

**EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 2ª VARA JUDICIAL DA
COMARCA DE PAULÍNIA/SP**

Processo n.º 1004211-83.2016.8.26.0428

Recuperação Judicial

BRASIL TRUSTEE ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL,

Administradora Judicial nomeada por esse MM. Juízo, já qualificada, por seus representantes que ao final subscrevem, nos autos da **RECUPERAÇÃO JUDICIAL** de **ARCTEST – SERVIÇOS TÉCNICOS DE INSPEÇÃO E MANUTENÇÃO INDUSTRIAL LTDA.**, vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, apresentar o RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES da Recuperanda, nos termos a seguir.

Campinas

Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

São Paulo

Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
CEP 01141-010 F. 11 3258-736

Curitiba

Rua da Glória, 314, conjunto 21
CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

SUMÁRIO

I – OBJETIVOS DESTE RELATÓRIO	3
II – DA REUNIÃO TELEPRESENCIAL	3
III – MEDIDAS DE ENFRENTAMENTO DA CRISE	4
IV – ESTRUTURA SOCIETÁRIA	5
V – FOLHA DE PAGAMENTO	6
V.I – PRÓ-LABORE	9
VI – EBITDA (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization)	10
VII – ÍNDICES DE ANÁLISE CONTÁBIL.....	12
VII.I – LIQUIDEZ GERAL	12
VII.II - CAPITAL DE GIRO LÍQUIDO	13
VII.III- DISPONIBILIDADE OPERACIONAL	16
VII.IV- ÍNDICE DE ENDIVIDAMENTO	16
VIII – FATURAMENTO	20
IX – BALANÇO PATRIMONIAL	22
IX.I ATIVO	22
IX.II PASSIVO	25
IX.III PASSIVO SUJEITO À RECUPERAÇÃO JUDICIAL	29
X – DÍVIDA TRIBUTÁRIA	30
XI – DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	35
XII – DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA	38
XIII – CONCLUSÃO	40

Campinas

Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

São Paulo

Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
CEP 01141-010 F. 11 3258-736

Curitiba

Rua da Glória, 314, conjunto 21
CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

I – OBJETIVOS DESTE RELATÓRIO

- a) Apresentar ao MM. Juízo o Relatório das Atividades da Recuperanda do período de **setembro de 2021**, conforme determinado no art. 22, inciso II, alínea “c” da Lei 11.101/2005;
- b) Relatar a reunião telepresencial ocorrida em 16/11/2021;
- c) Informar o quadro atual de colaboradores diretos e indiretos;
- d) Analisar a situação econômico-financeira;
- e) Analisar os resultados por ela apresentados.

Esta Auxiliar foi informada, por meio do Contador da Recuperanda, que **houve retificação nos demonstrativos contábeis de agosto/2021**, e, por essa razão, alguns quadros do relatório atual podem sofrer diferenças em relação aos históricos apontados mês anterior.

II – DA REUNIÃO TELEPRESENCIAL

Com o propósito de cumprir com os deveres de fiscalização das atividades empresariais, segundo preceitua o artigo 22, II, “a”, da Lei nº 11.101/05, bem como em atenção à Recomendação nº 63, de 31 de março de 2020, do CNJ¹, esta Auxiliar do Juízo, em 16/11/2021, às 15h00 horas, via Plataforma *Teams*, se reuniu em ambiente virtual com os representantes das Recuperandas, tendo-os questionado acerca da situação atual da Sociedade Empresária, em termos de estrutura e desenvolvimento da atividade empresarial, bem como quanto ao cumprimento do Plano de Recuperação Judicial.

Em resposta dada pelos representantes da Recuperanda, foi relatado a esta Auxiliar que o ritmo de trabalho e o faturamento estão retornando ao normal, de modo que estão atingindo os mesmos patamares e valores do momento anterior à pandemia.

¹ **Art. 5º** Recomendar a todos os Juízos com competência para o julgamento de ações de recuperação empresarial e falência que determinem aos administradores judiciais que continuem a realizar a fiscalização das atividades das empresas recuperandas, nos termos da Lei nº 11.101, de 9 de fevereiro de 2005, de forma virtual ou remota, e que continuem a apresentar os Relatórios Mensais de Atividades (RMA), divulgando-os em suas respectivas páginas na Internet.

Aduziram, ainda, que no ano passado a Recuperanda não sofreu com a sazonalidade que costuma atingi-la ao final do ano, mas que neste ano provavelmente sofrerão tal impacto, em razão da volta à normalidade das atividades e faturamento.

Sobre as medidas de soerguimento adotadas pela Recuperanda para a superação da crise econômico-financeira, destacam-se a redução dos custos e estudos para liquidação do passivo tributário.

No que tange ao passivo tributário, independentemente da sujeição do referido crédito ao procedimento recuperacional, esta Auxiliar continua acompanhando administrativamente a questão junto à Recuperanda, uma vez que isso poderá impactar no processo de soerguimento da sociedade empresária.

Sobre esse assunto, a Recuperanda prevê, em Janeiro de 2022, pagar todos os tributos que se venceram no ano de 2021, se valendo, quando possível, da compensação, como, por exemplo, no caso do INSS patronal.

III – MEDIDAS DE ENFRENTAMENTO DA CRISE

Com início das atividades em maio de 1997, a Arctest – Serviços Técnicos de Inspeção e Manutenção Industrial Ltda opera com serviços de inspeção e manutenção de equipamentos industriais e aplicação dos Ensaios Não Destrutivos (ENDs), em plantas de processo e plantas industriais em diversos segmentos, como o de petróleo, químico e petroquímico, têxtil, energia, farmacêutico, dentre outros.

Após encontrar-se em situação financeira precária, tendo em vista o excesso de investimentos e imobilização do capital de giro, a Devedora ajuizou o pedido de Recuperação Judicial em 06/10/2016, informando que seu plano de soerguimento se daria, como premissa básica, através de

Campinas
Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

São Paulo
Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
CEP 01141-010 F. 11 3258-736

Curitiba
Rua da Glória, 314, conjunto 21
CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

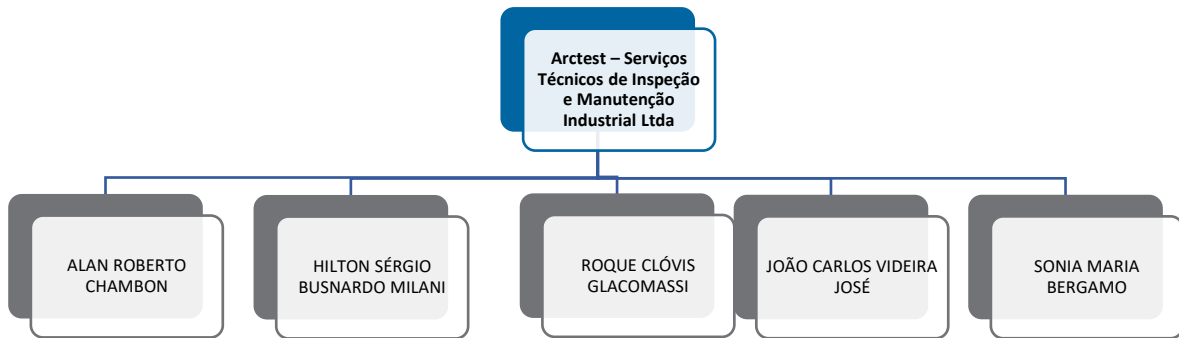
diversas medidas administrativas, visando a correção de suas fraquezas, aprimorando a eficácia operacional da empresa, utilizando seu capital de giro de forma mais eficiente, a fim de reduzir a dependência de recursos externos. Para melhorar a eficácia da reestruturação, a Recuperanda adotou medidas de aprimoramento do sistema de gestão, com a contratação de profissionais especializados, além da profissionalização da diretoria e reorganização dos recursos humanos da empresa.

Conforme última reunião periódica realizada em 16/11/2021, a Recuperanda informou que tem adotado, como medidas de soerguimento para a superação da crise econômico-financeira, a redução dos custos e estudos para liquidação do passivo tributário.

IV – ESTRUTURA SOCIETÁRIA

Optante pelo **regime tributário** do lucro real, a Recuperanda apresentou, ao longo dos anos, diversas alterações em seu quadro societário, sendo que sua última atualização ocorreu em junho de 2015. Conforme consulta realizada em 28/10/2021, através da Ficha Cadastral Simplificada, disponível no *site* da Junta Comercial do estado de São Paulo, o capital social da Recuperanda perfaz o montante de R\$ 732.138,00, estando distribuído da seguinte forma:

Quadro Societário	Parte	%
ALAN ROBERTO CHAMBON	415.196	57%
HILTON SÉRGIO BUSNARDO MILANI	113.774	16%
ROQUE CLÓVIS GLACOMASSI	81.267	11%
JOÃO CARLOS VIDEIRA JOSÉ	81.267	11%
SÔNIA MARIA BERGAMO	40.634	6%
Capital Social	732.138	100%



V – FOLHA DE PAGAMENTO

Em setembro/2021, a Recuperanda contava com um total de 90 colaboradores diretos em seu **quadro funcional**. Destes, 72 eram colaboradores ativos, 08 encontravam-se em gozo de férias, 09 estavam afastados de suas atividades laborais e 01 colaborador foi admitido, conforme quadro abaixo:

Colaboradores	jul/2021	ago/2021	set/2021
Ativo	70	74	72
Autônomo	0	0	0
Admitido	3	0	1
Férias	7	6	8
Afastado	9	9	9
Demitido	0	0	0
Total Colaboradores	89	89	90

O demonstrativo a seguir, por sua vez, expõe o quadro geral de colaboradores distribuídos por matriz e filial:

set/2021	Macaé	Sul	Matriz	Total
Ativo	34	0	38	72
Admitido		0	1	1
Férias	5	0	3	8
Afastado	3	0	6	9
Total Colaboradores	42	0	48	90

O **gasto total** com os colaboradores, apurado no mês de setembro/2021, sumarizou a monta de R\$ 473.386,00, sendo R\$ 364.119,00 correspondentes a salários, décimo terceiro salário, férias, indenizações, dentre outros benefícios, e R\$ 109.267,00, referentes aos encargos sociais de INSS e FGTS (incluindo os encargos sociais sobre as provisões).

No comparativo com o mês anterior, observou-se uma minoração de 2% nas despesas com o **departamento administrativo**, justificada pelo decréscimo nas rubricas "prêmios e gratificações", "horas extras", "provisão de 13º salário", "diária e ajuda de custo", "descanso semanal remunerado – D.S.R.", "provisão de INSS sobre 13º salário" e "provisão de FGTS sobre 13º salário".

Verifica-se que o **departamento produtivo** apurou uma minoração de 8%, justificada pela redução nas contas "salários e ordenados", "prêmios e gratificações", "13º salário", "férias", "refeição/refeitório", "vale transporte", "adicional noturno", "horas extras", "provisão de férias", "provisão de 13º salário", "diária e ajuda de custo", "descanso semanal remunerado – D.S.R.", "provisão de INSS sobre férias", "provisão de INSS sobre 13º salário", "provisão de FGTS sobre férias", "provisão de FGTS sobre 13º salário", "INSS" e "FGTS".

Com relação ao total geral apurado em setembro/2021, verificou-se uma minoração de 7%, quando comparado ao mês anterior, conforme tabela abaixo colacionada.

