

**EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 2ª VARA CÍVEL DA  
COMARCA DE CAMPINAS/SP**

**Processo nº 1035757-94.2017.8.26.0114**

**Recuperação Judicial**

**BRASIL TRUSTEE ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL,**

Administradora Judicial nomeada pelo N. Juízo, já qualificada, vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, por seus representantes que ao final subscrevem, nos autos da presente **RECUPERAÇÃO JUDICIAL** de **SCHEDULE HIDRÁULICA E ELÉTRICA LTDA.**, apresentar o **RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES** referente ao mês de **DEZEMBRO/2023**, nos termos a seguir.

**Campinas**

Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**São Paulo**

Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

**Curitiba**

Rua Francisco Rocha, 198  
CEP 80420-130 F. 41 3891-1571

## SUMÁRIO

I. OBJETIVOS DESTE RELATÓRIO.....	3
II. DA REUNIÃO PERIÓDICA .....	3
III. MEDIDA DE ENFRENTAMENTO DA CRISE.....	4
IV. ESTRUTURA SOCIETÁRIA .....	5
V. QUADRO DE COLABORADORES .....	6
V.I – COLABORADORES .....	6
V.II – PRÓ-LOBORE .....	7
VI. EBITDA (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization).....	8
VII. ÍNDICES DE ANÁLISE CONTÁBIL .....	10
VII.I – LIQUIDEZ SECA .....	11
VII.II – LIQUIDEZ GERAL .....	12
VII.III – CAPITAL DE GIRO LÍQUIDO.....	13
VII.IV – DISPONIBILIDADE OPERACIONAL.....	16
VII.V – GRAU DE ENDIVIDAMENTO .....	18
VIII. FATURAMENTO .....	20
IX. BALANÇO PATRIMONIAL.....	21
IX.I – ATIVO.....	22
IX.II – PASSIVO .....	25
IX.III – PASSIVO SUJEITO À RECUPERAÇÃO JUDICIAL.....	29
X. DÍVIDA TRIBUTÁRIA.....	30
XI. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO .....	35
XII. DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA .....	38
XIII. CONCLUSÃO .....	41

### Campinas

Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

### São Paulo

Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

### Curitiba

Rua da Glória, 314, conjunto 21  
CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

## I. OBJETIVOS DESTE RELATÓRIO

Os objetivos do presente relatório são:

- a) Apresentar ao MM. Juízo o Relatório das Atividades da Recuperanda do mês de **dezembro/2023**, conforme determinado no artigo 22, inciso II, alínea “c”, da Lei nº 11.101/2005;
- b) Relatar a reunião periódica ocorrida em 22 de fevereiro de 2024;
- c) Informar o quadro de colaboradores diretos e indiretos do período;
- d) Analisar sua situação econômico-financeira;
- e) Analisar os resultados por ela apresentados.

## II – DA REUNIÃO PERIÓDICA REALIZADA NA DATA DE 22/02/2024

Com o propósito de cumprir com os deveres de fiscalização das atividades empresariais, segundo preceitua o art. 22, inc. II, alínea “a”<sup>1</sup>, da Lei nº 11.101/05, bem como em atenção à Recomendação nº 63, de 31 de março de 2020, do CNJ<sup>2</sup>, esta Auxiliar do Juízo, em **22 de fevereiro de 2024, às 10h00**, reuniu-se, de forma virtual, com o representante da Recuperanda, Sr. Luis Inglez. Participaram, também, da reunião, de forma virtual, as advogadas da Recuperanda, Dras. Isabela e Mariana.

Dando início a reunião, esta Administradora Judicial questionou sobre a situação da Devedora, incluindo perguntas sobre seu faturamento, medidas de enfrentamento da crise, débitos tributários, questões pontuais sobre o cumprimento do Plano de Recuperação Judicial e eventuais novos projetos.

<sup>1</sup> Art. 22. (...) II – na recuperação judicial: (...) a) fiscalizar as atividades do devedor e o cumprimento do plano de recuperação judicial;

<sup>2</sup> Art. 5º Recomendar a todos os Juízos com competência para o julgamento de ações de recuperação empresarial e falência que determinem aos administradores judiciais que continuem a realizar a fiscalização das atividades das empresas recuperandas, nos termos da Lei nº 11.101, de 9 de fevereiro de 2005, de forma virtual ou remota, e que continuem a apresentar os Relatórios Mensais de Atividades (RMA), divulgando-os em suas respectivas páginas na Internet.

Em resposta, a Devedora relatou que, sazonalmente, o início do ano é sempre complicado em relação às vendas, sendo que o mercado e as ações voltam a engrenar somente após o carnaval, de modo que a empresa aproveita este início de ano para delimitar o *budget* e elaborar o planejamento estratégico.

Ademais, a sociedade empresária compartilhou detalhes sobre a busca por parcerias e fornecedores, tendo explicado que o mercado está importando bastante de forma direta, de modo que está conversando com fornecedores sobre a possibilidade de vender novos produtos.

Indicou, ainda, que, no atual momento, está sem perspectivas de captação de novos clientes, mas está discutindo o novo *marketplace* com os seus fornecedores, com foco em um produto específico que atualmente está em alta demanda, bem como que existem planos de colocar a Recuperanda como um possível distribuidor desse produto, no prazo de pelo menos 02 (dois) meses.

No mais, informou não haver mudanças no quadro de funcionários, exceto por uma funcionária, que saiu por questões pessoais.

Por derradeiro, a equipe contábil desta Auxiliar do Juízo realizou questionamentos relativos à sua área de atuação, os quais envolvem a análise de documentos enviados mensalmente pela Sociedade Empresária, sendo que referidos questionamentos serão detalhados ao longo deste relatório.

### III. MEDIDA DE ENFRENTAMENTO DA CRISE

Com início das atividades no mês de julho de 1985, a sociedade Schedule Hidráulica e Elétrica Ltda. atua no comércio varejista na área da construção civil, no mercado de hidráulica, elétrica e acabamento.

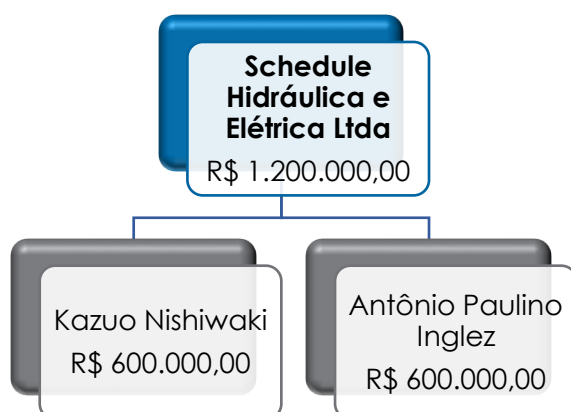
A sociedade empresária enfrentou grande crise financeira, visto que realizou altos investimentos em sua nova unidade, localizada em Indaiatuba/SP e houve uma queda de 20% do mercado em que atua, precisando se valer do pedido de Recuperação Judicial em 11/07/2017 a fim de superar as dificuldades mencionadas.

Nas reuniões periódicas realizadas com esta Auxiliar do Juízo, a Recuperanda informa que vem buscando negociar com os clientes inativos e firmando parcerias comerciais. Além do mais, a estratégia de comercialização vem sendo ajustada para focar em produtos mais rentáveis, na procura de fornecedores potenciais que acelerem o processo de venda e entrega de materiais hidráulicos e na implementação de tecnologias para automatizar o atendimento, tudo isso em prol da alavancagem das vendas.

Por fim, a Recuperanda informa que está ajustando a precificação dos seus produtos e vem recebendo solicitações de orçamentos.

#### IV. ESTRUTURA SOCIETÁRIA

A Recuperanda apresentou, ao longo dos anos, diversas alterações em seu quadro societário, tendo sua última configuração sido ajustada em março de 2017. Conforme consulta realizada à Ficha Cadastral Simplificada da JUCESP - Junta Comercial do Estado de São Paulo, em 22/02/2024, denota-se que o capital social da Devedora perfaz o montante de R\$ 1.200.000,00, estando esse distribuído igualmente em 50% para cada sócio.



Cumprе frisar que o **Regime Tributário** é o conjunto de leis que regulamenta a forma de tributação da pessoa jurídica no que diz respeito ao imposto de renda (IRPJ) e à contribuição social sobre o lucro líquido (CSLL). A variação dá-se nas alíquotas de imposto e na base de cálculo, sendo que o regime tributário praticado pela Recuperanda é o **Lucro Real**.

## V. QUADRO DE COLABORADORES

### V.I – COLABORADORES

Em dezembro/2023, a Recuperanda contava com um total de **07 colaboradores** em seu **quadro funcional**, estando todos contratados pelo regime CLT. Do total dos funcionários, 05 executavam normalmente suas atividades laborais e 02 estavam afastados por diversos motivos. Ademais, não ocorreram admissões e demissões no período, conforme demonstrado abaixo:

COLABORADORES	OUT/2023	NOV/2023	DEZ/2023
ATIVOS	5	4	5
FÉRIAS	-	1	-
AFASTADO	2	2	2
<b>TOTAL</b>	<b>7</b>	<b>7</b>	<b>7</b>

O gasto total contabilizado com os colaboradores sumarizou a monta de **R\$ 29.730,00** em dezembro/2023. A seguir, apresenta-se o demonstrativo com a composição dos valores mencionados do trimestre:

<b>FOLHA DE PAGAMENTO</b>	<b>OUT/2023</b>	<b>NOV/2023</b>	<b>DEZ/2023</b>
DSR DESCANSO SEMANAL REMUNERADO	- 294	-	327
FÉRIAS	-	2.125	112
SALÁRIOS	- 18.678	- 25.913	- 15.218
VALE TRANSPORTE / VALE REFEIÇÃO	-	807	166
<b>DESPESA DIRETA COM PESSOAL</b>	<b>- 18.972</b>	<b>- 27.231</b>	<b>- 15.823</b>
INSS	- 6.314	- 6.625	- 11.314
FGTS	- 1.774	- 1.774	- 2.593
<b>DESPESA COM ENCARGOS SOCIAIS</b>	<b>- 8.088</b>	<b>- 8.400</b>	<b>- 13.907</b>
<b>TOTAL</b>	<b>- 27.060</b>	<b>- 35.630</b>	<b>- 29.730</b>

Conforme os dados acima colacionados, tem-se que o montante de despesas com pessoal registrou uma minoração de 17%, se comparado ao mês anterior, sendo que a principal variação ocorreu na rubrica "salários", tendo em vista que no mês de novembro/2023, houve contabilização de gastos com 13º salário. Importante mencionar que os valores registrados na tabela acima foram extraídos das demonstrações contábeis enviadas pela Recuperanda.

Quanto às quitações, conforme os extratos bancários recepcionados por essa Auxiliar do Juízo, no mês de dezembro/2023, verificaram-se os adimplementos da 1ª parcela do 13º salário, pelo montante de R\$ 10.762,00, dos salários líquidos de novembro/2023, no valor de R\$ 10.049,00, pagamentos dos adiantamentos salariais de dezembro/2023, no montante de R\$ 7.998,00, da 2ª parcela do 13º no valor de R\$ 9.072,00, bem como desembolsos contabilizados nas rubricas "vale transporte/vale refeição", por R\$ 829,50 e "férias" na importância de R\$ 2.643,00, compondo pagamentos no período pelo total de R\$ 41.353,50.

Diante do exposto, conclui-se que o valor contabilizado com pessoal direto no período representou 34% do faturamento

bruto, auferido no mês analisado. Do montante de R\$ 29.730,00, 53% correspondem a proventos e 47% aos encargos sociais.

## V.II – PRÓ-LABORE

O **Pró-labore** corresponde à remuneração dos sócios que exercem atividades profissionais em uma sociedade empresária, sendo que, no caso da Recuperanda, atualmente, há um sócio na condição de diretor administrativo e outro na de diretor comercial. O valor do Pró-labore deve, assim, ser definido com base nas práticas de mercado para o tipo de atividade exercida.

