

**EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 1ª VARA CÍVEL DA
COMARCA DE CAÇAPAVA DO ESTADO DE SÃO PAULO**

Processo nº 1001790-97.2017.8.26.0101

Recuperação Judicial

BRASIL TRUSTEE ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL,

Administradora Judicial nomeada por esse MM. Juízo, já qualificada, por seus representantes ao final assinados, nos autos da **RECUPERAÇÃO JUDICIAL** de **WOW NUTRITION IND. E COM. S/A, BRASFANTA IND. E COM. DA AMAZÔNIA LTDA., GOLD NUTRITION ALIMENTOS IND. E COM. LTDA. e BS&C EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S/A**, vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, apresentar o Relatório Mensal de Atividades das Recuperandas, nos termos a seguir.

São Paulo

Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas

Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba

Rua da Glória, 314, conjunto 21
CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

SUMÁRIO

I – OBJETIVOS DESTE RELATÓRIO	3
II – BREVE HISTÓRICO E PANORAMA	4
III – FOLHA DE PAGAMENTO.....	7
III.I COLABORADORES	8
III.II GASTOS COM COLABORADORES	8
III.III PRÓ-LABORE	10
IV – EBITDA (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization)	12
V – ÍNDICES DE ANÁLISE CONTÁBIL	13
V.I – LIQUIDEZ SECA	14
V.II – LIQUIDEZ GERAL.....	15
V.III – CAPITAL DE GIRO LÍQUIDO	16
V. IV – DISPONIBILIDADE OPERACIONAL	18
V.V – GRAU DE ENDIVIDAMENTO.....	20
VI – FATURAMENTO	22
VI.I – Receita Bruta.....	23
VI.II – Devoluções de Vendas	25
VII – BALANÇO PATRIMONIAL	26
VII.I – ATIVO.....	26
VII.II – PASSIVO	35
VII.III - PASSIVO CONCURSAL.....	41
VIII – DÍVIDA TRIBUTÁRIA	41
IX – DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	45
X – CONCLUSÃO.....	50

São Paulo

Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas

Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba

Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

I – OBJETIVOS DESTE RELATÓRIO

- a) Apresentar ao MM. Juízo o Relatório das Atividades das Recuperandas do mês de **março/2021**, conforme determinado no art. 22, inciso II, alínea “c” da Lei 11.101/2005; alterada pela Lei 14.112/2020;
- b) Informar o quadro atual de colaboradores diretos e indiretos;
- c) Analisar a situação econômico-financeira;
- d) Analisar os resultados apresentados.

No relatório a seguir, foram avaliados os demonstrativos das 04 (quatro) Recuperandas, sendo considerada a mantenedora **WOW NUTRITION IND. E COM. S/A**, e as demais empresas do Grupo, **GOLD NUTRITION ALIMENTOS IND. E COM. LTDA.**, **BRASFANTA IND. E COM. DA AMAZÔNIA LTDA.** e **BS&C EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S/A**.

I.II – REUNIÃO PERIÓDICA

Dando continuidade às reuniões periódicas realizadas por videoconferência, em **11 de maio de 2020**, às 16h00, esta Administradora Judicial reuniu-se com os representantes da Recuperanda.

Na referida reunião, a pedido das Recuperandas, discutiu-se a atualização dos valores relacionados ao pagamento dos créditos trabalhistas (Classe I), oportunidade em que os representante das empresas prestaram diversos esclarecimentos com relação à operação do Grupo WOW.

Além disso, a Recuperanda prestou maiores esclarecimentos com relação à incorporação de **GOLD NUTRITION ALIMENTOS IND. E COM. LTDA.**, Respondido pelo Sr. Marcos Nunes, Diretor Financeiro das Devedoras, que o processo de incorporação ainda não foi concluído devido não terem conseguido resolver o problemas relacionados a créditos em aberto, transferindo-os para **WOW NUTRITION IND. E COM. S/A**.

São Paulo
Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
Av. Barão de Itapuru, 2294, 4º andar
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
Rua da Glória, 314, conjunto 21
CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

Oportunamente, foram prestados maiores esclarecimentos quanto ao faturamento mensal das empresas, bem como quanto aos contratos de comodato envolvendo seus equipamentos/maquinários, os quais foram destinados a parceiros comerciais que trabalham na produção dos produtos do **Grupo Wow**.

Por fim, os demais questionamentos realizados foram apresentados nos demais tópicos do presente relatório.

II – BREVE HISTÓRICO E PANORAMA

A **WOW**, iniciou suas atividades em 1998, sendo que em 2012, alterou sua denominação social para a atual e seu tipo societário, de sociedade limitada para sociedade anônima, mantendo, contudo, seus serviços na área alimentícia.

A **GOLD** e a **BRASFANTA** iniciaram suas atividades em 2007, tendo como objetos sociais também a atuação na área alimentícia.

Por fim, a **BS&C** fora constituída em 2009, sob a denominação de "**BS&C EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES LTDA.**", tendo como objeto social inicial, a exploração da atividade imobiliária e a participação em outras sociedades. Em 2011, alterou seu tipo societário para sociedade anônima e, em 2012, alterou seu estatuto social para transformar-se em uma *holding*, contando com o único objetivo social, qual seja, de participação no capital de outras empresas, sendo a controladora das empresas **BRASFANTA** e **WOW** e possuindo participação na **GOLD**.

O **Grupo WOW**, atua no mercado de bebidas saudáveis (néctares, sucos, chás, soja e água de coco), alimentos diet/light (adoçantes, achocolatados, chocolates e sobremesas) e nutrição infantil,

sendo suas marcas: Sufresh, Feel Good, Assugrin, Doce Menor e Gold. O **Grupo Wow** também atua no mercado de nutrição infantil através da marca Vitalon e possui outras marcas como Akoko, Caferazzi, Soyos e Tal e Qual.

Até meados de 2012, as Empresas exibiam resultados essencialmente positivos, embaladas pela economia favorável e pelo aumento na conscientização da população em geral quanto ao consumo de produtos saudáveis. Com fábricas em Caçapava/SP e Manaus/AM e cerca de 800 colaboradores.

Cenário absolutamente distinto é o vivenciado desde 2015, com a crise econômica que assola o Brasil e recorrentes reduções do PIB, com redução nos padrões de consumo pelo mercado alvo das Devedoras.

Ademais, verifica-se alguns itens que corroboraram para o aumento da crise econômica do **Grupo WOW**:

- Desvalorização cambial, com reflexo na aquisição de insumos, que afetaram o capital de giro das Recuperandas em mais de 50% no preço de compra final dos insumos;
- Impossibilidade de repasse do aumento do preço (em face da desvalorização do Real) aos clientes;
- Falta de crédito bancário e a realização de novos financiamentos com empresas de *factoring*, com aplicações de "taxas exorbitantes", o que não possibilitou a geração de caixa para honrar com as obrigações das sociedades;
- Greve dos caminhoneiros de maio/2018, que comprometeu consideravelmente o caixa das Recuperandas;

São Paulo
Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
Rua da Glória, 314, conjunto 21
CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

- Dificuldade no êxito, com pedidos de ressarcimento de créditos tributários obtidos junto ao governo estadual e federal.

Após não conseguir efetuar o pagamento de tributos na monta de R\$ 89 milhões, em abril de 2016, a **WOW** foi impedida de emitir Notas Fiscais, sendo assim, impedida de comercializar seus produtos, fazendo com que a crise se agravasse ainda mais, pois não foi quitado os valores dos aluguéis das fabricas de Caçapava/SP em março e abril 2017.

Em 14 de junho de 2017, foi ajuizado o pedido de Recuperação Judicial, que, após a consolidação do 2º edital de credores em 2018, foi possível apurar o montante de R\$ 305.254.228,52 + US\$ 17.464.383,89, a ser pago aos credores concursais, bem como os créditos extraconcursais na monta de R\$ 73.019.800,40. Entretanto, frisa-se que referido valor não é definitivo, vez que foram apresentadas diversas Habilitações e Impugnações de Crédito pelos credores, sendo certo que esta Administradora Judicial, oportunamente, apresentará o Quadro Geral de Credores, de forma consolidada, tão logo se tenha o julgamento de todos os incidentes de crédito nos termos do art. 18 da Lei 11.101/2005¹.

O panorama geral, discorre que o **Grupo Wow** encerrou o mês de março/2021 com um quadro de cerca de 120 colaboradores e um faturamento médio mensal, desde o pedido de Recuperação Judicial (14/06/2017), até o mês de março/2021 de R\$ 22.781.793,00.

Nota-se que houve redução de quase 72% dos colaboradores após a Reintegração de Posse da fábrica de Caçapava/SP, ocorrida em 11/10/2020 e a terceirização da industrialização dos produtos do

¹ Art. 18. O administrador judicial será responsável pela consolidação do quadro-geral de credores, a ser homologado pelo juiz, com base na relação dos credores a que se refere o art. 7º, § 2º, desta Lei e nas decisões proferidas nas impugnações oferecidas.