Gastos Com Pessoal	jul/2021	ago/2021	set/2021
Salários e Ordenados	47.925	46.780	48.435
Prêmios e Gratificações	4.203	4.361	4.336
Férias	3.441	9.082	14.869
Vale Transporte	2.781	2.915	2.921
Horas Extras	1.194	1.582	817
Provisão de Férias	6.869	- 511	- 7.717
Provisão de 13 Salário	4.318	5.975	4.932
Diária e Ajuda de Custo	6.479	6.803	4.714
D.S.R.	229	304	163
Refeição/Refeitório	10.333	11.332	12.378

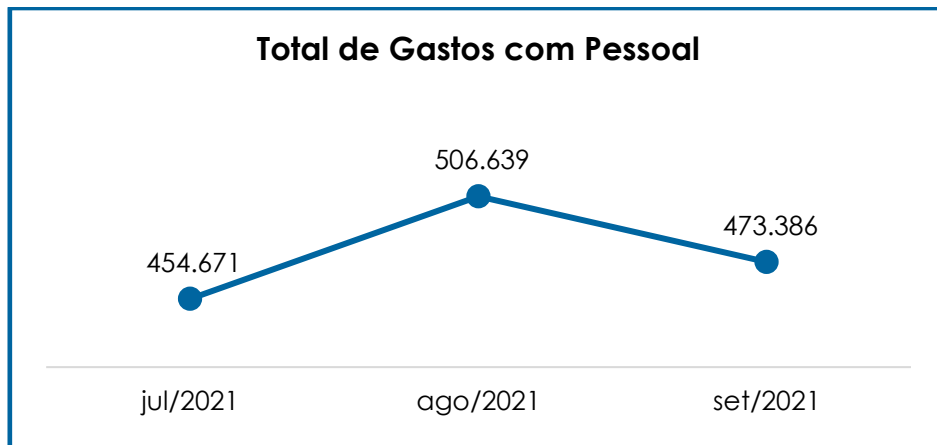
Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-736

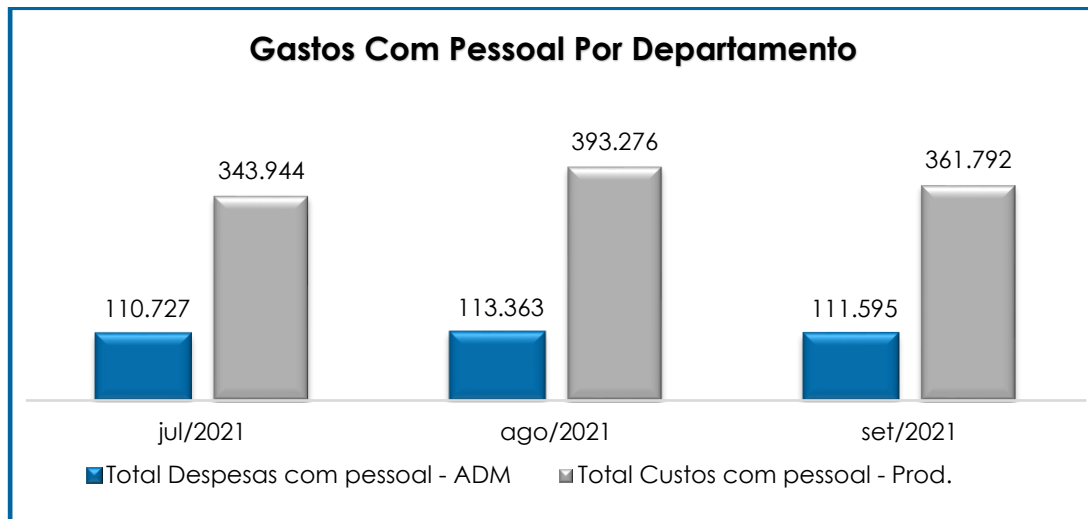
Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

Exames Clínicos Admissionais	316	1.642	1.792
Treinamento	220	1.286	4.788
Despesas - Adm	88.309	91.552	92.428
Provisão de INSS S/Férias	1.849	- 175	- 2.078
Provisão de INSS S/13 Salário	1.168	1.617	1.336
Provisão de FGTS S/Férias	550	- 41	- 617
Provisão de FGTS S/13 Salário	345	478	395
INSS	14.283	15.385	15.539
FGTS	4.223	4.547	4.593
Encargos Sociais - Adm	22.418	21.811	19.167
Total Despesas com pessoal - ADM	110.727	113.363	111.595
Salários e Ordenados	61.375	69.002	67.655
Prêmios e Gratificações	17.623	15.093	14.638
13 Salário	216	380	199
Férias	25.679	22.932	19.808
Refeição/Refeitório	20.071	22.025	20.139
Vale Transporte	5.313	5.766	5.538
Adicional Noturno	1.162	1.380	1.120
Adicional de Periculosidade	34.060	35.853	36.183
Horas Extras	60.949	65.723	61.622
Exames Clínicos Admissionais	3.407	650	3.125
Provisão de Férias	- 5.148	11.473	5.687
Provisão de 13 Salário	17.238	22.892	17.403
Diária e Ajuda de Custo	6.240	6.939	6.025
D.S.R.	10.510	12.905	12.548
Custos com pessoal - Prod.	258.695	293.012	271.691
Provisão de INSS S/Férias	- 1.320	3.550	1.707
Provisão de INSS S/13 Salário	5.545	7.501	5.670
Provisão de FGTS S/Férias	- 412	918	455
Provisão de FGTS S/13 Salário	1.368	1.831	1.403
INSS	64.267	69.525	64.930
FGTS	15.801	16.939	15.935
Encargos Sociais - Prod.	85.249	100.264	90.101
Total Custos com pessoal - Prod.	343.944	393.276	361.792
Total	454.671	506.639	473.386

De acordo com o gráfico abaixo colacionado, é possível visualizar a minoração nos gastos com pessoal em setembro/2021, quando comparado ao mês anterior:



Abaixo, segue o gráfico demonstrativo da distribuição de gastos entre os departamentos administrativo e produtivo:



Pelo acima exposto, nota-se que os custos com o “departamento produtivo” representaram 76% do total dos custos com pessoal.

Por fim, verificou-se que os gastos da folha de pagamento consumiram 63% do faturamento bruto da Recuperanda, em setembro/2021.

V.I – PRÓ-LABORE

Campinas
Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

São Paulo
Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
CEP 01141-010 F. 11 3258-736

Curitiba
Rua da Glória, 314, conjunto 21
CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

O **pró-labore** corresponde à remuneração dos sócios que exercem atividades profissionais na sociedade empresária, sendo que, atualmente, um sócio exerce a função de diretor administrativo e outro sócio, de diretor comercial. O valor do pró-labore deve, assim, ser definido com base nas práticas de mercado para o tipo de atividade exercida.

Para o recebimento do pró-labore, é necessário que os sócios estejam elencados no contrato social da empresa e registrados no demonstrativo contábil como despesa operacional, resultando, assim, na incidência de INSS e IRRF.

A Recuperanda não vem registrando retiradas dos sócios a título de pró-labore, nos últimos meses. Foi esclarecido, em reuniões periódicas, que os meios de subsistência dos sócios são as fontes de rendas deles, a título de benefícios previdenciários e outras fontes oriundas das relações familiares, não tendo vínculo com os recursos da Recuperanda.

Vale ressaltar que, de acordo com os demonstrativos contábeis disponibilizados, a Recuperanda não registrou valores de pagamento a título de pró-labore, em setembro/2021, apresentando saldo de pró-labore a pagar no importe de **R\$ 224.807,00**, referente a períodos anteriores.

VI – EBITDA (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization)

O **EBITDA** corresponde à sigla em inglês que, traduzida para o português, representa lucros antes de juros, impostos, depreciação e amortização. É utilizado para medir o lucro da sociedade empresária antes de serem aplicados os quatro itens citados.

A finalidade é mensurar o potencial operacional de geração de caixa de uma entidade, medindo, com maior precisão, a produtividade e eficiência do negócio.

Para a sua aferição, não são levadas em consideração as depreciações e amortizações, as despesas tributárias e as despesas e receitas financeiras. Portanto, o **EBITDA** revela-se como um indicador capaz de demonstrar o verdadeiro desempenho da atividade operacional, cuja demonstração consolidada, a respeito da Recuperanda Arctest e da empresa Brasil Inspect, segue abaixo:

EBITDA Consolidado	jul/2021	ago/2021	set/2021	Acumul. 2021
Receita operacional bruta	1.897.949	1.808.386	1.527.823	13.891.910
(-) Deduções da receita bruta	- 190.053	- 196.174	- 163.247	- 1.465.548
(=) Receita operacional líquida	1.707.896	1.612.212	1.364.576	12.426.362
(-) Custo dos serviços prestados	- 862.577	- 814.877	- 823.800	- 6.884.737
(=) Lucro bruto	845.319	797.335	540.776	5.541.625
(-) Despesas pessoal administrativo	- 106.328	- 109.496	- 109.050	- 919.723
(-) Despesas gerais administrativas	- 322.122	- 273.412	- 302.382	- 2.648.134
(+/-) Outras receitas e despesas operacionais	698	-	10	60.551
(+) Depreciação	58.546	12.491	4.231	413.714
(=) EBITDA	476.114	426.918	133.585	2.448.033
% Receita Operacional Bruta	25%	24%	9%	18%

Conforme o quadro acima, constata-se que o desempenho da atividade operacional da Recuperanda, juntamente com a empresa **Brasil Inspect**, obteve saldo **positivo** no mês de setembro/2021, demonstrando que as receitas foram superiores aos custos e às despesas apuradas.

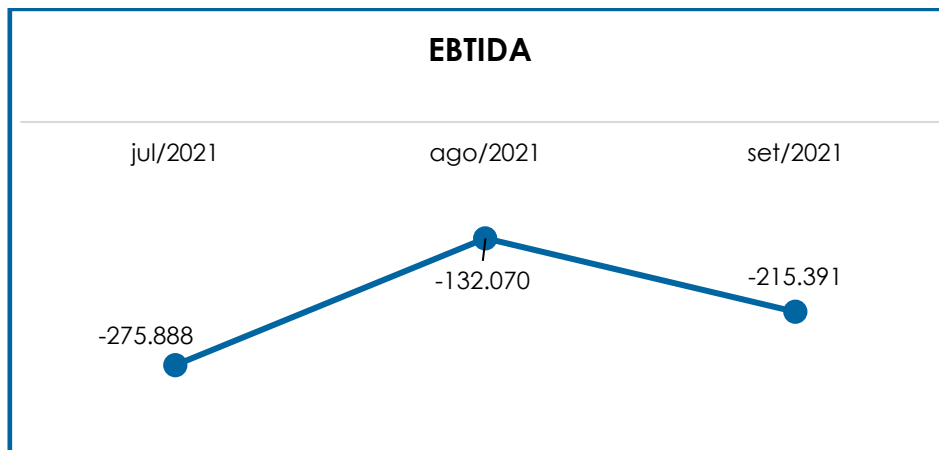
Em contrapartida, analisando isoladamente, o desempenho da atividade operacional da Recuperanda (**Arctest**), verifica-se que em setembro/2021, o saldo foi **negativo**, no importe de R\$ 215.391,00, evidenciando uma minoração na monta de R\$ 83.321,00 no saldo negativo, em relação ao período anterior, justificada pela minoração do faturamento bruto, em contrapartida com o aumento em "custos dos serviços prestados" e "despesas gerais administrativas".

Segue, abaixo, a representação gráfica da variação do saldo **EBITDA** da Recuperanda ao longo do trimestre analisado:

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-736

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571



Diante do indicador apresentado, foi possível medir a rentabilidade operacional real da Recuperanda, o qual apresentou resultados **insatisfatórios** no mês analisado, demonstrando que não havia rentabilidade suficiente para o adimplemento da totalidade dos custos, deduções e despesas.