Para o seu recebimento/retirada, faz-se necessário que os administradores componham o contrato social e estejam registrados no demonstrativo contábil como despesa operacional, o que resultará na incidência da contribuição ao INSS, equivalente a 20%, e de IRRF.

A despesa mensal contabilizada a título de Pró-labore no período analisado foi de R\$ 6.000,00, valor este que se encontra dividido em R\$ 3.000,00 para cada sócio. Pela análise das demonstrações contábeis e financeiras enviadas pela Recuperanda, não foi possível conferir se no mês de dezembro/2023, ocorreram retiradas a título de pró-labore. Abaixo, segue o reconhecimento contábil da respectiva despesa:

<b>PRÓ-LABORE</b>	<b>OUT/2023</b>	<b>NOV/2023</b>	<b>DEZ/2023</b>
ANTÔNIO PAULINO INGLEZ	3.000	3.000	3.000
KAZUO NISHIWAKI	3.000	3.000	3.000
<b>TOTAL</b>	<b>6.000</b>	<b>6.000</b>	<b>6.000</b>
(-) ENCARGOS	714	714	714
<b>TOTAL</b>	<b>714</b>	<b>714</b>	<b>714</b>
<b>TOTAL PROVISIONADO</b>	<b>5.286</b>	<b>5.286</b>	<b>5.286</b>

Em dezembro/2023, as apropriações sumarizaram R\$ 6.000,00 de Pró-labore, e em contrapartida, R\$ 714,00 corresponderam às deduções de INSS e IRRF incidentes sobre as remunerações dos Administradores,



perfazendo os valores líquidos de R\$ 2.643,00 para cada sócio e contabilizado pela Recuperanda na rubrica “*pró-labore a pagar*”.

## VI. EBITDA (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization)

O **EBITDA** corresponde à sigla em inglês que, traduzida para o português, representa lucros antes de juros, impostos, depreciação e amortização. É utilizado para medir o lucro da sociedade empresária antes de serem aplicados os quatro itens citados.

Sua finalidade é mensurar o potencial operacional de geração de caixa em uma empresa, medindo, com maior precisão, a produtividade e eficiência do negócio.

Além disso, se revela como um indicador e capaz de demonstrar o verdadeiro desempenho da atividade operacional, cuja demonstração, a respeito da Recuperanda, segue abaixo:

EBITDA	OUT/2023	NOV/2023	DEZ/2023
VENDAS DE MERCADORIAS	100.775	154.843	87.897
<b>RECEITA BRUTA DE VENDAS E SERVIÇO</b>	<b>100.775</b>	<b>154.843</b>	<b>87.897</b>
DEDUÇÕES DAS RECEITAS	- 22.686	- 28.508	- 11.477
<b>DEDUÇÕES DAS RECEITAS</b>	<b>- 22.686</b>	<b>- 28.508</b>	<b>- 11.477</b>
<b>RECEITA LÍQUIDA</b>	<b>78.089</b>	<b>126.335</b>	<b>76.420</b>
CUSTOS DE PRODUÇÃO/SERVIÇOS	- 13.302	- 61.591	- 41.506
<b>RESULTADO OPERACIONAL BRUTO</b>	<b>64.788</b>	<b>64.743</b>	<b>34.914</b>
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	- 34.099	- 42.062	- 55.901
DESPESA DIRETA COM PESSOAL	- 18.972	- 27.231	- 36.497
DESPESAS COMERCIAIS	-	-	- 1.168
DESPESA COM ENCARGOS SOCIAIS	- 8.088	- 8.400	- 13.907
OUTRAS DESPESAS	- 35.612	- 6.000	- 6.000
<b>EBITDA</b>	<b>- 31.984</b>	<b>- 18.949</b>	<b>- 78.559</b>
<b>% RECEITA OPERACIONAL BRUTA</b>	<b>- 32%</b>	<b>- 12%</b>	<b>- 89%</b>

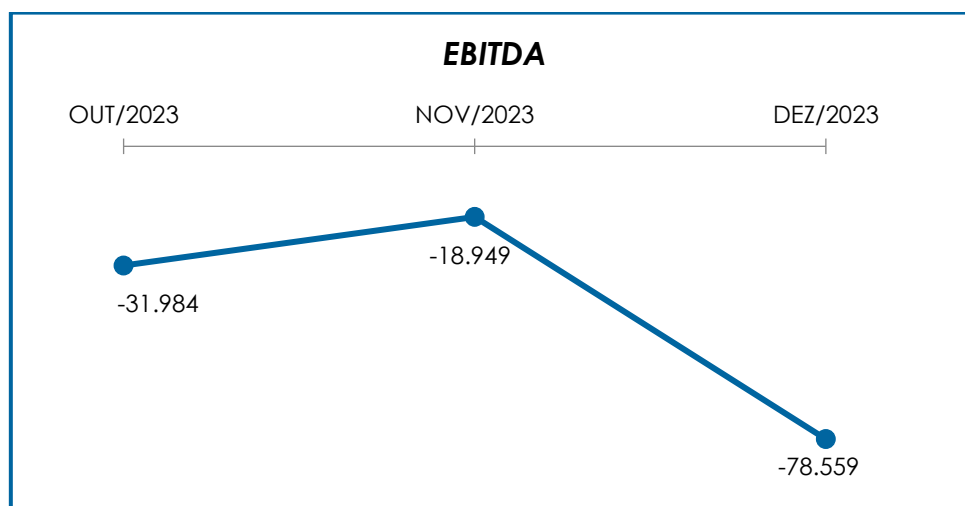
Conforme o quadro acima, observa-se que o desempenho da atividade da Recuperanda apresentou um **prejuízo operacional**, no mês de dezembro/2023, no montante de **R\$ 78.559,00**,

apresentando uma majoração de R\$ 59.610,00, em relação ao saldo negativo apurado no mês anterior.

Verificou-se que, durante o período analisado, houve redução da receita bruta no importe de R\$ 66.946,00, ao passo que as deduções, custos e despesas, regrediram no montante de R\$ 7.336,00 em relação ao mês anterior, fato que contribuiu para a majoração do resultado negativo registrado no mês em questão.

Ao analisarmos o "**resultado operacional bruto**", é possível verificar que a Recuperanda gerou resultados positivos a partir de suas atividades-fim, tendo em vista que conseguiu cobrir os custos inerentes e indispensáveis para realizar seu propósito empresarial. No entanto, ficou evidente que não restaram recursos suficientes para adimplir todas as despesas gerais, ensejando um resultado operacional bruto deficitário.

Segue abaixo representação gráfica da oscilação do EBITDA ao longo do período analisado:



Diante do indicador apresentado, foi possível medir a rentabilidade operacional real da Recuperanda, a qual apresentou resultados

**insatisfatórios**, em dezembro/2023, demonstrando não haver recursos financeiros suficientes para a absorção da totalidade das despesas.

## VII. ÍNDICES DE ANÁLISE CONTÁBIL

Os índices de avaliação contábil são ferramentas utilizadas na gestão das informações contábeis da sociedade empresária, por meio dos quais é possível estabelecer a adoção de métodos estratégicos para o desenvolvimento positivo de uma organização.

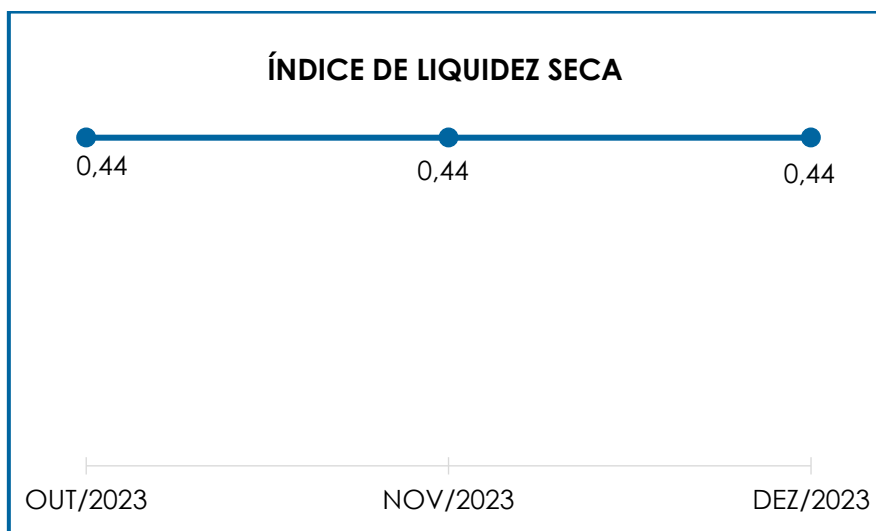
A avaliação dos índices contábeis é uma técnica imprescindível para as empresas que buscam investir em estratégias de gestão eficientes para o desenvolvimento do negócio, valendo-se da realização do mapeamento e organização das informações contábeis e fiscais.

Após colher as informações e compará-las, é possível chegar a um diagnóstico conclusivo, o qual permitirá uma melhor orientação para a adoção de decisões mais eficientes.

### VII.1 – LIQUIDEZ SECA

O índice de **Liquidez Seca** traz informações sobre a capacidade de liquidação das dívidas da sociedade empresária, com recursos correntes, sem considerar os estoques, os quais podem ser obsoletos e não representar a realidade dos saldos apresentados no demonstrativo contábil.

Referido índice, apura a tendência financeira da Recuperanda em cumprir, ou não, com as suas obrigações a curto prazo, com recursos também no prazo estimado de até um ano (desconsiderando seus estoques), cujo cálculo consiste na divisão entre o ativo circulante (subtraído seus estoques) pelo passivo circulante, devendo estes atenderem a estimativa de tempo de 1 ano dentro do balanço.

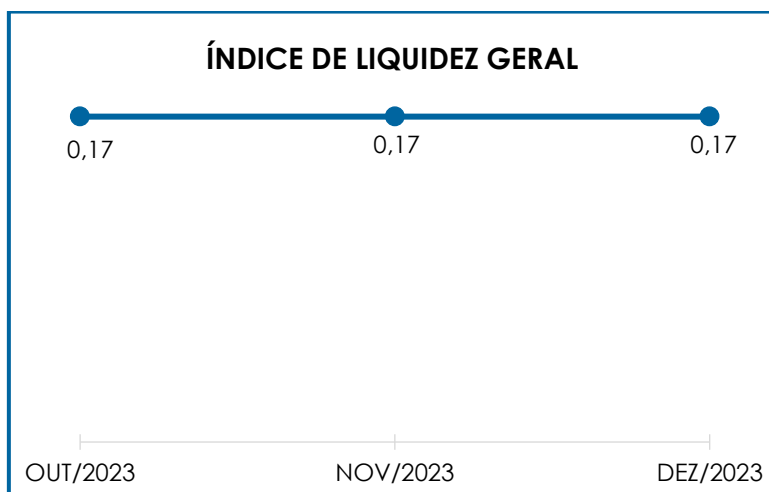


Conforme o gráfico supra, verifica-se que o índice de **Liquidez Seca** apresentou um resultado **insatisfatório**, durante o mês de dezembro/2023, pois para cada R\$ 1,00 de dívida, a capacidade de pagamento era de apenas R\$ 0,44, evidenciando que a Recuperanda não dispunha de ativos correntes, sem considerar seus estoques, suficientes para o pagamento de suas obrigações com exigibilidade a curto prazo.

No mais, o referido índice não apresentou variação quando comparado ao mês anterior, tendo sido registrado um acréscimo tanto no “ativo circulante” (deduzidos os estoques) quanto no “passivo circulante”, no importe de R\$ 4.533,00 e R\$ 98.179,00, respectivamente.

