

**EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 1ª VARA CÍVEL DA
COMARCA DE CAÇAPAVA/SP**

Processo nº 1001790-97.2017.8.26.0101

Recuperação Judicial

BRASIL TRUSTEE ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL,
Administradora Judicial nomeada pelo MM. Juízo, já qualificada, por seus representantes ao final assinados, nos autos da **RECUPERAÇÃO JUDICIAL** de **WOW NUTRITION IND. E COM. S.A., BRASFANTA IND. E COM. DA AMAZÔNIA LTDA., GOLD NUTRITION ALIMENTOS IND. E COM. LTDA. e BS&C EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S.A.**, vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, apresentar o *Relatório Mensal de Atividades* das Recuperandas, nos termos a seguir.

SUMÁRIO

I. OBJETIVOS DESTE RELATÓRIO	3
II. BREVE HISTÓRICO E PANORAMA GERAL.....	3
III. FOLHA DE PAGAMENTO	6
III.I. COLABORADORES	6
III.II. GASTOS COM COLABORADORES	7
III.III. PRÓ-LABORE	8
IV. EBITDA (<i>Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization</i>).....	8
V. ÍNDICES DE ANÁLISE CONTÁBIL	10
V.I. LIQUIDEZ GERAL	10
V.II. CAPITAL DE GIRO LÍQUIDO	11
V.III. GRAU DE ENDIVIDAMENTO.....	12
VI. FATURAMENTO	14
VII. BALANÇO PATRIMONIAL.....	16
VII.I. ATIVO	16
VII.II. PASSIVO.....	19
VIII. DÍVIDA TRIBUTÁRIA	22
IX. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	24
X. CONCLUSÃO	27

I. OBJETIVOS DESTE RELATÓRIO

- a) Apresentar ao MM. Juízo o Relatório das Atividades das Recuperandas referente ao mês de **dezembro** de **2025**, conforme determinado no art. 22, inc. II, alínea “c”¹, da Lei nº 11.101/2005;
- b) Informar o quadro de colaboradores diretos e indiretos do período;
- c) Analisar sua situação econômico-financeira;
- d) Analisar os resultados por elas apresentados.

No relatório a seguir, foram avaliados os demonstrativos das 04 (quatro) Recuperandas, sendo considerada a mantenedora **WOW NUTRITION IND. E COM. S.A.**, e as demais empresas do Grupo, **GOLD NUTRITION ALIMENTOS IND. E COM. LTDA.**, **BRASFANTA IND. E COM. DA AMAZÔNIA LTDA.** e **BS&C EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S.A.**

II. BREVE HISTÓRICO E PANORAMA GERAL

A **WOW** iniciou suas atividades em 1998, sendo que em 2012, alterou sua denominação social para a atual e seu tipo societário, de sociedade limitada para sociedade anônima, mantendo, contudo, seus serviços na área alimentícia.

As empresas **GOLD** e **BRASFANTA**, iniciaram suas atividades no ano de 2007, tendo como objetos sociais também a atuação na área alimentícia.

Por fim, a **BS&C** fora constituída em 2009, sob a denominação de “**BS&C EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES LTDA.**”, tendo como objeto social inicial, a exploração da atividade imobiliária e a participação em outras sociedades. Em 2011, alterou seu tipo societário para sociedade anônima, sendo que em 2012, alterou seu estatuto social para

¹ Art. 22. Ao administrador judicial compete, sob a fiscalização do juiz e do Comitê, além de outros deveres que esta Lei lhe impõe: (...) II – na recuperação judicial: (...) c) apresentar ao juiz, para juntada aos autos, relatório mensal das atividades do devedor, fiscalizando a veracidade e a conformidade das informações prestadas pelo devedor.

transformar-se em uma *holding*, contando com o único objetivo social, qual seja, de participação no capital de outras empresas, sendo a controladora das empresas **BRASFANTA** e **WOW** e possuindo participação na **GOLD**.

O **Grupo WOW**, atua no mercado de bebidas saudáveis (*néctares, sucos, chás, soja e água de coco*), alimentos diet/light (*adoçantes, achocolatados, chocolates e sobremesas*) e nutrição infantil, sendo suas marcas: Sufresh, Feel Good, Assugrin, Doce Menor e Gold. O **Grupo Wow** também atua no mercado de nutrição infantil através da marca Vitalon e possui outras marcas como Akoko, Caferazzi, Soyos e Tal e Qual.

Até meados do ano de 2012, as Empresas exibiam resultados essencialmente positivos, embaladas pela economia favorável e pelo aumento na conscientização da população em geral quanto ao consumo de produtos saudáveis. Com fábricas em Caçapava/SP e Manaus/AM e cerca de 800 colaboradores.

O referido cenário é absolutamente distinto do vivenciado desde 2015, com a crise econômica que assola o Brasil e recorrentes reduções do PIB, com redução nos padrões de consumo pelo mercado alvo das Devedoras.

Ademais, verifica-se alguns itens que corroboraram para o aumento da crise econômica do **Grupo WOW**:

- Desvalorização cambial, com reflexo na aquisição de insumos, que afetaram o capital de giro das Recuperandas em mais de 50% no preço de compra final dos insumos;
- Impossibilidade de repasse do aumento do preço (em face da desvalorização do Real) aos clientes;

- Falta de crédito bancário e a realização de novos financiamentos com empresas de *factoring*, com aplicações de “taxas exorbitantes”, o que não possibilitou a geração de caixa para honrar com as obrigações das sociedades;
- Greve dos caminhoneiros de maio/2018, que comprometeu consideravelmente o caixa das Recuperandas;
- Dificuldade no êxito, com pedidos de ressarcimento de créditos tributários obtidos junto ao governo estadual e federal.

Após não conseguir efetuar o pagamento dos impostos e tributos na monta de R\$ 89 milhões, em abril de 2016, a **WOW** foi impedida de emitir Notas Fiscais. Logo, ficando impossibilitada de comercializar seus produtos, fazendo com que a crise se agravasse ainda mais, pois não foram quitados os valores dos aluguéis das fabricas de março e abril de 2017.

Em 14 de junho de 2017, foi ajuizado o pedido de Recuperação Judicial, que, após a consolidação do 2º edital de credores em 2018, foi possível apurar o montante de R\$ 305.254.228,52 + US\$ 17.464.383,89, a ser pago aos credores concursais, bem como os créditos extraconcursais na monta de R\$ 73.019.800,40. Entretanto, frisa-se que referido valor não é definitivo, vez que foram apresentadas diversas Habilitações e Impugnações de Crédito pelos credores, sendo certo que esta Administradora Judicial, oportunamente, apresentará o Quadro Geral de Credores, de forma consolidada, tão logo se tenha o julgamento de todos os incidentes de crédito nos termos do art. 18 da Lei 11.101/2005².

Ainda, tem-se que houve a redução de 82% dos colaboradores após a Reintegração de Posse ocorrida em 11/10/2020, e a

² Art. 18. O administrador judicial será responsável pela consolidação do quadro-geral de credores, a ser homologado pelo juiz, com base na relação dos credores a que se refere o art. 7º, § 2º, desta Lei e nas decisões proferidas nas impugnações oferecidas.

terceirização da industrialização dos produtos do Grupo, sobre o que, conforme indicado pelas Recuperandas, houve acordo com o Sindicato da categoria, no qual, a **WOW** irá pagar as rescisões em parcelas mensais. Ademais, com relação ao faturamento antes da Reintegração de Posse (setembro/2020), no comparativo com o faturamento atual constatou-se uma redução de 68%.

O **Grupo WOW** está em fase de cumprimento do Plano de Recuperação Judicial que foi homologado judicialmente, sendo que os períodos de todas as Classes já estão em fruição, nos termos dos Relatórios de Cumprimento do Plano protocolados mensalmente por esta subscritora nos autos recuperacionais.

Ainda, foi verificado por esta Administradora Judicial, que a Recuperanda **GOLD** foi incorporada pela Recuperanda **WOW**, desde 14/02/2017 portanto, antes do pedido de RJ (14/06/2017), conforme consulta realizada no sítio eletrônico da Junta Comercial do Estado de São Paulo (JUCESP). Indagados sobre os desdobramentos da referida operação societária atualmente, as Devedoras informaram que a incorporação ainda não foi efetivamente concretizada, considerando algumas pendências apontadas pelos órgãos competentes no Estado de Pernambuco, onde se localiza a **GOLD**, referente a questões tributárias de ICMS perante o SEFAZ. Assim, esta Administradora Judicial solicitou informações especificamente sobre a pendência junto aos órgãos responsáveis no estado de Pernambuco, entretanto, até o protocolo do presente Relatório, não houve retorno.