VII – ÍNDICES DE ANÁLISE CONTÁBIL

Os índices de avaliação contábil são ferramentas utilizadas na gestão das informações contábeis da sociedade empresária, com o objetivo de propiciar a adoção de métodos estratégicos para o seu desenvolvimento positivo.

Trata-se de uma técnica imprescindível para as empresas que buscam investir em estratégias de gestão eficientes para o desenvolvimento do negócio, valendo-se da realização do mapeamento e organização das informações contábeis.

Após colher as informações e compará-las, é possível chegar a um diagnóstico conclusivo, que permitirá uma melhor orientação para a tomada de decisões mais eficientes.

VII.I – LIQUIDEZ GERAL

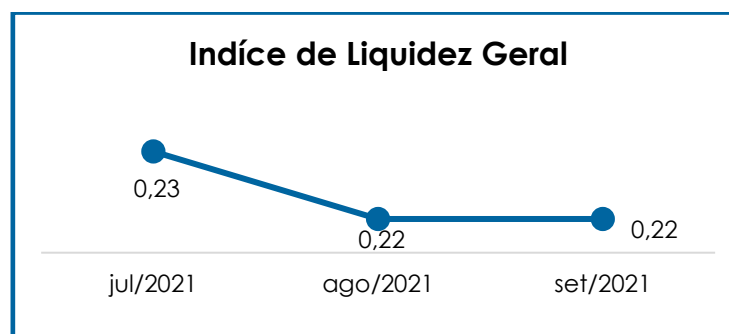
Campinas
Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

São Paulo
Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
CEP 01141-010 F. 11 3258-736

Curitiba
Rua da Glória, 314, conjunto 21
CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

O índice de Liquidez Geral demonstra a capacidade de pagar, com a totalidade dos ativos, as obrigações de curto e longo prazos durante um determinado período. O cálculo é efetuado por meio da divisão da “disponibilidade total” (ativo circulante, somado ao ativo não circulante) pelo “total exigível” (passivo circulante somado ao passivo não circulante).

Conforme demonstrado no gráfico abaixo, verifica-se que o referido índice não apresentou variação em setembro/2021, quando comparado ao mês anterior, e manteve-se abaixo do necessário:



Portanto, a Recuperanda demonstrou ter uma Liquidez Geral **insatisfatória**, pois, para cada R\$ 1,00 de obrigações, havia R\$ 0,22 de disponibilidades de curto e longo prazos, no mês analisado.

VII.II - CAPITAL DE GIRO LÍQUIDO

O **Capital de Giro Líquido (CGL)** consiste em um indicador de liquidez utilizado pelas empresas para refletir a capacidade de gerenciar as relações entre as contas a receber e as contas a pagar. O resultado é formado pela diferença (subtração) entre “ativo circulante” e o “passivo circulante”.

O objetivo da administração financeira é gerenciar os bens da empresa de forma a encontrar o equilíbrio entre a lucratividade e o aumento do endividamento.

Capital De Giro Líquido	jul/2021	ago/2021	set/2021
Caixa e equivalentes	1.865.969	2.010.146	2.279.205
Fundo de Crédito Cobrança Pessoa Jurídica	2.537.767	2.537.767	2.537.767
Duplicatas a receber	988.849	1.204.702	1.132.648
(-) PECLD	- 3.005.900	- 3.005.900	- 3.005.900
Adiantamento a funcionários	6.341	30.858	13.838
Adiantamento a fornecedores	123.925	137.454	109.833
Impostos a recuperar	3.969.019	3.989.565	4.006.991
Ativo Circulante	6.485.970	6.904.592	7.074.383
Fornecedores	- 323.379	- 300.035	- 295.691
Pró-labore a pagar	- 224.807	- 224.807	- 224.807
Obrigações previdenciárias	- 19.453.153	- 19.531.656	- 19.582.335
Obrigações com funcionários	- 443.127	- 437.824	- 440.877
Acordo com fornecedores	- 199.436	- 199.436	- 199.436
Empréstimos e financiamentos	- 4.473.311	- 4.932.792	- 5.379.212
Acordos Trabalhistas	- 47.809	- 47.809	- 47.809
Provisão Férias e 13º Salário	- 869.053	- 924.560	- 953.135
Obrigações tributárias	- 16.592.700	- 16.653.795	- 16.698.663
Parcelamentos	- 154.245	- 146.291	- 138.338
Adiantamento de clientes	- 38.240	- 5.891	- 6.590
Passivo Circulante	- 42.819.259	- 43.404.896	- 43.966.891
Total	- 36.333.289	- 36.500.304	- 36.892.508

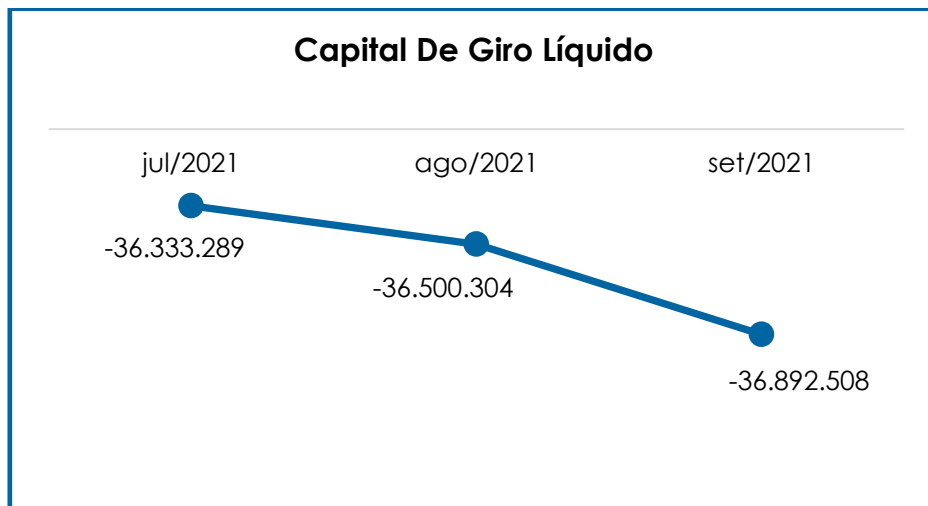
Conforme tabela acima, no mês de setembro/2021, o **“Capital de Giro Líquido”** apresentou saldo **negativo**. Ou seja, o passivo circulante (R\$ 43.966.891,00), demonstrou ser substancialmente superior ao ativo circulante (R\$ 7.074.383,00), registrando saldo negativo na monta de R\$ 36.892.508,00.

Logo, o **CGL** apresentou majoração, na monta de R\$ 392.204,00, em seu saldo negativo, quando comparado ao mês anterior.

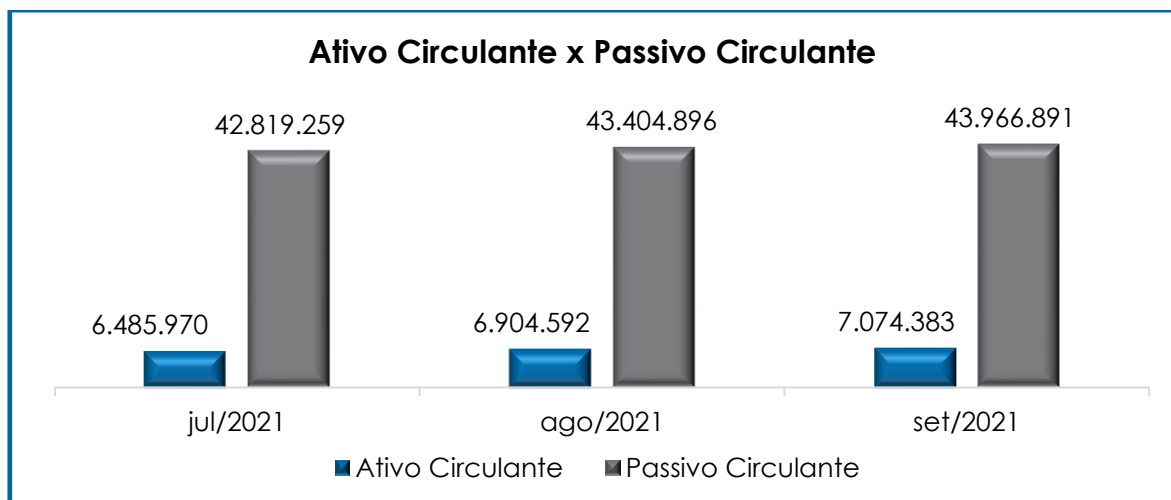
Vale mencionar que, em setembro/2021, verificou-se majoração nas rubricas “impostos a recuperar”, “obrigações previdenciárias”, “obrigações com funcionários”, “empréstimos e financiamentos”, “provisão de férias e 13º salário”, “obrigações tributárias” e “adiantamento de clientes”. Em contrapartida, verificou-se minoração nas rubricas: “duplicatas a receber”, “adiantamento a funcionários”, “adiantamento a fornecedores”, “fornecedores”

e “parcelamentos”. Cabe mencionar que a rubrica “caixa e equivalentes” apresentou acréscimo de 13%, fato que contribuiu para que a majoração no saldo negativo do referido índice não fosse maior.

Abaixo, segue a demonstração gráfica da evolução do saldo negativo do Capital de Giro Líquido:



Pelo exposto, observou-se que a sociedade empresária demonstrou déficit em seu Capital de Giro Líquido, no mês de setembro de 2021, apresentando **resultados negativos e ineficazes**, com elevações graduais, haja vista a existência de obrigações a curto prazo substancialmente superiores às disponibilidades correntes. Essa disparidade é demonstrada no gráfico abaixo:



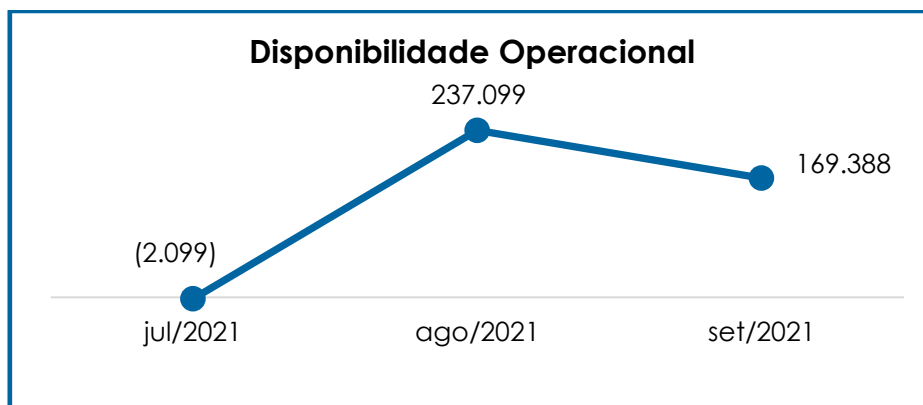
VII.III- DISPONIBILIDADE OPERACIONAL

A **Disponibilidade Operacional** representa os recursos utilizados nas operações imediatas da sociedade empresária, dependendo das características de seu ciclo operacional.