## VII.II – LIQUIDEZ GERAL

O índice de **Liquidez Geral** demonstra a capacidade de pagar as obrigações a curto e longo prazos durante determinado período. O cálculo é efetuado por meio da divisão da disponibilidade total (ativo circulante, somado ao ativo não circulante) pelo total exigível (passivo circulante somado ao passivo não circulante).



O índice de Liquidez Geral da Recuperanda apresentou resultado **insatisfatório**, ou seja, inferior a 1, evidenciando que a Devedora não dispunha de ativos suficientes para a liquidação das suas obrigações com vencimento a curto e longo prazos. Conforme representação gráfica acima, a capacidade de pagamento apresentada pela Recuperanda foi de R\$ 0,17, para cada R\$ 1,00 de dívida, durante o mês de dezembro/2023, não apresentando variação em relação ao mês anterior.

No mais, houve evolução tanto no ativo total (ativo circulante e não circulante) quanto no passivo total (passivo circulante e exigível a longo prazo), no montante de R\$ 1.670,00 e R\$ 98.179,00, respectivamente.

Ademais, é importante mencionar que parte do saldo do Passivo está sujeito aos efeitos do Plano de Recuperação Judicial.

### VII.III – CAPITAL DE GIRO LÍQUIDO

O **Capital de Giro Líquido** consiste no indicador de liquidez utilizado pelas sociedades empresárias para refletir a capacidade de gerenciar o fluxo de contas a receber e contas a pagar de natureza corrente.

O resultado é formado pela diferença (subtração) entre ativo circulante e passivo circulante.

Esse indicador é importante para analisar a alavancagem e os bens da empresa, de forma a encontrar o equilíbrio entre a lucratividade e o aumento do endividamento.

CAPITAL DE GIRO LÍQUIDO	OUT/2023	NOV/2023	DEZ/2023
DISPONÍVEL	943.903	946.494	935.248
CLIENTES	2.377.824	2.389.484	2.404.079
ESTOQUES	347.203	347.214	348.429
TRIBUTOS A RECUPERAR	8.015	4.592	5.776
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>3.676.946</b>	<b>3.687.784</b>	<b>3.693.532</b>
FORNECEDORES	- 688.218	- 688.447	- 687.942
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E SOCIAIS	- 545.817	- 553.735	- 555.560
OBRIGAÇÕES SOCIAIS A RECOLHER	- 569.884	- 581.067	- 593.789
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS RETIDA A	- 325.615	- 328.061	- 331.103
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A PAGAR	- 1.908.417	- 1.915.084	- 1.918.640
OUTRAS OBRIGAÇÕES - CIRCULANTE	- 306.729	- 306.729	- 306.729
ADIANTAMENTOS	- 883.855	- 883.856	- 883.673
EMPRÉSTIMOS COM TERCEIROS DE CURTO PRAZO	- 2.292.302	- 2.303.597	- 2.381.318
<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>- 7.520.837</b>	<b>- 7.560.576</b>	<b>- 7.658.755</b>
<b>TOTAL</b>	<b>- 3.843.891</b>	<b>- 3.872.792</b>	<b>- 3.965.222</b>

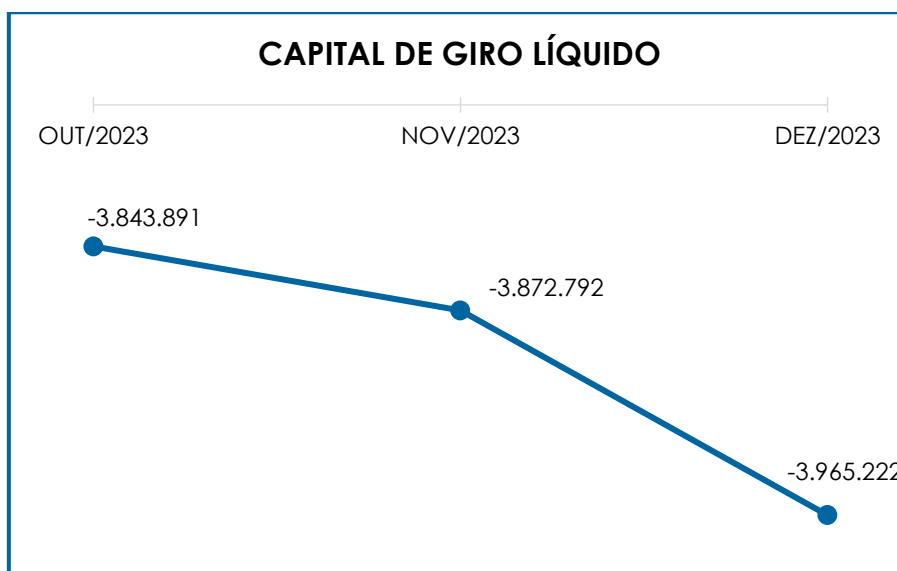
De acordo com o demonstrativo supra, é possível verificar que o **CGL** apurou um resultado negativo durante o mês de dezembro/2023, na monta de **R\$ 3.965.222,00** uma vez que o ativo circulante se manteve inferior ao passivo circulante, no período analisado.

Observou-se, ademais, que o **ativo circulante** registrou evolução no importe de R\$ 5.748,00, quando comparado ao mês anterior, sendo as variações mais relevantes registradas em "clientes" e "disponível".

O **passivo circulante**, por sua vez, apresentou majoração de R\$ 39.739,00, quando comparado ao mês anterior, de modo que

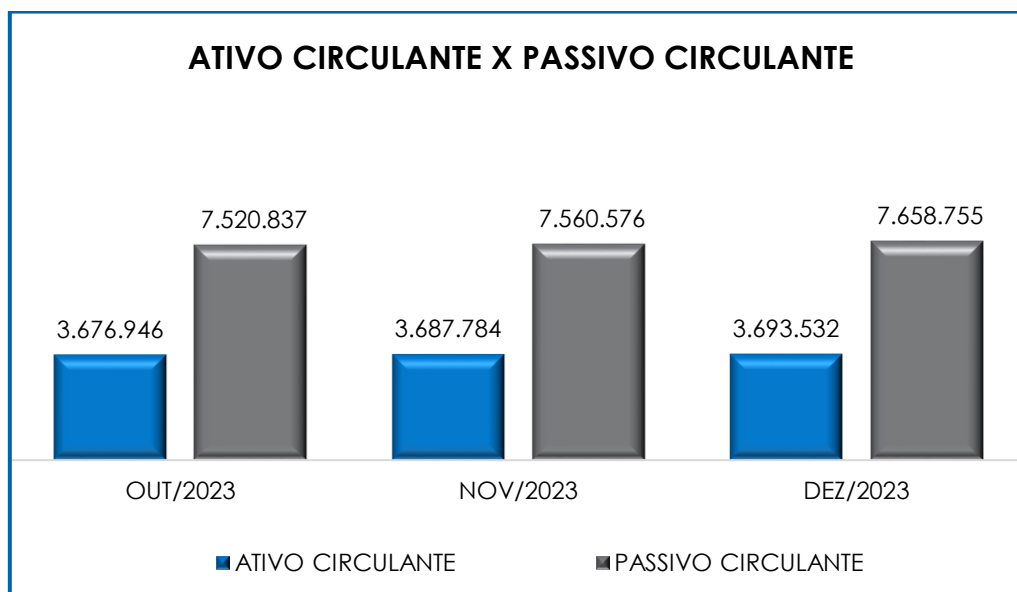
as principais variações ocorreram em “empréstimos com terceiros de curto prazo” e “obrigações sociais a recolher”.

Para um melhor entendimento, segue a representação gráfica da evolução do **CGL** no período analisado:



De acordo com o gráfico acima, conclui-se que a Recuperanda permanece em desequilíbrio entre a lucratividade e o endividamento, dada a desproporcionalidade das obrigações em relação aos ativos, sendo necessário um trabalho de longo prazo para reverter o cenário desfavorável atual.

Em complemento às informações já apresentadas, segue abaixo a demonstração gráfica das variações do “ativo circulante” e do “passivo circulante”, que compuseram os resultados do CGL no trimestre:



#### VII.IV – DISPONIBILIDADE OPERACIONAL

A **Disponibilidade Operacional** representa os recursos utilizados nas operações imediatas da sociedade empresária, dependendo das características de seu ciclo operacional.

O cálculo consiste na soma de contas a receber, compostas pelas rubricas "clientes nacionais" e estoques, subtraindo o saldo de fornecedores, conforme demonstra o quadro abaixo:

DISPONIBILIDADE OPERACIONAL	OUT/2023	NOV/2023	DEZ/2023
CLIENTES	2.377.824	2.389.484	2.404.079
ESTOQUES	347.203	347.214	348.429
FORNECEDORES	- 688.218	- 688.447	- 687.942
<b>TOTAL</b>	<b>2.036.809</b>	<b>2.048.252</b>	<b>2.064.566</b>

A esse respeito, apurou-se que, em dezembro/2023, a Sociedade Devedora apresentava disponibilidade em seu ciclo operacional, registrando **R\$ 2.064.566,00**, com evolução de 1% no saldo positivo, em comparação ao mês anterior, o equivalente a R\$ 16.314,00.



Ressalta-se, entretanto, que parte da quantia a receber dos clientes possivelmente não ingressará no caixa da Companhia no curto prazo, em razão de tratar-se de valores de inadimplência que, em sua grande maioria, são referentes a exercícios anteriores. Dessa forma, os resultados positivos apresentados na tabela acima podem não refletir a real situação financeira da Recuperanda.

No mais, conforme a tabela supra, tem-se que tal variação se deu, principalmente, pelo fato da majoração verificada em "clientes".

Para um melhor entendimento, segue a representação gráfica da oscilação dos saldos de Disponibilidade Operacional do período analisado:



Conclui-se que a Empresa está conseguindo administrar seus recursos de forma a priorizar o pagamento de dívidas que refletem diretamente no desenvolvimento de suas atividades, ou seja, fornecedores de materiais necessários a manutenção das atividades industriais

e comerciais, com a ressalva sobre o impacto dos créditos bloqueados judicialmente, o que pode distorcer os resultados favoráveis obtidos no período.

## VII.V – GRAU DE ENDIVIDAMENTO

A composição do **endividamento** refere-se ao volume das obrigações a curto e longo prazos, subtraindo o saldo registrado na conta caixa e equivalentes. O resultado do cálculo representa o que a sociedade empresária necessita para liquidar o passivo que gera a despesa financeira.

O quadro abaixo apresenta os resultados de dezembro/2023, os quais foram obtidos pela soma de todas as obrigações apresentadas com sinal negativo, subtraindo-se os valores disponíveis no caixa e equivalentes de caixa, apresentado com valores positivos.