Grupo, o que de acordo com as Recuperandas, houve acordo com o Sindicato da categoria, no qual, a **WOW** irá pagar as rescisões em parcelas mensais. Ademais, se for comparar o faturamento antes da Reintegração de Posse (setembro/2020) com o faturamento atual, tem-se que o faturamento reduziu em 86%.

O **Grupo WOW** se encontra em fase de cumprimento do Plano de Recuperação Judicial que foi homologado judicialmente, e no período de pagamento de seus credores trabalhistas, colaboradores e quirografários de até R\$ 5.000,00, nos termos dos Relatórios de Cumprimento do Plano protocolado pela subscritora nos autos.

No mais, foi verificado por esta Administradora Judicial, que a Recuperanda **GOLD**, foi incorporada pela Recuperanda **WOW**, desde 14/02/2017, portanto, antes do pedido de RJ (14/06/2017), conforme consulta realizada no sítio eletrônico da Junta Comercial do Estado de São Paulo (JUCESP). Indagados os representantes da Recuperanda sobre os desdobramentos da referida operação societária atualmente, os mesmos informaram que a incorporação ainda não foi efetivamente concretizada, considerando algumas pendências apontadas pelos órgãos competentes no Estado de Pernambuco, onde se localiza a **GOLD**, referente a questões tributárias de ICMS perante o SEFAZ. Assim, esta Administradora Judicial solicitou informações especificamente sobre a pendência junto aos órgãos responsáveis no estado de Pernambuco, entretanto, até o protocolo do presente Relatório, não houve retorno.

Por fim, vale ressaltar que a Recuperanda efetuou ajustes nos demonstrativos de janeiro e fevereiro/2021, os quais foram recebidos por esta auxiliar na data de **28/04/2021**.

III – FOLHA DE PAGAMENTO

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapuru, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

III.I COLABORADORES

Em março/2021, as Recuperandas contavam com o quadro funcional de 120 colaboradores diretos, alocados em duas empresas, sendo: **(I)** 119 colaboradores na **WOW NUTRITION INDÚSTRIA E COMÉRCIO S/A.**, divididos entre a matriz situada no município de Caçapava/SP e na filial situada no município de São Paulo/SP e **(II)** 01 colaborador alocado na **BRASFANTA INDÚSTRIA E COMÉRCIO DA AMAZÔNIA LTDA.**, conforme segue demonstrado:

WOW CONSOLIDADO	jan/21	fev/21	mar/21
Ativos	99	94	93
Afastados	20	21	26
Admitidos	1	3	1
Férias	9	3	0
Demitidos	19	14	3
Total	129	121	120

Em março/2021, havia 120 colaboradores, sendo que 94 estavam ativos (contando com 01 admitido), 26 afastados por outros motivos, como auxílio-doença, licença maternidade, aposentadoria por invalidez, dentre outros e 03 colaboradores foram demitidos (não sendo contabilizado no total da tabela acima).

III.II GASTOS COM COLABORADORES

Os gastos com a folha de pagamento no mês de março/2021, totalizaram o montante de R\$ 1.649.890,00, sendo R\$ 1.225.603,00, correspondentes aos salários, férias, indenizações, provisões, dentre outros benefícios e R\$ 424.287,00, referentes aos encargos sociais (INSS/FGTS).

Folha de Pagamento	jan/21	fev/21	mar/21	Acum/21
Salários e Ordenados	551.374	613.902	613.902	1.779.177
Horas Extras	15.019	10.331	10.331	35.682
Adicional Noturno	375	48	48	470
Prêmios ou Comissões s/vendas	71.927	-	-	71.927
Estagiários-CIEE	1.604	1.577	1.577	4.759
Menor Aprendiz	308	205	-	513
Aviso Prévio Indenizações	249.065	158.373	158.373	565.811

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

Gratificações	32.973	18.186	18.186	69.345
Ajuda de Custo	-	5.700	5.700	11.400
Auxílio Enfermidade (Atestado Médico)	-	542	542	1.085
Participação nos Lucros ou Resultados	-	3.004	-	3.004
Banco de Horas	45.248	56.869	56.869	158.985
Vale transporte	- 2.241	-	-	2.241
Assistência Médica	108.097	62.687	177.810	348.594
Assistência Odontológica	1.726	2.869	1.776	6.372
Ajuda de Custo	6.200	-	-	6.200
Seguros em Grupo dos Funcionários	5.117	5.176	2.626	12.919
Confraternização	-	20	157	177
Despesas de Medicina do trabalho	25	-	1.749	1.774
Refeições	76.381	156	44.304	120.841
Folha de Pagamento	1.163.198	939.646	1.093.950	3.196.794
Provisão de Férias	100.101	69.504	69.504	239.110
Provisão de Encargos s/Férias	- 3.344	- 18.965	- 18.965	- 41.274
Provisão de 13º Salários	68.422	59.139	59.139	186.701
Provisão de Encargos s/13ºSalario	24.575	21.975	21.975	68.524
Provisões	189.754	131.653	131.653	453.060
INSS	227.621	223.781	223.781	675.183
FGTS	67.791	63.369	63.369	194.529
FGTSS Verbas Rescisórias	140.409	137.137	137.137	414.683
Encargos	435.821	424.287	424.287	1.284.394
Total	1.788.773	1.495.586	1.649.890	4.934.249

De acordo com os demonstrativos disponibilizados pela Recuperanda, nota-se o aumento de 16% das despesas correspondentes com a folha de pagamento (salários, férias, indenizações, horas extras, dentre outros), o equivalente a R\$ 154.304,00. A majoração ocorrida nesse grupo é resultado dos principais acréscimos nas rubricas: "assistência médica" em R\$ 115.122,00, "despesas medicina do trabalho" em R\$ 1.745,00 e "refeições" em R\$ 44.148,00, o qual está sendo objeto de questionamentos à Recuperanda.

Ademais, observou-se que houve redução nas rubricas "menor aprendiz", "participação nos lucros ou resultados – PLR", "assistência odontológica" e "seguros em grupo dos funcionários", o que não foi suficiente para redução do total da folha.

Referente às provisões e seus encargos, observou-se que não houve variação no mês em análise, fato também a ser questionado. De acordo com os comprovantes de pagamento disponibilizado, verificou-se que em 07/04/2021 foi pago o montante de R\$ 142.886,26, referente ao saldo de salário da folha de fevereiro/2021.

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

Outrossim, no mês de março/2021, do valor registrado, 96% correspondem aos gastos com os colaboradores da Recuperanda **WOW**, tendo em vista que possui o maior número de colaboradores.

Abaixo está demonstrado o valor que cada Recuperanda detém de custos com pessoal:

FOLHA DE PAGAMENTO	jan/21	fev/21	mar/21	Acum/21
WOW	1.931.884	1.554.719	1.713.733	5.200.336
Despesas com Pessoal	1.079.755	949.414	949.209	2.978.379
Outras Despesas com Pessoal	190.797	69.195	228.414	488.406
Encargos Sociais	661.332	536.110	536.110	1.733.551
BRASFANTA	-3.236	80.742	76.032	153.538
Despesas com Pessoal	28.013	59.198	56.194	143.405
Outras Despesas com Pessoal	4.508	1.713	7	6.229
Encargos Sociais	- 35.757	19.830	19.830	3.904
Total dos Custos com Pessoal	1.928.648	1.635.461	1.789.765	5.353.874

Em paralelo e não menos importante, insta esclarecer que no mês de março/2021, os gastos com pessoal corresponderam a 35% do faturamento apurado.

Sobre o pessoal autônomo, foi solicitado esclarecimento às Recuperandas, sendo que até o protocolo deste Relatório, não houve retorno.

III.III PRÓ-LABORE

O Pró-labore corresponde à remuneração dos sócios pelo trabalho realizado frente à Sociedade Empresária, cujo valor deve ser definido com base nas remunerações de mercado para o tipo de atividade.

Para recebimento do pró-labore é necessário que os administradores constem no contrato social e sejam registrados no

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

demonstrativo contábil como despesa operacional, resultando, assim, na incidência de INSS e IRRF.