O cálculo consiste na soma de “contas a receber” do ativo circulante, subtraindo-se o saldo de “fornecedores”, conforme demonstra o quadro abaixo:

Disponibilidade Operacional	jul/2021	ago/2021	set/2021
Contas a receber a curto prazo	520.716	736.570	664.515
Fornecedores	- 522.815	- 499.471	- 495.127
Total	- 2.099	237.099	169.388

A Recuperanda apresentou **saldo positivo** de disponibilidade operacional, no importe de R\$ 169.388,00, em setembro/2021, apresentando minoração de 29%, se comparado ao mês anterior, decorrente da redução na rubrica “contas a receber a curto prazo” em R\$ 72.054,00. Em contrapartida, também, houve redução de R\$ 4.344,00 na rubrica “fornecedores”, conforme demonstrado no gráfico abaixo colacionado:



VII.IV- ÍNDICE DE ENDIVIDAMENTO

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-736

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

A composição do **endividamento** refere-se ao volume das obrigações a curto e longo prazos, subtraídos os saldos registrados nas contas “caixa e equivalentes”.

O resultado do cálculo representa o saldo que a sociedade empresária necessita para liquidar o passivo exigível, o qual pode gerar despesas financeiras.

A tabela abaixo demonstra o quadro geral do endividamento da Recuperanda, onde observou-se um aumento no mês analisado:

Dívida Financeira Líquida	jul/2021	ago/2021	set/2021
Fornecedores	- 323.379	- 300.035	- 295.691
Acordos com fornecedores	- 199.436	- 199.436	- 199.436
Empréstimos e financiamentos - CP	- 4.473.311	- 4.932.792	- 5.379.212
RJ Trabalhista - Classe I	- 12.842.283	- 12.842.283	- 12.842.283
RJ Fornecedores Quirografários - Classe III	- 9.586.061	- 9.545.315	- 9.376.232
RJ Fornecedores - Classe IV ME e EPP	- 988.713	- 985.651	- 971.501
Caixa e equivalentes	1.865.969	2.010.146	2.279.205
Dívida Ativa	- 26.547.214	- 26.795.366	- 26.785.149
Obrigações trabalhistas	- 443.127	- 437.824	- 440.877
Pró-labore a pagar	- 224.807	- 224.807	- 224.807
Acordos trabalhistas	- 47.809	- 47.809	- 47.809
Encargos sociais a recolher	- 19.453.153	- 19.531.656	- 19.582.335
Obrigações tributárias - CP	- 16.592.700	- 16.653.795	- 16.698.663
Obrigações tributárias - LP	- 12.908.905	- 12.908.905	- 12.908.905
Parcelamentos	- 154.245	- 146.291	- 138.338
Provisão Férias e 13º Salário	- 869.053	- 924.560	- 953.135
Dívida Fiscal E Trabalhista	- 50.693.799	- 50.875.647	- 50.994.868
Total	- 77.241.013	- 77.671.013	- 77.780.017

Conforme demonstra o quadro supra, no mês de setembro/2021, a dívida financeira líquida apresentou majoração, na monta de R\$ 109.004,00.

Ademais, observou-se um aumento nas rubricas “empréstimos e financiamentos – CP”, “obrigações tributárias”, “encargos sociais a recolher”, “obrigações tributárias – CP”, “provisão de férias e 13º salário”. Em

contrapartida, houve redução nas contas de “fornecedores”, “RJ fornecedores quirografários – classe III”, “RJ fornecedores – classe IV ME e EPP” e “parcelamentos”. Conforme já mencionado, a rubrica “caixa e equivalentes” apresentou acréscimo de 13%, fato que contribuiu para que a majoração no saldo negativo do referido índice não fosse maior.

As **obrigações tributárias** e os **encargos sociais** (rubricas não sujeitas aos efeitos da Recuperação Judicial), representaram 64% da dívida financeira bruta, tendo sofrido um acréscimo equivalente a R\$ 124.121,00, em comparação ao mês anterior, em virtude da evolução nas rubricas “encargos sociais a recolher”, “obrigações tributárias - CP” e “provisão férias e 13º salário”.

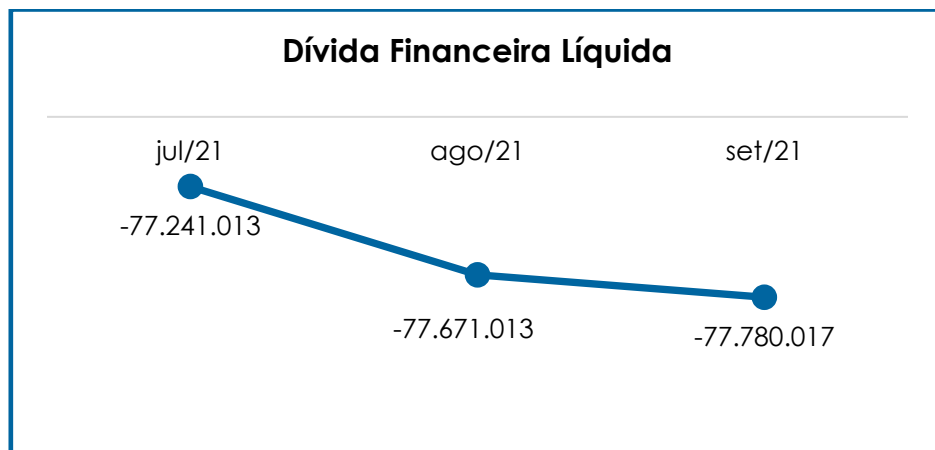
Observou-se que, em setembro/2021, os valores registrados como sujeitos ao Plano de Recuperação Judicial representaram 87% do total da Dívida Ativa, ou seja, do total de R\$ 26.785.149,00, R\$ 23.190.016,00 esteve elencado como sujeito à Recuperação Judicial, conforme demonstrativos contábeis da Recuperanda.

Verificou-se, ainda, minoração na rubrica “RJ fornecedores quirografários – classe III”, no montante de R\$ 169.083,00, referente à apropriação de juros e deságio dos credores da referida classe, bem como o pagamento dos credores parceiros (Kroma e Unimed), além dos pagamentos dos credores pertencentes à Classe III, conforme previsto no Plano de Recuperação Judicial.

Consigna-se que a rubrica “RJ Fornec. - Classe IV ME e EPP” apresentou minoração, na monta de R\$ 14.150,00, em virtude da apropriação de juros e deságio dos credores da referida classe, conforme previsto no Plano de Recuperação Judicial, conforme será tratado adiante, em tópico específico.

Em visita periódica realizada à sede da Recuperanda, na data de 28 de fevereiro de 2019 – fato já relatado em outras circulares – ficou esclarecido ser a devedora detentora de créditos tributários a serem recuperados por PER/DCOMP. No entanto, devido às tratativas e análises equivocadas dos responsáveis técnicos anteriores, a empresa sofreu um auto de infração e, por conseguinte, perdeu seus créditos. Isso justifica, segundo esclarecimentos, o elevado saldo de encargos sociais e obrigações tributárias. A Recuperanda destacou, em última reunião periódica, que segue realizando estudos para redução e quitação dos débitos tributários pendentes de pagamento, consoante já explanado alhures.

A evolução referente ao índice de endividamento é também demonstrada no gráfico abaixo:



Os índices de “**Liquidez Geral**” e “**Capital de Giro Líquido**” encerraram, em setembro/2021, com saldo **negativo**.

Os pagamentos das obrigações que compõem a **dívida financeira líquida** estão sendo liquidados de forma parcial, e, de acordo com os demonstrativos contábeis disponibilizados, apesar de ter havido registros de baixas das obrigações de competência do mês imediatamente anterior, existiram, também, saldos de exercícios pretéritos, os quais não estão sendo liquidados.

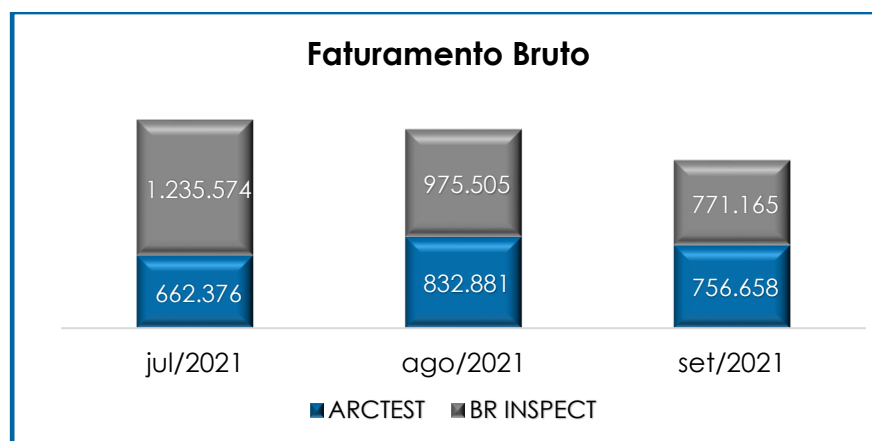
Dessa forma, se faz necessário que a Recuperanda opere de modo a diminuir efetivamente o seu endividamento, com o objetivo de reverter o quadro econômico apresentado, gerando disponibilidade financeira e liquidez suficiente para o cumprimento de suas obrigações.

VIII – FATURAMENTO

O faturamento consiste na soma de todas as vendas, sejam elas de produtos ou de serviços, realizadas por uma entidade em um determinado período.

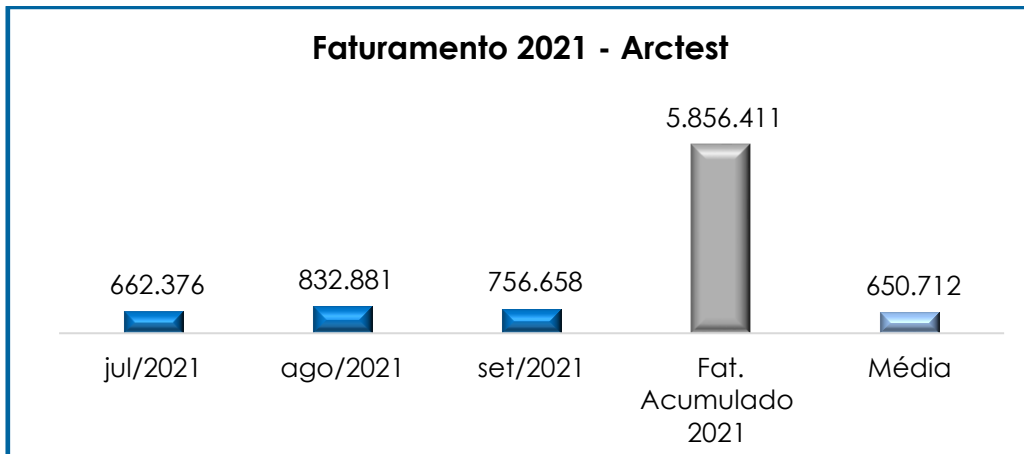
Referido processo demonstra a real capacidade de produção de uma atividade empresária, além de sua participação no mercado, possibilitando a geração de fluxo de caixa para a Recuperanda.