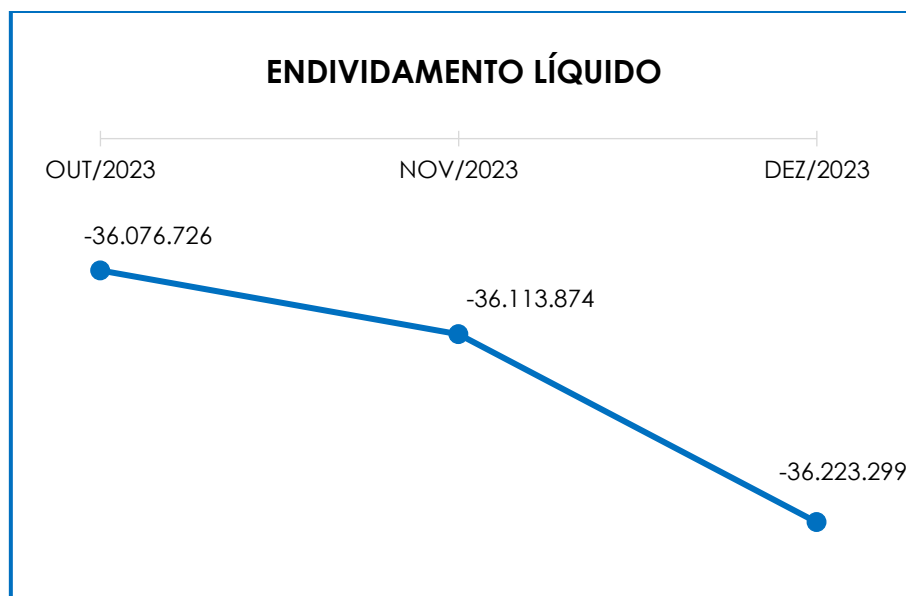
ENDIVIDAMENTO LÍQUIDO	OUT/2023	NOV/2023	DEZ/2023
<b>DISPONÍVEL</b>	<b>943.903</b>	<b>946.494</b>	<b>946.494</b>
FORNECEDORES	- 688.218	- 688.447	- 687.942
OUTRAS OBRIGAÇÕES - CIRCULANTE	- 306.729	- 306.729	- 306.729
ADIANTAMENTOS	- 883.855	- 883.856	- 883.673
EMPRÉSTIMOS COM TERCEIROS DE CURTO PRAZO	- 2.292.302	- 2.303.597	- 2.381.318
CREDORES EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL - LONGO PRAZO	- 18.174.054	- 18.174.054	- 18.174.054
<b>DÍVIDA ATIVA</b>	<b>- 21.401.254</b>	<b>- 21.410.189</b>	<b>- 21.410.189</b>
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E SOCIAIS	- 545.817	- 553.735	- 555.560
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS - CONCURSAIS - LONGO PRAZO	- 1.089.724	- 1.089.724	- 1.089.724
OBRIGAÇÕES SOCIAIS A RECOLHER	- 569.884	- 581.067	- 593.789
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS RETIDA A	- 325.615	- 328.061	- 331.103
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A PAGAR	- 1.908.417	- 1.915.084	- 1.918.640
PASSIVO TRIBUTÁRIO	- 10.236.015	- 10.236.015	- 10.236.015
<b>DÍVIDA FISCAL E TRABALHISTA</b>	<b>- 14.675.472</b>	<b>- 14.703.685</b>	<b>- 14.724.831</b>
<b>TOTAL</b>	<b>- 36.076.726</b>	<b>- 36.113.874</b>	<b>- 36.223.299</b>

Em dezembro/2023 a **Dívida Financeira Líquida** sumarizou a importância de **R\$ 36.223.299,00**, apresentando majoração na monta de R\$ 109.425,00 em comparação ao mês anterior, em razão dos

acréscimos ocorridos, principalmente, em “empréstimos com terceiros de curto prazo” e “obrigações sociais a recolher”.

No mais, em dezembro/2023, os valores registrados como sujeitos aos efeitos do Plano de Recuperação Judicial, compostos pelos grupos “credores em recuperação judicial – longo prazo” e “obrigações trabalhistas – concursais – longo prazo”, representaram 50% da Dívida Financeira Líquida, não havendo alteração em relação ao mês anterior.

Em complemento, segue demonstração gráfica da flutuação do endividamento financeiro no trimestre analisado:



Por fim, ao apresentarmos os índices da análise contábil, concluiu-se que os indicadores de **liquidez seca**, **liquidez geral**, **capital de giro líquido** e **grau de endividamento**, findaram o período de dezembro/2023, com resultados **negativos** e **insatisfatórios**, demonstrando que a Recuperanda, de modo geral, permanece insolvente.

Já a **disponibilidade operacional** apresentou resultado **positivo**, porém, conforme citado no tópico específico, ressalta-se que o montante registrado a título de “clientes em bloqueio judicial” pode não ingressar no caixa da Companhia no curto prazo, o que pode distorcer os indicadores positivos obtidos no período analisado.

Dessa maneira, é necessário que a Empresa opere de modo a diminuir o seu endividamento, criando possibilidades para, ao longo dos meses, reverter o seu quadro econômico desfavorável e gerar disponibilidade financeira para o cumprimento de suas obrigações.

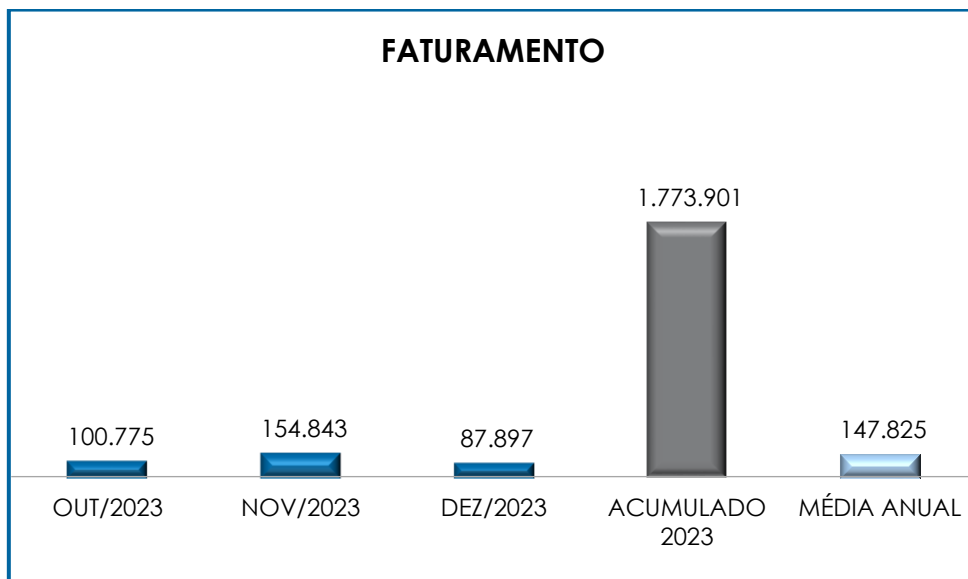
## VIII. FATURAMENTO

O faturamento consiste na soma de todas as vendas, sejam de produtos ou de serviços, realizadas por uma sociedade empresária em um determinado período.

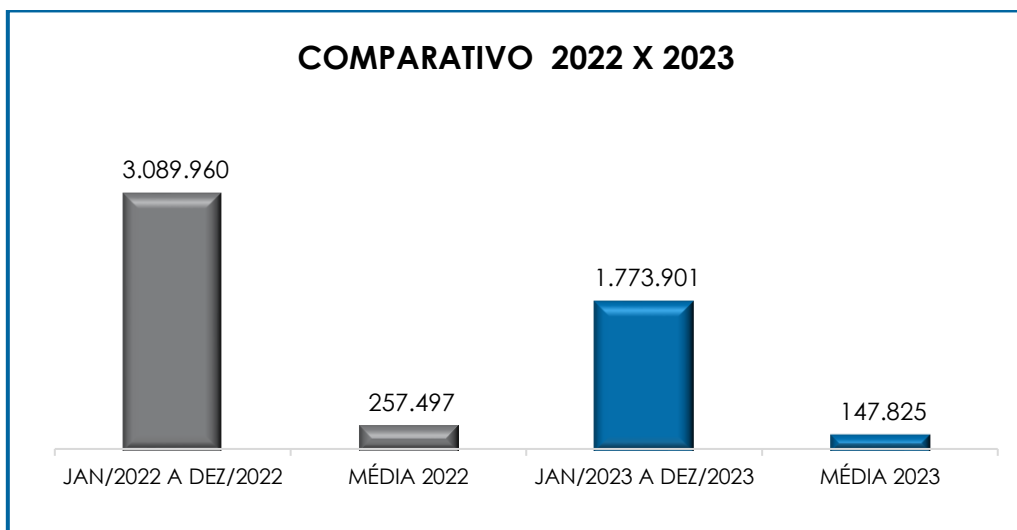
Esse processo demonstra a real capacidade de produção da entidade, além de sua participação no mercado, possibilitando a geração de fluxo de caixa.

Em dezembro/2023, o **faturamento bruto** apurado foi de **R\$ 87.897,00**, apresentando minoração de 43% em comparação ao mês anterior. Consigna-se que o valor do **faturamento líquido**, o qual efetivamente ingressará ao caixa da Recuperanda, perfaz a monta de R\$ 76.420,00 apresentando um decréscimo de 40% em relação ao mês anterior.

O valor acumulado no exercício 2023, sumarizou a monta de R\$ 1.773.901,00, com uma média mensal na monta de R\$ 147.825,00. Abaixo, segue o faturamento bruto do período analisado, bem como as receitas brutas acumuladas no ano e a média mensal:



Em comparação com o faturamento acumulado de janeiro a dezembro/2022, verificou-se que a Recuperanda obteve uma redução de 43% no faturamento bruto em comparação ao mesmo período do exercício corrente, demonstrando que a Devedora se encontra em um cenário econômico desfavorável no exercício atual. O comparativo realizado está representado no gráfico abaixo:



## IX. BALANÇO PATRIMONIAL

**Campinas**  
Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**São Paulo**  
Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

**Curitiba**  
Rua da Glória, 314, conjunto 21  
CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

## IX.I – ATIVO

O **Ativo** é um recurso controlado pela sociedade empresária como resultado de eventos passados e do qual se espera que benefícios econômicos futuros sejam contabilizados.

ATIVO	OUT/2023	NOV/2023	DEZ/2023
DISPONÍVEL	943.903	946.494	935.248
CLIENTES	2.377.824	2.389.484	2.404.079
ESTOQUES	347.203	347.214	348.429
TRIBUTOS A RECUPERAR	8.015	4.592	5.776
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>3.676.946</b>	<b>3.687.784</b>	<b>3.693.532</b>
IMOBILIZADO	3.879.782	3.879.782	3.879.782
DEPRECIACÕES	- 1.140.005	- 1.144.083	- 1.148.162
INTANGÍVEL	625	625	625
<b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>2.740.402</b>	<b>2.736.324</b>	<b>2.732.245</b>
ATIVO COMPENSADO	153	494	576
<b>ATIVO TOTAL</b>	<b>6.417.501</b>	<b>6.424.601</b>	<b>6.426.354</b>

- **Disponibilidade financeira:** corresponde aos recursos financeiros que se encontram à disposição imediata da Recuperanda, para pagamento de suas obrigações a curto prazo, composta, nesse caso, pelos saldos do “caixa”, “bancos conta movimento” e “bloqueio judicial”.

Em dezembro/2023 a Recuperanda registrou um saldo positivo de R\$ 935.248,00, verificando-se um decréscimo na monta de R\$ 11.246,00.

- **Contas a receber:** os valores a receber de clientes da entidade são compostos pela soma de “clientes em bloqueio judicial” e “clientes diversos”.

A Recuperanda possuía, em dezembro/2023, duplicatas a receber no montante líquido de R\$ 2.404.079,00 evidenciando majoração no importe de R\$ 14.594,00, em relação ao mês anterior, sendo que parte desta quantia estava composta por valores decorrentes de clientes

inadimplentes, compostos em sua grande maioria, por valores referentes a exercícios anteriores.

A seguir, a tabela com os dados do subgrupo:

CONTAS A RECEBER	OUT/2023	NOV/2023	DEZ/2023
CLIENTES EM BLOQUEIO JUDICIAL	1.170.243	1.170.243	1.170.243
CLIENTES DIVERSOS	1.207.581	1.219.241	1.233.835
<b>TOTAL</b>	<b>2.377.824</b>	<b>2.389.484</b>	<b>2.404.079</b>

Cumprе ressaltar, também, que o valor total acima apontado, é superior ao faturamento mensal bruto da Recuperanda, de forma que podem não retratar os recebíveis que, de fato, a Sociedade possui. Acerca do assunto, a Recuperanda informou, via e-mail, que os valores registrados em “clientes em bloqueio judicial” refletem a importância a receber de clientes inadimplentes, e são, em grande parte, oriundas de exercícios anteriores, do período entre 2014 e 2020, quando o faturamento da empresa era consideravelmente superior ao atual e a inadimplência histórica se limitava à quantia de 0,5% a 1% do faturamento.

