abaixo, e em seguida a análise de cada grupo que registrou variação ou que possua alguma situação que necessite ser comentada:

Dívida Tributária	set/20	out/20	nov/20
INSS Retido Na Fonte	- 278	- 278	- 278
INSS s/ Folha De Pagamento	- 1.904.062	- 1.905.790	- 1.907.518
FGTS a Recolher	- 720.311	- 720.557	- 720.802
INSS Desoneração	- 1.303.188	- 1.303.188	- 1.303.188
<b>Encargos Sociais</b>	<b>- 3.927.840</b>	<b>- 3.929.813</b>	<b>- 3.931.787</b>
ICMS a Recolher	- 905.803	- 905.803	- 905.803

**São Paulo**  
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

**Campinas**  
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**Curitiba**  
 Rua da Glória, 314, conjunto 21  
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

IRRF - Serviço Pessoa Jurídica	-	2.318	-	2.318	-	2.318
IRRFs/ Salários e Pró-labore	-	45.460	-	45.460	-	45.460
IRRFs/ Aluguel	-	14.285	-	14.285	-	14.285
IRPJ	-	627.360	-	627.360	-	627.360
CSLL	-	318.833	-	318.833	-	318.833
PIS	-	790.086	-	791.373	-	791.373
COFINS	-	3.664.583	-	3.670.508	-	3.670.508
ISS s/ Faturamento	-	3.853	-	3.853	-	3.853
ISS Retido Na Fonte	-	10.242	-	10.242	-	10.242
Simplex a Recolher	-	34.415	-	34.415	-	34.415
PIS/COFINS e CSLL Retido na Fonte	-	11.403	-	11.403	-	11.403
<b>Dívida Tributária - CP</b>	-	<b>6.428.643</b>	-	<b>6.435.854</b>	-	<b>6.435.854</b>
Parcelamento de ICMS	-	2.705.274	-	2.705.274	-	2.705.274
Parcelamento - Impostos de Renda PJ	-	735.046	-	735.046	-	735.046
Parcelamento - Contribuição Social	-	384.281	-	384.281	-	384.281
Parcelamento - PIS	-	168.953	-	168.953	-	168.953
Parcelamento - COFINS	-	967.249	-	967.249	-	967.249
Parcelamento - INSS	-	827.172	-	827.172	-	827.172
(-) Multa e Juros/ Parcelamento		204.264		204.264		204.264
<b>Dívida Tributária - LP</b>	-	<b>5.583.711</b>	-	<b>5.583.711</b>	-	<b>5.583.711</b>
<b>Total</b>	-	<b>15.940.193</b>	-	<b>15.949.377</b>	-	<b>15.951.351</b>

De modo geral, houve aumento de menos de 1% e equivalente a R\$ 1.973,00 se comparado o mês de outubro/2020, atingindo o montante de R\$ 15.951.351,00. A seguir apresentaremos os grupos que registraram variação de saldo ou que possuem alguma situação que necessite ser comentada:

- **Encargos sociais:** os encargos sociais somaram R\$ 3.931.787,00 em novembro/2020, com majoração total de R\$ 1.973,00. O “INSS retido na fonte” (R\$ 278,00) e “INSS desoneração” (R\$ 1.303.188,00) não apresentaram variação de saldo no trimestre analisado, sendo que apenas as contas a seguir registraram alteração:

- **INSS s/ folha de pagamento:** a conta recebeu apenas os lançamentos de apropriações das Folhas de Pagamento no trimestre abordado e não registrou pagamentos, encerrando o período com saldo de R\$ 1.907.518,00.

- **FGTS a recolher:** na mesma condição citada acima, a conta somente recebeu a apropriação dos valores referentes às Folhas no trimestre em análise

**São Paulo**  
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

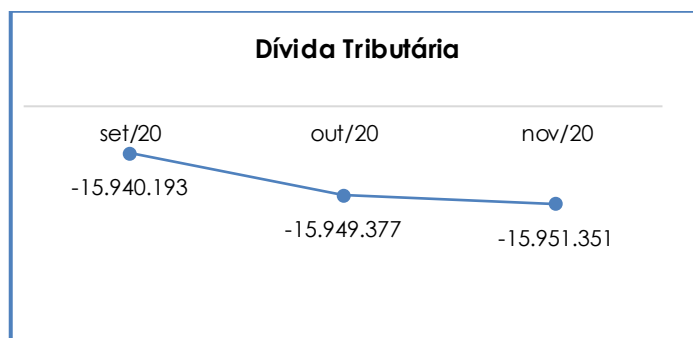
**Campinas**  
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**Curitiba**  
 Rua da Glória, 314, conjunto 21  
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

e não registrou pagamentos, encerrando o período com saldo devedor de R\$ 720.802,00.