III. FOLHA DE PAGAMENTO

III.I. COLABORADORES

No mês de dezembro/2025, as Recuperandas contavam com 33 colaboradores diretos, conforme tabela abaixo colacionada.

GRUPO WOW - CONSOLIDADO	OUT/2025	NOV/2025	DEZ/2025
ATIVOS	19	19	19
AFASTADOS	14	14	14
TOTAL	33	33	33

III.II. GASTOS COM COLABORADORES

Os gastos com a **folha de pagamento** no mês de dezembro/2025 totalizaram **R\$ 589.184,00**, sendo que R\$ 477.787,00 somaram os valores de salários, férias, indenizações, provisões, dentre outros benefícios e R\$ 111.397,00 referiram-se aos encargos sociais de INSS e FGTS.

FOLHA DE PAGAMENTO	OUT/2025	NOV/2025	DEZ/2025
PRÓ-LABORE	144.985	144.985	144.985
SALÁRIOS E ORDENADOS	176.406	156.399	190.133
ESTAGIÁRIOS - CIEE	2.364	2.364	2.364
MENOR APRENDIZ	129	129	129
AJUDA DE CUSTOS	4.674	4.149	4.149
13º SALÁRIO	15.797	15.797	43.968
FÉRIAS	21.063	21.063	21.063
VALE TRANSPORTE	966	1.019	971
ASSISTÊNCIA MÉDICA	56.153	55.116	56.086
ASSISTÊNCIA ODONTOLÓGICA	- 592 -	695 -	563
REFEIÇÕES	12.070	15.048	12.986
MÃO DE OBRA TERCEIROS P.FÍSICA (AUTÔNOMO)	1.518	-	1.518
DESPESA DIRETA COM PESSOAL	435.532	415.372	477.787
INSS	91.545	85.527	90.701
FGTS	17.040	15.440	20.392
INSS S/AUTÔNOMOS	304	-	304
DESPESA COM ENCARGOS SOCIAIS	108.889	100.967	111.397
TOTAL	544.420	516.339	589.184

De acordo com os demonstrativos disponibilizados pelas Recuperandas, no mês de dezembro/2025, notou-se um acréscimo no importe de R\$ 62.415,00 nas **despesas diretas com o pessoal**, findando com um saldo na monta de R\$ 477.787,00.

Quanto aos **Encargos Sociais** de INSS e FGTS, observa-se que, em dezembro/2025, houve uma evolução de R\$ 10.430,00, se

comparado ao mês anterior, registrando um saldo no montante de R\$ 111.397,00.

III.III. PRÓ-LABORE

O Pró-labore corresponde à remuneração dos sócios pelo trabalho realizado frente à Sociedade Empresária, cujo valor deve ser definido com base nas remunerações de mercado para o tipo de atividade.

Para recebimento do pró-labore é necessário que os administradores constem no contrato social e sejam registrados no demonstrativo contábil como despesa operacional, resultando, assim, na incidência de INSS e IRRF.

A seguir, apresenta-se o demonstrativo do valor registrado a esse título no trimestre analisado:

PRÓ-LABORE	OUT/2025	NOV/2025	DEZ/2025
YA PING CHANG FICHTL - SÓCIO GERENTE	49.072	49.134	49.177
PRÓ-LABORE	72.085	72.085	72.085
IR NORMAL	- 18.668 -	- 18.668 -	- 18.668
ASSISTÊNCIA MÉDICA	- 3.343 -	- 3.343 -	- 3.343
ASSISTÊNCIA MÉDICA COPARTICIPAÇÃO	- 105 -	- 43 -	-
INSS PRÓ-LABORE	- 897 -	- 897 -	- 897
MARCOS DE ALMEIDA NUNES - DIRETOR FINANCEIRO	31.833	30.432	30.592
PRÓ-LABORE	72.900	72.900	72.900
AJUDA DE CUSTO	170	135	135
ADIANTAMENTO QUINZENAL	- 27.496 -	- 29.160 -	- 29.160
ASSISTÊNCIA MÉDICA	- 1.722 -	- 1.722 -	- 1.722
ASSISTÊNCIA MÉDICA COPARTICIPAÇÃO	- -	- 160 -	-
INSS PRÓ-LABORE	- 897 -	- 897 -	- 897
IR NORMAL	- 11.122 -	- 10.664 -	- 10.664
TOTAL CONSOLIDADO	80.905	79.566	79.769

IV. EBITDA (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization)

O **EBITDA** corresponde a uma sigla em inglês que, traduzida para o português, representa "lucros antes de juros, impostos, depreciação e amortização". É utilizado para medir o lucro da sociedade empresária antes de serem aplicados os quatros itens citados.

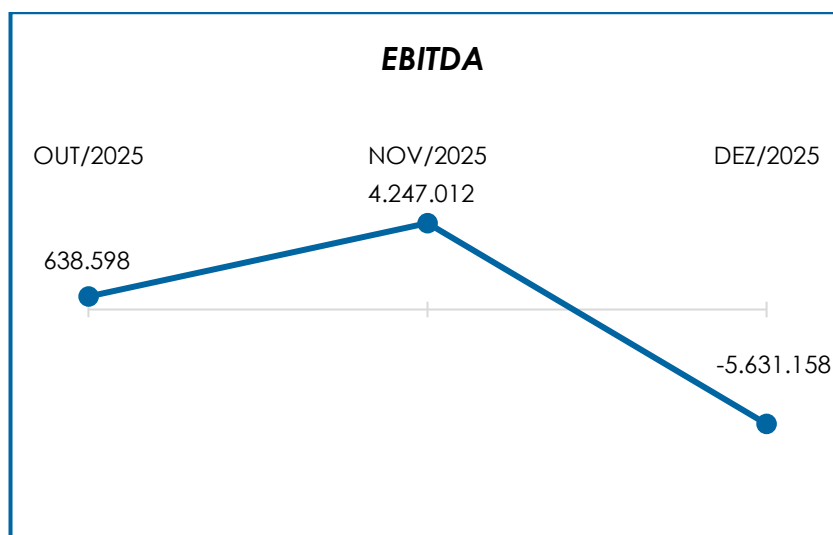
Sua finalidade é mensurar o potencial operacional de geração de caixa em uma sociedade empresária, medindo, com maior precisão, a produtividade e eficiência do negócio.

Para sua aferição, não é levado em consideração os gastos tributários e as despesas e receitas financeiras, sendo as Recuperandas **optantes pelo regime de tributação com base no Lucro Real**. Portanto, o **EBITDA** revela-se como um indicador capaz de demonstrar o verdadeiro desempenho da atividade operacional, cuja demonstração a respeito das Recuperandas segue abaixo:

EBITDA	OUT/2025	NOV/2025	DEZ/2025
RECEITA BRUTA DE VENDAS E SERVIÇO	11.344.389	19.678.934	9.949.290
DEDUÇÕES DAS RECEITAS	- 2.434.863	- 4.307.427	- 2.179.924
DEDUÇÕES DAS RECEITAS	- 2.434.863	- 4.307.427	- 2.179.924
RECEITA LÍQUIDA	8.909.526	15.371.507	7.769.366
DESPESAS DE PRODUÇÃO/SERVIÇOS	- 6.228.661	- 8.777.949	- 4.898.992
RESULTADO OPERACIONAL BRUTO	2.680.865	6.593.558	2.870.374
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	- 3.262.504	- 2.253.423	- 8.606.281
DESPESA DIRETA COM PESSOAL	- 435.532	- 415.372	- 477.787
DESPESA COM PRESTADORES DE SERVIÇO	- 499.724	- 802.536	- 605.310
DESPESAS COMERCIAIS	- 915.644	- 982.959	- 6.939.133
DESPESA COM ENCARGOS SOCIAIS	- 108.889	- 100.967	- 111.397
REVERSÃO DE PROVISÃO CONSTITUIDA	139.515	151.035	178.518
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	3.066.907	2.076.244	8.107.753
OUTRAS DESPESAS	- 26.398	- 18.568	- 47.894
EBITDA	638.598	4.247.012	- 5.631.158
EBITDA % RECEITA OPERACIONAL BRUTA	6%	22%	-57%

Observa-se que, em dezembro/2025, o resultado do **desempenho da atividade operacional** das Recuperandas foi **negativo**, no montante de R\$ 5.631.158,00, demonstrando um decréscimo no importe de R\$ 9.878.171,00 em relação resultado positivo do mês anterior.