- **Estoques:** essa conta é composta integralmente pelos valores das mercadorias para revenda que a Recuperanda utiliza para operacionalizar suas atividades e otimizar o prazo de entrega dos produtos a seus clientes. Em dezembro/2023, apresentou saldo de R\$ 348.429,00, registrando um acréscimo de R\$ 1.216,00, em comparação ao mês anterior.

- **Tributos a recuperar:** essa conta é composta pelos direitos sobre “COFINS a recuperar”, “ICMS a recuperar” e “PIS a recuperar”, findando o período com o saldo na monta de R\$ 5.776,00, apresentando majoração de 26%, em comparação ao mês anterior. Após análise das demonstrações contábeis, foram verificadas compensações dos tributos que compõem esse grupo de contas.

- **Imobilizado e intangível:** corresponde ao grupo de contas que engloba os recursos aplicados em bens móveis, imóveis e intangíveis, destinados ao funcionamento normal da sociedade empresária.

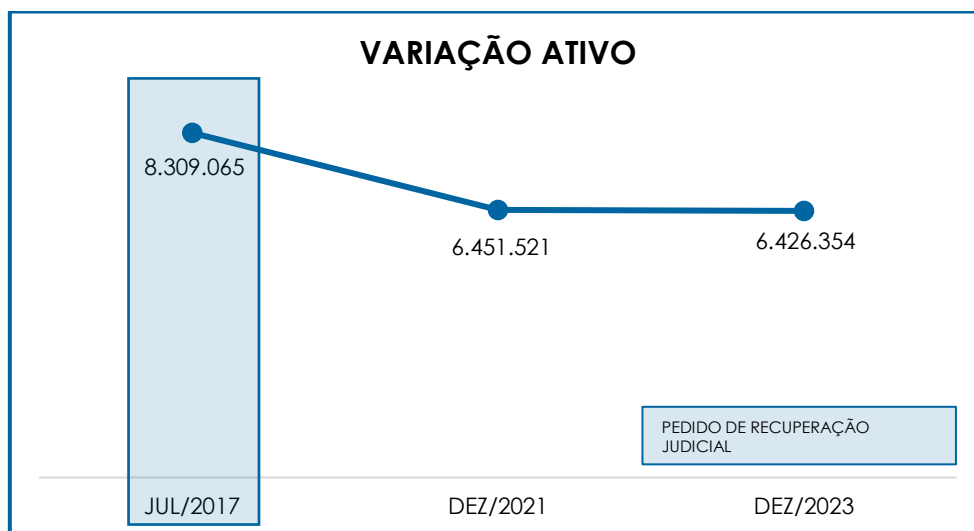
Em dezembro/2023, este grupo de contas sofreu uma redução de R\$ 4.078,00 decorrente das apropriações mensais da depreciação sobre os bens móveis da Empresa, conforme verifica-se abaixo:

IMOBILIZADO E INTANGÍVEL	OUT/2023	NOV/2023	DEZ/2023
<b>BENS E DIREITOS EM USO</b>	<b>3.850.365</b>	<b>3.850.365</b>	<b>3.850.365</b>
BENFEITORIA EM IMÓVEIS DE TERC. INDAIATUBA	362.217	362.217	362.217
BENFEITORIA EM IMÓVEIS DE TERC. MATRIZ	2.197.800	2.197.800	2.197.800
COMPUTADORES E PERIFÉRICOS	47.882	47.882	47.882
MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS	446.251	446.251	446.251
MÓVEIS E UTENSÍLIOS	24.810	24.810	24.810
VEÍCULOS	771.405	771.405	771.405
<b>PARTICIPAÇÃO EM CONSÓRCIOS</b>	<b>29.417</b>	<b>29.417</b>	<b>29.417</b>
CONSÓRCIO	29.417	29.417	29.417
<b>(-) DEPRECIÇÃO ACUMULADA</b>	<b>- 1.140.005</b>	<b>- 1.144.083</b>	<b>- 1.148.162</b>
(-) COMPUTADORES PERIFÉRICOS	- 47.882	- 47.882	- 47.882
(-) MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS	- 452.265	- 455.829	- 459.394
(-) MÓVEIS E UTENSÍLIOS	- 18.892	- 18.892	- 18.892
(-) VEÍCULOS	- 620.966	- 621.480	- 621.993
<b>BENS DE NATUREZA INTANGÍVEL</b>	<b>625</b>	<b>625</b>	<b>625</b>
MARCAS E PATENTES DE INVENÇÃO	625	625	625
<b>TOTAL</b>	<b>2.740.402</b>	<b>2.736.324</b>	<b>2.732.245</b>

Cumpra ressaltar, ainda, que da totalidade dos bens e direitos realizáveis a longo prazo da Recuperanda, o montante de R\$ 2.560.017,00 é relativo às "benfeitorias em imóveis de terceiros", os quais são caracterizados como gastos realizados para conservação, melhoria ou embelezamento de um imóvel. Desta forma, este montante não deve ser considerado, eventualmente, para fins de alienação.

Por fim, cabe mencionar que, quando comparado o saldo do ativo total de R\$ 8.309.065,00, na data do pedido de Recuperação Judicial, em julho/2017, com o saldo em dezembro/2023, verifica-se uma minoração de 23%, conforme demonstrativo gráfico abaixo colacionado.





## IX.II – PASSIVO

O **Passivo** é uma obrigação atual da empresa como resultado de eventos já ocorridos (dívidas de exigibilidades a curto ou longo prazos), cuja liquidação se espera que resulte na saída de recursos econômicos.

PASSIVO	OUT/2023	NOV/2023	DEZ/2023
FORNECEDORES	- 688.218	- 688.447	- 687.942
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E SOCIAIS	- 545.817	- 553.735	- 555.560
OBRIGAÇÕES SOCIAIS A RECOLHER	- 569.884	- 581.067	- 593.789
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS RETIDA A RECOLHER	- 325.615	- 328.061	- 331.103
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A PAGAR	- 1.908.417	- 1.915.084	- 1.918.640
OUTRAS OBRIGAÇÕES - CIRCULANTE	- 306.729	- 306.729	- 306.729
ADIANTAMENTOS	- 883.855	- 883.856	- 883.673
EMPRÉSTIMOS COM TERCEIROS - CP	- 2.292.302	- 2.303.597	- 2.381.318
<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>- 7.520.837</b>	<b>- 7.560.576</b>	<b>- 7.658.755</b>
PASSIVO TRIBUTÁRIO	- 10.236.015	- 10.236.015	- 10.236.015
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS - CONCURSAIS - LP	- 1.089.724	- 1.089.724	- 1.089.724
CREDORES EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL - LP	- 18.174.054	- 18.174.054	- 18.174.054
<b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>- 29.499.792</b>	<b>- 29.499.792</b>	<b>- 29.499.792</b>
PASSIVO COMPENSADO	- 153	- 494	- 576
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>- 1.200.000</b>	<b>- 1.200.000</b>	<b>- 1.200.000</b>
RESULTADOS ACUMULADOS	31.759.295	31.759.295	31.759.295
<b>PASSIVO TOTAL</b>	<b>- 6.461.487</b>	<b>- 6.501.567</b>	<b>- 6.599.828</b>

- **Fornecedores:** em dezembro/2023, observou-se uma irrisória minoração no importe de R\$ 504,00, em comparação ao mês anterior. A rubrica totalizou a monta de R\$ 687.942,00 no período analisado.

Ademais, rememora-se que o saldo da citada rubrica não está sujeito aos efeitos do Plano de Recuperação Judicial, uma vez que existe grupo de contas específico no passivo não circulante para essa classificação.

- **Empréstimos e financiamentos:** em dezembro/2023 verificou-se majoração na monta de R\$ 77.721,00, em comparação ao mês anterior, registrando saldo na monta de R\$ 2.381.318,00, visto que as novas apropriações foram superiores aos adimplementos realizados durante o mês em questão.

Ademais, vale salientar que, em dezembro/2023, a Recuperanda captou novos recursos com a “**Capital Securitizadora**”, e registrou-se amortização da dívida na monta de R\$ 6.327,00, findando o mês com o saldo credor de R\$ 214.838,00.

- **Obrigações trabalhistas:** referido grupo de contas apresentava os valores devidos aos colaboradores diretos, autônomos e aos dirigentes da Devedora, que estão alocados nas contas “obrigações trabalhistas e sociais” e “obrigações sociais a recolher”, estando composto pelos seguintes valores, conforme o quadro colacionado abaixo:

OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	OUT/2023	NOV/2023	DEZ/2023
<b>OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E SOCIAIS</b>	<b>545.817</b>	<b>553.735</b>	<b>555.560</b>
SALÁRIOS A PAGAR	- 3.654	- 9.724	- 9.742
FÉRIAS A PAGAR	- 7.023	- 9.130	- 6.599
RESCISÕES A PAGAR	- 235.523	- 235.523	- 235.523
13º SALÁRIO A PAGAR	- 14.559	- 14.559	- 13.461
PROCESSOS TRABALHISTAS	- 44.491	- 38.917	- 38.917
RENDIMENTOS AUTÔNOMOS A PAGAR	- 2.023	- 2.023	- 2.023
PRÓ-LABORE A PAGAR	- 190.218	- 195.504	- 200.790

**Campinas**  
Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**São Paulo**  
Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

**Curitiba**  
Rua da Glória, 314, conjunto 21  
CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

CONTRIBUIÇÕES SINDICAIS A PAGAR	-	48.326	-	48.355	-	48.505
<b>OBRIGAÇÕES SOCIAIS A RECOLHER</b>		<b>569.884</b>		<b>581.067</b>		<b>593.789</b>
FGTS A PAGAR	-	454.254	-	456.028	-	458.621
INSS A PAGAR	-	86.299	-	95.708	-	105.837
INSS 13º RECOLHER	-	29.331	-	29.331	-	29.331
<b>TOTAL</b>		<b>-1.115.701</b>		<b>-1.134.802</b>		<b>-1.149.349</b>

No que tange às “**obrigações trabalhistas e sociais**”, em dezembro/2023, findou com o saldo de R\$ 555.560,00, de modo que houve acréscimo de R\$ 1.825,00, em comparação ao mês anterior, sendo que tal variação é justificada, principalmente, pela progressão na rubrica “pró-labore a pagar”.

Além das composições ordinárias, existem colaboradores que estão movendo ações em desfavor da Recuperanda, cujos valores a serem adimplidos já foram provisionados. No mais, a Recuperanda permaneceu cumprindo com o pagamento das obrigações correntes com os seus colaboradores.

Por fim, sobre as “**obrigações sociais a recolher**”, em dezembro/2023, houve majoração de 2%, em razão, principalmente, do aumento nas rubricas “FGTS a pagar” e “INSS a pagar”.

- **Obrigações tributárias:** são formadas pelos grupos de contas de “obrigações tributárias retidas a pagar” e “impostos e contribuições a pagar”, e, de modo geral houve majoração de R\$ 6.598,00, findando o período com o saldo de R\$ 2.249.743,00, no total dos tributos devidos ao Fisco, considerando a flutuação dos saldos entre o período analisado, os quais serão abordados em detalhes no tópico Dívida Tributária.

