

**EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 2ª VARA CÍVEL DA
COMARCA DE SUMARÉ/SP**

Processo nº 0002193-53.2022.8.26.0604 - Exibição de Documentos

Processo principal nº 1003376-13.2020.8.26.0604 – Recuperação Judicial

BRASIL TRUSTEE ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

Administradora Judicial nomeada por esse MM. Juízo, e já qualificada, por seus representantes que ao final subscrevem, nos autos da **RECUPERAÇÃO JUDICIAL** de **LDA INDUSTRIA E COMERCIO EIRELI**, vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, apresentar o **RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES** da Recuperanda, nos termos a seguir.

Campinas

Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006
1571

São Paulo

Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Curitiba

Rua da Glória, 314, conjunto 21
CEP 80030-060 F. 41 3891-

SUMÁRIO

| | |
|--|----|
| I - OBJETIVOS DESTE RELATÓRIO..... | 3 |
| II – DA REUNIÃO PRESENCIAL | 3 |
| III – BREVE HISTÓRICO E PANORAMA GERAL | 4 |
| IV – ESTRUTURA SOCIETÁRIA | 7 |
| V – FOLHA DE PAGAMENTO | 8 |
| V.I COLABORADORES..... | 8 |
| V.II GASTOS COM COLABORADORES..... | 8 |
| V.III PRÓ-LABORE..... | 9 |
| VI – EBITDA (<i>Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization</i>) | 10 |
| VII – ÍNDICES DE ANÁLISE CONTÁBIL..... | 12 |
| VII.I – LIQUIDEZ SECA | 13 |
| VII.II – LIQUIDEZ GERAL..... | 14 |
| VII.III - CAPITAL DE GIRO LÍQUIDO..... | 15 |
| VII.IV – DISPONIBILIDADE OPERACIONAL..... | 18 |
| VII.V – GRAU DE ENDIVIDAMENTO | 19 |
| VIII – FATURAMENTO | 21 |
| IX – BALANÇO PATRIMONIAL | 23 |
| IX.I – ATIVO..... | 23 |
| IX.II – PASSIVO..... | 27 |
| X – DÍVIDA TRIBUTÁRIA | 30 |
| XI – DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO | 33 |
| XII – DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA – DFC | 36 |
| XIII – CONCLUSÃO | 39 |

Campinas

Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006
1571

São Paulo

Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Curitiba

Rua da Glória, 314, conjunto 21
CEP 80030-060 F. 41 3891-

I - OBJETIVOS DESTE RELATÓRIO

- a) Apresentar ao MM. Juízo o Relatório das Atividades da Recuperanda referente ao mês de **junho de 2022**, conforme determinado no art. 22, inciso II, alínea "c", da Lei 11.101/2005;
- b) Informar o quadro de colaboradores diretos e indiretos do período;
- c) Analisar sua situação econômico-financeira;
- d) Analisar os resultados por ela apresentados;
- e) Relatar a reunião presencial realizada com os representantes da Recuperanda.

II – DA REUNIÃO PRESENCIAL

Com o propósito de cumprir com os deveres de fiscalização das atividades empresariais, segundo preceitua o artigo 22, II, "a", da Lei nº 11.101/05¹, esta Auxiliar do Juízo, em 17/08/2022, às 10h00 horas, se reuniu presencialmente, na sede da LDA Indústria e Comércio EIRELI, com os representantes da Recuperanda, tendo-os questionado acerca da situação atual da sociedade empresária, em termos de estrutura e desenvolvimento da atividade empresarial.

Em resposta dada pelos representantes da Recuperanda, foi relatado a esta Auxiliar do Juízo que o faturamento dos meses de junho/2022 e julho/2022 se manteve em torno de R\$ 3.000.000,00, bem como que a expectativa, ainda para o ano de 2022, é de alcançar o faturamento

¹ Art. 22. Ao administrador judicial compete, sob a fiscalização do juiz e do Comitê, além de outros deveres que esta Lei lhe impõe:

II – na recuperação judicial:

a) fiscalizar as atividades do devedor e o cumprimento do plano de recuperação judicial;

anual de R\$ 40 milhões. Ainda sobre esse assunto, destacaram o crescimento de 28% no faturamento, em comparação ao mesmo período do ano de 2021.

Sobre as medidas de soerguimento adotadas pela Recuperanda para superação da crise econômico-financeira, os representantes reforçaram que continuam buscando o aumento do faturamento, com foco na redução de custos, melhorias no parque fabril/maquinários, investimentos e prospecção de novos projetos.

Ressaltaram os representantes, ainda: que teria sido equalizado o passivo tributário, com parcelamentos ou discussões; o trabalho em si, com a média de 19 equipamentos por mês; a implementação de para a redução nos custos dos insumos; o desenvolvimento de projetos para alavancar novos negócios; e, por fim, o início do trabalho parcial com o novo maquinário.

Por fim, a Recuperanda informou que continuam com boas expectativas para o ano de 2022 e que irão perseguir o objetivo de alavancar o faturamento.

III – BREVE HISTÓRICO E PANORAMA GERAL

A Recuperanda **LDA INDÚSTRIA E COMÉRCIO EIRELI**, Sociedade Empresária cujo início das atividades, segundo a Requerente, deu-se em 1973, e, segundo os registros perante a JUCESP, deu-se em 29/08/1974, tem como objeto social a fabricação e comercialização de máquinas e equipamentos para pavimentação, agricultura, saneamento, construção civil e mineração.

Em síntese, a LDA contou em seu histórico que, em meados de 2007, passou a participar de licitações com o poder público, sendo esse um dos grandes fatores responsáveis pelo desenvolvimento e crescimento da companhia nos anos que se seguiram.

Em 2011, a Recuperanda apontou ter ampliado a sua capacidade produtiva com a construção do seu atual parque fabril, com 40.000 m² (quarenta mil metros quadrados), localizado às margens da Rodovia Anhanguera, na Rua Alcindo Nardini, nº 03, Jardim Dulce, Sumaré, SP, CEP 13.178-512.

Ela apontou gozar de renome no mercado em que atua, tendo faturado, apenas no ano de 2014, o importe total de R\$ 42.146.662,66.

Sobre os motivos que a levaram à crise econômica ora vivenciada, a LDA destacou que a recessão econômica de 2015, que perdurou até meados de 2017, somado aos problemas já existentes em seu fluxo de caixa, afetou diretamente toda a sua cadeia de consumidores e fornecedores, ocasionando impontualidade na entrega de insumos para a produção, bem como cortes nas linhas de crédito, necessitando, assim, buscar abrigo na Recuperação Judicial anos depois, haja vista a permanência desses reflexos negativos.

Aduziu, ainda, que em 2016, sem a devida dimensão da crise, uma das estratégias adotadas foi a aquisição da marca “Muller” e seus respectivos projetos, com a finalidade de a Requerente poder ampliar a sua linha de produtos, visando novas possibilidades no mercado da construção civil e pavimentação. Contudo, os problemas existentes em seu fluxo de caixa e a crise já instalada fizeram com que o negócio fosse desfeito em 2018.

Entretanto, não obstante a LDA aponte ter feito todos os esforços possíveis para a manutenção do crescimento, não houve o resultado esperado para a superação da crise econômico-financeira, necessitando, assim, buscar abrigo na Recuperação Judicial, tendo Recuperanda protocolado o pedido de Recuperação Judicial em 03 de junho de 2020.

O feito foi distribuído para a 3ª Vara Cível dessa Comarca na mesma data de seu ajuizamento (03/06/2020) e, após a emenda à inicial, a D. Juízo determinou, em 18/06/2020, a remessa do feito à 2ª Vara Cível local, em razão da prevenção originada pelo pedido de Falência formulado nos autos de nº 1008324-32.2019.8.26.0604, o qual, naquela época, encontrava-se em fase recursal.

Diante disso, foi proferida r. decisão determinando a suspensão do presente feito, até o julgamento em definitivo do recurso interposto no processo falimentar (fl. 2.622).

Seguindo-se os atos, posteriormente sobreveio notícia de que o aludido recurso interposto na Falência havia sido considerado prejudicado (fls. 2.658/2.668), em razão da homologação, no próprio Agravo de Instrumento, de acordo entabulado entre as partes, elidindo-se os efeitos da Falência anteriormente decretada.

Na sequência, o r. despacho de fl. 2.674 determinou a intimação da Requerente para prosseguimento do feito. A LDA, então, compareceu aos autos em 30/04/2021 (fls. 2.676/2.687), ocasião em que informou que o acordo entabulado no processo falimentar havia sido integralmente quitado, requerendo, portanto, o processamento da presente demanda, já que não existia mais óbice para o deferimento do processamento da RJ.

Em r. decisão proferida em 13/08/2021 (fls. 2.695/2.696), esse D. Juízo determinou a realização de laudo de constatação e perícia preliminar, nomeando esta Auxiliar para tanto, função esta devidamente cumprida.

Campinas

Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006
1571

São Paulo

Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Curitiba

Rua da Glória, 314, conjunto 21
CEP 80030-060 F. 41 3891-

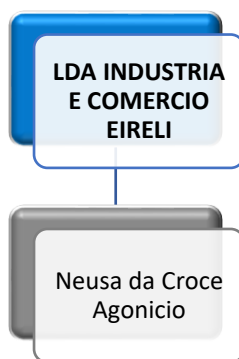
Deste modo, às fls. 3.925/3.928, o MM. Juízo deferiu o processamento da Recuperação de LDA Indústria e Comércio Eireli, nomeando esta Auxiliar do Juízo para a função de Administradora Judicial.

IV – ESTRUTURA SOCIETÁRIA

Conforme Ficha Simplificada, emitido no site da JUCESP, em 23/08/2022, a Sociedade Empresária foi transformada automaticamente de “Eireli” para “LTDA.”, nos termos do artigo 41 da Lei nº 14.195 de 26/08/2021.

Com um capital declarado de R\$ 2.000.000,00, a Sociedade Empresária tem uma estrutura distribuída da seguinte forma:

| Titular | Quotas |
|-------------------------|------------------|
| Neusa da Croce Agonicio | 2.000.000 |
| Total | 2.000.000 |



Cumpra mencionar que **Regime Tributário** é o conjunto de leis que regulamenta a forma de tributação da pessoa jurídica no que diz respeito ao imposto de renda (IRPJ) e a contribuição social sobre o lucro líquido (CSLL). A variação dá-se nas alíquotas de imposto e na base de cálculo, sendo que o regime tributário escolhido pela Recuperanda foi o **Lucro Real**.