A seguir, apresenta-se o demonstrativo do valor registrado a esse título no trimestre analisado:

Pró-labore	jan/21	fev/21	mar/21
YA PING CHANG FICHTL	26.000	26.000	26.000
INSS	- 708	- 708	- 708
Seguro de vida	- 26	- 26	- 26
IR	- 6.086	- 6.086	- 6.086
Total Líquido	19.180	19.180	19.180
MARCOS DE ALMEIDA NUNES	57.358	57.358	57.358
INSS	- 708	- 708	- 708
IR	- 8.175	- 8.175	- 8.175
Seguro de vida	- 26	- 26	- 26
Pari Cus.	- 42	- 42	- 42
Adiantamento Quinzenal	- 16.605	- 16.605	- 16.605
Sal. Deo.	- 529	- 529	- 529
IR Ad Quinzenal	- 6.298	- 6.298	- 6.298
Total Líquido	24.975	24.975	24.975
Total Pró-labore bruto	83.358	83.358	83.358
Total das Deduções	- 39.203	- 39.203	- 39.203
Total Pró-labore Líquido	44.155	44.155	44.155

Verifica-se que no mês em análise não houve variações significativas nos valores apropriados à título de remuneração dos sócios e encargos incidentes no mês analisado, sendo que a despesa total, somados os valores de INSS e IRRF sumarizaram R\$ 73.768,00. Frisa-se que o valor R\$ 44.155,00 referiu-se ao total líquido do pró-labore.

Outrossim, nota-se que no trimestre analisado, não foram identificadas retiradas de Ya Ping Chang Fichtl, o qual foi solicitado esclarecimentos às Recuperandas, o setor de RH das Recuperandas, respondeu por e-mail no dia 30/11/2020 "O valor da Socia YA Ping está em atraso, e que o sócio Marcos Almeida recebe o salário em atraso também, não necessariamente o que ele recebeu dentro do mês refere-se a mesma competência".

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

IV – EBITDA (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization)

EBITDA corresponde a uma sigla em inglês que, traduzida para o português, representa “lucros antes de juros, impostos, depreciação e amortização”. É utilizado para medir o lucro da sociedade empresária antes de serem aplicados os quatro itens citados.

A finalidade é mensurar o potencial operacional de geração de caixa em uma sociedade empresária, medindo, com maior precisão, a produtividade e eficiência do negócio.

Para sua aferição não é levado em consideração os gastos tributários, sendo as Recuperandas **optantes pelo regime de tributação com base no Lucro Real**, e as despesas e receitas financeiras. Portanto, o **EBITDA** revela-se como um indicador capaz de demonstrar o verdadeiro desempenho da atividade operacional, cuja demonstração a respeito das Recuperandas segue abaixo:

Ebitda	jan/21	fev/21	mar/21	Acum/21
Receita operacional bruta	7.684.338	5.828.056	4.773.907	18.286.301
(-) Deduções da receita bruta	- 3.852.214	- 3.193.597	- 2.214.036	- 9.259.847
(=) Receita operacional líquida	3.832.124	2.634.459	2.559.870	9.026.454
(-) Custo dos produtos vendidos	- 2.394.158	- 3.626.402	- 1.660.032	- 7.680.591
(=) Lucro bruto	1.437.967	991.942	899.838	1.345.862
(-) Despesas gerais e administrativas	- 3.694.540	- 4.392.261	- 3.148.739	- 11.235.540
(+/-) Receitas/Despesas Operacionais	27.000	59.812	28.000	114.812
(+) Depreciação	344.209	329.617	329.617	1.003.442
(=) EBITDA	- 1.885.365	- 4.994.774	- 1.891.284	- 8.771.423
(=) EBITDA % RECEITA OPERAC. BRUTA	-25%	-86%	-40%	-48%

Conforme demonstrativo acima, em março/2021 foi apurado um **EBITDA negativo** de R\$ 1.891.284,00, com redução do saldo negativo em mais de 62% se comparado ao mês anterior.

Consigna-se que a redução do saldo negativo do **EBITDA** é decorrente da redução dos custos e despesas em 42%.

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

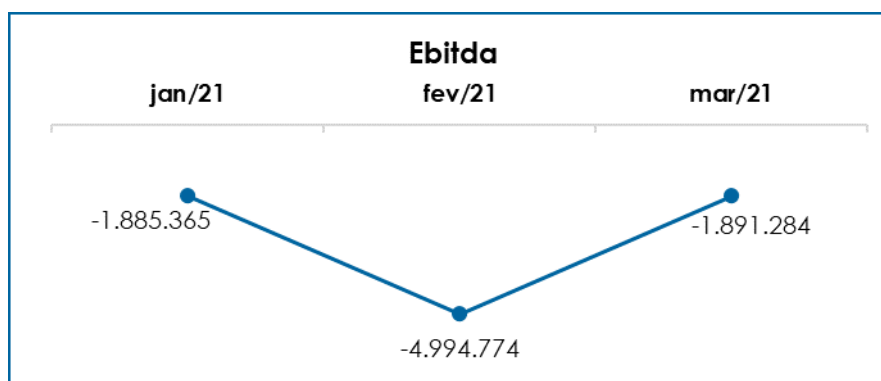
Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

Ademais, observou-se redução da “receita bruta” em 18%, o correspondente a R\$ 1.054.149,00, bem como o decréscimo das “deduções da receita” em 31%, o equivalente 979.560,00.

É sabido que apenas a Recuperanda **WOW** apresentou receita de vendas no mês em análise. Além disso, a Empresa **GOLD** apresentou receita com royalties em março/2021.

Para melhor entendimento, segue representada, graficamente, a regressão do saldo negativo do **EBITDA**:



Sobre o índice apresentado, foi possível medir a rentabilidade operacional real das Recuperandas, cujo índice, apresentou resultado negativo. Dessa forma, o ideal é que as Recuperandas operem de forma a aumentar o faturamento nos próximos meses, o que, aliado a uma estratégia de redução de custos e despesas, na medida do que for possível, permitirá apurar um saldo positivo.

V – ÍNDICES DE ANÁLISE CONTÁBIL

Os índices de avaliação contábil são ferramentas utilizadas na gestão das informações da sociedade empresária, com o objetivo de propiciar a adoção de métodos estratégicos para o desenvolvimento positivo de uma organização.

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

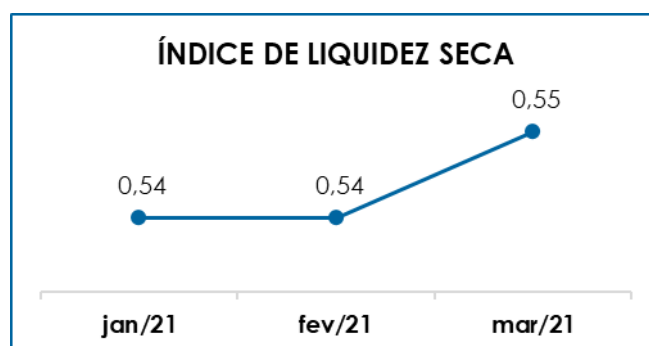
A avaliação dos índices contábeis é uma técnica imprescindível para as empresas que buscam investir em estratégias de gestão eficientes para o desenvolvimento do negócio por meio da realização do mapeamento e organização das informações contábeis e fiscais.

Após colher as informações e compará-las, é possível chegar a um diagnóstico conclusivo, o que permitirá uma melhor orientação para a adoção de decisões mais eficientes.

V.I – LIQUIDEZ SECA

O índice de **Liquidez Seca** traz informações sobre a capacidade de pagamentos da Sociedade Empresária, desconsiderando seus estoques, os quais podem ser obsoletos e não representar a realidade dos saldos apresentados no demonstrativo contábil. Entende-se que o índice apura a tendência financeira da Recuperanda em cumprir, ou não, com as suas obrigações a curto prazo.

Desse modo, seu cálculo consiste na divisão entre o “ativo circulante” subtraindo a rubrica “estoques” e o “passivo circulante”, os quais atendem a estimativa de 1 ano dentro do Balanço Patrimonial como realizável e exigível a curto prazo respectivamente.



São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

Segundo o gráfico acima, o índice de Liquidez Seca apresentou o valor de R\$ 0,55 obtido pela divisão do “ativo circulante” subtraído dos “estoques” no valor de R\$ 697.464.458,00, pelo “passivo circulante” de R\$ 1.263.552.207,00. Frisa-se que o aumento de 2% nos ativos considerados para o cálculo foi superior ao aumento de 0,36% no “passivo circulante”, portanto verifica-se acréscimo de R\$ 0,01 em comparação ao mês de fevereiro/2021.

No tópico VII – Balanço Patrimonial as variações do Ativo e do Passivo serão detalhadas.

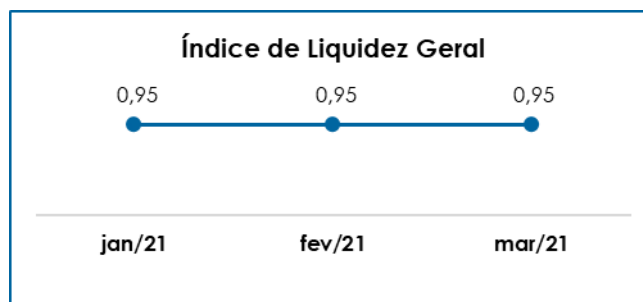
Desta forma, conclui-se que as Recuperandas apresentaram um índice de Liquidez Seca **insuficiente e insatisfatório**, isto é, não possuíam bens e direitos de curto prazo (descontados os valores relativos aos estoques) capazes de suprir as obrigações de curto prazo, logo que para cada **R\$ 1,00** de dívida a capacidade de pagamento era de **R\$ 0,55**.