Para melhor entendimento, segue representada, graficamente, a oscilação do **EBITDA**:

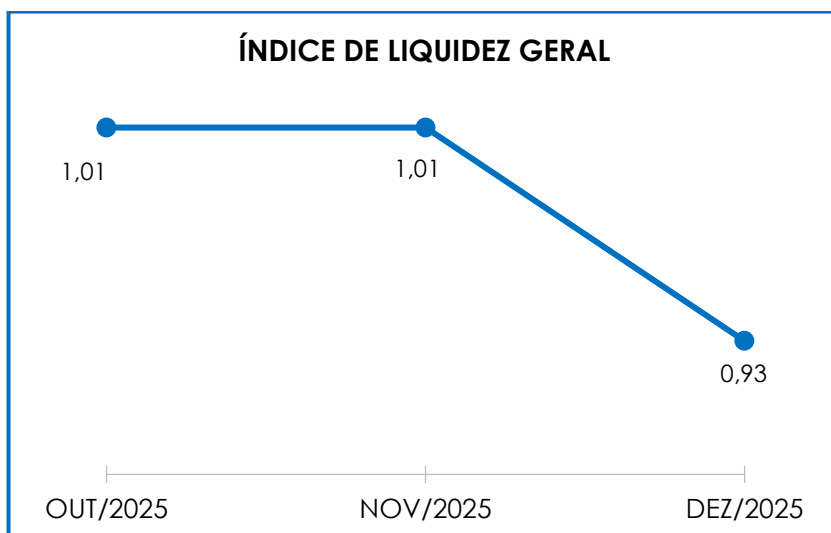


Dessa forma, o ideal é que as Recuperandas permaneçam operando de forma a aumentar as receitas operacionais nos próximos meses, o que, aliado a uma estratégia de redução de custos e despesas, na medida do que for possível, permitirá apurar um saldo positivo por intermédio da operação e que, eventualmente, será aumentado com o reconhecimento de outras receitas operacionais.

V. ÍNDICES DE ANÁLISE CONTÁBIL

V.I. LIQUIDEZ GERAL

O índice de **Liquidez Geral** demonstra se existe a capacidade de pagar as obrigações a curto e longo prazos durante determinado período. O cálculo é efetuado por meio da divisão da "Disponibilidade Total" (ativo circulante, somado ao ativo não circulante e ativo imobilizado) pelo "Total Exigível" (passivo circulante somado ao passivo não circulante).



Pelo gráfico supra, o **Índice de Liquidez Geral** das Recuperandas obteve um resultado superior a 1, concluindo-se como **insatisfatório**. Dessa forma, é possível afirmar que em dezembro/2025, para cada R\$ 1,00 de obrigações havia R\$ 0,93 de disponibilidade para quitação, considerando-se recursos de curto e longo prazos.

V.II. CAPITAL DE GIRO LÍQUIDO

O **Capital de Giro Líquido** é um indicador de liquidez utilizado pelas sociedades empresárias para refletir a capacidade de gerenciar as relações com fornecedores e clientes. O resultado é formado pela diferença entre “ativo circulante” e “passivo circulante”.

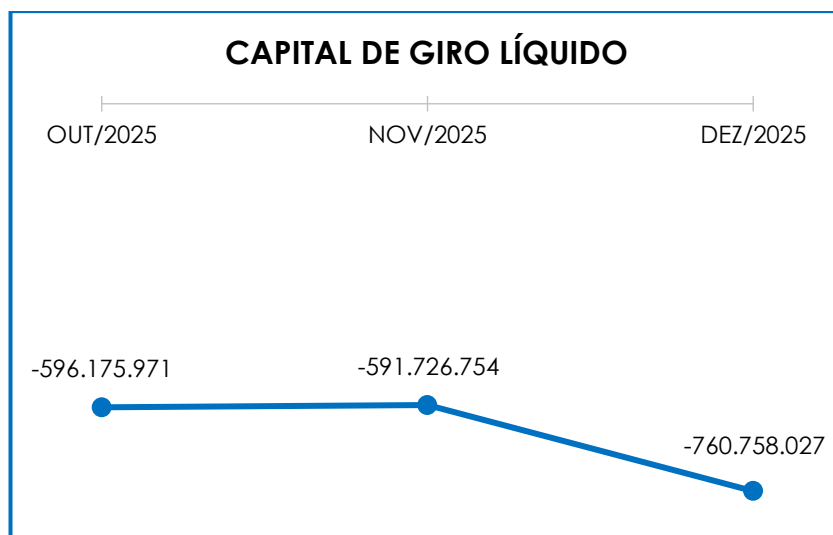
O objetivo da administração financeira é gerenciar os bens da empresa, de forma a encontrar o equilíbrio entre a lucratividade e o endividamento.

CAPITAL DE GIRO LÍQUIDO	OUT/2025	NOV/2025	DEZ/2025
DISPONÍVEL	1.279.312	194.187	172.238
CLIENTES	568.239.808	574.982.139	582.609.560
OUTROS VALORES A RECEBER	126.961	126.961	126.961
ESTOQUES	106.221.344	109.280.053	110.418.142
TRIBUTOS A RECUPERAR	39.119.330	38.887.515	37.838.313

ADIANTAMENTOS A EMPREGADOS	24.059	12.727	4.882
ADIANTAMENTOS DIVERSOS	5.840.981	5.946.847	7.509.390
OUTRAS CONTAS DE ATIVO CIRCULANTE	353.416	331.328	309.239
ATIVO CIRCULANTE	721.205.211	729.761.756	738.988.724
FORNECEDORES	- 558.888.917	- 574.050.357	- 579.311.900
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E SOCIAIS	- 465.876	- 345.591	- 423.044
PROVISÃO CONSTITUÍDA E ENCARGOS	- 780.681	- 767.004	- 580.951
OBRIGAÇÕES SOCIAIS A RECOLHER	- 23.815.441	- 23.737.979	- 23.720.214
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS RETIDA A	- 33.121.664	- 33.767.363	- 34.363.633
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A PAGAR	- 113.216.991	- 112.801.029	- 112.591.995
PARCELAMENTO DE TRIBUTOS	- 189.085.602	- 105.708.812	- 105.857.987
OUTRAS OBRIGAÇÕES - CIRCULANTE	- 91.930.570	- 59.973.088	- 60.741.429
EMPRÉSTIMOS COM TERCEIROS DE CURTO PRAZO	- 108.572.093	- 212.816.998	- 223.203.397
PROVISÕES DIVERSAS - CIRCULANTE	- 197.503.347	- 197.520.290	- 358.952.201
PASSIVO CIRCULANTE	- 1.317.381.181	- 1.321.488.511	- 1.499.746.751
TOTAL	- 596.175.971	- 591.726.754	- 760.758.027

Conforme denotado no quadro acima, foi possível verificar que o índice do CGL apresentou, em dezembro/2025, um acréscimo no importe de R\$ 169.031.273,00, no resultado negativo em relação ao mês anterior, encerrando o período com o valor de **R\$ 760.758.027,00**.