V – FOLHA DE PAGAMENTO

V.I COLABORADORES

No mês de junho/2022, a Recuperanda contava em seu **quadro funcional**, com um total de 86 colaboradores diretos, sendo que 71 estavam ativos, 06 em gozo de férias, 02 afastados, 07 foram admitidos e 05 foram demitidos (sendo este último não computado na soma), conforme se observa no quadro abaixo:

| Colaboradores | abr/2022 | mai/2022 | jun/2022 |
|---------------|-----------|-----------|-----------|
| Ativo | 75 | 76 | 71 |
| Férias | 1 | 1 | 6 |
| Afastados | 2 | 2 | 2 |
| Admitidos | 9 | 5 | 7 |
| Demitidos | 8 | 8 | 5 |
| Total | 87 | 84 | 86 |

V.II GASTOS COM COLABORADORES

O **gasto total** com os colaboradores, apurado no mês de junho/2022, foi de R\$ 441.312,00, sendo R\$ 360.206,00 correspondente a salários, férias, indenizações, dentre outros benefícios, e, R\$ 81.106,00, referente aos encargos sociais de INSS e FGTS.

| Folha de Pagamento | abr/2022 | mai/2022 | jun/2022 | Acum. 2022 |
|--|----------------|----------------|----------------|------------------|
| Proventos | 304.336 | 360.078 | 360.206 | 1.972.120 |
| Salários e ordenados | 208.638 | 207.171 | 194.090 | 1.165.198 |
| Comissões de representantes | 5.190 | 6.000 | 4.000 | 15.190 |
| Férias | 24.037 | 27.410 | 26.032 | 191.741 |
| Décimo-terceiro salário | 17.100 | 19.434 | 17.110 | 101.501 |
| Processos Trabalhistas | - | 2.918 | 1.710 | 17.806 |
| Indenizações Trabalhistas | 89 | 10.010 | 14.283 | 46.037 |
| Assistência médica e social | 4.228 | 12.468 | 4.007 | 32.166 |
| Programa de Alimentação ao Trabalhador | 25.508 | 44.524 | 74.460 | 263.522 |
| Vale transporte | - | 612 | 1.907 | 1.371 |

| | | | | |
|--|----------------|----------------|----------------|------------------|
| Cursos e treinamentos | 1.534 | 1.024 | 1.194 | 12.540 |
| Uniformes e Equip. Proteção Individual | 4.589 | 13.429 | 7.770 | 43.696 |
| Cesta Básica | 14.035 | 14.330 | 13.642 | 81.352 |
| Encargos sociais | 90.398 | 90.023 | 81.106 | 493.397 |
| INSS | 71.342 | 70.286 | 63.205 | 385.723 |
| FGTS | 19.056 | 19.736 | 17.901 | 107.674 |
| Total | 394.734 | 450.101 | 441.312 | 2.465.517 |

Em comparação ao mês anterior, verifica-se que houve minoração de 2%, nos custos totais com folha de pagamento.

Em relação aos “**proventos**”, observa-se majoração na monta de R\$ 127,00 comparado ao mês anterior, totalizando o saldo de R\$ 360.206,00. Tal fato é justificado principalmente pelo acréscimo registrado nas rubricas “programa de alimentação ao trabalhador”, “vale transporte” e “cursos e treinamentos”. Cabe mencionar que se constatou uma minoração na monta de R\$ 13.080,00 na rubrica de “salários e ordenados”.

Em “**encargos sociais**”, por sua vez, constatou-se que houve minoração na monta de R\$ 8.916,00, fato justificado pela redução na rubrica de “INSS” e “FGTS”.

Por fim, insta informar que o total dos gastos com pessoal comprometeu 13% do faturamento bruto obtido no mês de junho/2022.

V.III PRÓ-LABORE

O **pró-labore** corresponde à remuneração dos sócios pelo trabalho realizado frente à Sociedade Empresária. O referido valor deve ser definido com base nas remunerações de mercado para o tipo de atividade exercida.

Para o recebimento do pró-labore é necessário que os administradores estejam elencados no Contrato Social e registrados nos

demonstrativos contábeis como despesa operacional da Empresa, resultando, assim, na incidência de INSS e IRRF.

Verifica-se, abaixo, o demonstrativo de provisionamento do pró-labore no mês analisado:

| Pró- Labore | abr/2022 | mai/2022 | jun/2022 |
|----------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| Neusa da Croce Agonicio | 7.500 | 7.500 | 7.500 |
| (-) IRRF s/ pró-labore | - 979 | - 979 | - 979 |
| (-) INSS Contribuinte Individual | - 780 | - 780 | - 780 |
| Total Líquido | 5.742 | 5.742 | 5.742 |

Registra-se, ainda, que no mês de junho/2022 o valor de pró-labore não foi adimplido em sua totalidade, restando saldo acumulado a pagar de R\$ 115.829,00, conforme demonstrações contábeis. No entanto, as apropriações mensais estão sendo realizadas de acordo com as normas contábeis vigentes, bem como se encontram em conformidade com a folha de pagamento.

VI – EBITDA (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization)

O **EBITDA** corresponde à sigla em inglês que, traduzida para o português, representa “lucros antes de juros, impostos, depreciações e amortizações”. Referido índice é utilizado, em síntese, para medir o lucro da Sociedade Empresária antes de serem aplicados os quatros itens citados.

Sua finalidade, portanto, é de mensurar o potencial operacional de geração de caixa em uma Sociedade Empresária, medindo, com maior precisão, a produtividade e eficiência do negócio. Para a sua aferição não são levados em consideração os gastos tributários e as despesas e receitas financeiras.

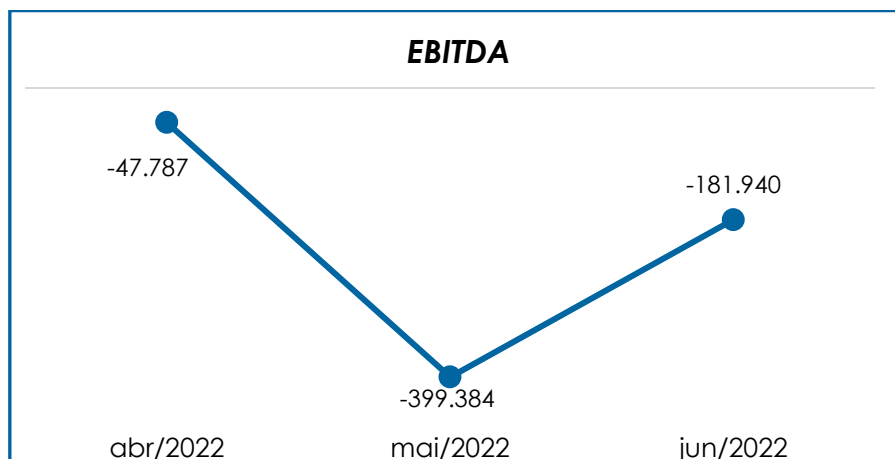
Nesses termos, o **EBITDA** revela-se como um indicador capaz de demonstrar o verdadeiro desempenho da atividade operacional, cuja demonstração, a respeito da Recuperanda, segue abaixo ilustrada:

| Apuração EBITDA | abr/2022 | mai/2022 | jun/2022 | Acumul. 2022 |
|--|------------------|------------------|------------------|-------------------|
| Receita operacional bruta | 2.085.426 | 2.678.345 | 3.381.580 | 16.088.501 |
| (-) Deduções da receita bruta | - 352.998 | - 482.211 | - 564.544 | - 2.748.157 |
| (=) Receita operacional líquida | 1.732.428 | 2.196.134 | 2.817.036 | 13.340.344 |
| (-) Custo de vendas e serviços | - 1.098.086 | - 1.675.723 | - 2.039.692 | - 9.169.170 |
| (=) Lucro bruto | 634.342 | 520.411 | 777.343 | 4.171.174 |
| (-) Despesas trabalhistas | - 402.234 | - 457.601 | - 448.812 | - 2.510.517 |
| (-) Despesas comerciais | - 37.154 | - 21.025 | - 42.813 | - 148.999 |
| (-) Despesas administrativas | - 281.850 | - 374.023 | - 413.563 | - 1.853.206 |
| (-) Outras despesas | - 6.400 | - 104.962 | - 99.472 | - 240.460 |
| (+) Outras receitas | 12.164 | 4.462 | 12.224 | 50.374 |
| (+) Depreciação e amortização | 33.345 | 33.353 | 33.153 | 200.448 |
| (=) EBITDA | - 47.787 | - 399.384 | - 181.940 | - 331.186 |
| % Receita operacional bruta | -2,29% | -14,91% | -5,38% | -11,24% |

Conforme o quadro acima, verifica-se que o desempenho da atividade operacional da Recuperanda apresentou minoração de 54%, no saldo negativo, em junho/2022, onde foi apurado um **prejuízo** da operação no montante de **R\$ 181.940,00**, cenário que demonstrou, portanto, que as receitas foram inferiores aos custos e às despesas contabilizadas no período.

Tal variação é justificada principalmente pelo acréscimo registrado em "custo de vendas e serviços", "despesas comerciais" e "despesas administrativas".

Segue abaixo, representada graficamente, a evolução no lucro do **EBITDA** ao longo do mês analisado:



Diante do indicador apresentado, foi possível medir a lucratividade operacional real da Recuperanda que, conforme sinalizado anteriormente, apurou **prejuízo operacional** no período analisado.

Dessa forma, é importante que a Recuperanda retome a tendência de faturamento e mantenha o equilíbrio dos custos e despesas, de maneira que possa reverter o resultado apurado no período em análise.

VII – ÍNDICES DE ANÁLISE CONTÁBIL

Os índices de avaliação contábil são ferramentas utilizadas na gestão das informações contábeis da Sociedade Empresária, com o objetivo de propiciar a adoção de métodos estratégicos para o seu desenvolvimento positivo.

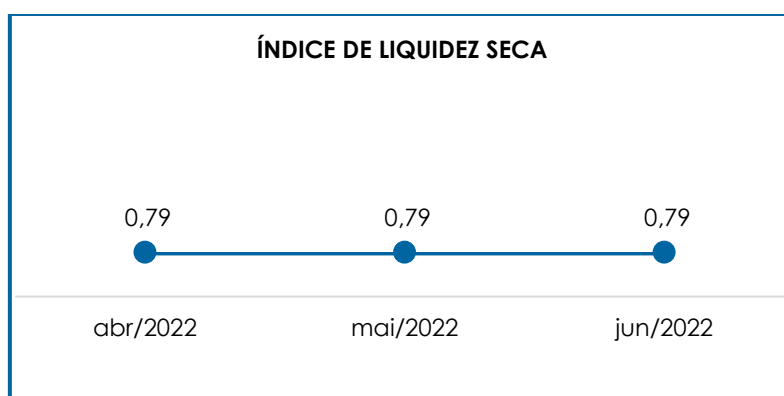
A avaliação dos índices contábeis é uma técnica imprescindível para as empresas que buscam investir em estratégias de gestão eficientes para o desenvolvimento do negócio por meio da realização do mapeamento e organização das informações contábeis e fiscais.

Após colher as informações e compará-las, é possível chegar a um diagnóstico conclusivo, o qual permitirá uma melhor orientação para a adoção de decisões mais eficientes.

VII.1 – LIQUIDEZ SECA

O índice de **Liquidez Seca** traz informações sobre a capacidade de liquidação das dívidas de curto prazo da Sociedade Empresária com recursos correntes, sem a contabilização dos estoques, os quais podem ser obsoletos e não representar a realidade dos saldos apresentados no demonstrativo contábil, além da especificidade dos produtos, que pode não ter liquidez realizável ao mesmo passo dos demais ativos correntes.

Referido índice apura a tendência financeira da Recuperanda em cumprir, ou não, com as suas obrigações a curto prazo, cujo cálculo consiste na divisão entre o “ativo circulante” (subtraído seus “estoques”) pelo “passivo circulante”, devendo estes atenderem a estimativa de tempo de 1 (um) ano dentro do balanço.