- **Dívida tributária – curto prazo:** o grupo das dívidas tributárias exigíveis em um período de até um ano após o encerramento das Demonstrações Contábeis somou R\$ 6.435.854,00, não houve alterações em relação ao mês anterior.
- **Dívida tributária – longo prazo:** o grupo dos débitos tributários exigidos a longo prazo não apresentou variação em novembro/2020, permanecendo com o montante total de R\$ 5.583.711,00.

Abaixo, segue a representação gráfica que demonstra a evolução da Dívida Tributária no trimestre:



Do exposto, foi possível constatar que a majoração constante no montante da dívida tributária consolidada é resultado da ausência de pagamentos dos tributos e encargos sociais, além da apropriação de novos valores inerentes ao funcionamento do negócio.

Assim, é essencial que as Entidades desenvolvam e apliquem um planejamento quanto ao pagamento dos débitos já reconhecidos, além da gestão dos novos valores apurados mensalmente, de forma que o valor devido não se torne impagável e colabore para a piora da solvência das Recuperandas.

**São Paulo**  
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

**Campinas**  
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**Curitiba**  
 Rua da Glória, 314, conjunto 21  
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

Registra-se que, em atendimento à Recomendação do Conselho Nacional de Justiça (72/2020), esta Auxiliar do Juízo indagou à Recuperanda sobre a demonstração em separado do passivo tributário inscrito em dívida ativa, o qual vai ao encontro das normas contábeis (conforme NBC-TG Estrutura Conceitual), sobre o qual até o encerramento desse relatório não houve retorno.

## IX – DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

A “**Demonstração do Resultado do Exercício**” é um relatório contábil elaborado em conjunto com o balanço patrimonial, que descreve as operações realizadas pela sociedade empresária em um determinado período. Seu objetivo é demonstrar a formação do resultado líquido em um exercício, por meio do confronto das receitas, despesas e resultados apurados, gerando informações significativas para a tomada de decisões.

A DRE deve ser elaborada em obediência ao princípio do “regime de competência”. Por essa regra, as receitas e as despesas devem ser incluídas na operação do resultado do período em que ocorreram, sempre simultaneamente quando se correlacionarem, independentemente de recebimento ou pagamento.

Com o objetivo de demonstrar a situação financeira da Recuperanda de maneira transparente, os saldos da DRE são expostos mensalmente, em vez de acumulados:

<b>Demonstração do Resultado do Exercício</b>	<b>set/20</b>	<b>out/20</b>	<b>nov/20</b>
<b>Receita Operacional Bruta</b>	<b>77.952</b>	<b>77.952</b>	-
Receita de Prestação Serviço	77.952	77.952	-
<b>Deduções da Receita Bruta</b>	- <b>11.108</b>	- <b>11.108</b>	-
(-) Deduções da Receita	- 11.108	- 11.108	-
<b>Receita Operacional Líquida</b>	<b>66.844</b>	<b>66.844</b>	-
<b>% Receita Operacional Líquida</b>	<b>86%</b>	<b>86%</b>	
Custos dos serviços prestados	- 30.378	- 33.412	- 22.389
<b>Resultado Operacional Bruto</b>	<b>36.466</b>	<b>33.432</b>	- <b>22.389</b>

São Paulo  
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas  
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba  
 Rua da Glória, 314, conjunto 21  
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

<b>% Receita Operacional Bruto</b>	<b>47%</b>	<b>43%</b>	
Despesas Administrativas	- 427	- 76	- 671
Despesas com Serviços Contratados	- 26.340	- 8.800	- 12.600
Contas de Consumo	- 3.584	- 1.523	- 3.583
Despesas com Imóvel	- 9.132	- 3.632	- 8.932
Despesas Folhas de Pagamento	- 2.090	- 2.090	- 2.090
Encargos Folha de Pagamento	-	-	- 21.091
<b>Resultado Antes Do Resultado Financeiro</b>	<b>- 5.107</b>	<b>17.311</b>	<b>- 71.356</b>
Despesas Financeiras	- 426	- 693	- 482
Receitas Financeiras	0	7	22
<b>Resultado Antes dos Tributos Sobre o Resultado</b>	<b>-5.533</b>	<b>16.625</b>	<b>-71.817</b>
<b>Resultado Líquido Do Exercício</b>	<b>- 5.533</b>	<b>16.625</b>	<b>- 71.817</b>

Com base no demonstrativo acima, em novembro/2020 foi apurado **prejuízo contábil de R\$ 71.817,00**, com reversão do resultado positivo apurado no mês anterior. Abaixo, segue o detalhamento da movimentação de cada grupo de contas da DRE:

- **Receita operacional bruta:** em novembro/2020 não houve contabilização de faturamento.
- **Deduções da receita:** em novembro/2020, por não ter receitas no mês em análise, não houve deduções no mês corrente.
- **Custos:** os custos somaram R\$ 22.389,00, com regressão de 33%, o equivalente a R\$ 11.023,00 se comparado ao período anterior, decorrente da retração de 10% nos "custos diretos e indiretos" que encerram o mês de novembro/2020 com o valor consolidado de R\$ 17.687,00.
- **Despesas Administrativas:** em novembro/2020 houve evolução de mais de 100%, totalizando o valor de R\$ 671,00, estando integralmente composto por "despesas com cartórios".
- **Despesas com serviços contratados:** nota-se o valor de R\$ 12.600,00, com um aumento de 43%, o equivalente a R\$ 3.800,00. A variação mais significativa no período foi na rubrica "serviços de consultoria e assessoria".