Conforme gráfico colacionado abaixo, verificou-se que, em setembro/2021, foi apurado faturamento bruto no montante total de R\$ 1.527.823,00, sendo R\$ 756.658,00 auferido pela Recuperanda Arctest, e R\$ 771.165,00, pela empresa Brasil Inspect:



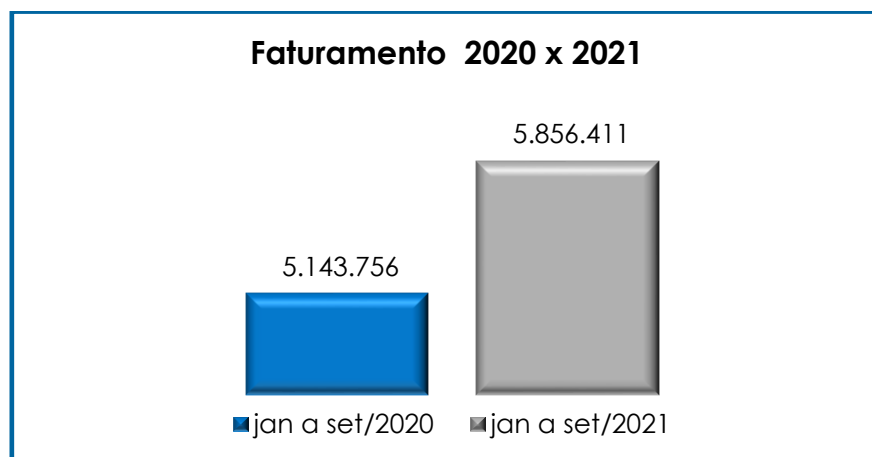
Conforme representação gráfica abaixo, o faturamento acumulado no exercício de 2021, até o mês de setembro/2021, por

sua vez, sumarizou a monta de R\$ 5.856.411,00, apurando-se a média de R\$ 650.712, no período analisado.



Quando comparado o faturamento da Recuperanda, no período de janeiro a setembro/2021, com o mesmo período do ano anterior, observou-se majoração de 14%, evidenciando que a Recuperanda superou seus números.

Segue abaixo a comparação de faturamento do exercício atual com o do ano anterior:



Dessa forma, deve a devedora estabelecer uma estratégia comercial concisa e sustentável, a fim de alavancar seu faturamento

bruto, para gerar fluxo de caixa suficiente e, por conseguinte, reunir meios de liquidar suas obrigações.

IX – BALANÇO PATRIMONIAL

IX.I ATIVO

O **Ativo** é um recurso controlado pela sociedade empresária, caracterizando-se como o resultado de eventos passados e dos quais se esperam benefícios econômicos futuros.

Ativo	jul/2021	ago/2021	set/2021
Caixa e equivalentes	1.865.969	2.010.146	2.279.205
Duplicatas a receber	988.849	1.204.702	1.132.648
Fundo de Crédito Cobrança Pessoa Jurídica	2.537.767	2.537.767	2.537.767
(-) PECLD	- 3.005.900	- 3.005.900	- 3.005.900
Adiantamento a funcionários	6.341	30.858	13.838
Adiantamento a fornecedores	123.925	137.454	109.833
Impostos a recuperar/compensar	3.969.019	3.989.565	4.006.991
Ativo Circulante	6.485.970	6.904.592	7.074.383
Depósitos Judiciais	1.477.920	1.478.889	1.486.304
Ativo Realizável a Longo Prazo	1.477.920	1.478.889	1.486.304
Imobilizado	10.583.921	9.049.794	9.045.493
Imóveis	9.100.000	9.100.000	9.100.000
Móveis e Utensílios	3.075.316	285.050	285.050
Máquinas e Equipamentos	5.802.041	2.441.631	2.441.631
Veículos	3.570.207	1.380.379	1.380.379
(-) Depreciações Acumuladas	- 10.963.643	- 4.157.267	- 4.161.567
Intangível	21.761	21.761	21.761
Marcas, Direitos e Patentes	21.761	21.761	21.761
Ativo Não Circulante	12.083.602	10.550.443	10.553.558
Total	18.569.572	17.455.035	17.627.941

Pelas informações do quadro acima, verificou-se que a Recuperanda possuía, a título de bens e direitos, a monta de R\$ 17.627.941,00, em setembro/2021.

- **Disponibilidade financeira:** correspondem aos recursos financeiros que se encontram à disposição imediata da Recuperanda, para pagamento de suas obrigações a curto prazo.

Em setembro/2021, a Recuperanda registrou o saldo de R\$ 2.279.205,00, apurando-se majoração de 13%, em comparação ao mês anterior. A disponibilidade financeira estava composta por R\$ 2.937,00 disponíveis em "caixa e equivalentes", e R\$ 2.276.268,00, disponíveis em "bancos conta movimento".

- **Contas a receber:** a Recuperanda possuía, em setembro/2021, a título de contas a receber, o montante de R\$ 664.515,00. A referida rubrica estava composta por: "duplicatas a receber", no importe de R\$ 1.132.648,00, apresentando minoração de 6%, em relação ao período anterior; "fundo de crédito cobrança pessoa jurídica", no montante de R\$ 2.537.767,00, deduzidas as "perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa", no valor de R\$ 3.005.900,00.

- **Adiantamento a funcionários:** a Recuperanda registrou, em setembro/2021, o montante de R\$ 13.838,00, referente ao adiantamento a funcionários, apresentando minoração de 55%, em comparação com o mês anterior, justificada pela redução nas rubricas "adiantamento de férias" e "adiantamento salarial".

- **Adiantamento a fornecedores:** a Recuperanda registrou saldo no importe de R\$ 109.833,00, em setembro/2021. Quando comparado ao mês anterior, referida rubrica apresentou minoração de 20%, uma vez que as apropriações do período foram inferiores às baixas ocorridas.

- **Impostos a recuperar/compensar:** findou com o saldo de R\$ 4.006.991,00, representando 57% do valor total do ativo circulante. A Recuperanda informou à esta Auxiliar do Juízo que os valores lançados

recentemente serão compensados, utilizando-se o saldo negativo de CSLL e IRPJ. Quanto aos valores que geraram um auto de infração, informaram que devido ao envio de informações divergentes através de PER/DCOMP, será necessário realizar o ajuste contábil para o montante que não pôde ser comprovado através da ECF/ECD e acabaram prescrevendo. Parte desses valores ainda se encontra em análise e aguardando deferimento da PER/DCOMP. Consigna-se que o referido grupo apresentou majoração, na monta de R\$ 17.427,00, em razão do aumento nas rubricas "IRRF a compensar" e "contribuição social retida a compensar".

- **Depósitos judiciais:** referido grupo apresentou, em setembro/2021, saldo no montante de R\$ 1.486.304,00, o qual é composto por valores a título de bloqueio judicial e depósito de guias recursais, conforme tabela colacionada abaixo.

Depósitos Judiciais	jul/2021	ago/2021	set/2021
Depósitos Judiciais	977.390	978.359	985.774
Depósitos guias recursais	497.688	497.688	497.688
Bloqueio Brasil Inspect	2.842	2.842	2.842
Total	1.477.920	1.478.889	1.486.304

Vale mencionar que o referido grupo apresentou majoração, na monta de R\$ 7.415,00, em relação ao mês anterior, na rubrica de "depósitos judiciais.

- **Imobilizado e intangível:** corresponde ao grupo de contas que engloba os recursos aplicados em bens móveis, imóveis e intangíveis, destinados ao funcionamento normal da sociedade empresária, conforme demonstrado abaixo:

Arctest	jul/2021	ago/2021	set/2021
Imobilizado	10.583.921	9.049.794	9.045.493
Imóveis	9.100.000	9.100.000	9.100.000
Móveis e Utensílios	3.075.316	285.050	285.050
Máquinas e Equipamentos	5.802.041	2.441.631	2.441.631
Veículos	3.570.207	1.380.379	1.380.379

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-736

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

(-) Depreciações Acumuladas	- 10.963.643	- 4.157.267	- 4.161.567
Intangível	21.761	21.761	21.761
Software	5.194	5.194	5.194
Instalações Telefônicas (Dir. Uso)	9.500	9.500	9.500
Marcas E Patentes	7.067	7.067	7.067
Total	10.605.682	9.071.554	9.067.254

No mês de setembro/2021, o valor registrado totalizou a importância de R\$ 13.207.060,00, sendo R\$ 4.161.567,00 a título de depreciações e amortizações acumuladas, apurando-se o saldo líquido de R\$ 9.045.493,00 no grupo do "imobilizado", e R\$ 21.761,00 no grupo de "bens intangíveis". Ademais, nota-se que no mês analisado houve apenas registros de depreciação.

É importante salientar que a Recuperanda realizou um levantamento físico de todo o seu ativo imobilizado e, posteriormente, efetuou ajustes na contabilidade. Inclusive parte dos ajustes eram referentes ao período anterior ao pedido de Recuperação Judicial, de modo que a Recuperanda alegou existir lançamentos contábeis indevidos no imobilizado e que desconhecia o motivo pelo qual os valores haviam sido contabilizados. Sobre o assunto, esta Auxiliar do Juízo apurou, conforme tabela abaixo, que os valores de aquisição ajustados (sem considerar a depreciação acumulada), foram os seguintes:

Imobilizado (contas que sofreram ajustes)	jan/17	ago/21	valor ajustado
Móveis, utensílios e instalações	3.062.519	2.790.266	272.252
Máquinas, Equipamentos e Ferramentas	5.001.757	2.687.115	2.314.642
Equipamentos de Informática	761.839	673.294	88.544
Veículos	3.530.207	2.189.828	1.340.379
TOTAL	12.356.322	8.340.504	4.015.818

Consigna-se que, em setembro/2021, o grupo do imobilizado e bens intangíveis, líquido de depreciações, compôs 51% do total do ativo.

IX.II PASSIVO

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-736

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

O **Passivo** caracteriza-se como uma obrigação atual da entidade, em decorrência de eventos já ocorridos, cuja liquidação se espera que resulte na saída de recursos econômicos. São dívidas que poderão ter exigibilidade a curto ou longo prazos.

Passivo	jul/2021	ago/2021	set/2021
Fornecedores	- 323.379	- 300.035	- 295.691
Acordos com fornecedores	- 199.436	- 199.436	- 199.436
Empréstimos e financiamentos	- 4.473.311	- 4.932.792	- 5.379.212
Obrigações com Pessoal	- 443.127	- 437.824	- 440.877
Pró-labore a pagar	- 224.807	- 224.807	- 224.807
Obrigações previdenciárias	- 19.453.153	- 19.531.656	- 19.582.335
Provisão Férias e 13º Salário	- 869.053	- 924.560	- 953.135
Acordos Trabalhistas	- 47.809	- 47.809	- 47.809
Obrigações tributárias	- 16.592.700	- 16.653.795	- 16.698.663
Parcelamentos	- 154.245	- 146.291	- 138.338
Adiantamento de clientes	- 38.240	- 5.891	- 6.590
Passivo Circulante	- 42.819.259	- 43.404.896	- 43.966.891
Parcelamento - LP	- 12.908.905	- 12.908.905	- 12.908.905
RJ Trabalhista - Classe I	- 12.842.283	- 12.842.283	- 12.842.283
RJ Fornec Quirografários - Classe III	- 9.586.061	- 9.545.315	- 9.376.232
RJ Fornec - Classe IV ME e EPP	- 988.713	- 985.651	- 971.501
Passivo Não Circulante	- 36.325.963	- 36.282.155	- 36.098.921
Capital Social	- 732.138	- 732.138	- 732.138
Reavaliação Ativo Permanente	- 1.081.675	- 1.081.675	- 1.081.675
Prejuízo Acumulado	60.414.082	61.943.431	61.943.431
Patrimônio Líquido	58.600.269	60.129.618	60.129.618
Total	- 20.544.953	- 19.557.432	- 19.936.194

Observou-se que o saldo apresentado pela Recuperanda, em setembro/2021, totalizou o montante de R\$ 19.936.194,00, correspondentes às dívidas com exigibilidade a curto e longo prazo, somados ao capital próprio (Patrimônio Líquido), o qual apresentou majoração de 2%, em relação ao período anterior.

- **Fornecedores:** observou-se, em setembro/2021, uma minoração de 1%, em comparação ao período anterior, evidenciando que os pagamentos efetuados foram superiores às aquisições do mês.