De acordo com o gráfico acima, observa-se que o índice de liquidez seca foi **insatisfatório** no mês analisado, em razão do resultado apresentado ter sido inferior a 1. Em outras palavras, tem-se que, em junho/2022, a capacidade de pagamento foi de R\$ 0,79 para cada R\$ 1,00 de dívida, o

qual não sofreu variação, quando comparado ao mês anterior, de modo que é possível comprovar que a Recuperanda **não dispunha de ativos correntes (descontados seus estoques) suficientes para adimplemento de suas obrigações com exigibilidade a curto prazo.**

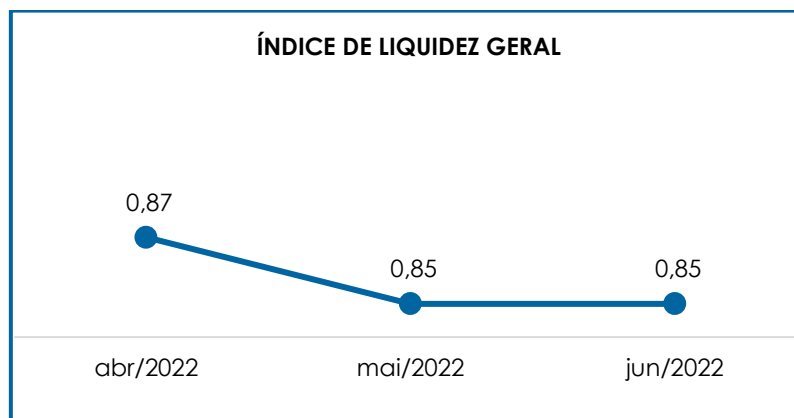
Verifica-se, outrossim, que tanto o “ativo circulante” (deduzido o estoque) quanto o “passivo circulante” apresentaram majoração, na importância de 3% e 2%, respectivamente. Tais variações serão comentadas em tópico específico.

Por fim, esta Auxiliar também constatou que as rubricas “clientes nacionais” e “adiantamento a fornecedores”, somadas, equivaleram a 93% do ativo circulante (descontados seus estoques) no mês analisado.

VII.II – LIQUIDEZ GERAL

O índice de **Liquidez Geral** demonstra a capacidade de pagar as obrigações a curto e longo prazos com seus bens e direitos. O cálculo é efetuado por meio da divisão da “disponibilidade total” (ativo circulante, somado ao ativo não circulante) pelo “total exigível” (passivo circulante somado ao passivo não circulante).

O índice apurado aponta o percentual da dívida total a curto e longo prazos. Confira-se:



O índice de liquidez geral da Recuperanda demonstrou resultado inferior a 1, evidenciando, portanto, que a Sociedade Empresária **não dispunha de ativos suficientes para o pagamento de suas dívidas com vencimentos a curto e longo prazos**, uma vez que a capacidade de pagamento foi de R\$ 0,85 para cada R\$ 1,00 de dívida.

Cabe mencionar, por fim, que o referido índice não registrou alteração em relação ao mês anterior, uma vez que tanto o “ativo”, quanto o “passivo” sofreram majoração de 2% no mês em análise.

VII.III - CAPITAL DE GIRO LÍQUIDO

O **Capital de Giro Líquido** (CGL) consiste no indicador de liquidez utilizado pelas Sociedades Empresárias para refletir a capacidade de gerenciar as relações entre as contas a pagar e contas a receber. O resultado é formado pela diferença (subtração) entre “ativo circulante” e “passivo circulante”.

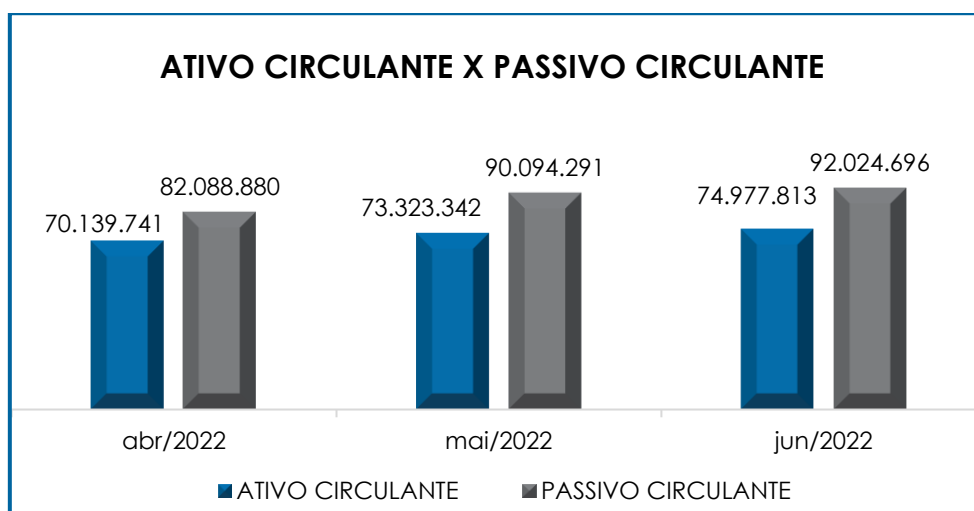
O objetivo da administração financeira é gerenciar os bens da empresa de forma a encontrar o equilíbrio entre a lucratividade e o aumento do endividamento, com o intuito de garantir que a Sociedade Empresária consiga cumprir com todas as suas obrigações.

| Capital de Giro Líquido | abr/2022 | mai/2022 | jun/2022 |
|--|---------------------|---------------------|---------------------|
| Caixa Geral | 10.712 | 40.290 | 397.274 |
| Bancos - Conta Movimento | 29 | 1.594 | 9.954 |
| Aplicações Financeiras | - | 30.689 | 30.689 |
| Clientes - Realizável A Curto Prazo | 29.540.296 | 29.244.559 | 29.632.653 |
| Cheques Em Cobrança | 19.097 | 19.097 | 19.097 |
| Adiantamentos De Pessoal | - | 27.435 | 29.818 |
| Adiantamento A Terceiros | 253.637 | 332.673 | 332.673 |
| Empréstimos A Receber | 2.940.157 | 2.940.157 | 2.938.570 |
| Títulos De Capitalização - Curto Prazo | 29.154 | 29.154 | 29.154 |
| Adiantamento A Fornecedores | 30.776.443 | 36.681.314 | 38.113.511 |
| Impostos E Contribuições A Recuperar | 1.654.182 | 1.703.362 | 1.621.813 |
| Estoques | 4.916.037 | 2.273.019 | 1.822.608 |
| Ativo Circulante | 70.139.741 | 73.323.342 | 74.977.813 |
| Financiamentos A Curto Prazo | - 2.717.526 | - 2.494.421 | - 2.380.904 |
| Limite De Crédito - Cheque Especial | - 32.386 | - 32.386 | - 32.386 |
| Fornecedores Nacionais | - 38.467.873 | - 40.078.497 | - 41.506.414 |
| Fornecedores Estrangeiros | - 44.223 | - 44.223 | - 44.223 |
| Impostos E Contribuições A Recolher | - 2.652.940 | - 891.478 | - 920.016 |
| Impostos E Contrib. Retidos A Recolher | - 292.077 | - 290.952 | - 297.252 |
| Parcelamentos A Curto Prazo | - 1.393.663 | - 3.233.463 | - 3.198.737 |
| Salários E Ordenados A Pagar | - 1.449.256 | - 1.147.636 | - 1.131.046 |
| Obrigações Sociais | - 4.478.171 | - 4.579.879 | - 4.679.012 |
| Provisões De Férias E 13. Salários | - 403.068 | - 434.272 | - 432.843 |
| Outras Contas A Pagar | - 11.694.140 | - 11.788.520 | - 11.788.520 |
| Empréstimos De Terceiros | - 275.250 | - 275.250 | - 275.250 |
| Adiantamentos | - 18.072.076 | - 24.424.536 | - 25.495.885 |
| Débitos Transitórios | - 116.230 | - 378.777 | - 157.794 |
| Passivo Circulante | - 82.088.880 | - 90.094.291 | - 92.024.696 |
| Total | - 11.949.139 | - 16.770.949 | - 17.046.883 |

Conforme o quadro supra, é possível constatar que o CGL apresentou resultado **negativo** no mês analisado. Em junho/2022, foi constatada uma majoração de 2%, tendo sido o ativo circulante (R\$ 74.977.813,00) inferior ao passivo circulante (R\$ 92.024.696,00), o que totalizou, portanto, o valor líquido de R\$ 17.046.883,00 de CGL.

No que diz respeito ao "**ativo circulante**", verifica-se uma majoração de 2%, em junho/2022, a qual é justificada pelo acréscimo registrado, principalmente, nas rubricas "caixa geral", "clientes – realizável a curto prazo" e "adiantamento a fornecedores".

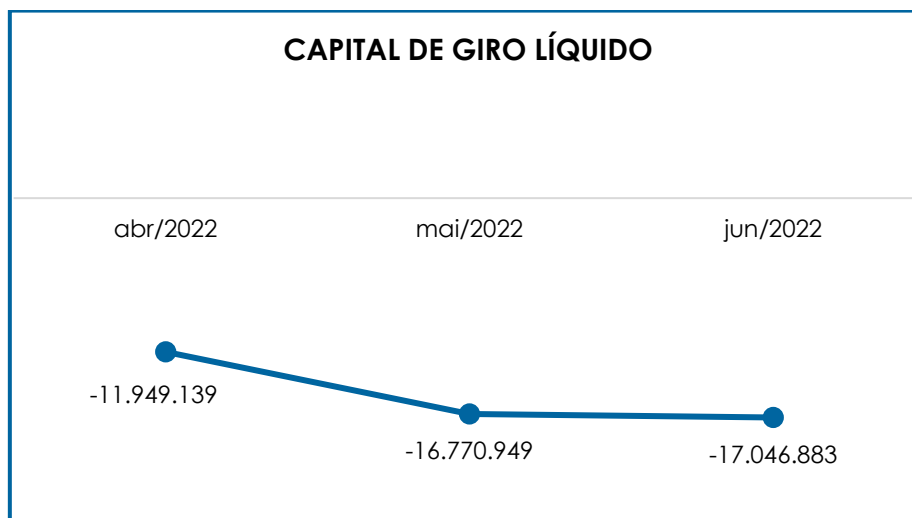
Giza-se, ademais, que a majoração de 2%, identificada no “**passivo circulante**”, é justificada pelo acréscimo ocorrido, principalmente, em “fornecedores nacionais” e “adiantamentos”. Esclarece-se que tal fato é justificado pelas apropriações mensais terem sido superiores aos pagamentos realizados.



A partir do gráfico acima, verifica-se que, em junho/2022, ocorreram majorações no passivo circulante e no ativo circulante.

Ademais, os saldos de “clientes nacionais” e “adiantamento a fornecedores” representaram, respectivamente, 40% e 51% do ativo circulante. Os resultados apurados permitem concluir que a Recuperanda **não** possuía capacidade de pagamento de suas obrigações com exigibilidade a curto prazo com recursos correntes.

Para uma melhor visualização, segue representada a evolução do saldo negativo apurado no capital de giro líquido:



VII.IV – DISPONIBILIDADE OPERACIONAL

A **Disponibilidade Operacional** representa os recursos utilizados nas operações da Sociedade Empresária, dependendo das características de seu ciclo operacional.