- **Contas de consumo:** o grupo de contas de consumo é formado pelas despesas com “água”, “energia elétrica”, “telefone” e “internet”, que em novembro/2020 somaram R\$ 3.583,00, com majoração de mais de 100% em relação ao mês anterior pela contabilização das contas “energia elétrica” e “internet”.
- **Despesas com imóvel:** integralmente composta pela conta “aluguel de imóvel” com saldo de R\$ 8.932,00, com aumento de mais de 100% em relação a outubro/2020.
- **Despesas da folha de pagamento:** este grupo registra a despesa mensal com “pró-labore” e no trimestre analisado registraram o valor total de R\$ 2.090,00.

Importante esclarecer que o valor despendido com os colaboradores está abrangido pelo total dos “custos”, uma vez que se referem ao pessoal empregado na operação das Sociedades empresárias.

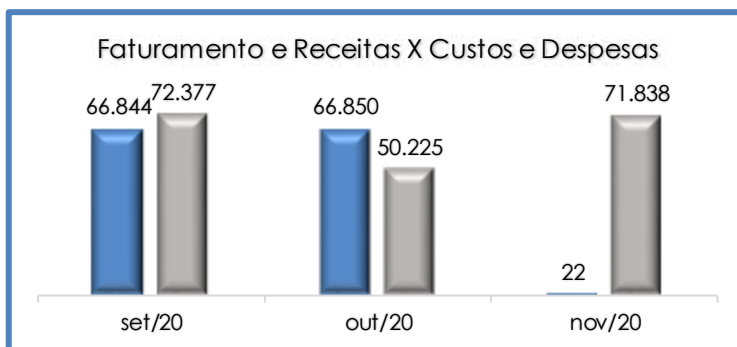
- **Encargos com folha de pagamento:** no mês de novembro/20, foi contabilizado o valor de R\$ 21.091,00, decorrente da conta “convênio médico”, situação que será objeto de questionamento às Recuperandas.
- **Despesas financeiras:** no mês de novembro/2020 totalizou o montante de R\$ 482,00, referentes as “despesas bancárias” de R\$ 478,00 e “juros s/ conta corrente” de R\$ 4,00.
- **Receitas financeiras:** com total de R\$ 22,00, as receitas financeiras no mês de novembro/2020 referiram-se aos “rendimentos de aplicações” auferidos pelas Recuperandas.

O gráfico a seguir representa o total dos custos e despesas em relação ao total das receitas auferidas no trimestre:

**São Paulo**  
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

**Campinas**  
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**Curitiba**  
 Rua da Glória, 314, conjunto 21  
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571



Conforme demonstrado no gráfico acima, em novembro/2020 as Recuperandas apresentaram um total de receitas líquidas de R\$ 22,00 (não houve contabilização de faturamento no mês corrente), em contrapartida os custos e despesas que sumarizaram R\$ 71.838,00, evidenciando apuração de prejuízo contábil em R\$ 71.817,00.

Diante do cenário exposto, é esperado que as Recuperandas consigam angariar faturamento nos próximos meses, a fim de adimplir com seus compromissos e traçar um plano de ação para equacionar a dívida tributária.

## X – CONCLUSÃO

As Recuperandas contavam com o quadro funcional de **16 Colaboradores** em novembro/2020, dos quais 5 exerciam suas atividades normalmente, 8 suspensos pela MP 936 e 3 colaboradores estavam afastados.

Como alternativa proposta pelo Governo Federal para evitar demissões e diminuir os gastos com pessoal, as Recuperandas realizaram a prorrogação da suspensão dos contratos com os trabalhadores ativos até novembro/2020.

No que se refere a **Folha de Pagamento**, em novembro/2020 o gasto total com os colaboradores foi de R\$ 4.583,00. Verificou-se que as Empresas não estão adimplindo integralmente com suas obrigações trabalhistas, tendo em vista que não registraram o pagamento dos valores

pendentes de “pró-labore”, “pensão alimentícia”, “13º salário”, “rescisões” e outros, e apresentaram apenas a contabilização do pagamento dos salários dos meses analisados, não havendo apresentação de comprovantes ou extratos bancários.