Abaixo, segue representação gráfica do "CGL" consolidado no trimestre:



V.III. GRAU DE ENDIVIDAMENTO

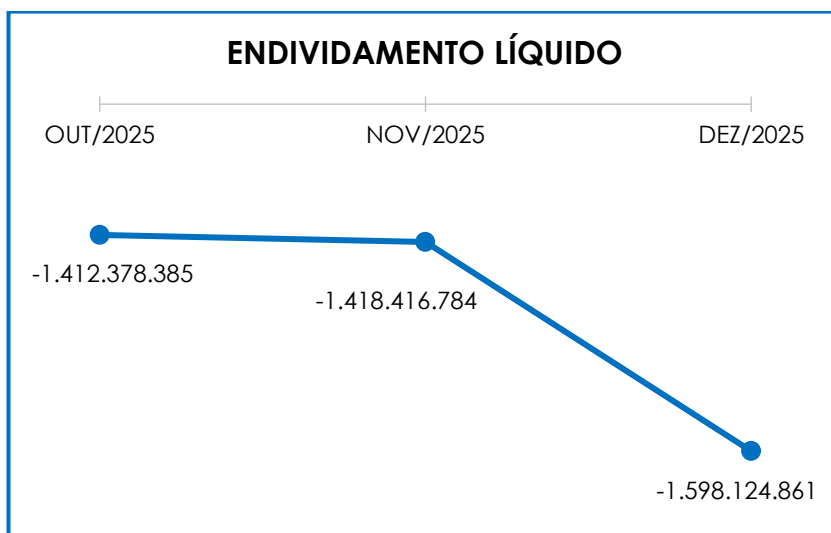
A composição do **endividamento** refere-se ao volume das obrigações a curto e longo prazos, subtraído do saldo registrado na conta "caixa e equivalentes". O resultado do cálculo representa o valor que a sociedade empresária necessita para liquidar o passivo, que gera a despesa financeira.

Verifica-se, abaixo, a demonstração gráfica da oscilação do endividamento apurado no último trimestre:

ENDIVIDAMENTO LÍQUIDO	OUT/2025	NOV/2025	DEZ/2025
DISPONÍVEL	1.279.312	194.187	172.238
FORNECEDORES	- 558.888.917	- 574.050.357	- 579.311.900
OUTRAS OBRIGAÇÕES - CIRCULANTE	- 91.930.570	- 59.973.088	- 60.741.429
EMPRÉSTIMOS COM TERCEIROS	- 23.188.211	- 23.289.270	- 24.826.217
EMPRÉSTIMOS COM TERCEIROS DE CURTO PRAZO	- 108.572.093	- 212.816.998	- 223.203.397
EMPRÉSTIMOS/MÚTUOS	- 41.191.739	- 41.936.624	- 41.827.566
FORNECEDORES LONGO PRAZO	- 15.091.316	- 15.091.316	- 15.091.316
OUTRAS OBRIGAÇÕES - LONGO PRAZO	- 16.805.249	- 16.805.249	- 16.805.249
PROVISÕES DIVERSAS - CIRCULANTE	- 197.503.347	- 197.520.290	- 358.952.201
DÍVIDA ATIVA	- 1.051.892.131	- 1.141.289.006	- 1.320.587.036
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E SOCIAIS	- 465.876	- 345.591	- 423.044
PROVISÃO CONSTITUÍDA E ENCARGOS	- 780.681	- 767.004	- 580.951
OBRIGAÇÕES SOCIAIS A RECOLHER	- 23.815.441	- 23.737.979	- 23.720.214
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS RETIDA A	- 33.121.664	- 33.767.363	- 34.363.633
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A PAGAR	- 113.216.991	- 112.801.029	- 112.591.995
PARCELAMENTO DE TRIBUTOS	- 189.085.602	- 105.708.812	- 105.857.987
DÍVIDA FISCAL E TRABALHISTA	- 360.486.254	- 277.127.778	- 277.537.824
TOTAL	- 1.412.378.385	- 1.418.416.784	- 1.598.124.861

No mês de dezembro/2025, a dívida financeira registrou saldo na monta de R\$ 1.598.124.861,00, o qual sofreu um acréscimo de R\$ 179.708.077,00 em relação ao mês anterior. Tal fato é justificado, principalmente pela evolução vista nas rubricas "fornecedores", "empréstimos com terceiros de curto prazo" e "provisões diversas – circulante".

No gráfico abaixo, verifica-se a oscilação do endividamento consolidado no trimestre:

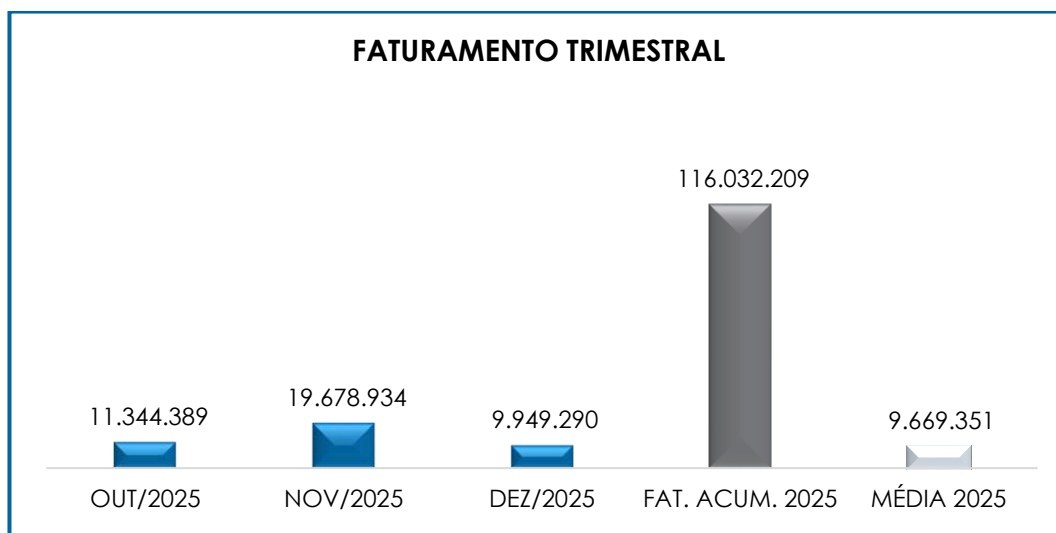


VI. FATURAMENTO

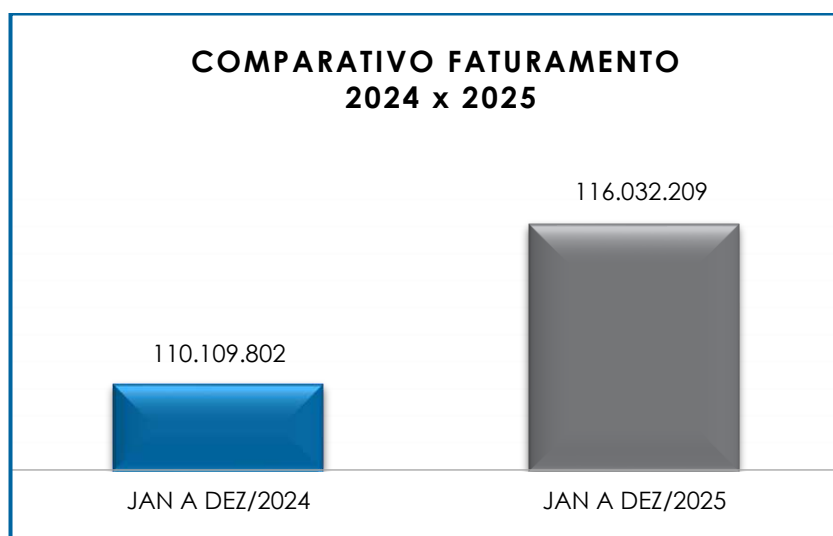
O faturamento consiste na soma de todas as vendas, sejam de produtos ou de serviços, realizadas por uma sociedade empresária em um determinado período.

Esse processo demonstra a real capacidade de produção, além de sua participação no mercado, possibilitando a geração de fluxo de caixa.

Em dezembro/2025, o faturamento bruto alcançou R\$ 9.949.290,00, de modo que registrou decréscimo no importe de R\$ 9.729.644,00, quando comparado ao mês anterior, conforme demonstrado no gráfico abaixo:



Ademais, quando comparado com o mesmo período do exercício anterior (janeiro a dezembro/2024), o faturamento bruto registrou um acréscimo de 5%, conforme o gráfico abaixo:



Diante disso, é esperado que as Recuperandas continuem buscando um plano de ação com a intenção de alavancar o faturamento para objetivar o adimplemento das obrigações e, consequentemente, adquirir disponibilidade para o cumprimento de suas obrigações futuras.

VII. BALANÇO PATRIMONIAL
VII.I. ATIVO

O **Ativo** é um recurso controlado pela sociedade empresária como resultado de eventos passados e do qual se espera que benefícios econômicos futuros sejam por ela contabilizados.