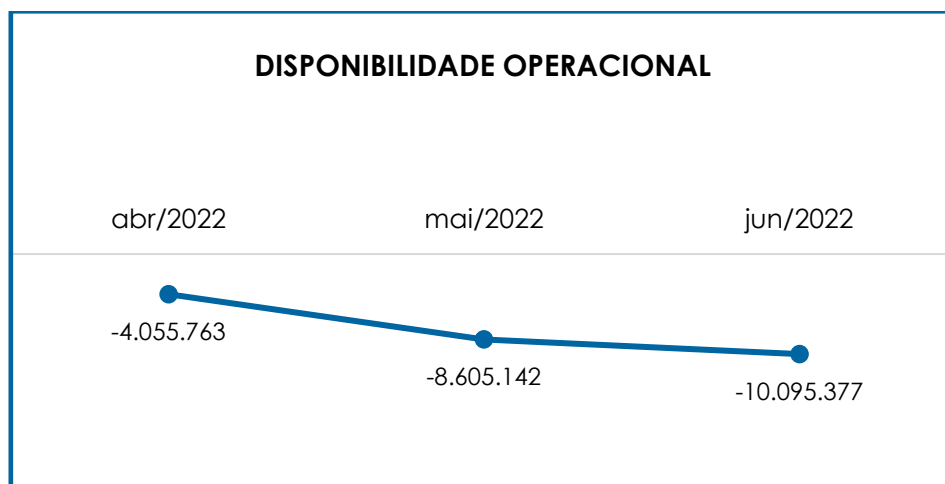
O cálculo consiste na soma de “contas a receber” e “estoques”, subtraindo o saldo de “fornecedores”, conforme demonstra o quadro abaixo:

| Disponibilidade Operacional | abr/2022 | mai/2022 | jun/2022 |
|-------------------------------------|--------------------|--------------------|---------------------|
| Clientes - Realizável A Curto Prazo | 29.540.296 | 29.244.559 | 29.632.653 |
| Estoques | 4.916.037 | 2.273.019 | 1.822.608 |
| Fornecedores | - 38.512.096 | - 40.122.720 | - 41.550.637 |
| Total | - 4.055.763 | - 8.605.142 | - 10.095.377 |

A disponibilidade operacional da Recuperanda apresentou saldo **negativo** no mês analisado. No mês de junho/2022, nota-se que houve majoração na monta de R\$ 1.490.235,00 no saldo negativo, em comparação ao mês anterior. Tal fato é justificado pelo acréscimo nas rubricas “fornecedores” e “contas a receber” e decréscimo registrado na rubrica

“estoques”. Cabe mencionar que a majoração registrada em “fornecedores”, foi superior ao acréscimo apurado na rubrica de “contas a receber”.

Segue demonstrada a redução da disponibilidade operacional negativa no mês analisado:



Diante do resultado apurado, é possível afirmar que, o saldo apresentado em fornecedores nos últimos três meses impactou de forma negativa o índice analisado, demonstrando que a Recuperanda não possui disponibilidade para fazer frente ao pagamento de seus fornecedores. Contudo, destaca-se que há um valor substancial a receber, o qual representou 40% do “ativo circulante”.

VII.V – GRAU DE ENDIVIDAMENTO

A composição do **endividamento** faz referência ao volume das obrigações a curto e longo prazos, subtraído o saldo registrado na conta “caixa e equivalentes”.

O resultado do cálculo representa o valor que a Sociedade Empresária necessita para liquidar o passivo que poderá gerar despesas financeiras.

| Dívida Financeira Líquida | abr/2022 | mai/2022 | jun/2022 |
|--|---------------------|---------------------|---------------------|
| Financiamentos A Curto Prazo | - 2.717.526 | - 2.494.421 | - 2.380.904 |
| Limite De Crédito - Cheque Especial | - 32.386 | - 32.386 | - 32.386 |
| Fornecedores Nacionais | - 38.467.873 | - 40.078.497 | - 41.506.414 |
| Fornecedores Estrangeiros | - 44.223 | - 44.223 | - 44.223 |
| Outras Contas A Pagar | - 11.694.140 | - 11.788.520 | - 11.788.520 |
| Empréstimos De Terceiros | - 275.250 | - 275.250 | - 275.250 |
| Adiantamentos | - 18.072.076 | - 24.424.536 | - 25.495.885 |
| Débitos Transitórios | - 116.230 | - 378.777 | 157.794 |
| Empréstimos E Financiamentos Longo | - 2.538.720 | - 2.691.097 | - 2.691.097 |
| Caixa E Equivalentes De Caixa | 10.740 | 72.572 | 437.916 |
| DÍVIDA ATIVA | - 73.947.685 | - 82.135.136 | - 83.618.971 |
| Impostos E Contribuições A Recolher | - 2.652.940 | - 891.478 | - 920.016 |
| Impostos E Contrib. Retidos A Recolher | - 292.077 | - 290.952 | - 297.252 |
| Parcelamentos A Curto Prazo | - 1.393.663 | - 3.233.463 | - 3.198.737 |
| Salários E Ordenados A Pagar | - 1.449.256 | - 1.147.636 | - 1.131.046 |
| Obrigações Sociais | - 4.478.171 | - 4.579.879 | - 4.679.012 |
| Provisões De Férias E 13. Salários | - 403.068 | - 434.272 | - 432.843 |
| Parcelamentos De Tributos - LP | - 1.082.362 | - 1.082.362 | - 1.082.362 |
| DÍVIDA FISCAL E TRABALHISTA | - 11.751.537 | - 11.660.042 | - 11.741.268 |
| Total | - 85.699.222 | - 93.795.178 | - 95.360.239 |

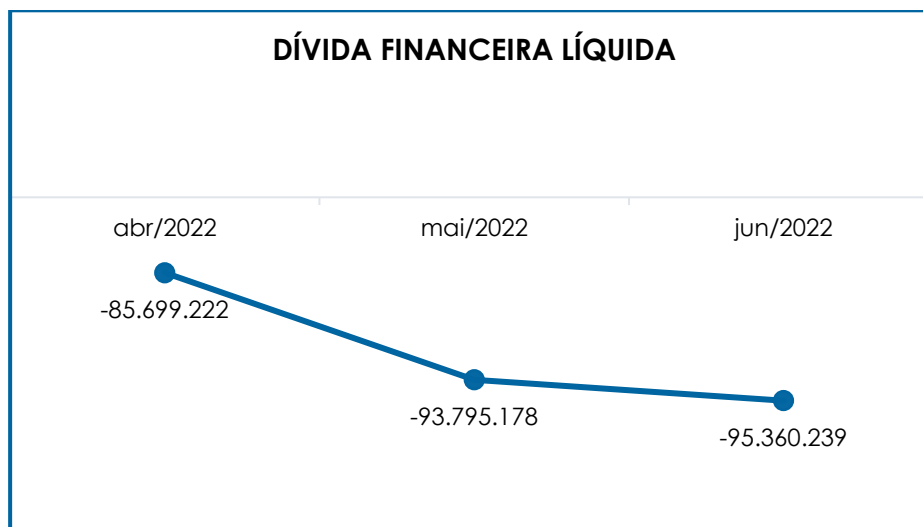
Conforme quadro acima, verifica-se que a dívida financeira sumarizou a importância de R\$ 95.360.239,00 no mês de junho/2022, apresentando majoração de 2% quando comparado ao mês anterior. Tal fato, é justificado pelas baixas realizadas no período, as quais foram inferiores aos provisionamentos nas rubricas de "fornecedores" e "adiantamentos". Ademais, registra-se que a rubrica "caixa e equivalentes" apresentou majoração do saldo apurado no mês anterior em R\$ 365.344,00 no mês analisado, encerrando o mês com o saldo positivo em caixa de R\$ 437.916,00.

Por fim, demonstra-se, no quadro abaixo, a majoração do endividamento, no mês analisado:

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006
 1571

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-



Pelo exposto, observa-se que os índices de “**liquidez seca**”, “**liquidez geral**”, “**capital de giro**” e “**disponibilidade operacional**”, encerraram com **saldo negativo**, evidenciando a indisponibilidade financeira da Recuperanda.

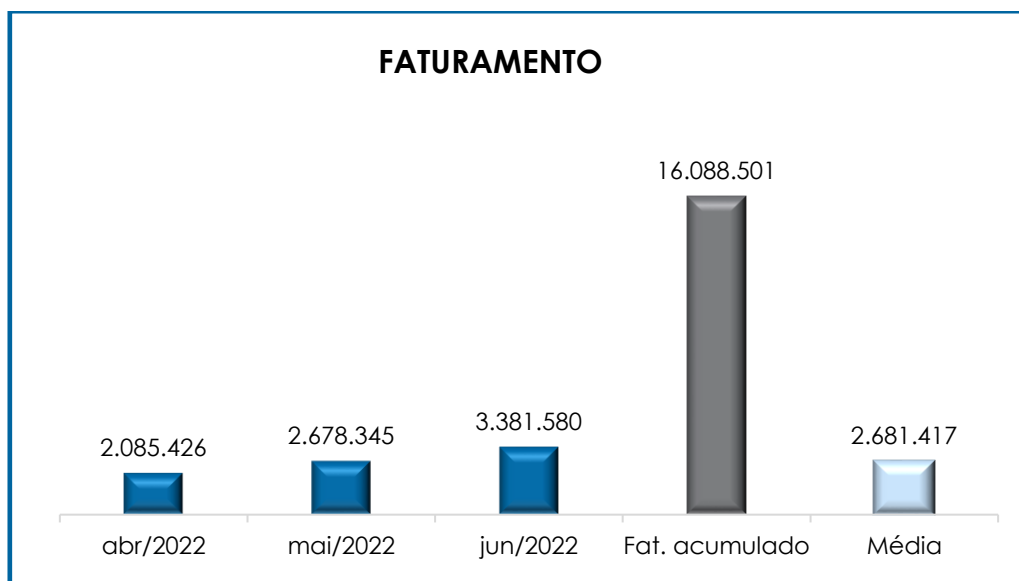
Dessa forma, é esperado que a Recuperanda busque novas parcerias e contratos para alavancar seu faturamento e que retome o equilíbrio entre clientes a receber e fornecedores a pagar, gerando disponibilidade operacional e financeira para o cumprimento de suas obrigações.