Cabe informar que parte dos saldos constantes no “passivo não circulante” estão sujeitos aos efeitos do Plano de Recuperação Judicial.

V.II – LIQUIDEZ GERAL

O índice de **Liquidez Geral** demonstra se existe a capacidade de pagar as obrigações a curto e longo prazos durante determinado período. O cálculo é efetuado por meio da divisão da “Disponibilidade Total” (ativo circulante, somado ao ativo não circulante e ativo imobilizado) pelo “Total Exigível” (passivo circulante somado ao passivo não circulante).

O índice apurado aponta o percentual da dívida total a curto e longo prazos.



Conforme o gráfico acima, verifica-se que no mês de março/2021, o índice não registrou oscilação, tendo em vista que as alterações do ativo e passivo foi em menos de 1%, ou seja, para cada R\$ 1,00 de dívida, havia R\$ 0,95 de disponibilidade financeira para cumprir com suas obrigações a curto e longo prazos.

Conclui-se que o índice de liquidez geral apurado nas Recuperandas demonstrou que não existe disponibilidade financeira para cumprir com suas obrigações a curto e longo prazos, considerando que o índice apresentado apurou resultado inferior a R\$ 1,00, contudo, há de ser observado as contas de maior relevância em relação ao ativo total, sendo elas: "clientes a receber m. interno", "estoques" e "impostos a recuperar", de modo que juntas representam 53% no mês de março/2021.

Destaca-se que parte dos saldos das contas que constam registradas no Passivo Exigível a Longo Prazo está sujeita aos efeitos do Plano de Recuperação Judicial.

V.III – CAPITAL DE GIRO LÍQUIDO

O **Capital de Giro Líquido** é um indicador de liquidez utilizado pelas sociedades empresárias para refletir a capacidade de gerenciar as relações com fornecedores e clientes. O resultado é formado pela diferença entre "ativo circulante" e "passivo circulante".

O objetivo da administração financeira é gerenciar os bens da empresa, de forma a encontrar o equilíbrio entre a lucratividade e o endividamento.

Capital de Giro Líquido	jan/21	fev/21	mar/21
Caixa	5.160	5.160	5.160
Bancos Conta Movimento	- 104.909	- 127.918	- 88.751
Bancos Conta Vinculada/Caucionada	413.152	229.888	363.269
Aplicações Financeiras Curto Prazo	262	- 1.699	- 1.698
Cientes a Receber M. Interno	521.869.273	525.941.360	525.590.699
Cientes a Receber M Externo	344.790	344.790	344.790
Outros Valores a Receber	1.945.534	1.945.534	1.945.534
Estoques	215.126.752	214.254.865	202.192.065
Estoques de Nossa Propriedade Com Terceiros	44.610.143	43.098.170	54.519.103
Impostos a Recuperar	88.781.150	88.763.168	88.763.168
Adiantamento e Vales a Funcionários	- 189.454	- 169.594	- 164.714
imposto a compensar	1.166.408	2.302.367	2.967.189
Adiantamento a Fornecedores Diversos	8.090.385	8.454.142	10.585.883
Adiantamentos para Comissões	12.452.372	12.530.372	12.592.698
Valores a Recuperar	- 23.970	- 23.970	- 23.970
Despesas Antecipadas	184.960	130.497	66.099
Ativo Circulante	894.672.007	897.677.133	899.656.522
Empréstimos e Financiamentos Nacionais	- 3.796.496	- 3.797.771	- 3.797.771
Empréstimos Capital de Giro	- 98.161.998	- 100.588.006	- 100.870.961
Empréstimos e Financiamentos Estrangeiros	- 33.774.650	- 33.774.650	- 33.774.650
Juros s/Empréstimos Fanta Company	- 1.272.737	- 1.272.737	- 1.272.737
Fornecedores Nacionais	- 517.521.842	- 517.843.593	- 518.227.072
Fornecedores Estrangeiros	- 1.719.725	- 1.719.725	- 1.719.725
Obrigações Sociais	- 52.181.722	- 53.019.786	- 53.857.988
Obrigações Tributárias	- 165.587.343	- 167.700.530	- 169.471.249
Impostos Parcelados	- 109.589.271	- 109.704.145	- 109.820.882
Salários e Ordenados a Pagar	- 10.197.252	- 10.694.689	- 11.081.345
Provisão de 13º Salário	- 83.623	- 151.012	- 218.402
Provisão de Férias	- 1.529.237	- 1.394.868	- 1.260.498
Contas a Pagar	- 107.189.812	- 108.273.561	- 109.451.823
Provisões Operacionais	- 127.589.669	- 127.641.678	- 127.228.463
Provisões Tributárias	- 21.451.761	- 21.476.002	- 21.498.642
Passivo Circulante	- 1.251.647.138	- 1.259.052.753	- 1.263.552.207
Total	- 356.975.131	- 361.375.620	- 363.895.685

No mês de março/2021, o resultado do CGL foi "negativo e insatisfatório", em virtude de o "ativo circulante" R\$ 899.656.522,00, ser inferior ao "passivo circulante" R\$ 1.263.552.207,00, resultando no indicador negativo de R\$ 363.895.685,00, ademais, nota-se o aumento negativo de R\$ 2.520.065,00 se comparado ao mês de fevereiro/2021.

São Paulo

Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas

Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba

Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

No que diz respeito ao saldo do "Ativo Circulante", insta verificar que o demonstrativo da Recuperanda não está considerando o saldo de R\$ 2.967.189,00 da conta "impostos a compensar" na soma do "Ativo Circulante", de modo que está sendo objeto de questionamento à Recuperanda.

Sobre as variações que ensejaram o aumento do "ativo circulante" em R\$ 1.979.389,00 no mês de março/2021, destaca-se os acréscimos em "banco conta vinculada/caucionada", "estoques de nossa propriedade com terceiros", "adiantamento a fornecedores diversos" e "adiantamentos para comissões".

Por outro lado, verificou-se decréscimo nas demais contas do "ativo circulante", entretanto, não foram suficientes para que o saldo do grupo do passivo aumentasse.

No "passivo circulante", por sua vez, as principais variações que ensejaram a majoração de R\$ 4.499.454,00 no mês em análise, foram os acréscimos nas rubricas "empréstimos capital de giro", "fornecedores nacionais", "obrigações sociais", "obrigações tributárias", "impostos parcelados", "salários e ordenados a pagar", "provisão de 13º salário", "contas a pagar", "provisões operacionais" e "provisões tributárias".

O detalhamento das contas que compõem o "ativo circulante" será realizado no tópico "VII.I – ATIVO" e das contas que compõem o "passivo circulante" no tópico "VII.II – PASSIVO".

Desta forma, as Recuperandas precisarão recorrer a outras fontes de capital, tendo em vista que o resultado do capital de giro líquido foi negativo no trimestre apresentado.

V. IV – DISPONIBILIDADE OPERACIONAL

São Paulo
Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
Av. Barão de Itapuru, 2294, 4º andar
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
Rua da Glória, 314, conjunto 21
CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

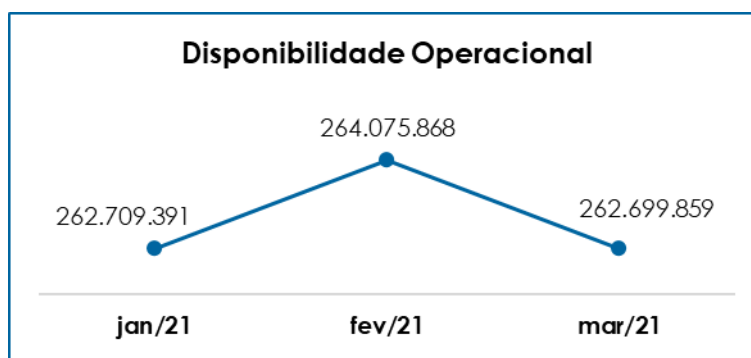
A **Disponibilidade Operacional** representa os recursos utilizados nas operações da sociedade empresária, dependendo das características de seu ciclo operacional. O cálculo consiste na soma de "duplicatas a receber", "estoques" e "outros valores a receber", subtraindo o saldo de "fornecedores".

Disponibilidade Operacional	jan/21	fev/21	mar/21
Cientes a receber	522.214.063	526.286.150	525.935.489
Estoques	259.736.895	257.353.036	256.711.167
Fornecedores	- 519.241.567	- 519.563.318	- 519.946.797
Total	262.709.391	264.075.868	262.699.859

Verifica-se que, no decorrer do trimestre analisado, a disponibilidade das Recuperandas apresentou saldo positivo, tendo em vista o saldo substancial na conta "clientes a receber".