No mais, destaca-se que no exercício corrente não houve o pagamento do Pró-Labore aos Sócios, sendo que as Recuperandas justificaram o inadimplemento pela ausência de recursos financeiros.

Entretanto, conforme detalhado no tópico VII.I – Ativo, os Sócios têm feito empréstimos mensalmente junto às Recuperandas. No mês analisado observou-se a baixa contábil pelo recebimento de parte dos valores tomados pelo Sócio Ricardo Shinozaki, mas com variação insignificante perante a quantia total devido pelos Sócios que sumariza R\$ 12.994.330,00.

O cálculo do **EBITDA** resultou em um **prejuízo operacional de R\$ 71.475,00** no mês de novembro/2020, revertendo o lucro contábil apurado no mês anterior pela ausência de receita e aumento dos custos e despesas.

Os índices de análise contábil de **Liquidez Geral, Capital de Giro Líquido, Disponibilidade Operacional e Grau de Endividamento** encerraram o mês com indicadores **negativos e insatisfatórios**. Tal fato demonstra que não existiam recursos financeiros para o cumprimento das obrigações a curto e longo prazos, além do grave desequilíbrio entre a lucratividade e o endividamento pela diferença expressiva entre o “ativo circulante” e o “passivo circulante”.

No que se refere ao **Faturamento**, em novembro/2020 não foi registrada receita operacional.



O **Ativo** da entidade no valor de R\$ 22.314.098,00, apresentou regressão de R\$ 74.128,00, sendo que a involução foi registrada nas contas do ativo não circulante.

O **Passivo**, por sua vez, registrou minoração de 0,01%, o equivalente a R\$ 2.312,00, e saldo final de R\$ 22.538.714,00. Outrossim, destaca-se que o valor das obrigações e origens de recursos difere do total do Ativo em R\$ 224.617,00, referente ao resultado acumulado na DRE de janeiro a novembro de 2020.

As Entidades não têm conseguido adimplir suas obrigações tributárias e sociais, não havendo registro de pagamento no mês analisado, o que contribuiu para a evolução da **Dívida Tributária** em aproximadamente 0,01%, alcançando o montante de **R\$ 15.951.351,00** em novembro/2020, com aumento gradual ao longo dos meses.

Por fim, a **Demonstração do Resultado do Exercício** apresentou em novembro/2020 um **prejuízo contábil** de **R\$ 71.817,00**, decorrente da ausência de faturamento e majoração dos custos despesas em 43%.

Diante de todo exposto, será necessário que as Recuperandas operem de forma a angariar faturamento, almejando retrair seus custos e despesas, na medida do que for possível, para que haja melhora nos cenários financeiro e econômico. Ainda, devem elaborar e implantar um planejamento para a redução do endividamento, em especial para os débitos tributários, de forma que as Empresas consigam reverter a crise econômico-financeira em que se encontram.

Em paralelo, e não menos importante, há de ser observado que há diversas contas tanto no Ativo como no Passivo, que além de apresentarem saldos exorbitantes, não apresentam movimentações há meses, de modo que compromete a realidade demonstrada nos

demonstrativos contábeis da empresa. Dessa forma, esta Auxiliar questionará a Recuperanda acerca dos valores identificados.

Ademais, esta Auxiliar ressalta que, considerando-se sempre a busca pela colheita, análise e exposição mais completa possível das informações acerca do panorama geral da Recuperanda, bem como diante das recentes recomendações divulgadas pelo CNJ (Conselho Nacional de Justiça) e pelo Tribunal de Justiça de São Paulo com a finalidade de padronizar as informações a serem prestadas nos relatórios apresentados pelos Administradores Judiciais sobre a situação econômica, contábil e fiscal das sociedades empresárias, solicitamos as devidas providências à Recuperanda no sentido de disponibilização desses dados para efetiva análise, o que ocorreu, no entanto, apenas de forma parcial, constando ainda, no presente relatório, somente algumas das alterações sugeridas pelo CNJ e pelo TJ/SP.

Todavia, esta Administradora Judicial permanece diligenciando fortemente para que possam ser implementadas as alterações no presente relatório o mais breve possível, ressaltando-se que, caso não haja postura colaborativa da Recuperanda, tal ponto será devidamente sinalizado nos autos.

Sendo o que havia a manifestar, esta Administradora Judicial permanece à disposição desse MM. Juízo, do Ministério Público e demais interessados, para prestar os esclarecimentos que se mostrem necessários.

São Paulo, 28 de janeiro de 2021.

**Brasil Trustee Administração Judicial**

Administradora Judicial

**Fernando Pompeu Luccas**

OAB/SP 232.622

**São Paulo**

Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

**Campinas**

Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**Curitiba**

Rua da Glória, 314, conjunto 21  
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571