VIII – FATURAMENTO

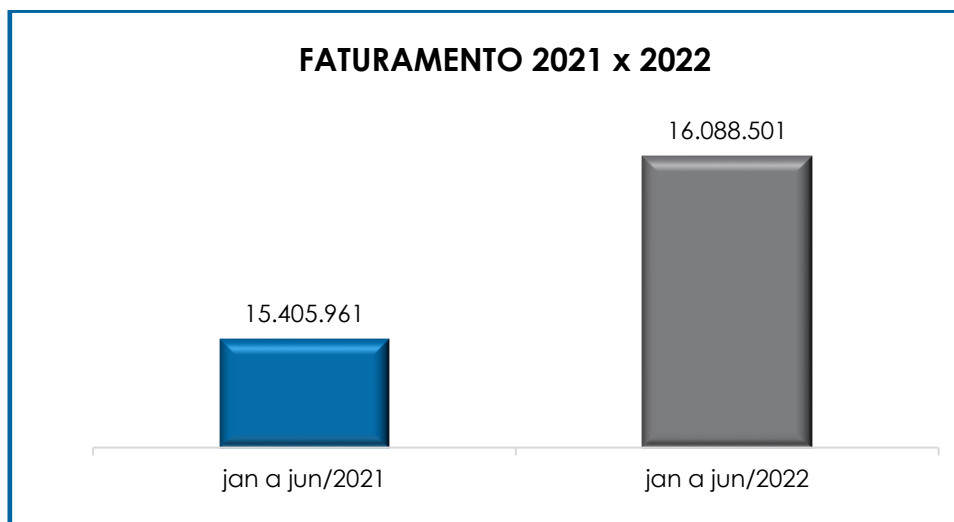
O **faturamento** consiste na soma de todas as vendas, sejam de produtos ou de serviços, realizadas por uma Sociedade Empresária em um determinado período. Esse processo demonstra a real capacidade de produção da Sociedade Empresária, além de sua participação no mercado, possibilitando a geração de fluxo de caixa.

O faturamento bruto apurado, no mês de junho/2022, foi de R\$ 3.381.580,00, apresentando majoração de 26%, em relação ao mês anterior.

O valor acumulado no exercício de 2022 (janeiro a junho) foi de R\$ 16.088.501,00, equivalente à média mensal de R\$ 2.681.417,00. No gráfico a seguir, ilustra-se a variação do faturamento no trimestre:



No comparativo ao mesmo período de 2021 (janeiro a junho), nota-se que houve uma majoração de 4% no faturamento bruto, conforme gráfico abaixo colacionado.



Diante desse cenário, há de se registrar que houve evolução no faturamento da Recuperanda, em comparação ao mês anterior. Ademais, quando comparado com o exercício anterior, nota-se uma melhora no faturamento, portanto, é esperado, que a Devedora continue buscando um plano de ação com a intenção de alavancar o faturamento mensal, com o intuito de adimplemento das obrigações e, conseqüentemente, adquirir disponibilidade para o cumprimento de suas obrigações futuras para que possa reverter a crise que ensejou a Recuperação Judicial.

IX – BALANÇO PATRIMONIAL

IX.I – ATIVO

O **Ativo** é um recurso controlado pela Sociedade Empresária como resultado de eventos passados e do qual se espera que benefícios econômicos futuros sejam por ela contabilizados.

| Ativo | abr/2022 | mai/2022 | jun/2022 |
|-------------------------------------|------------|------------|------------|
| Caixa Geral | 10.712 | 40.290 | 397.274 |
| Bancos - Conta Movimento | 29 | 1.594 | 9.954 |
| Aplicações Financeiras | - | 30.689 | 30.689 |
| Clientes - Realizável A Curto Prazo | 29.540.296 | 29.244.559 | 29.632.653 |
| Cheques Em Cobrança | 19.097 | 19.097 | 19.097 |
| Adiantamentos De Pessoal | - | 27.435 | 29.818 |

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006
 1571

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-

| | | | |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|
| Adiantamento A Terceiros | 253.637 | 332.673 | 332.673 |
| Empréstimos A Receber | 2.940.157 | 2.940.157 | 2.938.570 |
| Títulos De Capitalização - Curto Prazo | 29.154 | 29.154 | 29.154 |
| Adiantamento A Fornecedores | 30.776.443 | 36.681.314 | 38.113.511 |
| Impostos E Contribuições A Recuperar | 1.654.182 | 1.703.362 | 1.621.813 |
| Estoques | 4.916.037 | 2.273.019 | 1.822.608 |
| Ativo Circulante | 70.139.741 | 73.323.342 | 74.977.813 |
| IMOBILIZADO | 4.031.163 | 5.960.489 | 5.927.337 |
| Bens Em Operação - Custo | 8.196.344 | 9.971.074 | 9.971.074 |
| (-) Depreciação Acumulada | - 4.234.479 | - 4.079.883 | - 4.113.036 |
| (-) ICMS S/ Ativo Imobilizado | - 111.812 | - 111.812 | - 111.812 |
| Bens Para Futura Operação | 181.110 | 181.110 | 181.110 |
| INTANGÍVEL | 326.949 | 324.947 | 324.947 |
| Intangível | 327.468 | 325.466 | 325.466 |
| (-) Amortização Do Intangível | - 518 | - 518 | - 518 |
| Ativo Não Circulante | 4.358.112 | 6.285.437 | 6.252.284 |
| Total | 74.497.854 | 79.608.779 | 81.230.097 |

- **Disponibilidade Financeira:** corresponde aos recursos financeiros que se encontram à disposição imediata da Recuperanda para pagamentos de suas obrigações a curto prazo.

No mês de junho/2022, a disponibilidade financeira da Sociedade Empresária sumarizou a importância de R\$ 437.916,00 (**positivo**), sendo R\$ 397.274,00 disponível em caixa, R\$ 9.954,00 disponível em bancos e R\$ 30.689,00 em “aplicações financeiras”. Nota-se, ademais, que houve uma majoração do saldo na conta “caixa geral” na monta de R\$ 356.984,00.

- **Clientes a Receber:** em junho/2022, a Recuperanda possuía créditos a receber no importe de R\$ 29.632.653,00. Nota-se que houve majoração de 1% em comparação ao mês anterior. Cabe mencionar que a referida rubrica representa 36% do total do Ativo.

Ademais, verifica-se que a Recuperanda não realiza a Provisão para Crédito de Liquidação Duvidosa – PCLD, o que pode distorcer a apuração e análise dos índices econômicos e financeiros.

- **Empréstimos a Receber:** no mês de junho/2022, esse grupo de contas, apresentou saldo total de R\$ 2.938.570,00, sendo que R\$ 13.136,00 corresponde a “empréstimo a empregados”, R\$ 2.000.000,00 a “empréstimos a terceiros” e R\$ 925.434,00 a “juros sobre empréstimos a apropriar”. No mais, esta Auxiliar do Juízo se encontra em tratativas acerca da composição dos valores, bem como a inércia do referido grupo.
- **Adiantamento a Fornecedores:** apresentou saldo de R\$ 38.113.511,00, evidenciando uma majoração de 4%, comparada ao mês anterior. Cabe ressaltar, que a referida rubrica representa 47% do total do ativo.
- **Impostos a Recuperar:** o saldo registrado nesse grupo de contas sumarizou a importância de R\$ 1.621.813,00, quantia que poderá ser utilizada para a compensação (em esfera administrativa e/ou judicial) dos tributos devidos pela Recuperanda. No mês junho/2022, verificou-se que houve minoração de 5%, em comparação ao mês anterior. Tal fato é justificado pela redução nas rubricas “IPI a recuperar/compensar”, “ICMS a recuperar/compensar”, “PIS a recuperar/compensar”, “COFINS a recuperar/compensar” e “ICMS a recuperar - CIAP”.

| Impostos e Contribuições a Recuperar | abr/2022 | mai/2022 | jun/2022 |
|---|------------------|------------------|------------------|
| IPI a recuperar/compensar | 1.094.129 | 686.052 | 16.824 |
| ICMS a recuperar/compensar | 406.722 | 444.413 | 385.799 |
| IRRF a recuperar/compensar | 12.403 | 12.403 | 12.403 |
| PIS a recuperar/compensar | 9.296 | 8.956 | - |
| COFINS a recuperar/compensar | 39.416 | 35.746 | - |
| IPI Ressarcimento | 271 | 424.043 | 1.115.213 |
| CSLL a recuperar/compensar | 31.372 | 31.372 | 31.372 |
| ICMS a recuperar - CIAP | 48.833 | 48.606 | 48.431 |
| IRRF s/ Aplic.Financeira a recuperar | 11.738 | 11.772 | 11.772 |
| Total | 1.654.182 | 1.703.362 | 1.621.813 |

Sobre as compensações realizadas no período, a Empresa realizou a recuperação dos créditos de “PIS e COFINS a recuperar”, no valor total consolidado de R\$ 225.063,08, a compensação do “ICMS a

recuperar” na monta de R\$ 311.445,77 e R\$ 691.169,44 em “IPI a Recuperar”, conforme verificado nos Demonstrativos Contábeis disponibilizados.

- **Estoques:** correspondem às mercadorias que a Recuperanda utiliza para operacionalizar suas atividades e otimizar o prazo de entrega do produto a seus clientes. O saldo registrado, no mês de junho/2022, sumarizou a monta de R\$ 1.822.608,00, apurando-se, em comparação ao mês anterior, um decréscimo na monta de R\$ 450.411,00, tendo em vista que as vendas foram superiores às aquisições do período.

- **Imobilizado:** corresponde ao grupo de contas que englobam os recursos aplicados em bens ou direitos de permanência duradoura, destinados ao funcionamento normal da Sociedade Empresária. No mês de junho/2022, o valor registrado sumarizou a importância de R\$ 9.971.074,00, o qual não sofreu alteração quando comparado ao mês anterior. Considerando a dedução referente às “depreciações”, no montante de R\$ 4.113.036,00, apurou-se um saldo líquido na monta de R\$ 5.927.337,00, consoante se observa a seguir:

| Imobilizado | abr/2022 | mai/2022 | jun/2022 |
|--|------------------|------------------|------------------|
| Terrenos | 1.164.978 | 1.164.978 | 1.164.978 |
| Edifícios e Construções | 2.855.804 | 4.819.714 | 4.819.714 |
| Equipamentos, Máquinas e Inst. Industriais | 3.338.283 | 3.148.775 | 3.148.775 |
| Veículos | 225.816 | 143.000 | 143.000 |
| Moveis e utensílios | 149.131 | 140.706 | 140.706 |
| Ferramentas | 155.414 | 300.397 | 300.397 |
| Equipamentos Processamento de Dados | 175.555 | 132.711 | 132.711 |
| Equipamentos de Telefonia | 25.928 | 15.358 | 15.358 |
| Instalações | 105.435 | 105.435 | 105.435 |
| Bens em operação | 8.196.344 | 9.971.074 | 9.971.074 |
| (-) Edifícios e Construções | - 687.136 | - 704.433 | - 720.498 |
| (-) Equipamentos, Máquinas e Inst. Industriais | - 2.780.137 | - 2.747.560 | - 2.759.750 |
| (-) Veículos | - 179.494 | - 98.645 | - 100.612 |
| (-) Moveis e Utensílios | - 135.287 | - 127.374 | - 127.885 |
| (-) Ferramentas | - 160.567 | - 162.057 | - 163.307 |
| (-) Equipamentos e Process.de Dados | - 173.254 | - 130.889 | - 131.167 |
| (-) Equipamentos de Telefonia | - 24.931 | - 14.375 | - 14.388 |

| | | | | | | |
|--|---|------------------|---|------------------|---|------------------|
| (-) Instalações | - | 93.673 | - | 94.551 | - | 95.430 |
| Depreciação Acumulada | - | 4.234.479 | - | 4.079.883 | - | 4.113.036 |
| (-) ICMS S/ Ativo Imobilizado | - | 111.812 | - | 111.812 | - | 111.812 |
| ICMS sobre imobilizado | - | 111.812 | - | 111.812 | - | 111.812 |
| Bens sob Consorcio a Ing. 0509 Cota 84 | | 181.110 | | 181.110 | | 181.110 |
| Bens para futura utilização | | 181.110 | | 181.110 | | 181.110 |
| Total | | 4.031.163 | | 5.960.489 | | 5.927.337 |