Vale ressaltar que o saldo demonstrado na conta de fornecedores não está sujeito aos efeitos do Plano de Recuperação Judicial, uma vez que existe um grupo de contas específico para essa classificação.

- **Empréstimos e financiamentos:** referido grupo apresentou, em setembro/2021, majoração de 9%, em relação ao período anterior, demonstrando que foram auferidos empréstimos da empresa Brasil Inspect, no importe de R\$ 446.420,00.

- **Obrigações com pessoal:** observou-se, em setembro/2021, majoração de 1% no referido grupo, em razão da redução nas rubricas de “pensão alimentícia” e “reembolso de viagem a funcionário”.

- **Pró-labore a pagar:** referida conta não apresentou variação, em relação ao mês anterior, registrando saldo no importe de R\$ 224.807,00, referente a pró-labore a pagar de períodos anteriores.

- **Obrigações previdenciárias:** em setembro/2021, o grupo das “obrigações previdenciárias” apresentou majoração, na monta de R\$ 50.678,00, registrando saldo no montante de R\$ 19.582.335,00.

Verificou-se o pagamento parcial da rubrica “INSS a recolher”, bem como apropriação mensal da referida rubrica.

- **Provisão férias e 13º salário:** em setembro/2021, o referido grupo registrou saldo no montante de R\$ 953.135,00, o qual apresentou majoração de 3%, em comparação ao mês anterior. Tal variação se deu em razão do acréscimo nas rubricas “provisões para 13º salário”, “INSS sobre 13º salário” e “FGTS sobre 13º salário”.

- **Acordos trabalhistas:** referido grupo registrou saldo no montante de R\$ 47.809,00, em setembro/2021, não apresentando variação em relação ao mês anterior.

- **Obrigações tributárias:** referido grupo registrou saldo na monta de R\$ 16.698.663,00, apresentando majoração no montante de R\$ 44.868,00, em relação ao mês anterior.

Verificou-se que foram realizadas compensações de PIS e COFINS a recolher com impostos recuperáveis do período. Ainda que a Recuperanda esteja realizando compensações, verifica-se que restam saldos de exercícios anteriores, os quais não estão sendo adimplidos, em virtude da indisponibilidade de recursos financeiros, consoante já apontado nos RMA's anteriores.

Outrossim, ocorreram pagamentos parciais, bem como apropriações do período, nas rubricas "ISSQ retido na fonte a recolher", "IRRF – PJ", "PIS, COFINS e CSLL retido na fonte", "IRRF sobre salários" e "ISSQN a Recolher".

Ademais, não foram registrados adimplementos dos demais impostos.

- **Parcelamentos – CP:** referido grupo apresentou, em setembro/2021, minoração de 5%, em comparação com o período anterior, fato justificado pelas apropriações de juros e pagamentos ocorridos dentro do mês.

- **Adiantamento de clientes:** referido grupo apresentou, em setembro/2021, majoração de 12%, em razão do aumento na rubrica "adiantamentos não identificados", registrando saldo no importe de R\$ 6.590,00.

- **Parcelamentos – LP:** no período analisado, a rubrica "parcelamentos a longo prazo" registrou a importância de R\$ 12.908.905,00, não demonstrando alteração em comparação com o mês anterior.

- **RJ Trabalhista – Classe I:** referido grupo não apresentou variação em relação ao período anterior, apresentando saldo na monta de R\$ 12.842.283,00.
- **RJ Fornecedores – Classe III e IV:** as referidas rubricas apresentaram, em setembro/2021, minoração na monta de R\$ 169.083,00 e R\$ 14.150,00, respectivamente, referente à apropriação de juros e deságio dos credores das referidas classes, bem como o pagamento dos credores, no período em questão, conforme previsto no Plano de Recuperação Judicial.

IX.III PASSIVO SUJEITO À RECUPERAÇÃO JUDICIAL

Conforme o 2º Edital de Credores publicado em 29/08/2017, e habilitações e impugnações julgadas até o presente momento nos autos do Processo nº 1004211-83.2016.8.26.0428, bem como seus apensos e dependentes, a relação de credores sujeitos aos efeitos da Recuperação Judicial apresenta a seguinte composição:

Classes	Quant. Credores	Valor	% Part. Credores
I	403	18.338.960	61%
III	172	10.654.724	35%
IV	209	1.089.077	4%
Total	784	R\$ 30.082.762	100%

Os valores sujeitos à Recuperação Judicial constam registrados no grupo “recuperação judicial”, do passivo não circulante da Recuperanda, de forma a evidenciar a variação dos saldos pelos pagamentos ou por eventuais habilitações retardatárias. Consiga-se que, de acordo com os demonstrativos disponibilizados, há uma divergência entre o montante registrado contabilmente, referente à Classe I, e o 2º Edital de Credores, a qual esta Auxiliar do Juízo continua em tratativas administrativas com a Recuperanda.

Considerando o pagamento das parcelas do plano, referentes aos credores habilitados na Classe III, até o encerramento do mês de

setembro/2021, a Recuperanda registrou decréscimo de R\$ 1.278.492,00, em virtude do referido pagamento e reconhecimento de deságio e juros.

Segue abaixo composição detalhada dos credores parceiros (Classe III), conforme constam nos registros contábeis disponibilizados à esta Auxiliar do Juízo, no período julho/2021 a setembro/2021:

Recuperação Judicial	jul/2021	ago/2021	set/2021
Kroma Prod Graf Rep Ltda	498.576	493.909	489.205
Unimed Cooperativa De Trab Médico	1.186.131	1.175.030	1.163.837
Total	1.684.707	1.668.940	1.653.042

Vale ressaltar que as rubricas "RJ Fornece Quirografários - Classe III" e "RJ Fornece - Classe IV ME e EPP" apresentaram minoração, na monta de R\$ 169.083,00 e R\$ 14.150,00, respectivamente, em razão do reconhecimento de juros e deságio, bem como por conta dos pagamentos ocorridos no mês, conforme previsto no Plano de Recuperação Judicial.

Ademais, não ocorreram movimentações financeiras para os credores da Classe I, uma vez que o pagamento da referida classe está vinculado à venda dos imóveis, que se encontra em andamento, consoante se vislumbra através da análise dos autos recuperacionais.

X – DÍVIDA TRIBUTÁRIA

Esse título retrata o conjunto de débitos da Recuperanda com os órgãos públicos (Receita Federal, Secretaria da Fazenda Estadual, Secretaria da Fazenda Municipal etc.), não pagos espontaneamente, de natureza tributária.

Dívida Tributária	jul/2021	ago/2021	set/2021
INSS a recolher	- 16.100.774	- 16.181.487	- 16.256.350

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-736

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

INSS ret. autônomos a recolher	-	191.457	-	191.457	-	191.457
INSS ret. terc. a recolher	-	285.979	-	285.979	-	285.979
Parcelamento INSS	-	103.716	-	103.716	-	103.716
FGTS a Recolher	-	3.126.306	-	3.112.120	-	3.094.717
Encargos Sociais - CP	-	19.808.232	-	19.874.759	-	19.932.219
IRRF s/ sal. a recolher	-	3.936.053	-	3.938.344	-	3.937.053
IRRF s/ serv. Prest. Pessoa física	-	20.544	-	20.544	-	20.544
IRRF s/ serv. Prest. terceiros a recolher	-	79.035	-	79.002	-	79.002
ISS ret. terceiros a recolher	-	347.194	-	347.066	-	347.050
PIS/COFINS/CS/IR a recolher	-	192.919	-	192.847	-	192.826
COFINS a recolher	-	5.839.918	-	5.872.153	-	5.899.826
PIS a recolher	-	1.201.524	-	1.208.533	-	1.214.551
ISS a recolher	-	4.689.532	-	4.709.326	-	4.721.831
Parcelamento REFIS	-	27.489	-	23.166	-	18.844
Parcelamento IPVA	-	2.887	-	2.887	-	2.887
Parcelamento PGFN No. 002.917.228	-	11.969	-	9.575	-	7.181
Parcelamento Pgf No. 4166006	-	3.649	-	2.919	-	2.189
PARCELAMENTO INSS 00191000211921031018	-	4.536	-	4.028	-	3.520
Obrigações Fiscais - CP	-	16.357.249	-	16.410.390	-	16.447.305
Parcelamento REFIS	-	363.060	-	363.060	-	363.060
Parcelamento IRRF 2013	-	1.131.687	-	1.131.687	-	1.131.687
Parcelamento IRRF 2014	-	861.452	-	861.452	-	861.452
Parcelamentos a renegociar	-	10.023.289	-	10.023.289	-	10.023.289
Parcelamento PGFN No. 002.917.228	-	81.390	-	81.390	-	81.390
Caixa econômica federal saldo a negociar	-	353.610	-	353.610	-	353.610
Parcelamento Pgf No. 4166006	-	35.755	-	35.755	-	35.755
PARCELAMENTO INSS 00191000211921031018	-	58.662	-	58.662	-	58.662
Obrigações Fiscais - LP	-	12.908.905	-	12.908.905	-	12.908.905
Total	-	49.074.386	-	49.194.055	-	49.288.430

De acordo com o quadro acima, a dívida tributária totalizou, em setembro/2021, o montante de R\$ 49.288.430,00, sendo que 40% do valor corresponde aos encargos sociais e 60% às obrigações fiscais de curto e longo prazo. Em comparação ao mês anterior, houve majoração na dívida tributária, na monta de R\$ 94.375,00.

- **Encargos sociais:** o referido grupo de contas registrou saldo de R\$ 19.932.219,00, valor sem os acréscimos dos encargos legais. Desse montante, 84% referiram-se às contas de "INSS" e 16% ao "FGTS". Os encargos sociais foram registrados integralmente no curto prazo. Através dos demonstrativos contábeis disponibilizados, nota-se que a Recuperanda registrou pagamentos

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-736

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

parciais do FGTS e INSS referentes aos meses anteriores, sendo que houve apropriação do INSS no mês analisado superior às baixas registradas, bem como o não adimplemento dos parcelamentos de INSS, resultando na majoração do grupo, no montante de R\$ 57.460,00, em comparação ao mês anterior. Consigna-se que o adimplemento parcial é relativo somente ao valor provisionado nos meses imediatamente anteriores, inclusive é sabido que parte do saldo inadimplente apresentado se refere às competências anteriores.

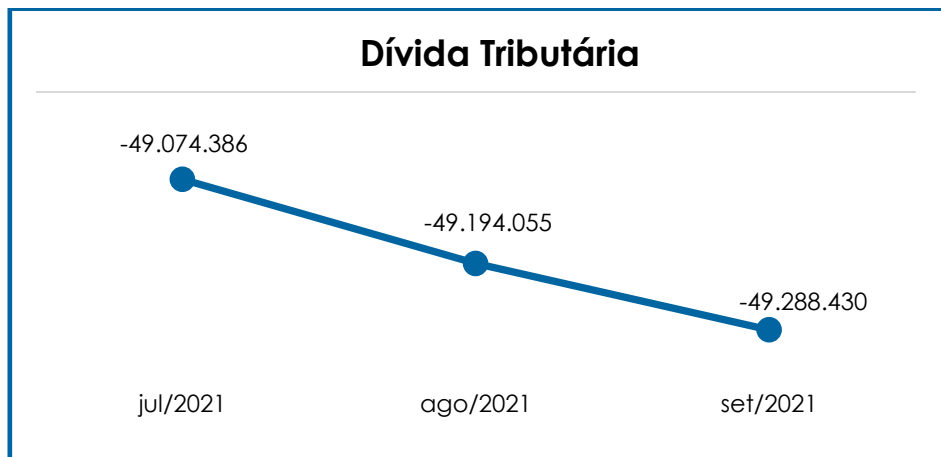
- **Obrigações fiscais:** o saldo apurado sumarizou R\$ 29.356.211,00, em setembro/2021, sendo 56% do montante correspondente às obrigações fiscais de curto prazo e 44%, referente às obrigações fiscais registradas no longo prazo.