- **Passivo tributário:** é composto pelos “débitos fiscais/inscritos em dívida ativa” e pelos “débitos fiscais/não inscritos em dívida ativa”, sendo que em dezembro/2023, foram apurados os valores de R\$ 5.122.313,00 e R\$ 138.325,00, respectivamente, totalizando a monta de **R\$**

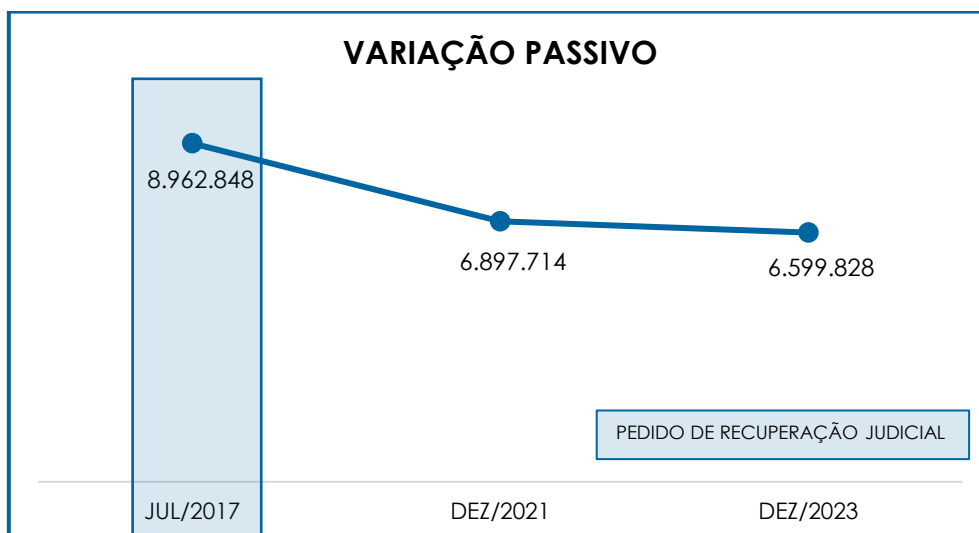
**5.260.638,00** no referido grupo de contas, não apresentando variação no mês analisado.

- **Débitos previdenciários:** é composto pelos “débitos previdenciários inscritos em dívida ativa” e pelos “débitos previdenciários não inscritos em dívida ativa”, sendo que em dezembro/2023, foram apurados os valores de R\$ 4.099.899,00 e R\$ 875.477,00, respectivamente, totalizando a monta de **R\$ 4.975.376,00** no referido grupo de contas, se mantendo inalterada, em comparação ao mês anterior.

No mais, os outros subgrupos alocados no passivo não circulante também permaneceram com os saldos inalterados no período, conforme verificou-se na tabela de abertura deste tópico, e por isso não foram abordados na descrição dos fatos.

*Ainda, ressalta-se que no tópico Dívida Tributária todos os impostos serão novamente abordados e detalhados.*

Por último, cabe mencionar que, quando comparado o saldo do passivo total de R\$ 8.962.848,00, na data do pedido de Recuperação Judicial, em julho/2017, com o saldo em dezembro/2023, verifica-se minoração de 26%, conforme gráfico abaixo colacionado.



### IX.III – PASSIVO SUJEITO À RECUPERAÇÃO JUDICIAL

Em atenção aos dados do 2º Edital de Credores publicado em 12/06/2018, e às habilitações e impugnações julgadas até o presente momento, tem-se que, nos autos do processo recuperacional, a relação dos credores sujeitos aos efeitos da Recuperação Judicial sumariza o montante de R\$ 17.114.764,01, em 01/12/2023.

De acordo com os demonstrativos contábeis disponibilizados, o montante abaixo demonstrado compõe o grupo de credores em recuperação judicial do passivo não circulante da Recuperanda, de forma a evidenciar a variação dos saldos pelos pagamentos ou por eventuais habilitações retardatárias. Os credores trabalhistas em recuperação judicial, estão registrados na conta “valores em recuperação judicial”, alocada no grupo “obrigações trabalhistas – concursais – longo prazo”, e os demais credores estão alocados no grupo “credores em recuperação judicial – longo prazo”.

CREDORES RECUPERAÇÃO JUDICIAL	OUT/2023	NOV/2023	DEZ/2023
INSTITUIÇÕES FINANCEIRAS	155.901	155.901	155.901
TRABALHISTA	1.089.724	1.089.724	1.089.724
QUIROGRAFÁRIOS	17.558.446	17.558.446	17.558.446

**Campinas**  
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**São Paulo**  
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

**Curitiba**  
 Rua da Glória, 314, conjunto 21  
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

ME E EPP	459.707	459.707	459.707
<b>TOTAL</b>	<b>19.263.777</b>	<b>19.263.777</b>	<b>19.263.777</b>

Ademais, foi apurado o montante de R\$ 19.263.777,00 no mês de dezembro/2023, não sofrendo alterações em comparação ao mês anterior.

Considerando que a Recuperanda apresentou um Novo Plano de Recuperação Judicial, o qual foi aprovado na Assembleia Geral de Credores, realizada no dia 15/12/2021 e homologado por este N. Juízo, às fls. 9.138/9.143, esta Auxiliar do Juízo deduziu, do crédito nominal do 2º edital de credores, todos os pagamentos efetuados em razão do cumprimento parcial do antigo Plano, bem como considerou eventuais exclusões, majorações e minorações de crédito, apurando-se assim, o atual passivo sujeito à Recuperação Judicial.

Desse modo, esta Administradora Judicial aguarda que a Recuperanda providencie a regularização das provisões contábeis referentes à Recuperação Judicial, considerando todas as alterações que foram realizadas até o presente momento, em razão do novo plano submetido à nova deliberação e aprovado pelos credores.

## X. DÍVIDA TRIBUTÁRIA

Esse título retrata o conjunto de débitos, de natureza tributária, que a Recuperanda possui perante os órgãos públicos federais, estaduais e municipais (Receita Federal, Secretaria da Fazenda Estadual, Secretaria da Fazenda Municipal etc.), que não foram pagos espontaneamente.

ENDIVIDAMENTO TRIBUTÁRIO	OUT/2023	NOV/2023	DEZ/2023
INSS A PAGAR	- 86.299	- 95.708	- 105.837
FGTS A PAGAR	- 454.254	- 456.028	- 458.621
INSS 13º RECOLHER	- 29.331	- 29.331	- 29.331

**Campinas**  
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**São Paulo**  
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

**Curitiba**  
 Rua da Glória, 314, conjunto 21  
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

<b>OBRIGAÇÕES SOCIAIS A RECOLHER</b>	-	<b>569.884</b>	-	<b>581.067</b>	-	<b>593.789</b>
ICMS A PAGAR	-	927.490	-	927.490	-	927.490
COFINS A PAGAR	-	371.269	-	376.746	-	379.668
PIS A PAGAR	-	111.403	-	112.592	-	113.227
ISSQN A PAGAR	-	6.837	-	6.837	-	6.837
ICMS ST A PAGAR	-	9.856	-	9.856	-	9.856
ICMS A RECOLHER FILIAL INDAIATUBA	-	19.880	-	19.880	-	19.880
ICMS A RECOLHER FILIAL PAULÍNIA	-	23.573	-	23.573	-	23.573
ICMS A RECOLHER FILIAL JUNDIAI	-	9.027	-	9.027	-	9.027
IPTU A PAGAR	-	429.084	-	429.084	-	429.084
<b>IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A PAGAR</b>	-	<b>1.908.417</b>	-	<b>1.915.084</b>	-	<b>1.918.640</b>
IRRF A RECOLHER (0561)	-	25.894	-	26.737	-	28.176
IRRF RETIDO A RECOLHER (1708)	-	7.330	-	7.701	-	8.072
ISS RETIDO A RECOLHER	-	39.637	-	39.637	-	39.637
IRRF RETIDO A RECOLHER (3208)	-	236.932	-	236.932	-	236.932
PIS / COFINS / CS A RECOLHER (5952)	-	15.636	-	16.868	-	18.100
ISS RETIDO A RECOLHER FILIAL JUNDIAI	-	10	-	10	-	10
ISS RETIDO A RECOLHER FILIAL PAULÍNIA	-	65	-	65	-	65
ISS RETIDO A RECOLHER FILIAL INDAIATUBA	-	112	-	112	-	112
<b>OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS RETIDAS A RECOLHER</b>	-	<b>325.615</b>	-	<b>328.061</b>	-	<b>331.103</b>
DEBITOS FISCAIS/NÃO INSCRITOS EM DÍVIDA ATIVA	-	138.325	-	138.325	-	138.325
DÉBITOS PREVIDENCIÁRIOS	-	875.477	-	875.477	-	875.477
DÉBITOS FISCAIS/INSCRITOS EM DÍVIDA ATIVA	-	5.122.313	-	5.122.313	-	5.122.313
DÉBITOS PREVIDENCIÁRIOS	-	4.099.899	-	4.099.899	-	4.099.899
<b>PASSIVO TRIBUTÁRIO</b>	-	<b>10.236.015</b>	-	<b>10.236.015</b>	-	<b>10.236.015</b>
<b>TOTAL</b>	-	<b>13.039.931</b>	-	<b>13.060.226</b>	-	<b>13.079.547</b>

Em dezembro/2023, a dívida tributária sumarizou **R\$ 13.079.547,00**, sendo que R\$ 593.789,00 corresponderam aos encargos sociais, representando 5% da dívida total e R\$ 12.485.758,00 corresponderam às demais obrigações tributárias e equivaleram a 95% das dívidas perante o fisco.

- **Encargos sociais:** apresentou saldo no montante de R\$ 593.789,00 em dezembro/2023, apresentando uma majoração de 2%, principalmente, em razão do acréscimo na rubrica "INSS a pagar" e "FGTS a pagar". Pelas análises das demonstrações contábeis recepcionadas por esta Auxiliar do Juízo, foi possível verificar que não houve pagamentos no período analisado.

- **Impostos e contribuições a pagar:** esse grupo de contas totalizou o montante de R\$ 1.918.640,00 em dezembro/2023, registrando um aumento no importe de R\$ 3.556,00, se comparado ao mês anterior.

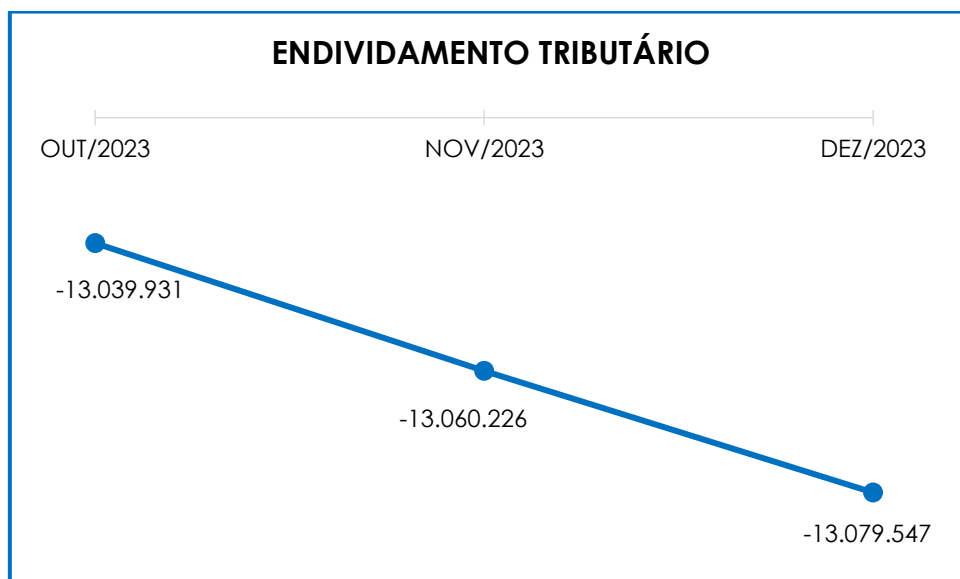
Verificou-se progressão nos saldos das rubricas “COFINS a pagar” e “PIS a pagar”, em razão de registro de apropriações referentes ao mês corrente, o que contribuiu ao aumento do montante devido.