- **Intangível:** corresponde ao grupo de contas de ativo não monetário identificável sem substância física. No mês de junho/2022, o valor registrado sumarizou a importância de R\$ 325.466,00, o qual não sofreu alteração quando comparado ao mês anterior. Considerando a dedução referente às “amortizações”, no montante de R\$ 518,00, compondo o saldo líquido na monta de R\$ 324.947,00, conforme observado a seguir:

| Intangíveis | abr/2022 | mai/2022 | jun/2022 |
|-------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Software ou Programas de Computador | 325.466 | 325.466 | 325.466 |
| Bens Intangíveis | 327.468 | 325.466 | 325.466 |
| (-) Amortização do Intangível | - 518 | - 518 | - 518 |
| Amortização Acumulada | - 518 | - 518 | - 518 |
| Total | 326.949 | 324.947 | 324.947 |

IX.II – PASSIVO

O “**Passivo**” é uma obrigação atual da entidade como resultado de eventos já ocorridos, cuja liquidação se espera que resulte na saída de recursos econômicos. São dívidas que poderão ter exigibilidade a curto ou longo prazos.

| Passivo | abr/2022 | mai/2022 | jun/2022 |
|--|-----------------|-----------------|-----------------|
| Financiamentos A Curto Prazo | - 2.717.526 | - 2.494.421 | - 2.380.904 |
| Limite De Crédito - Cheque Especial | - 32.386 | - 32.386 | - 32.386 |
| Fornecedores Nacionais | - 38.467.873 | - 40.078.497 | - 41.506.414 |
| Fornecedores Estrangeiros | - 44.223 | - 44.223 | - 44.223 |
| Impostos E Contribuições A Recolher | - 2.652.940 | - 891.478 | - 920.016 |
| Impostos E Contrib. Retidos A Recolher | - 292.077 | - 290.952 | - 297.252 |
| Parcelamentos A Curto Prazo | - 1.393.663 | - 3.233.463 | - 3.198.737 |
| Salários E Ordenados A Pagar | - 1.449.256 | - 1.147.636 | - 1.131.046 |

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006
 1571

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-

| | | | | | | |
|------------------------------------|---|-------------------|---|-------------------|---|-------------------|
| Obrigações Sociais | - | 4.478.171 | - | 4.579.879 | - | 4.679.012 |
| Provisões De Férias E 13º Salários | - | 403.068 | - | 434.272 | - | 432.843 |
| Outras Contas A Pagar | - | 11.694.140 | - | 11.788.520 | - | 11.788.520 |
| Empréstimos De Terceiros | - | 275.250 | - | 275.250 | - | 275.250 |
| Adiantamentos | - | 18.072.076 | - | 24.424.536 | - | 25.495.885 |
| Débitos Transitórios | - | 116.230 | - | 378.777 | - | 157.794 |
| Passivo Circulante | - | 82.088.880 | - | 90.094.291 | - | 92.024.696 |
| Empréstimos e Financiamentos | - | 2.538.720 | - | 2.691.097 | - | 2.691.097 |
| Parcelamento de Tributos - LP | - | 1.082.362 | - | 1.082.362 | - | 1.082.362 |
| Passivo Não Circulante | - | 3.621.082 | - | 3.773.460 | - | 3.773.460 |
| Capital Social Integralizado | - | 2.000.000 | - | 2.000.000 | - | 2.000.000 |
| Lucros Acumulados | - | 19.099.017 | - | 19.099.017 | - | 19.099.017 |
| (-) Prejuízos Acumulados | | 35.425.506 | | 33.824.629 | | 33.824.629 |
| Patrimônio Líquido | | 14.326.488 | | 12.725.612 | | 12.725.612 |
| Total | - | 71.383.474 | - | 81.142.139 | - | 83.072.543 |

- **Empréstimos e Financiamentos CP:** em junho/2022, no grupo contábil registrado a curto prazo, constatou-se o saldo de R\$ 2.413.291,00, apresentando uma minoração na monta de R\$ 113.517,00 em comparação ao mês anterior, sendo R\$ 2.380.904,00 referente aos “financiamentos” e R\$ 32.386,00 referente ao “cheque especial”.

- **Fornecedores:** em junho/2022, esse grupo de contas apresentou o saldo de R\$ 41.550.637,00, sendo R\$ 41.506.414,00 referente aos “fornecedores nacionais” e R\$ 44.223,00 relativo aos “fornecedores estrangeiros”. Quando comparado ao mês anterior, observa-se que o grupo de fornecedores nacionais apresentou majoração de 4%, já o grupo de fornecedores estrangeiros não registrou oscilação.

- **Obrigações Tributárias:** em junho/2022, esse grupo de contas sumarizou a importância de R\$ 1.217.268,00, apresentando majoração de 3%, em comparação ao mês anterior. Essa majoração pode ser observada nas rubricas “PIS a recolher”, “COFINS a recolher” e “IRRF a recolher”. Cabe ressaltar, que ocorreu compensação através das rubricas “PIS a recuperar”, “COFINS a recuperar” e “ICMS a recuperar”.

- **Obrigações Trabalhistas:** com saldo total de R\$ 1.131.046,00, as obrigações trabalhistas abrangiam os valores devidos a título de salários, benefícios e provisões. Observa-se que houve uma minoração de 1% em comparação ao mês anterior. Constatou-se, outrossim, que a Recuperanda permaneceu cumprindo mensalmente com as obrigações trabalhistas perante seus colaboradores, exceto o pagamento do Pró-labore que, conforme informado anteriormente, está sendo realizado de forma parcial.

| Obrigações Trabalhistas | abr/2022 | mai/2022 | jun/2022 |
|----------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Rescisões a Pagar | - 575.967 | - 592.045 | - 588.417 |
| Pensão Alimentícia a Pagar | - 3.814 | - 2.225 | 94 |
| 13º Salários a Pagar | - 50.074 | - 50.074 | - 50.074 |
| Salários a Pagar | - 697.168 | - 389.357 | - 372.972 |
| Autônomos a Pagar | - 3.848 | - 3.848 | - 3.848 |
| Pró-labore a Pagar | - 118.384 | - 110.088 | - 115.829 |
| Total | - 1.449.256 | - 1.147.636 | - 1.131.046 |

- **Obrigações Sociais:** nesse grupo de contas estão registrados os valores correspondentes ao "INSS", "FGTS", "contribuição sindical", "contribuição assistencial", "contribuição confederativa" e "taxa negociada", que totalizaram, no mês de junho/2022, a monta de R\$ 4.679.012,00, apurando-se uma majoração de 2%.

- **Provisão de Férias e 13º Salário:** referem-se às obrigações da Recuperanda com seus colaboradores, relativas às despesas com férias e 13º salário, as quais serão quitados no próprio exercício ou no exercício subsequente. Em junho/2022, registrou o montante de R\$ 432.843,00, contabilizando-se uma minoração na monta de R\$ 1.429,00, em comparação ao mês anterior.

- **Adiantamentos:** esse grupo de contas é composto por "adiantamento de clientes", "venda de produto para entrega futura" e "depósitos não identificados" e, em junho/2022, sumarizou o montante de R\$

25.495.885,00, registrando majoração de 4%, em comparação ao mês anterior. Verifica-se que tais valores já foram recebidos de seus clientes a fim de produzir os produtos ou prestar os serviços. No ato da entrega de seus produtos ou a prestação dos serviços, deve-se reconhecer a receita e extinguir a obrigação com tais clientes.

- **Empréstimo de Terceiros:** em junho/2022, sumarizou o saldo líquido de R\$ 275.250,00. Estão contabilizados nesse grupo “empréstimo de terceiros” com saldo de R\$ 593.438,00 e “juros sobre empréstimo de terceiros a transcorrer” no valor de R\$ 318.188,00, o qual, de acordo com as normas contábeis vigentes, representa saldo redutor da rubrica “empréstimos”.

- **Outras Contas a Pagar:** em junho/2022, o referido grupo totalizou o montante de R\$ 11.788.520,00, o qual está composto da seguinte forma:

| Outras Contas a Pagar | abr/2022 | mai/2022 | jun/2022 |
|--|---------------------|---------------------|---------------------|
| Cartão de Crédito a Pagar | - 2.895 | - 2.895 | - 2.895 |
| Compensação de Devolução de Vendas | - 2.056.943 | - 2.151.323 | - 2.151.323 |
| Unifisa - Administradora Nacional de Consórcio | - 182.703 | - 182.703 | - 182.703 |
| ATIVA Administração de Bens Próprios e Terceiros | - 9.451.599 | - 9.451.599 | - 9.451.599 |
| Total | - 11.694.140 | - 11.788.520 | - 11.788.520 |

X – DÍVIDA TRIBUTÁRIA

A **dívida tributária** representa o conjunto de débitos da Recuperanda perante os órgãos públicos (Receita Federal, Secretaria da Fazenda Estadual, Secretaria da Fazenda Municipal etc.), não pagos espontaneamente. Sua representação é feita da seguinte forma:

| Dívida Tributária | abr/2022 | mai/2022 | jun/2022 |
|-------------------|-------------|-------------|-------------|
| INSS a recolher | - 3.543.712 | - 3.626.901 | - 3.707.478 |
| FGTS a recolher | - 906.320 | - 924.791 | - 943.299 |

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006
 1571

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-

| | | | | | | |
|---|---|------------------|---|-------------------|---|-------------------|
| Encargos Sociais | - | 4.450.031 | - | 4.551.691 | - | 4.650.777 |
| IMPOSTOS E CONTRIBUICOES A RECOLHE | - | 2.652.940 | - | 891.478 | - | 920.016 |
| ICMS a recolher | - | 690.312 | - | 690.312 | - | 690.312 |
| IPI a recolher | - | 963 | - | 963 | - | 963 |
| ISS a recolher | - | 73.977 | - | 73.977 | - | 73.977 |
| PIS a recolher | - | 308.905 | - | - | - | 3.767 |
| COFINS a recolher | - | 1.458.112 | - | - | - | 24.771 |
| ICMS Subst. Tributária a Recolher | | 32.283 | | 26.728 | | 26.728 |
| INSS Desoneração a Recolher | - | 152.953 | - | 152.953 | - | 152.953 |
| IMPOSTOS E CONTRIB. RETIDOS A RECOLH | - | 292.077 | - | 290.952 | - | 297.252 |
| PIS, COFINS e CSLL Retidos a Recolher | - | 4.200 | - | 4.200 | - | 4.200 |
| PIS Refido a Recolher | - | 129 | - | 129 | - | 129 |
| COFINS Retido a Recolher | - | 599 | - | 599 | - | 599 |
| IRRF a recolher | - | 286.024 | - | 290.658 | - | 296.958 |
| ISS Retido a Recolher | - | 566 | - | 566 | - | 566 |
| INSS Refido a Recolher | - | 559 | - | 5.200 | - | 5.200 |
| PARCELAMENTOS A CURTO PRAZO | - | 1.393.663 | - | 3.233.463 | - | 3.198.737 |
| COFINS Parcelamento - CP | - | 291.458 | - | 291.458 | - | 291.458 |
| PIS Parcelamento - CP | - | 48.485 | - | 48.485 | - | 48.485 |
| INSS Parcelamento - CP | - | 351.716 | - | 351.716 | - | 351.716 |
| INSS Parcelamento - CP | - | 702.005 | - | 785.875 | - | 762.236 |
| Outros Parcelamentos Federais - CP | - | - | - | 1.755.930 | - | 1.744.842 |
| Dívida Tributária CURTO PRAZO | - | 4.338.680 | - | 4.415.893 | - | 4.416.005 |
| PARCELAMENTOS A LONGO PRAZO | - | 1.082.362 | - | 1.082.362 | - | 1.082.362 |
| PIS Parcelamento - LP | - | 34.035 | - | 34.035 | - | 34.035 |
| COFINS Parcelamento - LP | - | 212.545 | - | 212.545 | - | 212.545 |
| INSS Desoneração Parcelamento - LP | - | 305.287 | - | 305.287 | - | 305.287 |
| INSS Parcelamento - LP | - | 530.496 | - | 530.496 | - | 530.496 |
| Dívida Tributária LONGO PRAZO | - | 1.082.362 | - | 1.082.362 | - | 1.082.362 |
| Total | - | 9.871.074 | - | 10.049.947 | - | 10.149.144 |