ATIVO	OUT/2025	NOV/2025	DEZ/2025
DISPONÍVEL	1.279.312	194.187	172.238
CLIENTES	568.239.808	574.982.139	582.609.560
OUTROS VALORES A RECEBER	126.961	126.961	126.961
ESTOQUES	106.221.344	109.280.053	110.418.142
TRIBUTOS A RECUPERAR	39.119.330	38.887.515	37.838.313
ADIANTAMENTOS A EMPREGADOS	24.059	12.727	4.882
ADIANTAMENTOS DIVERSOS	5.840.981	5.946.847	7.509.390
OUTRAS CONTAS DE ATIVO CIRCULANTE	353.416	331.328	309.239
ATIVO CIRCULANTE	721.205.211	729.761.756	738.988.724
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	429.218.220	429.218.818	430.279.552
CONTA CORRENTE - SÓCIOS	14.618.858	15.386.031	15.233.002
IMOBILIZADO	204.342.546	204.342.546	204.342.546
DEPRECIAÇÕES	- 178.796.599	- 179.412.570	- 179.976.895
INTANGÍVEL	9.200.343	9.200.343	9.200.343
AMORTIZAÇÕES	- 8.418.153	- 8.418.153	- 8.418.153
INVESTIMENTOS	237.447.376	237.447.376	276.216.371
ATIVO NÃO CIRCULANTE	707.612.592	707.764.392	746.876.766
ATIVO TOTAL	1.428.817.803	1.437.526.148	1.485.865.490

De modo geral, em dezembro/2025, observou-se um acréscimo no **Ativo** em R\$ 48.339.342,00, registrando o saldo final de **R\$ 1.485.865.490,00**.

- **Disponibilidade financeira:** correspondem aos recursos financeiros que se encontram à disposição imediata das Recuperandas para pagamento de suas obrigações a curto prazo.

No mês de dezembro/2025, a disponibilidade financeira totalizou o saldo positivo de R\$ 172.238,00, conforme composição demonstrada no quadro abaixo:

DISPONIBILIDADES	OUT/2025	NOV/2025	DEZ/2025
BANCOS CONTA MOVIMENTO	891.039	53.820	63.519
BANCOS CONTA VINCULADA	285.350	36.600	4.147
APLICAÇÕES FINANCEIRAS	102.922	103.767	104.572
TOTAL	1.279.312	194.187	172.238

- **Contas a receber:** demonstram os valores a receber a curto prazo pelas Companhias, como resultado das vendas a prazo de produtos e serviços, bem como sobre outros direitos que serão realizados dentro do exercício fiscal. Para melhor elucidação, os saldos do referido grupo estão representados no quadro a seguir:

CONTAS A RECEBER	OUT/2025	NOV/2025	DEZ/2025
CLIENTES A RECEBER M. INTERNO	567.844.542	574.552.510	582.158.580
CLIENTES A RECEBER M. EXTERNO	395.266	429.629	450.980
TOTAL	568.239.808	574.982.139	582.609.560

No mês de dezembro/2025 foi identificado o acréscimo de R\$ 7.627.421,00, findando com um saldo no importe de R\$ 582.609.560,00.

Ainda, importante mencionar que já está sendo descontado o valor da conta "perdas com créditos de liquidação duvidosa – PCLD" do grupo de recebimentos, referente a provisão para créditos que provavelmente não serão recebidos pelas Companhias, sendo que tal estimativa deve ser baseada na análise individual do saldo a receber de cada cliente, com o objetivo de exercer um julgamento adequado dos valores incobráveis.

- **Estoques:** cumpre esclarecer que esse valor é composto por mercadorias que as Recuperandas utilizam para operacionalizar suas atividades e aperfeiçoar o prazo de entrega do produto a seus clientes. A composição do saldo desse grupo de contas está assim detalhada:

ESTOQUE	OUT/2025	NOV/2025	DEZ/2025
ESTOQUES	98.556.664	98.859.858	102.042.528
MATÉRIA PRIMA	92.904.121	93.198.728	96.379.497
MATERIAL DE EMBALAGEM	4.260.802	4.191.437	4.192.335
MATERIAIS INTERMEDIÁRIOS	1.201.827	1.201.827	1.201.827
PRODUTO ACABADO	2.432.242	2.346.626	2.029.471
PRODUTOS NACIONAIS PARA REVENDA	1.333.673	1.497.240	1.815.398
(-) PROVISÃO DE PERDAS NOS ESTOQUES	- 3.576.000	- 3.576.000	- 3.576.000
ESTOQUES DE TERCEIROS EM NOSSO PODER	-	-	-
MATÉRIA PRIMA DE TERCEIROS	483.560	478.248	479.986
MATERIAL DE EMBALAGEM DE TERCEIROS	3.357.746	3.357.746	3.357.746
PRODUTO ACABADO DE TERCEIROS	16.201.146	581.370	581.370
(-) MATÉRIA PRIMA TERCEIROS	- 483.560	- 478.248	- 479.986
(-) MATERIAL DE EMBALAGEM DE TERCEIROS	- 3.357.746	- 3.357.746	- 3.357.746
(-) PRODUTO ACABADO DE TERCEIROS	- 16.201.146	- 581.370	- 581.370
ESTOQUES DE NOSSA PROPRIEDADE COM TERCEIROS	7.664.679	10.420.195	8.375.614
MATÉRIA PRIMA COM TERCEIROS	3.570.776	6.167.373	4.497.378
MATERIAL DE EMBALAGEM COM TERCEIROS	3.390.240	3.458.135	3.090.181
MATERIAL INTERMEDIÁRIO COM TERCEIROS	103.920	103.920	103.920
PRODUTO ACABADO COM TERCEIROS	561.052	652.075	645.444
MERCADORIAS REVENDA	38.692	38.692	38.692
TOTAL	106.221.344	109.280.053	110.418.142

No mês de dezembro/2025, observa-se o acréscimo de R\$ 1.138.090,00 no total de estoque, uma vez que as saídas foram inferiores às entradas no período analisado.

Ademais, vale ressaltar que após a reintegração de posse da fábrica outrora sediada na cidade de Caçapava/SP, a fabricação dos produtos do **Grupo WOW** está sendo realizada por terceiros, ou seja, empresas especializadas na atividade e que foram contratadas pelas Devedoras para a tarefa.

- **Tributos a recuperar:** corresponde ao saldo que poderá ser utilizado para compensações (nas esferas administrativa e/ou judicial) com os tributos ora devidos pelas Recuperandas.

Ainda, no mês de dezembro/2025, o grupo de contas sumarizou R\$ 37.838.313,00, com decréscimo na monta de R\$ 1.049.203,00 se comparado ao mês anterior.

- **Adiantamentos diversos:** este subgrupo abrange os valores pagos antecipadamente aos fornecedores como resultado das negociações realizadas pelo Grupo, e que serão baixados com o recebimento do produto ou serviço adquiridos e o correspondente documento fiscal, além dos adiantamentos para viagens efetuados aos representantes comerciais. Frisa-se que este grupo de contas sumarizou o montante de R\$ 7.509.390,00, demonstrando um acréscimo de 26% em dezembro/2025, comparando-se ao mês anterior.

- **Imobilizado (bens e direitos em uso):** corresponde ao grupo de contas que engloba os recursos aplicados em bens ou direitos de permanência duradoura, destinados ao funcionamento normal da sociedade empresária.

O valor registrado em dezembro/2025 totalizou R\$ 24.365.651,00, composto pelos “ativos imobilizados” no total de R\$ 204.342.546,00 e deduzindo o valor da depreciação acumulada no valor de R\$ 179.976.895,00.

VII.II. PASSIVO

O **Passivo** é uma obrigação atual da entidade como resultado de eventos já ocorridos, cuja liquidação se espera que resulte na saída de recursos econômicos. São dívidas que poderão ter exigibilidade a curto ou longo prazos.