No mês de março/2021, observou-se que a "disponibilidade operacional" apresentou decréscimo de 1% no resultado, o equivalente a R\$ 1.376.008,00 justificado pela diminuição de "clientes" em R\$ 350.661,00, "estoques" em R\$ 641.868,00, bem como o aumento de R\$ 383.479,00 em "fornecedores", o qual contribuiu para a redução do resultado do referido índice.

Para complementar a explanação, segue o demonstrativo gráfico da oscilação do saldo no trimestre analisado:



Diante do resultado positivo apurado, foi possível constatar que as Recuperandas permaneceram administrando seus recursos de forma a priorizar o pagamento de dívidas que refletiam diretamente no desenvolvimento de suas atividades, tais como fornecedores de matéria prima e demais materiais necessários no processamento e elaboração do produto, objeto de comercialização.

No entanto, nem sempre o resultado positivo evidencia a real situação financeira das Recuperandas, tendo em vista o alto saldo em seus recebíveis de maneira que representam 58% do ativo circulante, a qual possivelmente não ingressaram no caixa das Devedoras a curto prazo.

V.V – GRAU DE ENDIVIDAMENTO

A composição do **endividamento** refere-se ao volume das obrigações a curto e longo prazos, subtraindo o saldo registrado na conta “caixa e equivalentes”.

O resultado do cálculo representa o valor que a sociedade empresária necessita para liquidar o passivo que gera a despesa financeira.

O quadro abaixo apresenta os resultados de janeiro/2020 a março/2021, os quais foram obtidos pela soma de todas as obrigações, apresentadas com sinal negativo, subtraindo-se os valores do grupo “disponível” apresentado com valores positivos.

Grau de Endividamento	jan/21	fev/21	mar/21
Empréstimos E Financiamentos Nacionais	- 3.796.496	- 3.797.771	- 3.797.771
Empréstimos Capital De Giro	- 98.161.998	- 100.588.006	- 100.870.961
Empréstimos E Financiamento Estrangeiro	- 33.774.650	- 33.774.650	- 33.774.650
Juros Sobre Empréstimos Estrangeiros	- 1.272.737	- 1.272.737	- 1.272.737
Fornecedores Nacionais	- 517.521.842	- 517.843.593	- 518.227.072
Fornecedores Estrangeiros	- 1.719.725	- 1.719.725	- 1.719.725

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

Contas A Pagar	- 107.189.812	- 108.273.561	- 109.451.823
Provisões Operacionais	- 127.589.669	- 127.641.678	- 127.228.463
Credores Diversos	- 36.559.975	- 36.829.137	- 37.096.169
Empréstimos E Financiamentos Nacionais	- 123.503.998	- 123.503.998	- 123.503.998
Contas Apagar	- 87.260.092	- 87.260.092	- 87.260.092
(+) Disponibilidades	- 99.750	- 122.759	- 83.591
Dívida Ativa	- 1.138.450.742	- 1.142.627.706	- 1.144.287.051
Obrigações Sociais	- 52.181.722	- 53.019.786	- 53.857.988
Obrigações Tributárias	- 165.587.343	- 167.700.530	- 169.471.249
Impostos Parcelados	- 109.589.271	- 109.704.145	- 109.820.882
Salários E Ordenados A Pagar	- 10.197.252	- 10.694.689	- 11.081.345
Provisão De 13º Salário	- 83.623	- 151.012	- 218.402
Provisão De Férias	- 1.529.237	- 1.394.868	- 1.260.498
Obrigações Tributárias	- 21.451.761	- 21.476.002	- 21.498.642
Dívida Fiscal e Trabalhista	- 360.620.210	- 364.141.033	- 367.209.005
Total	- 1.499.070.953	- 1.506.768.739	- 1.511.496.056

Conforme o demonstrativo acima, em fevereiro/2021, observou-se que a dívida financeira líquida totalizou o montante de R\$ 1.511.496.056,00 representando redução de 0,3%, equivalente a R\$ 4.727.317,00.

No total da Dívida Ativa, que são as obrigações não tributárias, observou-se o montante líquido de R\$ 1.144.287.051,00, sendo que 45% do montante devedor é representado pelo saldo de R\$ 518.227.072,00 em "fornecedores".

Por sua vez, a Dívida Fiscal e Trabalhista, que sumarizou 24% do endividamento total com o saldo de R\$ 367.209.005,00, apresentou majoração de R\$ 3.067.973,00.

Além disso, através dos registros contábeis foram identificados pagamentos no total de R\$ 6.839.983,00 sendo: "empréstimos capital de giro" em R\$ 40.010,00, "fornecedores nacionais" em R\$ 1.511.738,00, "contas a pagar" em R\$ 3.192.585,00, "obrigações tributárias" em R\$ 337,00, "salários e ordenados a pagar" em R\$ 327.283,00.

Quanto as obrigações sociais e provisão de férias e 13º salário, de acordo com o razão contábil disponibilizado, foi efetuado a

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

compensação de R\$ 7.324,00 de "INSS a recolher" e baixa de provisão de 13º salários e férias e seus encargos em R\$ 269.597,00.

Diante do exposto, a Recuperanda deve trabalhar no intuito de reduzir o endividamento, visando ao longo dos meses a reversão do quadro econômico insatisfatório.

As contas que compõem a Dívida Ativa serão detalhadas no Item VII.II – Passivo e o montante do débito tributário será tratado no Item VIII – Dívida Tributária.

Por fim, ao apresentarmos todos os índices da análise contábil no bimestre analisado, concluiu-se que os indicadores de **Liquidez Seca, Liquidez Geral, Capital de Giro e Grau de Endividamento** findaram o mês de março/2021 com indicadores insatisfatórios, por outro lado, observa-se que as Empresas obtiveram resultados da **Disponibilidade Operacional** positivo e satisfatório, isso diante do alto saldo em recebíveis e estoques, o qual merecem total cuidado, pois podem não apresentar liquidez imediata.

Do exposto, é imprescindível que as Recuperandas adotem estratégias no intuito de reduzir o seu endividamento e aumentar os ativos, de forma que alcance um cenário geral positivo e solvente.

VI – FATURAMENTO

O **Faturamento** consiste na soma de todas as vendas realizadas pela Sociedade Empresária em um determinado período, sejam elas de produtos ou de serviços. Esse procedimento demonstra a real capacidade de produção da Sociedade Empresária, além de sua participação no mercado e seu poder de geração de fluxo de caixa.

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

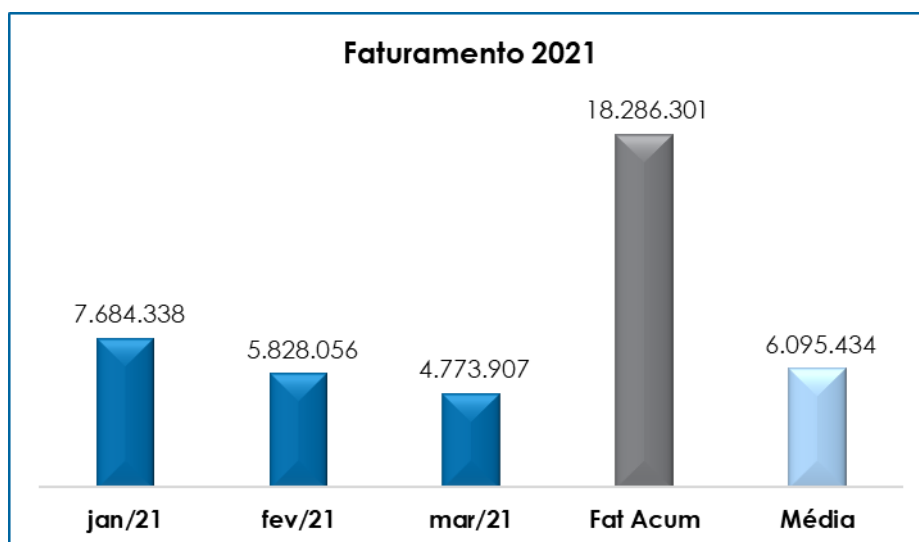
Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

VI.I – Receita Bruta

O valor do faturamento apurado pelas Recuperandas **WOW**, no mês de março/2021, totalizou o montante de R\$ 4.773.907,00. Dessa forma, verificou-se uma redução de 18% em relação ao mês de fevereiro/2021.

A seguir, temos a representação gráfica da redução do faturamento no período de janeiro/2021 a março/2021, além das receitas acumuladas e a média mensal no trimestre analisado:



Destaca-se que o faturamento no mês de março/2021 estava distribuído em 24 clientes, sendo que os 7 principais clientes totalizam 77% do faturamento mensal, conforme quadro abaixo.