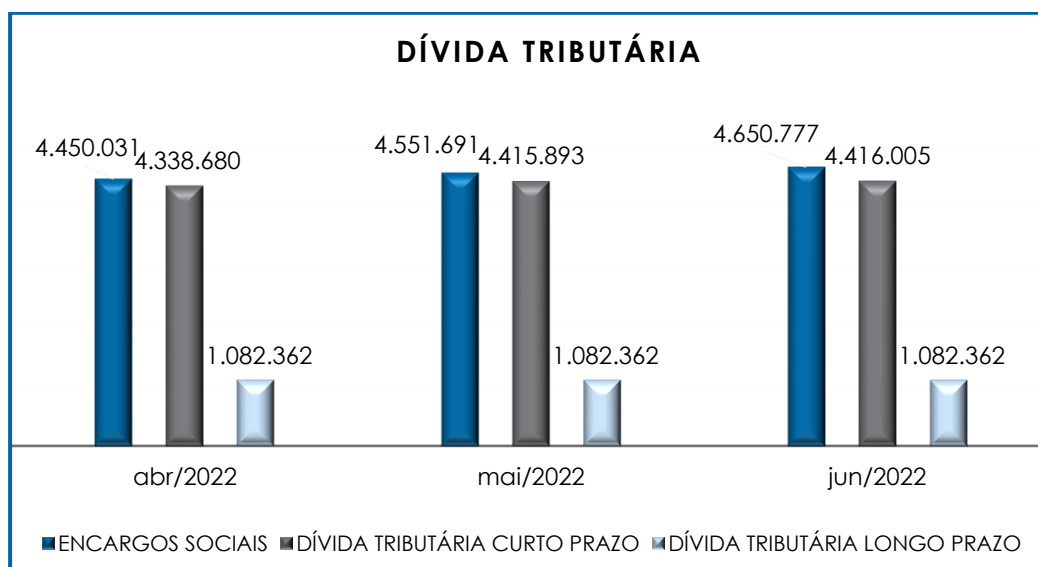
De acordo com o quadro supra, a dívida tributária totalizou, em junho/2022, o montante de R\$ 10.149.144,00, sendo que 46% do valor corresponde aos encargos sociais, 44% às obrigações fiscais e 11% aos parcelamentos com exigibilidade a longo prazo. Ao compararmos o saldo com o saldo do mês anterior, constatou-se que a dívida tributária sofreu uma majoração de 1%.

- **Encargos Sociais:** observa-se que o montante apurado, no mês de junho/2022, foi de R\$ 4.650.777,00, sendo R\$ 3.707.478,00 relativos ao "INSS" e R\$ 943.299,00 referente ao "FGTS". Importante mencionar

que a Recuperanda **não** tem adimplido com os pagamentos mensais dos encargos sociais, de modo que se apurou uma majoração de 2%, em relação ao mês anterior, visto que foram registradas apenas as apropriações mensais.

- **Obrigações Tributárias:** no mês de junho/2022, o saldo apurado foi de R\$ 4.416.005,00. Observa-se, ademais, que houve uma majoração na monta de R\$ 111,00 nas obrigações fiscais, em comparação ao mês anterior, visto que, foram contabilizadas as compensações nas contas de PIS a recolher e COFINS a recolher.

O gráfico abaixo colacionado demonstra a proporção da dívida tributária no mês analisado:



Conclui-se, portanto, que a Recuperanda não está demonstrando reunir condições de adimplir com os pagamentos mensais das obrigações tributárias e dos encargos sociais.

Frisa-se, que o saldo apresentado faz referência aos exercícios anteriores, assim como a apuração mensal dos impostos, cujo vencimento será no mês subsequente.

Por fim, ao compararmos o saldo do endividamento tributário na data do pedido Recuperacional, em junho/2020, com o período atual, constata-se a majoração monumental da dívida em 55%.

Concluiu-se, portanto, que a Recuperanda permaneceu não conseguindo cumprir com os pagamentos dos encargos sociais e das obrigações tributárias, haja vista a insuficiência de recursos financeiros. Por fim, reitera-se que as dívidas supracitadas não estão sujeitas aos efeitos do Plano de Recuperação Judicial.

XI – DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

A “**Demonstração do Resultado do Exercício**” (DRE) é um relatório contábil elaborado em conjunto com o balanço patrimonial, o qual descreve as operações realizadas pela Sociedade Empresária em um determinado período. Seu objetivo é demonstrar a formação do resultado líquido em um exercício, por meio do confronto das receitas, despesas e resultados apurados, gerando informações significativas para a tomada de decisões.

A **DRE** deve ser elaborada em obediência ao princípio contábil do “regime de competência”. Por essa regra, as receitas e as despesas devem ser incluídas na operação do resultado do período em que ocorreram, sempre simultaneamente quando se correlacionarem, independentemente de recebimento ou pagamento.

Com o objetivo de demonstrar a situação financeira da Recuperanda, de maneira transparente, os saldos da DRE são expostos mensalmente, ao invés de acumulados:

| Demonstração de resultado (DRE) | abr/2022 | mai/2022 | jun/2022 |
|--|------------------|------------------|------------------|
| Receita operacional bruta | 2.085.426 | 2.678.345 | 3.381.580 |
| Receita de vendas e serviços | 2.085.426 | 2.678.345 | 3.381.580 |

Campinas
Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006
1571

São Paulo
Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Curitiba
Rua da Glória, 314, conjunto 21
CEP 80030-060 F. 41 3891-

| | | | | | | |
|--|---|------------------|---|------------------|---|------------------|
| Deduções da receita bruta | - | 352.998 | - | 482.211 | - | 564.544 |
| Devoluções de revenda de mercadoria | - | - | - | 94.380 | - | - |
| Impostos Incidentes sobre a venda | - | 352.998 | - | 387.831 | - | 564.544 |
| Receita operacional líquida | | 1.732.428 | | 2.196.134 | | 2.817.036 |
| % Receita operacional líquida | | 83% | | 82% | | 83% |
| Custo de vendas e serviços | - | 1.098.086 | - | 1.675.723 | - | 2.039.692 |
| Resultado operacional bruto | | 634.342 | | 520.411 | | 777.343 |
| % Receita operacional bruto | | 30% | | 19% | | 23% |
| Despesas com pessoal | - | 402.234 | - | 457.601 | - | 448.812 |
| Despesas Comerciais | - | 37.154 | - | 21.025 | - | 42.813 |
| Despesas Administrativas | - | 281.850 | - | 374.023 | - | 413.563 |
| Despesas Tributárias | - | - | - | 11.410 | - | 1.494 |
| Outras despesas | - | 6.400 | - | 104.962 | - | 99.472 |
| Outras receitas operacionais | - | 12.164 | - | 4.462 | - | 12.224 |
| Resultado antes do resultado financeiro | - | 81.132 | - | 444.147 | - | 216.586 |
| Receitas financeiras | - | - | - | - | - | 2.392 |
| Despesas financeiras | - | 52.834 | - | 98.909 | - | 94.892 |
| Resultado antes dos trib. sobre o res. | - | 133.966 | - | 543.057 | - | 309.087 |
| Resultado líquido do exercício | - | 133.966 | - | 543.057 | - | 309.087 |

De acordo com o demonstrativo supra, observa-se que foi apurado **prejuízo contábil** de R\$ 309.087,00, em junho/2022, apresentando uma minoração de 43% no saldo negativo, quando comparado ao mês anterior.

O “**faturamento bruto mensal**”, no mês de junho/2022, apresentou uma majoração de 26% em comparação ao mês anterior.

Conseqüentemente, as “**deduções da receita**” e os “**custos das mercadorias vendidas**”, apresentaram majoração, de modo que consumiram 77% do faturamento bruto, ou seja, restaram 23% do faturamento para o adimplemento das demais despesas, os quais não foram o suficiente.

A rubrica “**despesas trabalhistas**” apresentou minoração de 2%, comparado ao mês anterior, totalizando o saldo de R\$ 448.812,00. Tal fato é justificado pelo decréscimo ocorrido nas rubricas de “salários e ordenados”, “comissões de representantes”, “férias”, “décimo terceiro salário” e “uniformes e equipamentos de proteção individual”.

Já o grupo de contas de “**despesas comerciais**”, por sua vez, apresentou majoração na monta de R\$ 21.789,00, fato justificado pelo acréscimo nas rubricas de “propaganda e publicidade” e “despesas de viagens e estadias”, se comparado com o mês anterior.

Constatou-se que o grupo de contas de “**despesas administrativas**” sofreu majoração de 11%, fato justificado, principalmente, pelo aumento nas rubricas “honorários advocatícios”, “serviços profissionais de consultoria”, “serviços de apoio administrativo” e “manutenção de veículos”.

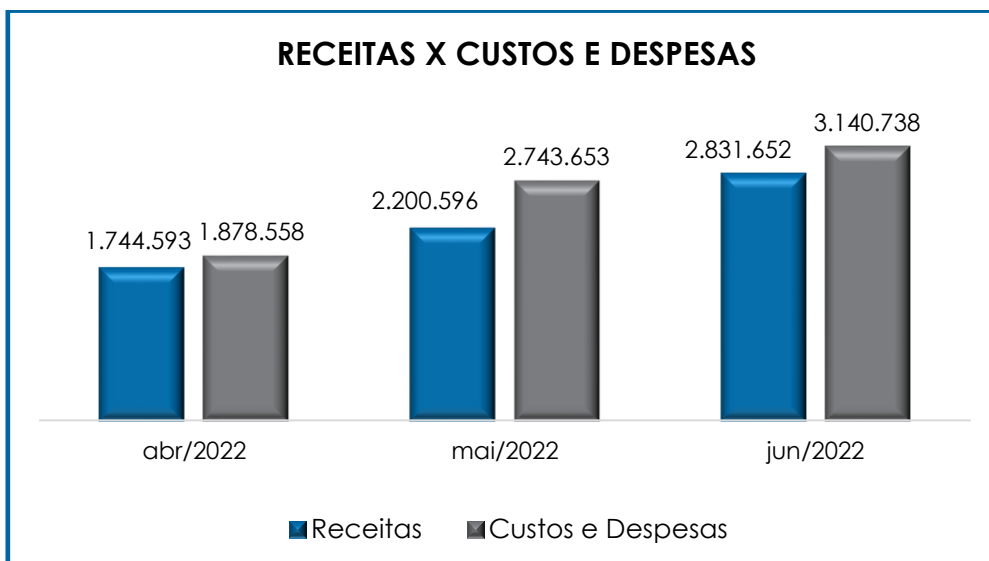
Em relação ao grupo “**outras despesas**”, no mês de junho/2022, a minoração apresentada foi na monta de R\$ 5.490,00, justificada pela variação apresentada na rubrica “manutenção predial e reparos”.