Verificou-se o acréscimo na monta de R\$ 36.915,00 nas obrigações fiscais de curto prazo, em comparação ao mês anterior, justificado pela majoração apresentada nas rubricas “COFINS a recolher”, “PIS a recolher” e “ISS a recolher”. Em contrapartida, houve decréscimo em “IRRF s/ sal. a recolher”, “IRRF s/ serv. prestado por terceiros a recolher”, “ISS retido terceiros a recolher”, “PIS/COFINS/CS/IR a recolher”, “Parcelamento REFIS”, “Parcelamento PGFN n 002.917.228”, “Parcelamento PGF no. 4166006” e “Parcelamento INSS 00191000211921031018”. Importante destacar que não houve pagamento integral do saldo a recolher dos tributos.

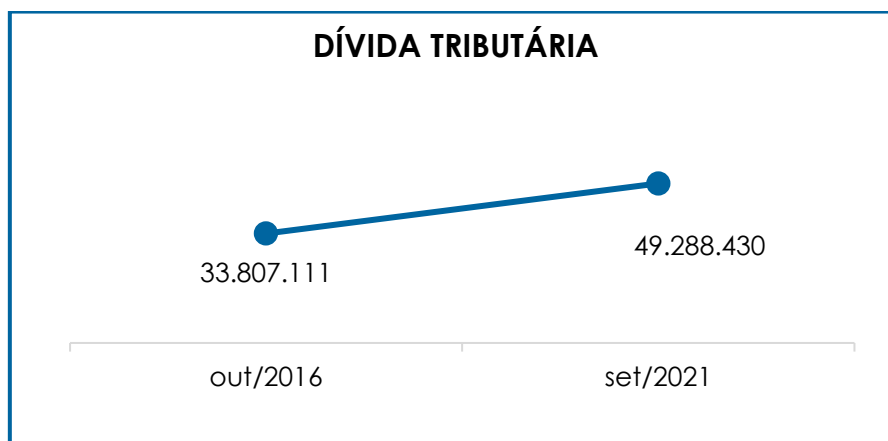
Além do mais, é importante destacar que houve compensação parcial de PIS e COFINS, assim como ocorreram pagamentos parciais nas seguintes contas: “IRRF s/ salários a recolher”, “IRRF s/ serv. prestado por terceiros a recolher”, “ISS ret. terceiros a recolher”, “PIS/COFINS/CS/IR a recolher”, “Parcelamento REFIS”, “Parcelamento PGFN No. 002.917.228”, “Parcelamento PGF No. 4166006” e “Parcelamento INSS 00191000211921031018”.

Já as obrigações fiscais a longo prazo registraram saldo no montante de R\$ 12.908.905,00, não apresentando variação em comparação ao mês anterior.

Segue abaixo o gráfico demonstrativo da evolução da dívida tributária:



Na data do pedido de Recuperação Judicial, em 06/10/2016, a **Dívida Tributária** perfazia o montante de R\$ 33.807.111,00, o qual apresentou majoração de 46%, conforme gráfico colacionado abaixo:



Em visita periódica realizada na sede da Recuperanda em 28 de fevereiro de 2019, foi informado, a esta Auxiliar do Juízo que o responsável técnico anterior ao atual escritório, teria prestado ao Governo, através

de PER/DCOMP, informações divergentes relativas às obrigações fiscais, o que ocasionou em um auto de infração para a Recuperanda e, conseqüentemente, a perda de créditos tributários que seriam utilizados para compensar o vultuoso saldo apresentado. Em reuniões periódicas, no modelo virtual, a Recuperanda vem afirmando que conta com auxiliares técnicos, os quais estão trabalhando para minimizar os efeitos errôneos supracitados de PERD/COMP, e elaborando uma estratégia para mitigação da dívida tributária.

Cabe mencionar que esta Auxiliar questionou a Recuperanda acerca do plano de ação para liquidação do passivo tributário. A este respeito, a Recuperanda informou que vem mantendo a regularidade fiscal dos impostos relacionados à apropriação indébita desde 12/2019. Além disso, tem como objetivo, a partir de 01/2022, iniciar o pagamento integral dos impostos gerados mensalmente. A Recuperanda pretende ainda ajuizar ações judiciais cabíveis, objetivando créditos e revisão de dívidas, tanto no âmbito administrativo como os inscritos em Dívida Ativa, e analisa a possibilidade ou capacidade de formalizar algum parcelamento no âmbito da PGFN, frente ao Programa de Retomada Fiscal.

Resta informar que a Fazenda Pública do Estado de São Paulo apresentou, nos autos da Recuperação Judicial, uma petição que apontou a existência de um débito de ICMS, referente ao período de 2013 a 2016, no valor R\$ 142.034,46. Após questionamentos, a Recuperanda informou a esta Auxiliar do Juízo que o débito se refere a um Auto de Infração de emissão de nota fiscal que não está reconhecido na contabilidade.

Concluiu-se, portanto, que a Recuperanda permaneceu não conseguindo cumprir com os pagamentos dos encargos sociais e das demais obrigações fiscais em sua integralidade, haja vista a insuficiência de recursos financeiros. Por fim, reitera-se que as dívidas supracitadas não estão sujeitas aos efeitos do Plano de Recuperação Judicial.

XI – DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

A “**Demonstração do Resultado do Exercício**” (DRE) é um relatório contábil elaborado em conjunto com o balanço patrimonial, o qual descreve as operações realizadas pela sociedade empresária em um determinado período. Seu objetivo é demonstrar a formação do resultado líquido em um exercício, por meio do confronto das receitas, despesas e resultados apurados, gerando informações significativas para a tomada de decisões.

A **DRE** deve ser elaborada em obediência ao princípio contábil do “regime de competência”. Por essa regra, as receitas e as despesas devem ser incluídas na operação do resultado do período em que ocorreram, sempre simultaneamente quando se correlacionarem, independentemente de recebimento ou pagamento.

Consigna-se que os valores apresentados abaixo se referem à entidade em Recuperação Judicial, qual seja, “ARCTEST”, pelo que não estão contemplados no quadro abaixo os valores registrados na empresa “BRASIL INSPECT”, já que ela não se encontra sujeita aos efeitos da presente Recuperação Judicial.

Demonstração de Resultado (DRE)	jul/2021	ago/2021	set/2021	Acumul. 2021
Receita Operacional Bruta	662.376	832.881	756.658	5.856.411
Prestação de Serviço	662.376	832.881	756.658	5.856.411
Deduções da receita Bruta	- 87.588	- 114.667	- 100.611	- 792.933
Impostos Incidentes s/ Faturamento	- 87.588	- 114.667	- 100.611	- 792.933
Receita Operacional Líquida	574.787	718.214	656.047	5.063.478
% Receita Operacional Líquida	87%	86%	87%	778%
Custo dos Serviços Prestados	- 569.378	- 563.196	- 575.776	- 4.686.351
Resultado Operacional Bruto	5.409	155.018	80.271	377.127
% Receita Operacional Bruto	1%	19%	11%	42%
Despesas Pessoal Administrativo	- 110.727	- 113.363	- 111.595	- 948.438
Despesas Gerais Administrativas	- 226.157	- 182.226	- 190.773	- 1.855.594
Recuperação de despesas	4.399	3.868	2.544	28.714
Despesas tributárias	- 13.683	- 8.099	- 1.102	- 43.737
Outras receitas operacionais	500	-	-	2.132

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-736

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

Resultado antes do Resultado Financeiro	-	340.259	-	144.803	-	220.655	-	2.439.795
Receitas Financeiras		56.488		56.323		56.488		514.418
Despesas Financeiras	-	40.127	-	38.535	-	41.690	-	382.877
Resultado antes das Operações Descontinuadas	-	323.899	-	127.016	-	205.857	-	2.308.254
Resultado antes dos Trib. Sobre o Resultado	-	323.899	-	127.016	-	205.857	-	2.308.254
Resultado Líquido do Exercício	-	323.899	-	127.016	-	205.857	-	2.308.254

Em conformidade com a tabela acima, a Recuperanda operou, no mês analisado, com um **prejuízo contábil** no importe de R\$ 205.857,00.

Em comparação ao mês anterior, observou-se majoração do saldo negativo, de 62%, fato justificado pela redução no faturamento bruto, em contrapartida com o aumento em “custos dos serviços prestados”, “despesas gerais e administrativas” e “despesas financeiras”.

O “**faturamento bruto**” demonstrou uma minoração de 9% no mês de setembro/2021.

As “**deduções das receitas brutas**” e “**custos das mercadorias vendidas**” consumiram 89% do faturamento bruto, em setembro/2021, restando apenas 11% de recursos para o adimplemento das demais despesas, o qual foi insuficiente, haja vista o prejuízo contábil apurado no período.

As “**despesas gerais administrativas**” apresentaram majoração de 5%, em comparação ao mês anterior, fato justificado pelo aumento nas rubricas “água e esgoto”, “combustível e lubrificante – adm.”, “pedágio – adm.”, “despesas de cartório”, “energia elétrica”, “honorários advocatícios”, “honorários contábeis”, “passagens rodoviárias”, “serviços de segurança patrimonial”, “serviços prestados por PJ”, “locação de software”, “despesas diversas adm.” e “aluguel de imóvel”.

Ao que se refere às “**despesas com pessoal administrativo**”, observou-se minoração de 2%, fato justificado pela redução em

“prêmios e gratificações”, “horas extras”, “provisão de 13º salário”, “provisão de INSS sobre 13º salário”, “provisão de FGTS sobre 13º salário”, “diária e ajuda de custo” e “descanso semanal remunerado – D.S.R.”.

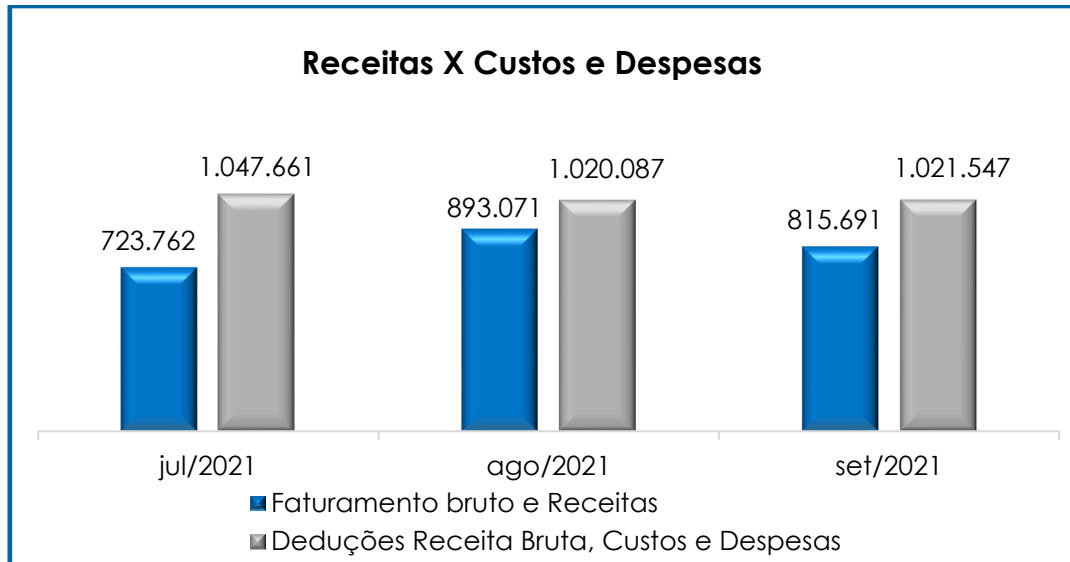
Em comparação ao mês anterior, notou-se uma minoração de 86% no grupo de “**despesas tributárias**”, em razão da redução vista em “taxas diversas (certidões, fiscalização)” e “contribuição sindical patronal ”.