PASSIVO	OUT/2025	NOV/2025	DEZ/2025
FORNECEDORES	- 558.888.917	- 574.050.357	- 579.311.900
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E SOCIAIS	- 465.876	- 345.591	- 423.044
PROVISÃO CONSTITUÍDA E ENCARGOS	- 780.681	- 767.004	- 580.951
OBRIGAÇÕES SOCIAIS A RECOLHER	- 23.815.441	- 23.737.979	- 23.720.214
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS RETIDA A	- 33.121.664	- 33.767.363	- 34.363.633
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A PAGAR	- 113.216.991	- 112.801.029	- 112.591.995
PARCELAMENTO DE TRIBUTOS	- 189.085.602	- 105.708.812	- 105.857.987

OUTRAS OBRIGAÇÕES - CIRCULANTE	-	91.930.570	-	59.973.088	-	60.741.429
EMPRÉSTIMOS COM TERCEIROS DE CURTO PRAZO	-	108.572.093	-	212.816.998	-	223.203.397
PROVISÕES DIVERSAS - CIRCULANTE	-	197.503.347	-	197.520.290	-	358.952.201
PASSIVO CIRCULANTE		-1.317.381.181		-1.321.488.511		-1.499.746.751
EMPRÉSTIMOS COM TERCEIROS	-	23.188.211	-	23.289.270	-	24.826.217
EMPRÉSTIMOS/MÚTUOS	-	41.191.739	-	41.936.624	-	41.827.566
FORNECEDORES LONGO PRAZO	-	15.091.316	-	15.091.316	-	15.091.316
OUTRAS OBRIGAÇÕES - LONGO PRAZO	-	16.805.249	-	16.805.249	-	16.805.249
PASSIVO NÃO CIRCULANTE		-96.276.516		-97.122.460		-98.550.348
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	-	1.301.806.770	-	1.301.806.770	-	1.301.806.770
RESULTADOS ACUMULADOS		1.235.655.403		1.235.655.403		1.235.655.403
PASSIVO TOTAL		- 1.479.809.064		- 1.484.762.338		- 1.664.448.466

No mês de dezembro/2025, verifica-se que o **Passivo** consolidado atingiu o saldo de **R\$ 1.664.448.466,00**, de modo que registrou um acréscimo no importe de R\$ 179.686.128,00, em comparação ao mês anterior.

- **Fornecedores:** no mês de dezembro/2025 houve o acréscimo de R\$ 5.261.543,00 referentes aos fornecedores nacionais e estrangeiros, findando com um saldo no importe de R\$ 579.311.900,00.

- **Obrigações trabalhistas e sociais:** no mês de dezembro/2025 houve acréscimo na monta de R\$ 77.453,00, registrando o saldo de R\$ 423.044,00.

OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E SOCIAIS	OUT/2025	NOV/2025	DEZ/2025
SALÁRIOS A PAGAR	- 436.167	- 314.705	- 391.451
EMPRÉSTIMOS CONSIGNADOS A PAGAR	- 1.670	- 1.670	- 3.554
FÉRIAS A PAGAR	- 28.039	- 28.039	- 28.039
TOTAL	- 465.876	- 344.414	- 423.044

- **Obrigações Sociais a Recolher:** no mês de dezembro/2025 foi verificado o montante de R\$ 23.720.214,00, com decréscimo de R\$ 17.764,00 se comparado ao mês anterior. Nesse grupo de contas os valores registrados estavam distribuídos da seguinte forma:

OBRIGAÇÕES SOCIAIS A RECOLHER	OUT/2025	NOV/2025	DEZ/2025
INSS A RECOLHER/PAGAR	- 2.041.358	- 2.051.923	- 2.130.411
FGTS A PAGAR	- 18.844.588	- 18.741.446	- 18.624.423

CONTRIBUIÇÃO SINDICAL MENSAL	-	22.970	-	22.970	-	22.970
SENAI A PAGAR	-	1.081.443	-	1.087.102	-	1.093.676
SESI A PAGAR	-	1.812.118	-	1.821.575	-	1.832.771
CONTRIBUIÇÃO SINDICAL PATRONAL	-	12.963	-	12.963	-	15.963
TOTAL	-	23.815.441	-	23.737.979	-	23.720.214

- **Impostos e Contribuições a Pagar:** no mês de dezembro/2025 o saldo apurado foi de R\$ 112.591.995,00, demonstrando um decréscimo na monta de R\$ 209.033,00.

- **Parcelamento de tributos:** no mês dezembro/2025 o saldo apurado foi de R\$ 105.857.987,00, registrando uma evolução no importe de R\$ 149.175,00.

- **Outras obrigações - circulante:** o saldo apurado em dezembro/2025 totalizou R\$ 60.741.429,00, registrando um acréscimo de R\$ 768.341,00, conforme tabela a seguir:

OUTRAS OBRIGAÇÕES - CIRCULANTE	OUT/2025	NOV/2025	DEZ/2025
COMISSÕES A PAGAR	- 117.182	- 117.182	- 136.608
ALUGUÉIS A PAGAR	- 3.046.989	- 3.046.989	- 3.046.989
CONCESSÃO DE DIREITOS REAL DE SUPERFÍCIE	- 8.454.516	- 8.454.516	- 8.454.516
SEGUROS A PAGAR	- 684.883	- 684.883	- 684.883
DEVOLUÇÕES A PAGAR	- 14.059.624	- 6.341.354	- 6.358.257
CONTAS A PAGAR	- 39.178.259	- 13.654.205	- 13.827.505
REEMBOLSOS A FUNCIONÁRIOS A PAGAR	- 446.162	- 409.929	- 624.604
PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS A PAGAR	- 6.008.985	- 6.280.565	- 6.196.968
ADIANTAMENTO DE CLIENTES	- 3.093.453	- 3.093.453	- 3.093.453
ALUGUÉIS A PAGAR - TETRA PAK	- 2.674.773	- 2.674.773	- 2.674.773
ALUGUEL TETRA PAK - JUROS, ATUALIZAÇÃO	- 2.270.104	- 2.270.104	- 2.270.104
GOLDPAR EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES	- 11.895.639	- 12.945.135	- 13.372.770
TOTAL	- 91.930.570	- 59.973.088	- 60.741.429

- **Empréstimos com terceiros de curto prazo:** no mês de dezembro/2025 há registrado o montante de R\$ 223.203.397,00 com exigibilidade a curto prazo, sobre o qual verificou-se o acréscimo de R\$ 10.386.399,00 em comparação ao mês anterior. Abaixo, segue a composição desse grupo de contas com a participação de cada instituição financeira e

de crédito, sendo que os valores são integralmente devidos pela Recuperanda **WOW**:

EMPRÉSTIMOS COM TERCEIROS DE CURTO PRAZO		OUT/2025	NOV/2025	DEZ/2025
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS NACIONAIS	-	3.798.375	-	-
FINAME BANCO ALFA - CP	-	3.798.375	-	-
EMPRÉSTIMOS CAPITAL DE GIRO	-	65.498.355	-	160.980.951
EMPRÉSTIMOS DE BANCOS DIVERSOS	-	17.438.607	-	14.052.768
BANCO SANTANDER	-	21.439.317	-	63.521.501
BANCO ORIGINAL - CAPITAL DE GIRO	-	5.049.614	-	5.049.614
CREDIT SUISSE - CAPITAL DE GIRO	-	17.266.088	-	66.114.216
BANCO ALFA	-	2.615.630	-	10.641.556
BANCOS CONTA VINCULADAS / DUPLICATAS DESC	-	1.689.098	-	1.601.295
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS ESTRANGEIROS	-	37.917.346	-	37.455.134
FANTA COMPANY	-	37.917.346	-	37.455.134
JUROS SOBRE EMPRÉSTIMOS ESTRANGEIROS	-	1.358.017	-	14.380.913
JUROS SOBRE EMPRÉSTIMOS FANTA COMPANY	-	1.358.017	-	14.380.913
TOTAL	-	108.572.093	-	212.816.998

- **Empréstimos com terceiros - LP:** o saldo demonstrado nesse grupo de contas sumarizou R\$ 24.826.217,00 em dezembro/2025, destaca-se que houve uma progressão na monta de R\$ 1.536.946,00, quando comparado ao mês anterior.