No que tange às “despesas tributárias”, observa-se um decréscimo de 87%, quando comparado ao mês anterior, em razão da minoração registrada na rubrica “outros impostos e taxas”.

As “**despesas financeiras**” sofreram minoração de 4%, sumarizando um saldo contábil de R\$ 94.892,00, justificada pela variação ocorrida em “juros passivos”.

O grupo de contas “**outras receitas operacionais**”, em junho/2022, sofreu uma majoração de R\$ 7.762,00, totalizando-se um saldo de R\$ 12.224,00. Essa variação é decorrente da rubrica “recuperação de despesas”.

Para melhor visualização, demonstra-se, a seguir, a oscilação mensal das despesas em relação às receitas:



Diante do já exposto, o resultado contábil foi **negativo** no período analisado, apresentando um **prejuízo contábil** de R\$ 309.087,00.

Por fim, espera-se que a Recuperanda mantenha as estratégias para alavancagem do faturamento de forma que consiga absorver todos os custos e despesas e ainda gerar lucro, trabalhando para que o resultado consolidado se torne positivo e favorável a continuidade dos negócios.

XII – DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA – DFC

A “**Demonstração dos Fluxos de Caixa**” (DFC) é um relatório contábil elaborado com dados extraídos da escrituração contábil da entidade e tem por finalidade, evidenciar as transações ocorridas em um determinado período e que provocaram modificações no saldo de caixa.

Representa o total das disponibilidades da empresa, ou seja, o montante em dinheiro existente nas contas de “caixa”, “banco conta movimento” e “equivalentes de caixa”. Englobam todas as contas do grupo das disponibilidades do Balanço Patrimonial.

Campinas
Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006
1571

São Paulo
Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Curitiba
Rua da Glória, 314, conjunto 21
CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

Existem dois métodos que podem ser utilizados para a estruturação da **DFC**. O **método direto**, em que os recursos derivados das operações são indicados a partir dos recebimentos e pagamentos decorrentes das operações normais e o **método indireto**, onde os recursos derivados das atividades operacionais são indicados a partir do Resultado do Exercício, ajustado antes da tributação.

Para facilitar o entendimento dos recursos financeiros que ingressaram e saíram da empresa, a DFC é dividida em três grupos de atividades:

- **Atividades operacionais:** são as principais atividades geradoras de receita, ou seja, a atividade fim da empresa;
- **Atividades de investimento:** referem-se à aquisição e venda de ativos de longo prazo;
- **Atividades de financiamento:** são aquelas que resultam em mudanças na composição do capital próprio e de terceiros.

De acordo com a DFC disponibilizada, a Recuperanda elabora seu fluxo de caixa utilizando-se do método indireto. No mês de junho/2022, o fluxo de caixa da Recuperanda estava composto pelos seguintes valores:

| Demonstração de Fluxo de Caixa - Método Indireto | | jun/2022 |
|--|---|----------------|
| Atividades Operacionais | | |
| Lucro/Prejuízo do Exercício | - | 143.294 |
| (+) Depreciação | | 33.153 |
| | - | 110.142 |
| Diminuição de Duplicatas a Receber | - | 388.094 |
| Aumento de Estoques | | 450.411 |
| Outros Créditos | - | 1.315.327 |
| Fornecedores | | 919.038 |

| | |
|---|------------------|
| Obrigações Fiscais | 1.201.540 |
| Obrigações Trabalhistas | - 568.332 |
| Débitos Transitórios | - 22.093 |
| Outras Obrigações | 1.071.349 |
| Decréscimo de Caixa originado das atividades operacionais | 1.348.493 |
| Atividades de Financiamento | |
| Pagamento de Empréstimos | - 627.996 |
| Acréscimo de Caixa originado das atividades de financiamento | - 627.996 |
| Acréscimo de Caixa do Período | 610.355 |
| Saldo de Caixa e Banco - Início do Período | 466.142 |
| Saldo de Caixa e Banco - Final do Período | 1.076.497 |
| Varição de Caixa | 610.355 |

O **saldo inicial** disponível em junho/2022 era de R\$ 466.142,00, com o fluxo financeiro ocorrido normalmente, encerrou o período com o **saldo final** de R\$ 1.076.497,00, observando-se uma variação **positiva** de R\$ 610.355,00.

No mês de junho/2022, o total de recebimentos dos clientes foram inferiores ao total dos pagamentos registrados. Entretanto, as variações positivas foram superiores as variações negativas, sendo apurado um acréscimo de R\$ 1.348.493,00 no caixa das **atividades operacionais**.

As **atividades de financiamento** registraram decréscimo para o caixa no valor de R\$ 627.996,00 e, em relação às **atividades de investimento**, não houve movimentação.

Por fim, de acordo com a **Demonstração dos Fluxos de Caixa (DFC)**, foi aplicado o total de R\$ 610.355,00 positivo líquido nas atividades operacionais, ou seja, ocorreram mais recebimentos do que pagamentos no período analisado.

Por fim, cabe mencionar, que o saldo do grupo "caixa e equivalentes" informado na DFC está divergente do saldo apresentado nos demonstrativos contábeis, fato que foi objeto de questionamentos por parte

desta Auxiliar do Juízo, sendo informado pela Recuperanda que se trata de inconsistência contábil.

XIII – CONCLUSÃO

De acordo com os demonstrativos contábeis obtidos com a Recuperanda, esta Auxiliar verificou seu **quadro funcional**, que, em junho/2022, totalizou 86 colaboradores diretos, sendo que 71 estavam ativos, 06 em gozo de férias, 02 encontravam-se afastados, 07 foram admitidos e 05 foram demitidos.

Registra-se, também, que a Recuperanda permaneceu adimplindo com os compromissos mensais perante seus colaboradores, sem, no entanto, efetuar o recolhimento dos encargos sociais.

Por meio da análise dos demonstrativos fornecidos pela Recuperanda, concluiu-se que o índice de **“liquidez seca”** apresentou **resultado negativo e insatisfatório** no mês analisado (em R\$ 0,79), ou seja, a Sociedade Empresária não dispunha de recursos financeiros correntes para o cumprimento de suas obrigações a curto prazo. Ademais, verificou-se que as rubricas “clientes nacionais” e “adiantamento a fornecedores”, somadas, equivaleram a 93% do ativo circulante (descontados o estoque).

Com relação ao índice de **“liquidez geral”**, o resultado, também, foi **insatisfatório** no mês de junho/2022 (em R\$ 0,85), demonstrando que não dispunha de ativos suficientes para honrar com seus compromissos de curto e longo prazos, considerando que o referido índice compreende as dívidas com exigibilidade de curto e longo prazos.

O desempenho da atividade (**“EBITDA”**) da Recuperanda apresentou **resultado negativo (prejuízo)**, em junho/2022, totalizando o valor de R\$ 181.940,00. Constatou-se, ademais, que houve uma minoração de 54% no saldo negativo em relação ao mês anterior e tal variação

é justificada principalmente pelo acréscimo registrado nas rubricas “custo de vendas e serviços”, “despesas comerciais” e “despesas administrativas”.

A respeito dos índices “**capital de giro**” e “**disponibilidade operacional**”, concluiu-se que a Recuperanda apresentou, no mês analisado, **resultados negativos e insatisfatórios**.

A “**dívida financeira**”, por sua vez, apresentou uma majoração de 2%, em junho/2022. Tal fato, é justificado pelas baixas realizadas no período, as quais foram inferiores aos provisionamentos nas rubricas de “fornecedores” e “adiantamentos”. Ademais, registra-se que a rubrica “caixa e equivalentes” apresentou majoração do saldo apurado no mês anterior em R\$ 365.344,00 no mês analisado, encerrando o mês com o saldo positivo em caixa de R\$ 437.916,00.

O **faturamento**, no mês de junho/2022 apresentou majoração de 26% em comparação ao mês anterior, sumarizando a importância de **R\$ 3.381.580,00**.

O **Ativo** consolidado encerrou o período com montante de **R\$ 81.230.097,00** e o **Passivo** com o valor de **R\$ 83.072.543,00**.

Sobre as compensações realizadas no período, a Empresa realizou a recuperação dos créditos de “PIS e COFINS a recuperar”, no valor total consolidado de R\$ 225.063,08, a compensação do “ICMS a recuperar” na monta de R\$ 311.445,77 e R\$ 691.169,44 em “IPI a Recuperar”, conforme verificado pelos Demonstrativos Contábeis.

Por sua vez, a **Dívida Tributária** totalizou **R\$ 10.149.144,00** e registrou elevação de 1% em relação ao mês anterior. Observou-se a realização de apenas compensações de PIS e COFINS.

No mais, esta Administração Judicial, entende por ideal que a Devedora apresente, as medidas aplicadas para equalização de seu Passivo Tributário, de forma sintetizada.

Sobre a “**Demonstração dos Fluxos de Caixa (DFC)**”, verifica-se uma variação positiva de R\$ 610.355,00, sendo que iniciou o mês com o saldo disponível no caixa de R\$ 466.142,00 e, como resultado, apresentou o saldo final de R\$ 1.076.497,00. Ademais, as principais movimentações foram registradas nas atividades operacionais.

Mediante todas essas considerações, é esperado que a Recuperanda alavanque seu faturamento e mantenha seus custos e despesas equilibrados, a fim de obter resultado contábil satisfatório para os próximos meses e permitir a formação de fluxo de caixa suficiente para adimplemento de suas obrigações.

No mais, em junho/2022, a **LDA** apurou prejuízo contábil de **R\$ 309.087,00**, conforme apresentado na demonstração do resultado do exercício, mantendo o resultado negativo apurado no mês anterior.

Do exposto, com base nas informações dispostas neste Relatório Mensal de Atividades, é esperado que a Recuperanda adote estratégias para administrar o endividamento, que continue a trabalhar na alavancagem das suas receitas e na redução dos custos e despesas dentro do possível, de forma a possibilitar a superação da crise econômico-financeira e para assegurar a continuidade de suas atividades empresariais.

Sendo o que havia a manifestar, esta Administradora Judicial permanece à disposição do D. Juízo, do Ministério Público, e de demais interessados no presente feito recuperacional.

Sumaré (SP), 31 de agosto de 2022.

Brasil Trustee Administração Judicial.
Administradora Judicial

Fernando Pompeu Luccas
OAB/SP 232.622

Filipe Marques Mangerona
OAB/SP 268.409

Campinas

Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006
1571

São Paulo

Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Curitiba

Rua da Glória, 314, conjunto 21
CEP 80030-060 F. 41 3891-