Principais Clientes	Valor
Assai Sendas Cajamar	1.353.964
Sinergia Morumbi New Juice Distribuidora Filial	741.480
CBX Comércio De Alimentos Bebidas Ltda	513.213
Martins Uberlândia	356.584
M. Cardoso Ind., Log E Distrib. De Alimentos E Bebida	276.949
Distraub Comercio De Alimentos Ltda Me	226.663
Total	3.669.885

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

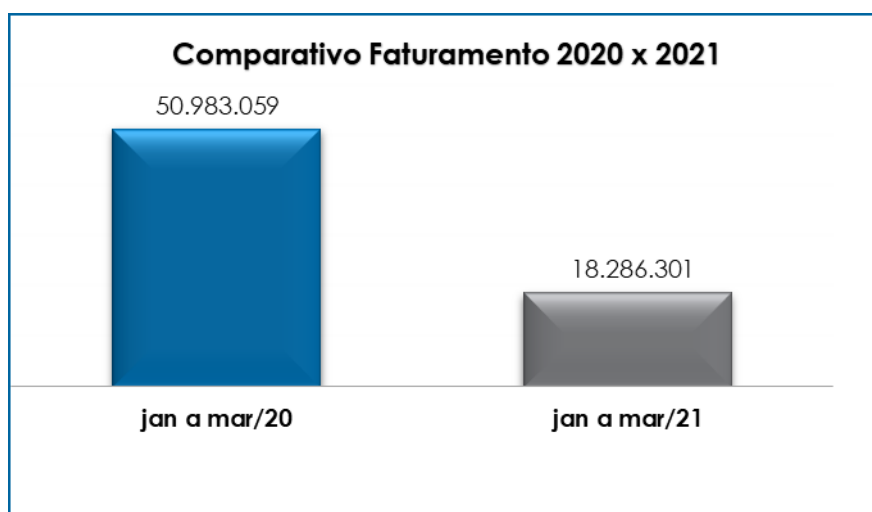
Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

Cumpra informar que apenas a Recuperanda **WOW** apresentou valor de faturamento no período, demonstrando que é a única empresa do **Grupo WOW** que está gerando recursos para quitação do seu passivo, além disso, a empresa **GOLD** apresentou valor que se refere à receita com *royalties*.

Ao ser questionada sobre as tratativas para retomada da média do faturamento em torno de R\$ 18 milhões alcançada em 2020, a Recuperanda informou que a crise pandêmica aliada à reintegração de posse, foram fatores preponderantes para a queda do faturamento, ressaltou que no cenário atual a Recuperanda pretende evoluir o faturamento, contudo, não na mesma proporção do ano de 2020, pois objetiva manter seus custos e despesas em equilíbrio para o atual momento.

Sobre o contrato de uso da marca da empresa **GOLD**, em reunião periódica, o **Grupo Wow** informou que ainda não ocorreu a formalização, de modo que essa Auxiliar do Juízo aguarda o envio do documento.

Ainda, ao levantarmos o faturamento bruto de janeiro a março/2020 obtivemos o montante de R\$ 50.983.059,00, sendo este 64% maior do que as receitas obtidas no mesmo período do ano de 2021.



São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

VI.II – Devoluções de Vendas

O total das devoluções de vendas no mês março/2021 foi de R\$ 876.240,00 de modo que o faturamento líquido ao desconsiderar as devoluções somou R\$ 3.897.666,00. Nota-se um decréscimo de 54% nas devoluções, o equivalente a R\$ 1.019.563,00, quando comparado ao mês anterior. Ademais, as devoluções estão distribuídas entre 13 cliente, conforme quadro abaixo:

Devoluções de Vendas	Valor
Meisol Distribuidora De Beb E Cosm Ltda Me	255.920
In Box Nsa Comercial Ltda	196.157
Distribuidora Modelo	104.543
Sonda Sao Bernardo Do Campo Sp	70.664
Martins Goiania	68.767
Parima Distribuidora Ltda	49.125
Floraldo Martins	44.740
Ideal Leste Distribuidora	36.904
Mobel	35.224
Giassimatriz	4.335
Supermercados Dalnorde	3.826
Triunfante Matogrossense Alimentos Ltda	3.090
Silveira Alimentos Ltda	2.946
Total	876.240

No mais, ao confrontar os valores registrados no livro fiscal da Recuperanda, verificou-se que o valor registrado na contabilidade, difere com o informado no livro fiscal, de maneira que esta Auxiliar questionou acerca da incongruência em 03/05/2021, tendo a Recuperanda informado que está verificando com o T.I para correção do erro.

É esperado que as Devedoras busquem um plano de ação para alavancar o faturamento mensal, com o objetivo de adimplir com obrigações e conseqüentemente, alcançar disponibilidade para o cumprimento do Plano de Recuperação Judicial.

São Paulo

Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas

Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba

Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

VII – BALANÇO PATRIMONIAL

VII.I – ATIVO

O **Ativo** é um recurso controlado pela Sociedade Empresária, sendo resultado de eventos passados e do qual se espera que fluam benefícios econômicos futuros.

No quadro abaixo, estão apresentados os saldos e as contas que compuseram o total do Ativo das Recuperandas no período de janeiro/2021 a março/2021:

Balanço Patrimonial - Ativo	jan/21	fev/21	mar/21
Caixa	5.160	5.160	5.160
Bancos Conta Movimento	- 104.909	- 127.918	- 88.751
Bancos Conta Vinculada/Caucionada	413.152	229.888	363.269
Aplicações Financeiras Curto Prazo	262	- 1.699	- 1.698
Clientes a Receber M.Interno	521.869.273	525.941.360	525.590.699
Clientes a Receber M. Externo	344.790	344.790	344.790
Outros Valores a Receber	1.945.534	1.945.534	1.945.534
Estoques	215.126.752	214.254.865	202.192.065
Impostos Compensar	1.166.408	2.302.367	2.967.189
Estoques de Nossa Propriedade Com Terceiros	44.610.143	43.098.170	54.519.103
Impostos a Recuperar	88.781.150	88.763.168	88.763.168
Adiantamento e Vales a Funcionários	- 189.454	- 169.594	- 164.714
Adiantamento a Fornecedores Diversos	8.090.385	8.454.142	10.585.883
Adiantamentos Para Comissões	12.452.372	12.530.372	12.592.698
Valores a Recuperar	- 23.970	- 23.970	- 23.970
Despesas Antecipadas	184.960	130.497	66.099
Ativo Circulante	894.672.007	897.677.133	899.656.522
Cauções e Depósitos	1.214.832	1.213.984	1.231.987
Empréstimos a Coligadas/Sócios e Assemelhadas/	10.017.228	10.118.690	10.153.980
Valores a Receber	466.243.429	466.243.429	466.243.429
Outros Créditos De Longo Prazo	- 67.379	- 134.757	- 202.136
Ativo Não Circulante	477.408.111	477.441.346	477.427.260
Investimentos Avaliados p/ Equivalência Patrim.	97.013.263	97.013.263	97.013.263
Bens e Direitos Em Uso	120.828.939	120.828.939	120.828.939
Imobilizado - Leasing	91.386.318	91.386.318	91.386.318
Intangível	9.217.415	9.234.486	9.234.486
(-) Depreciações Acumuladas	- 96.200.600	- 96.530.217	- 96.859.834
(-) Amortizações Acumuladas	- 8.397.600	- 8.397.600	- 8.397.600
(-) Depreciações - Leasing	- 63.628.772	- 63.628.772	- 63.628.772
Ativo Permanente	150.218.962	149.906.416	149.576.800
Total Ativo	1.522.299.079	1.525.024.896	1.526.660.582

São Paulo

Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas

Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba

Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

No mês de março/2021, o ativo total apresentou a monta de R\$ 1.526.660.582,00, com aumento de R\$ 1.635.687,00, se comparado ao mês anterior.

Em seguida apresentamos a análise detalhada das rubricas e suas variações do mês de março/2021.

- **Ativo circulante:** em março/2021, o ativo a curto prazo representava 59% do Ativo total das Empresas e sumarizou R\$ 899.656.522,00, com acréscimo de R\$ 1.979.389,00 se comparado ao mês de fevereiro/2021.
- **Disponibilidade financeira:** correspondem aos recursos financeiros que se encontram à disposição imediata das Recuperandas para pagamento de suas obrigações a curto prazo.

No mês de março/2021, a disponibilidade financeira totalizou o saldo negativo de R\$ 85.290,00, o quadro abaixo demonstra a composição deste grupo:

Disponíveis	jan/21	fev/21	mar/21
Caixa	5.160	5.160	5.160
Bancos Conta Movimento	- 104.909	- 127.918	- 88.751
Aplicações Financeiras Curto Prazo	262	1.699	1.698
Total	- 99.488	- 124.457	- 85.290

Analisando o saldo do Grupo do mês de março/2021, verificou-se minoração do saldo negativo em 31%, o equivalente a R\$ 39.167,00.

- **Bancos conta movimento:** registrou o saldo negativo de R\$ 88.751,00, apresentando decréscimo de R\$ 39.167,00, em virtude de os pagamentos efetuados serem superiores aos recebimentos do mês de março/2021. Cumpre esclarecer que a natureza do saldo da referida conta, não está de acordo

com as normas contábeis, tendo em vista que as contas de Ativo são de natureza devedora.