- **Obrigações tributárias retidas a recolher:** o montante registrado em dezembro/2023 perfaz a monta de R\$ 331.103,00, com acréscimo de R\$ 3.042,00 em relação ao mês anterior. Verificaram-se aumentos nas rubricas “IRRF a recolher”, “IRRF retido a recolher” e “PIS/COFINS/CS a recolher”, em virtude do provisionamento de valores referentes ao mês corrente e pela ausência de pagamentos, o que contribuiu à progressão do saldo.

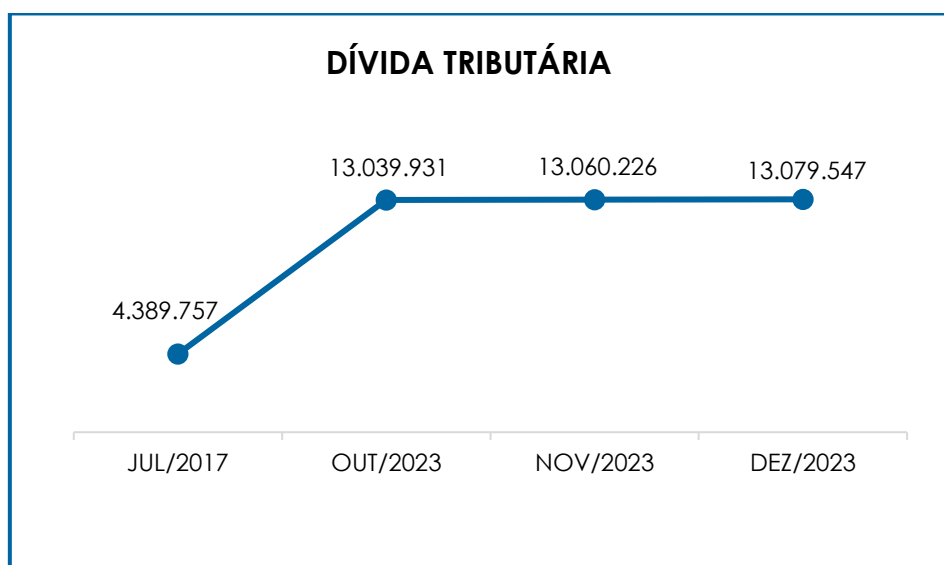
Vale mencionar que, por ocasião dos fechamentos trimestrais, a Recuperanda realiza a transferência de parte dos saldos de impostos e de encargos sociais para as contas registradas nos grupos de “débitos previdenciários” e “passivo tributário”, os quais estão alocados no passivo não circulante.

Abaixo, a representação gráfica demonstra a evolução da dívida tributária nos meses analisados:





Ao compararmos o montante devido de R\$ 4.389.757,00, contabilizado como Dívida Tributária na data do pedido de Recuperação Judicial, em 11/07/2017, com o saldo atual, constata-se a evolução das obrigações sociais e fiscais em aproximadamente 3 (três) vezes, alcançando o total de R\$ 13.079.547,00 em dezembro/2023, conforme gráfico colacionado abaixo:



Diante desse cenário, a Recuperanda, com a realização da compensação parcial de ICMS, PIS e COFINS, **apresentou uma**

**oscilação não significativa na dívida tributária ao longo do trimestre analisado**, uma vez que o **adimplemento das obrigações fiscais** não está ocorrendo regularmente e o saldo apurado se refere às competências anteriores, bem como à apuração mensal dos impostos, cujo vencimento será no próximo mês.

Ademais, cabe ressaltar que, questionada a respeito do plano para mitigação do passivo tributário, a Recuperanda esclareceu os seguintes pontos:

- Atualmente a Recuperanda conta com Mandado de Segurança que visa a recuperação de créditos tributários provenientes da exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS, qual seja o Mandado de Segurança nº 001269994.2015.4.03.6105 (distribuído em 03/09/2015). O Mandado de Segurança pende ainda de apreciação de Recurso Extraordinário e, conseqüentemente, a apropriação de créditos tributários. Desta forma, a Recuperanda acredita que com julgamento do recurso interposto e a devida apuração dos créditos provenientes da tese judicial de recuperação de créditos, será possível a quitação de uma parte dos débitos tributários vencidos e não pagos.

- A Recuperanda está estudando a viabilidade de apresentar proposta de transação tributária dos débitos tributários inscritos em Dívida Ativa da União, de contribuinte em processo de Recuperação Judicial, a qual possui previsão no art. 10C da Lei nº 10.522/2002 e Portaria PGFN/ME nº 2.382/2021. Nesta via, destaca-se que a Recuperanda já realizou um levantamento analítico de todo o seu passivo tributário federal e procedeu em algumas simulações dos cenários de transação possíveis. No entanto, ainda não houve a apresentação de proposta de transação tributária em vista da necessidade de encaixar as parcelas da transação no fluxo de pagamento de seus credores, bem como a necessidade da consolidação dos relatórios de fluxo de caixa da empresa e outros que visam comprovar a real capacidade financeira da empresa.

Destaca-se que esta Auxiliar do Juízo permanece em tratativas com a Recuperanda, com a finalidade de obter maiores esclarecimentos e apurar se houve atualizações a esse respeito.

## XI. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

A “**Demonstração do Resultado do Exercício**” é um relatório contábil, elaborado em conjunto com o balanço patrimonial, que descreve as operações realizadas pela sociedade empresária em um determinado período. Seu objetivo é demonstrar a formação do resultado líquido em um exercício por meio do confronto das receitas, despesas e resultados apurados, gerando informações significativas para a tomada de decisão.

A DRE deve ser elaborada em observância ao princípio contábil do “regime de competência”. Por essa regra, as receitas e as despesas devem ser incluídas na operação do resultado do período em que ocorreram, sempre simultaneamente quando se correlacionarem, independentemente de recebimento ou pagamento.

Com o objetivo de demonstrar a situação financeira da Recuperanda, os saldos da DRE são expostos de maneira mensal, ao invés de acumulados:

DEMONSTRATIVO DE RESULTADO (DRE)	OUT/2023	NOV/2023	DEZ/2023
VENDAS DE MERCADORIAS	100.775	154.843	87.897
<b>RECEITA BRUTA DE VENDAS E SERVIÇO</b>	<b>100.775</b>	<b>154.843</b>	<b>87.897</b>
DEDUCOES DAS RECEITAS	- 22.686	- 28.508	- 11.477
<b>DEDUÇÕES DAS RECEITAS</b>	<b>- 22.686</b>	<b>- 28.508</b>	<b>- 11.477</b>
<b>RECEITA LÍQUIDA</b>	<b>78.089</b>	<b>126.335</b>	<b>76.420</b>
<b>% RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA</b>	<b>77%</b>	<b>82%</b>	<b>87%</b>
DESPESAS DE PRODUÇÃO/SERVIÇOS	- 13.302	- 61.591	- 41.506
<b>RESULTADO OPERACIONAL BRUTO</b>	<b>64.788</b>	<b>64.743</b>	<b>34.914</b>
<b>% RECEITA OPERACIONAL BRUTO</b>	<b>64%</b>	<b>42%</b>	<b>40%</b>
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	- 34.099	- 42.062	- 55.901
DESPESA DIRETA COM PESSOAL	- 18.972	- 27.231	- 36.497

DESPESAS COMERCIAIS	-	-	-	1.168
DESPESA COM ENCARGOS SOCIAIS	-	8.088	-	8.400
DESPESAS TRIBUTÁRIAS/IMPOSTOS E TAXAS	-	1.911	-	2.763
DESPESAS COM DEPRECIÇÕES	-	4.078	-	4.078
OUTRAS DESPESAS	-	35.612	-	6.000
<b>RESULTADO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO</b>	-	<b>37.973</b>	-	<b>25.790</b>
RECEITAS FINANCEIRAS		0		217
DESPESAS FINANCEIRAS	-	6.013	-	7.406
<b>RESULTADO ANTES DOS TRIBUTOS</b>	-	<b>43.987</b>	-	<b>32.979</b>
<b>RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b>	-	<b>43.987</b>	-	<b>32.979</b>

Conforme o demonstrativo acima, verificou-se que a Recuperanda operou com **prejuízo contábil** no mês de dezembro/2023, no montante de **R\$ 96.509,00**, apresentando majoração no equivalente a R\$ 63.530,00 no resultado negativo, se comparado ao mês anterior, sendo que as principais variações ocorreram em:

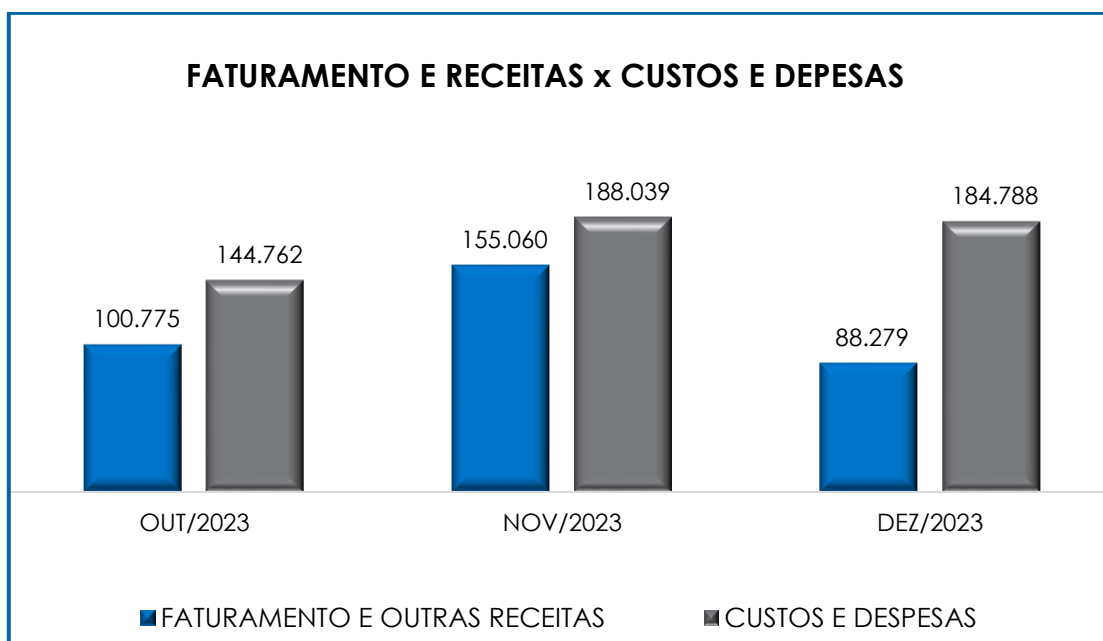
- **Receita operacional bruta:** alcançou a monta de R\$ 87.897,00 registrando involução de 43% em comparação ao mês anterior.
- **Deduções da receita bruta:** em dezembro/2023, o referido grupo sumarizou o importe de R\$ 11.477,00 registrando regressão de 60%, se comparado ao mês anterior.
- **Custos das mercadorias vendidas:** tem-se que, em dezembro/2023, os custos perfizeram a monta de R\$ 41.506,00 registrando diminuição de 33% em relação ao mês anterior.
- **Despesa direta com pessoal:** o referido grupo registrou saldo de R\$ 36.497,00 apresentando majoração de 34%, em comparação ao mês anterior.

- **Despesas com encargos sociais:** apresentou evolução de 66% no mês analisado, findando o período com o saldo de R\$ 13.907,00.

- **Despesas administrativas:** esse grupo de contas totalizou o montante de R\$ 55.901,00, apresentando aumento de 33% em relação a novembro/2023, em virtude, principalmente, da progressão da rubrica "serviços de terceiros – Pessoa Jurídica", além de outras variações menores.

- **Despesas financeiras:** esse grupo de contas registrou saldo de R\$ 12.885,00, com progressão de 74% em comparação ao mês anterior, sendo que a principal variação foi registrada na rubrica "despesas sobre operações financeiras", como resultado das operações realizadas com antecipação de recebíveis.