Consigna-se que o grupo de “**receitas financeiras**” apurou majoração, na monta de R\$ 165,00, em relação ao período anterior, justificada pelo aumento na rubrica “juros recebidos”.

Em “**recuperação de despesas**”, foi apurada minoração de 34%, em comparação ao mês anterior, em virtude da redução na rubrica “recuperação de despesas outros descontos em folha”.

No que tange às “**despesas financeiras**”, constatou-se majoração de 8%, decorrente do aumento nas rubricas “variação cambial passiva”, “juros passivo”, “despesas bancárias” e “IOF”. Ademais, verificou-se aumento em “descontos concedidos”.

Portanto, para os valores apurados a título de “faturamento bruto e receitas”, observou-se a monta de R\$ 815.691,00, tendo havido registros de “deduções, custos e despesas” no montante de R\$ 1.021.547,00, demonstrando um **resultado negativo de R\$ 205.857,00**, conforme representação gráfica abaixo colacionada:



Portanto, é imperioso que a Recuperanda mantenha o controle dos custos e despesas, bem como alavanque o faturamento, de forma a assegurar a obtenção de resultados positivos para cumprimento de suas obrigações e continuidade dos negócios.

Ademais, cabe ressaltar que a empresa Brasil Inspect apurou **resultado positivo de R\$ 257.905,00**, em setembro/2021, conforme se verificou através dos demonstrativos contábeis disponibilizados à esta Auxiliar do Juízo.

XII – DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA

A “**Demonstração dos Fluxos de Caixa**” (DFC) é um relatório contábil elaborado com dados extraídos da escrituração contábil da entidade e tem por finalidade, evidenciar as transações ocorridas em um determinado período e que provocaram modificações no saldo de caixa.

Representa o total das disponibilidades da empresa, ou seja, o montante em dinheiro existente nas contas de “caixa”, “banco conta movimento” e “equivalentes de caixa”. Engloba todas as contas do grupo das disponibilidades do Balanço Patrimonial.

Campinas
Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

São Paulo
Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
CEP 01141-010 F. 11 3258-736

Curitiba
Rua da Glória, 314, conjunto 21
CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

Existem dois métodos que podem ser utilizados para a estruturação da **DFC**. O **método direto**, em que os recursos derivados das operações são indicados a partir dos recebimentos e pagamentos decorrentes das operações normais e o **método indireto**, onde os recursos derivados das atividades operacionais são indicados a partir do Resultado do Exercício, ajustado antes da tributação.

Para facilitar o entendimento dos recursos que financeiros que ingressaram e saíram da empresa, a DFC é dividida em três grupos de atividades:

- **Atividades operacionais:** são as principais atividades geradoras de receita, ou seja, a atividade fim da empresa;
- **Atividades de investimento:** referem-se à aquisição e venda de ativos de longo prazo;
- **Atividades de financiamento:** são aquelas que resultam em mudanças na composição do capital próprio e de terceiros.

Consigna-se que, de acordo com a DFC apresentada, a Recuperanda elabora seu fluxo de caixa utilizando-se do método direto. Em setembro/2021, ela mostrou não possuir capacidade de geração de caixa, através de suas atividades operacionais, uma vez que recebeu recursos de conta bancária administrada pela gestora de caixa, Finanza Serviços A. Ltda.

DFC - Demonstração do Fluxo de Caixa		set/2021
Das atividades operacionais		
(+) Recebimentos de Clientes e Outros		744.327
(+) Entrada de recursos da Finanza para suprimento caixa da Arctest		180.539
(-) Pagamentos a Fornecedores	-	399.903
(-) Pagamentos a Funcionários	-	273.857
(-) Pagamentos Impostos	-	75.319
(-) Pagamentos a Credores Diversos	-	168.799
(-) Bloqueios judiciais	-	7.415

Campinas
Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

São Paulo
Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
CEP 01141-010 F. 11 3258-736

Curitiba
Rua da Glória, 314, conjunto 21
CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

(=) Disponibilidade Geradas atividades operacionais antes transf.rec.fianza	-	428
Aumento / diminuição nas disponibilidades	-	428
Disponibilidades no início do período Arctest		3.356
Disponibilidades no final do período Arctest		2.928

O **saldo inicial**, disponível em setembro/2021, foi de R\$ 3.356,00, e, em setembro/2021, a Recuperanda obteve saldo final positivo de R\$ 2.928,00, ocorrendo uma variação negativa de R\$ 428,00.

Nas **atividades de investimentos e financiamentos** não houve movimentação no mês de setembro/2021.

Nas **atividades operacionais**, a Recuperanda registrou recebimentos de clientes, na monta de R\$ 744.327,00, e pagamentos à fornecedores, funcionários, impostos e demais credores, no importe de R\$ 925.294,00. No entanto, para conseguir adimplir com suas obrigações, registrou-se a entrada de recursos da Finanza Serviços A. Ltda., no montante de R\$ 180.539,00.

Sendo assim, a Recuperanda obteve um resultado **negativo**, no mês de setembro/2021, pois as **entradas** de recursos foram inferiores às **saídas**.

XIII – CONCLUSÃO

Conforme análise dos demonstrativos contábeis fornecidos pela Recuperanda, em setembro/2021, o **quadro funcional** registrou 90 colaboradores, sendo todos eles contratados pelo regime CLT. Destes, 72 estavam ativos, 08 estavam em gozo de férias, 09 estavam afastados de suas atividades laborais e 01 foi admitido.

No tocante às **obrigações trabalhistas**, observou-se que a Recuperanda permaneceu adimplindo parcialmente seus débitos, havendo saldo pendente de meses anteriores, bem como novas apropriações. Destaca-se

Campinas
Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

São Paulo
Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
CEP 01141-010 F. 11 3258-736

Curitiba
Rua da Glória, 314, conjunto 21
CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

que os gastos com pessoal apresentaram minoração de 7%, em setembro/2021, registrando a monta de R\$ 473.386,00.

O resultado do **desempenho da atividade operacional (EBITDA)** da Recuperanda foi **negativo** em setembro/2021, no montante de R\$ 215.391,00, evidenciando majoração de 63% no saldo negativo, justificada pela redução no faturamento, em 9%, no período analisado. Não havendo rentabilidade suficiente para o adimplemento integral dos custos e despesas.

Quando da avaliação da **Liquidez Geral**, verificou-se um **resultado insatisfatório**, inferior a 1. Em outras palavras, a Recuperanda não possuía disponibilidade financeira suficiente para a liquidação de suas obrigações a curto e longo prazos.

O **Capital de Giro Líquido** demonstrou **resultados negativos**, em setembro/2021, em virtude do passivo circulante (R\$ 43.996.891,00) ter apresentado saldo substancialmente superior ao do ativo circulante (R\$ 7.074.383,00). Nesse sentido, verificou-se que os recursos de natureza corrente demonstraram que a entidade possuía mais obrigações do que bens e direitos.

Observou-se que, em setembro/2021, a disponibilidade operacional foi suficiente para o adimplemento de todos os custos e despesas, totalizando o montante positivo de R\$ 169.388,00. Observa-se que houve minoração na rubrica de "contas a receber a curto prazo" e "fornecedores".

O índice de **endividamento** apresentou majoração na monta de R\$ 109.004,00 no saldo negativo, em setembro/2021. O saldo ocorreu em razão da Recuperanda ter perdido os créditos tributários e, ainda, ter sido penalizada com o auto de infração supramencionado. Ademais, observou-se aumento nas rubricas "empréstimos e financiamentos – CP", "obrigações trabalhistas", "encargos sociais a receber", "obrigações tributárias - CP" e "provisão de férias e 13º salário". Em contrapartida, houve redução nas contas de

“fornecedores”, “RJ fornecedores quirografários – classe III”, “RJ fornecedores – classe IV ME e EPP” e “parcelamentos”. Cabe mencionar que o acréscimo do referido índice não foi maior em razão da majoração de “caixa e equivalentes”, em 13%.

As obrigações com **fornecedores (incluindo os acordos efetivados)**, as quais não estavam registradas como sujeitas aos efeitos do Plano da Recuperação Judicial, apresentaram minoração de 1%, tendo ocorrido pagamentos parciais na rubrica “fornecedores”, a qual sofreu um decréscimo de 1%, e estagnação em “acordos com fornecedores”. Observou-se que a Recuperanda continuou obtendo créditos com terceiros, a fim de financiar suas operações, entretanto permaneceu liquidando-os parcialmente.

Vale ressaltar que, em setembro/2021, os **parcelamentos a curto prazo** apresentaram minoração de 5%, fato justificado pelas apropriações de juros serem inferiores aos pagamentos ocorridos dentro do mês.

Quando analisada a **dívida tributária** registrada nos demonstrativos contábeis, verificou-se que a Recuperanda permaneceu não conseguindo quitá-la integralmente, sendo que parte dos débitos tributários foram objeto de compensação (PIS e COFINS a RECOLHER) e outros (IRRF s/ salários, IRRF e ISS s/ serviços prestados por terceiros, PIS/COFINS/CS/IR, Parcelamento REFIS, Parcelamento PGFN No. 002.917.228 e Parcelamento PGF No. 4166006) foram quitados parcialmente.

Em relação ao **faturamento bruto**, constatou-se uma minoração de 9%, em comparação ao mês anterior, totalizando a monta de R\$ 756.658,00. Ademais, o valor acumulado no exercício sumarizou o montante de R\$ 5.856.411,00, demonstrando uma média mensal de R\$ 650.712,00

Quanto à **demonstração do resultado do exercício (DRE)**, em setembro/2021, ela apontou um **saldo negativo (prejuízo)** de R\$ 205.857,00, apresentando aumento de 62% no saldo negativo, em comparação ao mês anterior.

Quando analisada a **Demonstração dos Fluxos de Caixa**, observa-se que, em setembro/2021, a Recuperanda apresentou capacidade de geração de caixa através de suas atividades operacionais e findou o período com saldo positivo de R\$ 2.928,00. No mais, não ocorreram movimentações a título de investimentos e financiamentos.

Com base nas análises apresentadas, espera-se que a Recuperanda estabeleça uma estratégia eficaz de alavancagem do faturamento, concomitantemente com uma gestão eficiente de redução de custos e despesas, a fim de proporcionar resultados positivos.

Sendo o que havia a manifestar, esta Administradora Judicial permanece à disposição desse MM. Juízo, dos credores, do Ministério Público e demais interessados neste processo.

Paulínia (SP), 29 de novembro de 2021.

Brasil Trustee Administração Judicial
Administradora Judicial

Fernando Pompeu Luccas
OAB/SP 232.622

Filipe Marques Mangerona
OAB/SP 268.409

Campinas
Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

São Paulo
Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
CEP 01141-010 F. 11 3258-736

Curitiba
Rua da Glória, 314, conjunto 21
CEP 80030-060 F. 41 3891-1571