VIII. DÍVIDA TRIBUTÁRIA

A **Dívida Tributária** representa o conjunto de débitos das Recuperandas com o fisco municipal, estadual e federal, de natureza tributária. Sua representação é feita da seguinte forma:

ENDIVIDAMENTO TRIBUTÁRIO		OUT/2025	NOV/2025	DEZ/2025
INSS A RECOLHER/PAGAR	-	2.041.358	-	2.051.923
FGTS A PAGAR	-	18.844.588	-	18.741.446
CONTRIBUIÇÃO SINDICAL MENSAL	-	22.970	-	22.970
SENAI A PAGAR	-	1.081.443	-	1.087.102
SESI A PAGAR	-	1.812.118	-	1.821.575
CONTRIBUIÇÃO SINDICAL PATRONAL	-	12.963	-	12.963
OBRIGAÇÕES SOCIAIS A RECOLHER	-	23.815.441	-	23.737.979
ICMS A PAGAR	-	30.998.217	-	30.345.144
ICMS A SUBSTITUIÇÃO TRIBUTÁRIA A RECOLHER	-	46.922.395	-	46.974.171
PIS A PAGAR	-	42.822	-	43.129
COFINS A PAGAR	-	785.010	-	786.409

IPTU/SPU A PAGAR	-	148.635	-	148.224	-	147.813
ISS A PAGAR	-	6.586	-	6.586	-	6.586
TAXAS MUNICIPAIS	-	2.208	-	2.208	-	2.208
IMPOSTO DE RENDA P.J	-	14.900.160	-	14.980.008	-	15.072.783
CONTRIBUIÇÃO SOCIAL (CSSL)	-	19.410.958	-	19.515.149	-	19.636.209
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A PAGAR	-	113.216.991	-	112.801.029	-	112.591.995
IRRF S/ SALÁRIOS A RECOLHER	-	1.544.020	-	1.539.179	-	1.582.245
IRRF S/ PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS	-	278.621	-	284.512	-	281.257
ISS RETIDO NA FONTE A RECOLHER	-	668.800	-	668.381	-	667.554
INSS S/ SERVIÇOS TERCEIROS A RECOLHER	-	4.303.664	-	4.304.705	-	4.305.127
CONTRIB. RET. FTE RECOLHER (PIS-COFINS-CSL)	-	463.314	-	479.334	-	466.281
ICMS A PAGAR	-	133.126	-	204.840	-	243.371
PIS A PAGAR	-	4.513.490	-	4.557.771	-	4.619.790
COFINS A PAGAR	-	20.676.126	-	20.878.409	-	21.162.367
TAXAS ESTADUAIS	-	104.625	-	150.236	-	92.556
IRRF SERVIÇOS PRESTADOS	-	337	-	340	-	342
PIS S/ SERVIÇOS A PAGAR	-	41.494	-	41.742	-	42.360
COFINS S/ SERVIÇOS A PAGAR	-	194.730	-	195.901	-	198.781
ICMS A SUBSTITUIÇÃO TRIBUTÁRIA A RECOLHER	-	199.315	-	462.014	-	701.602
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS RETIDAS	-	33.121.664	-	33.767.363	-	34.363.633
INSS PARCELADO	-	10.037.402	-	9.666.358	-	9.307.057
PARCELAMENTO ICMS	-	445.539	-	445.539	-	445.539
CRÉDITO TRIBUTÁRIO		2.094.301		85.536.441		85.536.441
ICMS PARCELADO	-	69.933.281	-	69.930.339	-	69.927.377
PIS PARCELADO	-	6.761	-	6.796	-	6.836
COFINS PARCELADO	-	33.791	-	33.966	-	34.169
PARCELAMENTOS TAXAS ESTADUAIS	-	20.563.874	-	20.557.634	-	20.551.351
IMPOSTOS FEDERAIS PARCELADOS	-	88.496.350	-	88.931.927	-	89.438.026
IMPOSTOS PARCELADO LEI 12.996/2014	-	1.226.815	-	1.233.093	-	1.240.388
PARCELAMENTO INSS	-	436.090	-	439.603	-	443.684
PARCELAMENTO DE TRIBUTOS	-	189.085.602	-	105.708.812	-	105.857.987
TOTAL	-	359.239.697	-	276.015.183	-	276.533.829

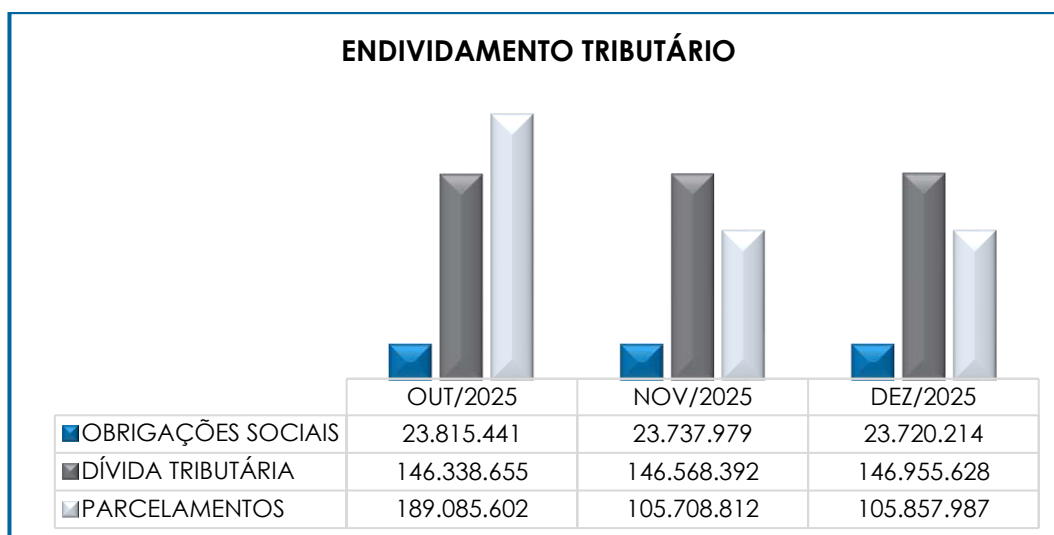
No mês de dezembro/2025 foi registrado o montante de **R\$ 276.533.829,00**, registrando um acréscimo no importe de R\$ 518.647,00 no total da dívida tributária.

- **Encargos sociais:** em dezembro/2025 o saldo apresentado foi de R\$ 23.720.214,00, com um decréscimo no importe de R\$ 17.764,00, no mês analisado.

- **Obrigações tributárias a curto prazo:** no mês de dezembro/2025 o total das obrigações fiscais alocadas no passivo circulante

do **Grupo WOW** era de R\$ 146.955.628,00, registrando uma evolução no importe de R\$ 387.236,00, quando comparado ao período anterior.

Abaixo, apresenta-se o gráfico demonstrando a dívida tributária total do Grupo, no último trimestre:



Portanto, diante da situação exposta, é necessário que as Recuperandas busquem métodos para reduzir suas dívidas, visto que os valores não estão sujeitos aos efeitos da Recuperação Judicial.

No mais, importante consignar que parte do saldo apresentado se refere às competências anteriores, além de abranger a apuração mensal dos tributos, cujo vencimento será no próximo mês.

IX. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

A **Demonstração do Resultado do Exercício** é um relatório contábil elaborado em conjunto com o balanço patrimonial, que descreve as operações realizadas pela Empresa em um determinado período, tendo como objetivo demonstrar a formação do resultado líquido em um

exercício, por meio do confronto entre as receitas, despesas e resultados apurados, gerando informações significativas para a tomada de decisões.

A DRE deve ser elaborada em obediência ao princípio do "regime de competência". Por essa regra, as receitas e as despesas devem ser incluídas na operação do resultado do período em que ocorreram, sempre simultaneamente quando se correlacionarem, independentemente de recebimentos ou pagamentos.

Com o objetivo de demonstrar a situação financeira das Recuperandas de forma transparente, os saldos da DRE estão sendo demonstrados pelas quantias mensais em vez de acumuladas.