No que tange aos extratos bancários de março/2021, não foi possível certificar a veracidade dos saldos contábeis devido à falta de documentação. Vale ressaltar que em 03/05/2021, esta auxiliar solicitou os extratos faltantes, no entanto, não obtivemos resposta até o término deste relatório.

- **Aplicações Financeiras Curto Prazo:** em março/2021, apresentou o saldo negativo de R\$ 1.698,00, que será motivo de questionamento à Recuperanda.

- **Bancos Conta Vinculada:** são recebíveis adiantados para a conta bancária das Recuperandas, devidamente subtraídos dos encargos financeiros sobre o desconto, portanto o montante deve ser contabilizado no passivo, pois a obrigação é das Recuperandas. No mês de março/2021, o saldo das contas, estavam assim apresentados:

Bancos Conta Vinculadas	jan/21	fev/21	mar/21
Banco Daycoval-Garantida	- 75.141	87	7.945
Banco Sofisa	-	5.255	372
Banco Votorantim Conta Cobrança	1	1	1
Banco Fibra	699	699	699
Banco Daycoval -Vinculada	486.513	223.266	353.662
Banco Original Cobrança sem regresso	0	0	10
BancoPaulista866281-Prudent(Cobrança	580	580	580
Total	413.152	229.888	363.269

Em março/2021, observou um acréscimo de R\$ 133.381,00, se comparado ao mês anterior, decorrente das rubricas “banco Daycoval – garantida” e “banco Daycoval – vinculada”.

- **Contas a receber:** significa que as Recuperandas possuem créditos a receber, a curto prazo. Para melhor elucidação, os saldos apresentados no mês de março/2021, estão representados no quadro a seguir:

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

Contas a Receber	jan/21	fev/21	mar/21
Cientes a Receber M. Interno	521.869.273	525.941.360	525.590.699
Cientes a Receber M. Externo	344.790	344.790	344.790
Outros Valores a Receber	1.945.534	1.945.534	1.945.534
Total	524.159.596	528.231.684	527.881.023

No mês de março/2021, foi identificado a redução de R\$ 350.661,00, tendo em vista que o valor a receber (provisionado) no mês foi inferior aos valores recebidos em caixa/bancos.

Vale destacar, que a Recuperanda **BRASFANTA**, é responsável por 95% da monta com "clientes a receber", o equivalente a R\$ 500.714.305,00, no mês de março/2021, além disso o valor de R\$ 1.945.534,00 na conta "outros valores a receber" se refere aos valores transitados entre as Recuperandas.

Importante mencionar, que já está sendo descontado o valor da conta de PCLD do grupo de recebimentos, no caso da provisão para créditos de liquidação duvidosa, devendo ser baseada na análise individual do saldo devedor de cada cliente, com o objetivo de exercer um julgamento adequado dos saldos incobráveis.

Sobre o saldo substancial nas demais contas, o qual perfaz o montante de R\$ 525.590.699,00 a Recuperanda está sendo questionada acerca da previsão deste recebimento, tendo em vista que equivale a 58% do ativo circulante das Devedoras.

➤ **Estoques:** cumpre esclarecer que esse valor é composto por mercadorias que as Recuperandas utilizam para operacionalizar suas atividades e aperfeiçoar o prazo de entrega do produto a seus clientes. A composição do saldo desse grupo de contas, nas Recuperandas, está assim detalhada:

Estoques	jan/21	fev/21	mar/21
Estoques	215.126.752	214.254.865	202.192.065

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

Matéria Prima	210.547.534	210.583.389	198.972.915
Material de Embalagem	3.854.532	3.805.949	3.726.655
Materiais Intermediários	1.218.548	1.221.348	1.221.880
Produto Acabado	3.010.862	2.165.975	1.792.411
Produtos Nacionais Para Revenda	71.276	71.276	71.276
(-) Provisão de Perdas nos Estoques	- 3.576.000	- 3.593.071	- 3.593.071
Estoques de Terceiros sem/ poder	-	-	-
Matéria Prima de Terceiros	461.104	459.041	457.657
Material de Embalagem de Terceiros	3.275.957	3.275.957	3.275.957
Produto Acabado de Terceiros	581.370	581.370	581.370
(-) Matéria Prima Terceiros	- 461.104	- 459.041	- 457.657
(-) Material de Embalagem de Terceiros	- 3.275.957	- 3.275.957	- 3.275.957
(-) Produto Acabado de Terceiros	- 581.370	- 581.370	- 581.370
Estoques de Nossa Propriedade com Terceiros	44.610.143	43.098.170	54.519.103
Matéria Prima Com Terceiros	40.885.248	39.249.301	50.215.941
Material de Embalagem com Terceiros	3.537.001	3.660.974	4.105.374
Material Intermediário com Terceiros	187.895	187.895	197.788
Total	259.736.895	257.353.036	256.711.167

No mês de março/2021, nota-se um decréscimo de R\$ 641.868,00, justificado principalmente pela redução de 6% em “Estoques”, o equivalente a R\$ 12.062.801,00, atrelado ao acréscimo de R\$ 11.420.933,00 em “Estoques de Nossa Propriedade com Terceiros”.

Ademais, vale ressaltar que após a Reintegração de Posse da fábrica de Caçapava/SP, a fabricação dos produtos do **Grupo Wow**, está sendo realizado por terceiros.

➤ **Impostos a recuperar/compensar:** corresponde ao saldo que poderá ser utilizado para compensações (nas esferas administrativa e/ou judicial) com os tributos ora devidos pelas Recuperandas.

Em março/2021, o valor registrado nesse grupo de contas sumarizou R\$ 404.192.772,00, sendo R\$ 91.730.357,00 com exigibilidade inferior a 365 dias e R\$ 312.462.415,00 com exigibilidade superior a 365 dias. Cumpre informar que 99% dos impostos a curto prazo, estão alocados na Recuperanda **WOW**.

Além disso, observou-se o acréscimo de R\$ 664.882,00 nas contas a curto prazo. Esse aumento é resultado de apropriações de “ICMS saldo credor”, “IPI saldo credor”, “PIS saldo credor”,

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

“ICMS substituição tributário” e “COFINS saldo credor” decorrente de devoluções de clientes.

Impostos a Recuperar/Compensar	jan/21	fev/21	mar/21
Curto Prazo	89.947.558	91.065.535	91.730.357
ICMS a Recuperar	37.632.391	37.632.391	37.632.391
IPI a Recuperar	39.704.932	39.686.951	39.686.951
COFINS a Recuperar	7.238.965	7.238.965	7.238.965
PIS a Recuperar	2.343.736	2.343.736	2.343.736
IRRFs/Aplicações Financeiras do Exercício	9	9	9
Impostos Diversos a recuperar	603.272	603.272	603.272
ICMS ST a Recuperar	1.253.813	1.253.813	1.253.813
Saldo negativo IRPJ	4.032	4.032	4.032
ICMS Saldo Credor	541.067	1.006.881	1.313.278
IPI Saldo Credor	127.521	241.707	314.742
PIS Saldo Credor	73.687	141.516	180.125
ICMS Substituição Tributário	84.783	260.585	329.567
COFINS Saldo Credor	339.350	651.678	829.477
Longo Prazo	312.462.415	312.462.415	312.462.415
IPI a Recuperar	305.159.274	305.159.274	305.159.274
IPI a Recuperar L.P.	7.303.141	7.303.141	7.303.141
Total	402.409.972	403.527.950	404.192.772

Em complemento, nota-se que não houve movimentações nas rubricas “ICMS a recuperar”, “COFINS a recuperar”, “PIS a recuperar”, “IRRF s/ aplicações financeiras”, “impostos diversos” e “saldo negativo IRPJ”, bem como, os impostos com exigibilidade a longo prazo, de maneira que a Recuperanda será questionada.

Além disso, verificou-se que no grupo de contas “impostos a compensar” registrou valores a crédito (baixa), contudo pelo demonstrativo contábil não foi possível verificar se as baixas se referem a compensação dos impostos, de modo que está sendo objeto de questionamento.

➤ **Adiantamentos a Funcionários:** no mês de março/2021, o montante constatado foi de R\$ -164.714,00 (saldo invertido), sendo que o valor foi contabilizado na Recuperanda **WOW**.

Adiantamentos a Funcionários	jan/21	fev/21	mar/21
Vale Quinzenal	- 178.606 -	196.125 -	217.621

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

Adiantamento Salário		82.955		82.655		82.355
Adiantamento de 13º Salário	-	7.783	-	7.783	-	7.783
Adiantamento de Férias	-	110.155	-	72.475	-	45.800
Adiantamento p/compra de Produtos WOW		14.801		14.801		14.801
Adiantamento p/compra de Produto Gold		9.334		9.334		9.334
Total	-	189.454	-	169.594	-	164.714

Nota-se que o grupo apresentou saldo credor (negativo), com redução do saldo negativo em 3%, o equivalente a R\$ 4.880,00 se comparado a fevereiro/2021. O decréscimo do saldo credor mencionado ocorreu devido ao pagamento de “adiantamento de férias”.