O gráfico abaixo colacionado apresenta a oscilação do resultado líquido do exercício no trimestre:



Vale destacar, ainda, que, em dezembro/2023, o **resultado operacional bruto** da Recuperanda e a receita financeira (R\$ 88.279,00), não foram suficientes para cobrir as despesas gerais (R\$ 184.788,00) necessárias para a realização das operações, sendo apurado o **prejuízo contábil** de R\$ 96.509,00.

Restou evidente que a Recuperanda não operou de modo sustentável, a fim de se recuperar financeiramente e obter uma saúde financeira sólida e constante no mês analisado.

## XII. DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA

A “**Demonstração dos Fluxos de Caixa**” (DFC) é um relatório contábil elaborado com dados extraídos da escrituração contábil da entidade, e tem por finalidade evidenciar as transações ocorridas em um determinado período e que provocaram modificações no saldo de caixa.

Referido relatório ainda representa o total das disponibilidades da empresa, ou seja, o montante em dinheiro existente nas contas de “caixa”, “banco conta movimento” e “equivalentes de caixa”, englobando todas as contas do grupo das disponibilidades do Balanço Patrimonial.

Existem dois métodos que podem ser utilizados para a estruturação da **DFC**. O **método direto**, em que os recursos derivados das operações são indicados a partir dos recebimentos e pagamentos decorrentes das operações normais, e o **método indireto**, onde os recursos derivados das atividades operacionais são indicados a partir do Resultado do Exercício, ajustado antes da tributação.

Para facilitar o entendimento dos recursos financeiros que ingressaram e saíram da empresa, a DFC é dividida em três grupos de atividades:

- **Atividades operacionais:** são as principais atividades geradoras de receita, ou seja, a atividade fim da Recuperanda;
- **Atividades de investimento:** referem-se à aquisição e venda de ativos de longo prazo;
- **Atividades de financiamento:** são aquelas que resultam em mudanças na composição do capital próprio e de terceiros.

Vale ressaltar que esta Auxiliar do Juízo recebeu o relatório de fluxo de caixa de dezembro/2023, elaborado pelos responsáveis das demonstrações contábeis da Recuperanda e, **após análise das informações contidas no demonstrativo, foi possível verificar inconsistências nos dados apresentados**, o que será analisado e discutido com os responsáveis pela Recuperanda de modo a sanar as divergências encontradas.

Com o intuito de apresentar a movimentação das entradas e saídas de recursos financeiros da Recuperanda, **essa Auxiliar do Juízo elaborou a demonstração dos fluxos de caixa relativo ao mês de dezembro/2023, a partir das informações registradas nos respectivos balancetes e nos Demonstrativos do Resultado do Exercício, enviados também pela Recuperanda.**

A seguir a demonstração do fluxo de caixa elaborada pelo método indireto.

DEMONSTRAÇÃO DE FLUXO DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO		DEZ/2023
RESULTADO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL		- 96.509
<b>AJUSTES PARA CONCILIAR O RESULTADO ÀS DISPONIBILIDADES GERADAS (APLICADAS) NAS ATIVIDADES OPERACIONAIS:</b>		
DEPRECIACÕES E AMORTIZAÇÕES		4.078
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS		
<b>(AUMENTO) OU REDUÇÃO NOS ATIVOS OPERACIONAIS</b>		
CLIENTES		- 14.594

TRIBUTOS A RECUPERAR	-	1.184
ESTOQUES	-	1.216
<b>AUMENTO OU (REDUÇÃO) NOS PASSIVOS OPERACIONAIS</b>		
FORNECEDORES	-	504
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E SOCIAIS		14.547
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A PAGAR		6.598
CONTAS A PAGAR E PROVISÕES	-	183
<b>FLUXO DE CAIXA LÍQUIDO APLICADO NAS ATIVIDADE OPERACIONAIS</b>	<b>-</b>	<b>88.967</b>
EMPRÉSTIMOS COM TERCEIROS DE CURTO PRAZO		77.721
<b>CAIXA DE ATIVIDADE DE FINANCIAMENTO</b>		<b>77.721</b>
<b>VARIAÇÃO LÍQUIDA DO CAIXA</b>	<b>-</b>	<b>11.246</b>
<b>DISPONÍVEL NO INÍCIO DO PERÍODO</b>		<b>946.494</b>
<b>DISPONÍVEL NO FIM DO PERÍODO</b>		<b>935.248</b>

Em dezembro/2023, houve **decréscimo** no grupo de “**disponibilidades**”, equivalente a **R\$ 11.246,00**.

Verifica-se que as **atividades operacionais** perfizeram um resultado **negativo** de **R\$ 88.967,00**, o que significa que, no período analisado, a Recuperanda “consumiu” caixa, em virtude de o ajuste do resultado do exercício, somado às dilações nos recebimentos de “clientes”, aumento dos “tributos a recuperar”, aquisição de “estoques”, pagamento aos “fornecedores” e adimplemento de “contas a pagar e provisões” ser superior às dilações no adimplemento das “obrigações trabalhistas e sociais” e “impostos e contribuições a pagar”, resultando numa “aplicação” de recursos do caixa da Recuperanda.

No que tange às **atividades de investimento**, não foram registradas movimentações no mês em análise.

Nas **atividades de financiamentos**, verificou-se o **fluxo positivo** no importe de **R\$ 77.721,00**, devido à entrada de recursos provenientes das operações de antecipação de recebíveis.



Em dezembro/2023, a Recuperanda obteve um fluxo de caixa **negativo**, no montante de **R\$ 11.246,00**, uma vez que o fluxo de caixa operacional não foi suficiente para fazer frente às **obrigações**. Vale ressaltar que o fluxo positivo das atividades de financiamento contribuiu para a suavização do impacto negativo, o que denota dependência de recursos externos para dar suporte às operações da Recuperanda.

### XIII. CONCLUSÃO

De acordo com os documentos disponibilizados para esta Administradora Judicial, referentes ao mês de dezembro/2023, a Recuperanda contava com um total de **07 colaboradores** em seu quadro de funcionários.

A **folha de pagamento** representou 34% do faturamento bruto apurado em dezembro/2023, registrando o saldo de **R\$ 29.730,00**, no mês analisado.

Até o fechamento do presente relatório, a Recuperanda não enviou os comprovantes de pagamento dos salários de dezembro/2023, no entanto, após análises dos extratos bancários enviados, foi possível conferir o adimplemento dos salários líquidos correspondentes a novembro/2023, 1ª e 2ª parcelas do 13º salário e os adiantamentos salariais do mês de dezembro/2023.

O resultado do desempenho da atividade **(EBITDA)** da Recuperanda obteve saldo **negativo** na monta de **R\$ 78.559,00** em dezembro/2023, demonstrando que não houve rentabilidade suficiente para o adimplemento integral das despesas do período, com destaque para as despesas administrativas e as despesas diretas com o pessoal, as quais impactaram significativamente no resultado do índice em questão.

Os **Índices de Liquidez Seca e Geral** demonstraram os resultados insatisfatórios de **R\$ 0,44** e **R\$ 0,17**, respectivamente, no mês de dezembro/2023, sendo demonstrado que a Recuperanda, mediante todos os indicadores elencados nesta circular, não dispunha de recursos financeiros para o cumprimento de suas obrigações a curto e longo prazos, haja vista os resultados inferiores a 1 no período analisado.

Outrossim, o índice de **Capital de Giro Líquido** demonstrou resultados negativos no período abordado, apresentando indicador **negativo** no montante de **R\$ 3.965.222,00** em razão do “ativo circulante” que se manteve inferior ao “passivo circulante”, denotando o desequilíbrio entre a lucratividade e o endividamento a curto prazo da Devedora.

No tocante à **Disponibilidade Operacional**, foi apurado um resultado **positivo** em dezembro/2023, tendo em vista que o valor a receber de clientes somado ao saldo dos estoques era superior ao montante devido aos “fornecedores”.

Entretanto, conforme destacado em tópico específico, possivelmente os valores a título de “clientes bloqueio judicial” não ingressarão no caixa da Companhia no curto prazo, o que pode tornar controverso os indicadores positivos obtidos pela análise do período.

No tocante ao **Grau de Endividamento**, apresentou - se que a Recuperanda findou o mês analisado com o saldo negativo de **R\$ 36.223.299,00**.

A sociedade empresária permanece sem conseguir adimplir com a integralidade das **Obrigações Sociais e Fiscais**, embora parte dos débitos tributários tenham sido objeto de compensação com impostos recuperáveis (ICMS, PIS e COFINS).

Em relação ao **Faturamento Bruto**, verificou-se que em dezembro/2023, houve decréscimo no importe de R\$ 66.946,00 em relação ao mês anterior, atingindo saldo de **R\$ 87.897,00** e perfazendo o montante acumulado de R\$ 1.773.901,00 no atual exercício, com uma média mensal na monta de R\$ 147.825,00.

No mais, destaca-se que a diferença entre o total do **Ativo** de **R\$ 6.426.354,00**, e o total do **Passivo** de **R\$ 6.599.828,00** refere-se ao prejuízo contábil de R\$ 173.474,00 registrado na demonstração do resultado do exercício acumulado entre outubro e dezembro/2023.

Cabe ressaltar que a Recuperanda realiza o encerramento dos demonstrativos contábeis no fim de cada trimestre.

A **Dívida Tributária** sumarizou **R\$ 13.079.547,00** ao final de dezembro/2023, registrando acréscimo de R\$ 19.320,00 no período analisado, em razão das compensações/baixas serem inferiores às apropriações de novos encargos e impostos a pagar.

Em paralelo, a Recuperanda deverá seguir com as medidas já indicadas no planejamento para administração de sua Dívida Tributária, conforme exposto no tópico **Dívida Tributária**, de forma que o passivo fiscal não seja um impeditivo à completa recuperação da Entidade.

No que se refere à **DRE – Demonstração do Resultado do Exercício**, em dezembro/2023, a empresa operou com **prejuízo contábil**, com o resultado de **R\$ 96.509,00**, demonstrando que a Recuperanda não operou de modo sustentável, a fim de se recuperar financeiramente e obter uma saúde financeira sólida e constante neste mês.

Verificou-se que, durante o período analisado, foi apurada involução da receita bruta e outras receitas no montante de R\$ 66.781,00. Já o total das deduções, custos e despesas regrediu R\$ 3.251,00, o que contribuiu para o avanço do resultado negativo se comparado com o mês anterior.

Quanto ao demonstrativo de **fluxo de caixa (DFC)**, importante destacar que **houve decréscimo nas disponibilidades**, no importe de **R\$ 11.246,00**, conforme apurado por essa Administradora Judicial a partir das informações coletadas na DRE e balancete enviados pela Recuperanda, referentes ao mês de dezembro/2023.

Vale ressaltar que esta Auxiliar do Juízo recepcionou o relatório de fluxo de caixa de dezembro/2023, elaborado pelos responsáveis das demonstrações contábeis da Recuperanda e, **após análise das informações contidas no demonstrativo, foi possível verificar inconsistência nos dados apresentados**, o que será analisado e discutido com os responsáveis pela Recuperanda visando sanar as divergências encontradas.

Sendo o que havia a manifestar, esta Administradora Judicial permanece à disposição desse MM. Juízo, do Ministério Público e demais interessados neste processo.

Campinas (SP), 26 de fevereiro de 2024.

**Brasil Trustee Administração Judicial**  
Administradora Judicial

**Fernando Pompeu Luccas**  
OAB/SP 232.622

**Filipe Marques Mangerona**  
OAB/SP 268.409

**Campinas**  
Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**São Paulo**  
Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

**Curitiba**  
Rua da Glória, 314, conjunto 21  
CEP 80030-060 F. 41 3891-1571