DEMONSTRATIVO DE RESULTADO (DRE)	OUT/2025	NOV/2025	DEZ/2025
RECEITA BRUTA DE VENDAS E SERVIÇO	11.344.389	19.678.934	9.949.290
DEDUÇÕES DAS RECEITAS	- 2.434.863	- 4.307.427	- 2.179.924
DEDUÇÕES DAS RECEITAS	- 2.434.863	- 4.307.427	- 2.179.924
RECEITA LÍQUIDA	8.909.526	15.371.507	7.769.366
% RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	79%	78%	78%
DESPESAS DE PRODUÇÃO/SERVIÇOS	- 6.228.661	- 8.777.949	- 4.898.992
RESULTADO OPERACIONAL BRUTO	2.680.865	6.593.558	2.870.374
% RECEITA OPERACIONAL BRUTO	24%	34%	29%
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	- 3.262.504	- 2.253.423	- 8.606.281
DESPESA DIRETA COM PESSOAL	- 435.532	- 415.372	- 477.787
DESPESA COM PRESTADORES DE SERVIÇO	- 499.724	- 802.536	- 605.310
DESPESAS COMERCIAIS	- 915.644	- 982.959	- 6.939.133
DESPESA COM ENCARGOS SOCIAIS	- 108.889	- 100.967	- 111.397
DESPESAS NÃO OPERACIONAIS	-	-	- 122.660.991
DESPESAS TRIBUTÁRIAS/IMPOSTOS E TAXAS	- 84.360	- 42.010.401	- 370.913
DESPESAS COM DEPRECIAÇÕES	- 631.080	- 615.971	- 564.325
REVERSÃO DE PROVISÃO CONSTITUÍDA	139.515	151.035	178.518
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	3.066.907	2.076.244	8.107.753
OUTRAS DESPESAS	- 26.398	- 18.568	- 47.894
RESULTADO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	- 76.843	45.641.443	- 129.227.388
RECEITAS FINANCEIRAS	- 14.805	14.294	5.984.356
DESPESAS FINANCEIRAS	- 2.450.791	- 41.900.664	- 8.103.754
RESULTADO ANTES DOS TRIBUTOS SOBRE O RESULTADO	- 2.542.438	3.755.072	- 131.346.786
RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	- 2.542.438	3.755.072	- 131.346.786

Por meio da análise do demonstrativo supra, nota-se que em dezembro/2025 as Recuperandas apresentaram uma minoração no importe de R\$ 135.101.858,00 no resultado líquido positivo do período, em comparação ao mês anterior, de modo que se obteve o **prejuízo contábil**, sumarizando a monta de R\$ 131.346.786,00.

Com relação ao **“faturamento bruto”**, tem-se que em dezembro/2025 houve minoração no importe de R\$ 9.729.644,00, perfazendo a monta de R\$ 9.949.290,00, ao passo que as **“deduções das receitas”** totalizaram a monta de R\$ 2.179.924,00, sofrendo um decréscimo na monta de R\$ 2.127.503,00.

Os **“custos”**, em dezembro/2025, perfizeram o montante de R\$ 4.898.992,00, apresentando uma involução no importe de R\$ 3.878.956,00, em comparação ao mês anterior.

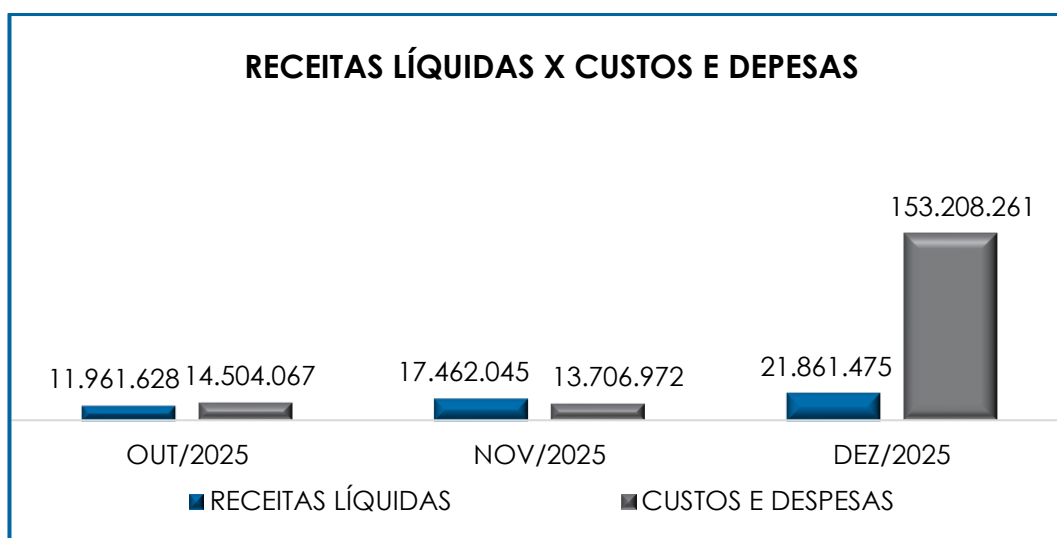
- **Despesas Administrativas:** referido grupo apresentou, em dezembro/2025, saldo na monta de R\$ 8.606.281,00, registrando uma evolução no importe de R\$ 6.352.858,00, em comparação ao mês anterior.

- **Despesa Direta com Pessoal:** viu-se uma majoração de 15%, em comparação ao mês anterior, sumarizando a monta de R\$ 477.787,00.

- **Despesas Comerciais:** no mês de dezembro/2025 foi registrado saldo na monta de R\$ 6.939.133,00, apurando-se um acréscimo no importe de R\$ 5.956.174,00, quando comparado ao mês anterior.

- **Receitas financeiras:** registraram saldo de R\$ 5.984.356,00, apresentando um acréscimo de R\$ 5.970.062,00, quando comparado ao mês anterior.

Consolidando os valores das empresas, conclui-se que, em dezembro/2025, o faturamento e as receitas mensais apuradas perfizeram a monta de R\$ 21.861.475,00, ao passo que os custos e despesas totalizaram um montante de R\$ 153.208.261,00, demonstrando assim um resultado **negativo** de R\$ 131.346.786,00, conforme gráfico abaixo colacionado.



Por fim, consigna-se que é necessário que as Recuperandas adotem estratégias para minimizar os custos e despesas, na medida do que for possível, bem como alavancar o faturamento, de modo a adimplir com suas obrigações e cumprir com o Plano de Recuperação Judicial.

X. CONCLUSÃO

No mês de dezembro/2025, as Recuperandas contavam com 33 colaboradores diretos, registrando gastos com a **Folha de Pagamento** na importância de **R\$ 589.184,00**.

O **EBITDA**, por sua vez, apresentou **prejuízo operacional** na monta de **R\$ 5.631.158,00**, em dezembro/2025, demonstrando um decréscimo de R\$ 9.878.171,00 no resultado em relação ao mês anterior.

Em relação à **Liquidez Geral**, as Recuperandas apresentaram indicador consolidado na ordem de **R\$ 0,93** em dezembro/2025, demonstrando que não dispunham de recursos para pagamento de suas obrigações com exigibilidades a curto e longo prazos, quando considerados todos os ativos das Companhias.

Com relação ao **Capital de Giro Líquido**, esse apresentou resultado negativo de **R\$ 760.758.027,00** no mês de dezembro/2025, demonstrando uma evolução no importe de R\$ 169.031.273,00, quando comparado ao mês anterior.

Quanto ao **Grau de Endividamento**, no mês de dezembro/2025, totalizou a monta **R\$ 1.598.124.861,00**, registrando um acréscimo no importe de R\$ 179.708.077,00, se comparado ao período imediatamente anterior.

Ainda, há que ser destacado que, ao longo do mês de dezembro/2025, o **Faturamento Bruto** totalizou o valor de **R\$ 9.949.290,00**, de modo que registrou um decréscimo na importância de R\$ 9.729.644,00 em relação ao mês anterior.

Quanto à **Dívida Tributária**, verifica-se uma majoração de R\$ 518.647,00 no mês de dezembro/2025, sumarizando o saldo de **R\$ 276.533.829,00**, tendo em vista que novos provisionamentos de valores a pagar foram superiores às baixas por pagamentos e compensações.

No que se refere a **Demonstração do Resultado do Exercício**, a Empresa apurou o prejuízo contábil de **R\$ 131.346.786,00** no mês de dezembro/2025.

Sendo assim, é essencial que as Recuperandas tracem medidas para alavancar seu faturamento, bem como controlar suas despesas para que não contribuam com resultados contábeis negativos, e com isso, aumentando suas disponibilidades, de modo que consigam quitar suas obrigações nos próximos exercícios.

Sendo o que havia a relatar, esta Administradora Judicial permanece à disposição do MM. Juízo, do N. Ministério Público e demais interessados para eventuais esclarecimentos que se fizerem necessários.

Caçapava (SP), 17 de março de 2026.

Brasil Trustee Administração Judicial
Administradora Judicial

Filipe Marques Mangerona
OAB/SP 268.409

Fernando Pompeu Luccas
OAB/SP 232.622

Bruno Barbosa de Camargo
Contador – CRC/SP 345.307

Djavan de Alcântara Lima
Contador – CRC/SP 311.745