No mais, nota-se que houve adimplemento parcial nas rubricas “adiantamento de salários” no montante de R\$ 188.344,00 e “adiantamento de férias” no valor de R\$ 57.675,00, conforme demonstrativos contábeis disponibilizados.

➤ **Adiantamentos a fornecedores:** são os valores pagos a fornecedores, os quais, oportunamente, apresentarão documentos idôneos para que possam ser registrados na contabilidade, em conta específica.

No mês de março/2021, foi apresentado o saldo de R\$ 10.585.883,00, o que representou aumento de 25%, o equivalente a R\$ 2.131.740,00.

Considerando a atual situação das Recuperandas, qual seja, da Recuperação Judicial, é inevitável que trabalhe com adiantamento à fornecedores, tendo em vista que necessitam adiantar valores aos seus fornecedores para adquirirem as mercadorias, no entanto esta Auxiliar reiterará a solicitação da composição desta conta.

➤ **Adiantamentos para comissões:** apurou o montante de R\$ 12.592.698,00, evoluindo o importe de R\$ 62.325,00, referente a antecipação de comissão para diversos representantes. Ademais, em 21/04/2021 foi

solicitado esclarecimento quanto ao valor substancial, bem como, qual plano de ação para retrain esses adiantamentos.

- **Despesas Antecipadas:** no mês de março/2021, apresentou o saldo no montante de R\$ 66.099,00, com redução de 49%, o equivalente a R\$ 64.398,00, resultado de as apropriações serem inferiores as baixas efetuadas no mês em análise.
- **Ativo não circulante:** os ativos realizáveis a longo prazo somaram R\$ 477.427.260,00 e os permanentes totalizaram R\$ 149.576.800,00, ensejando o saldo final do ativo não circulante de R\$ 627.004.060,00 em março/2021, com uma minoração no saldo de R\$ 343.702,00.
- **Cauções e depósitos:** em março/2021, apresentou saldo de R\$ 1.231.987,00 e acréscimo de R\$ 18.003,00 devido aos desbloqueios de ordem judicial serem inferiores aos depósitos efetuados no mês.
- **Créditos empresas coligadas – LP:** verificou-se que no mês de março/2021, foi contabilizado o montante de R\$ 10.153.980,00, o que está apresentado no quadro a seguir:

Créditos a coligadas	jan/21	fev/21	mar/21
Gold Nutrition Pesquisa Ltda	198.948	199.248	199.248
Brasfanta Industria e Comercio da Amazoni	2.000.682	2.000.682	2.002.171
WOW NutritionInd. E Com. S.A.	3.886.161	3.987.324	4.020.324
BS&C Empreendimentos e Participações S/A	3.931.437	3.931.437	3.932.237
Total	10.017.228	10.118.690	10.153.980

Diante do demonstrativo supra, observa-se o acréscimo de R\$ 35.290,00, se comparado ao mês de fevereiro/2021, justificado pelas transferências entre as Recuperandas. Entende-se que o saldo do grupo no passivo, deveria demonstrar o mesmo saldo do ativo, contudo não é o que está ocorrendo, dessa forma a Recuperanda será questionada.

- **Outros Créditos de Longo Prazo:** Observa-se que em março/2021, o saldo credor atingiu a monta de R\$ 202.136,00, decorrente dos encargos financeiros a apropriar.
- **Imobilizado (bens e direitos em uso):** corresponde ao grupo de contas que engloba os recursos aplicados em bens ou direitos de permanência duradoura, destinados ao funcionamento normal da sociedade empresária.

Imobilizado	jan/21	fev/21	mar/21
Bens e Direitos em uso	221.432.671	221.449.743	221.449.743
(-) Depreciações acumuladas	- 159.829.372	- 160.158.989	- 160.488.605
Total	61.603.299	61.290.754	60.961.137

O valor registrado em março/2021 totalizou R\$ 221.449.743,00, composto pela soma dos "imobilizado" e subtraindo a depreciação do período no valor de R\$ 160.488.605,00, totalizando a monta de R\$ 60.961.137,00.

A variação supramencionada deve-se a depreciação apropriada no mês, no montante de R\$ 329.617,00.

- **Bens Intangíveis:** correspondem às propriedades imateriais de uma sociedade empresária, as quais não existem fisicamente, como é o caso de marcas, patentes, licenças, direitos autorais, softwares, desenvolvimento de tecnologia, receitas, fórmulas, carteira de clientes, recursos humanos e know-how.

Intangível	jan/21	fev/21	mar/21
Marcas e Patentes	782.190	782.190	782.190
Programas de Computador Software	8.435.225	8.452.296	8.452.296
(-) Amortizações Acumuladas	- 8.397.600	- 8.397.600	- 8.397.600
Total	819.815	836.886	836.886

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

Observa-se que em março/2021, não houve variação e contabilização de amortização, o que será objeto de questionamento à Recuperanda.

VII.II – PASSIVO

O **Passivo** é uma obrigação atual da Empresa como resultado de eventos já ocorridos, cuja liquidação se espera que resulte na saída de recursos financeiros. São as dívidas que poderão ter o prazo de quitação em até um ano após o encerramento das demonstrações contábeis ou após um ano, sendo divididas, assim, em exigíveis a curto e longo prazos respectivamente.

No quadro abaixo estão apresentados as contas e os saldos que compuseram o total do Passivo das Recuperandas no período de janeiro/2021 a março/2021:

Balanco Patrimonial - Passivo	jan/21	fev/21	mar/21
Empréstimos e Financiamentos Nacionais	- 3.796.496	- 3.797.771	- 3.797.771
Empréstimos Capital de Giro	- 98.161.998	- 100.588.006	- 100.870.961
Empréstimos e Financiamentos Estrangeiros	- 33.774.650	- 33.774.650	- 33.774.650
Debêntures	- 1.272.737	- 1.272.737	- 1.272.737
Fornecedores Nacionais	- 517.521.842	- 517.843.593	- 518.227.072
Fornecedores Estrangeiros	- 1.719.725	- 1.719.725	- 1.719.725
Obrigações Sociais	- 52.181.722	- 53.019.786	- 53.857.988
Obrigações Tributárias	- 165.587.343	- 167.700.530	- 169.471.249
Impostos Parcelados	- 109.589.271	- 109.704.145	- 109.820.882
Salários e Ordenados a Pagar	- 10.197.252	- 10.694.689	- 11.081.345
Provisão de 13º Salário	- 83.623	- 151.012	- 218.402
Provisão de Férias	- 1.529.237	- 1.394.868	- 1.260.498
Contas a Pagar	- 107.189.812	- 108.273.561	- 109.451.823
Provisões Operacionais	- 127.589.669	- 127.641.678	- 127.228.463
Provisões Tributárias	- 21.451.761	- 21.476.002	- 21.498.642
Passivo Circulante	- 1.251.647.138	- 1.259.052.753	- 1.263.552.207
Emprest. Coligadas/Sócios e Assemelhadas	- 36.559.975	- 36.829.137	- 37.096.169
Contas a Pagar	- 87.260.092	- 87.260.092	- 87.260.092
Empréstimos em Deságio	- 123.503.998	- 123.503.998	- 123.503.998
Passivo Não Circulante	- 247.324.065	- 247.593.227	- 247.860.258
Capital Social	- 981.369.224	- 981.369.224	- 981.369.224
Reservas de Capital	- 320.437.547	- 320.437.547	- 320.437.547
Resultados Acumulados	765.006.959	765.006.959	765.006.959
Resultado Do Exercício Corrente	512.028.944	512.028.944	512.028.944
Patrimônio Líquido	- 24.770.868	- 24.770.868	- 24.770.868
Total Passivo	- 1.523.742.071	- 1.531.416.848	- 1.536.183.333

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

No mês de março/2021, nota-se um aumento de R\$ 4.766.485,00, totalizando a monta de R\$ 1.536.183.333,00.

Em seguida apresentamos a análise detalhada das rubricas e suas variações no mês analisado.

- **Passivo circulante:** os passivos a curto prazo em março/2021, somavam R\$ 1.263.552.207,00 e equivaliam a 82% do Passivo total das Empresas, registrando um aumento de R\$ 4.499.454,00.
- **Empréstimos e Financiamentos:** no mês de março/2021, há registrado o montante de R\$ 139.716.119,00 com exigibilidade a curto prazo, o qual verificou-se o acréscimo de R\$ 282.955,00.

Abaixo, verifica-se a composição desse grupo de conta em relação à participação de cada instituição financeira e de crédito na Recuperanda **WOW**:

Empréstimos e Financiamentos	jan/21	fev/21	mar/21
Empréstimos e Financiamentos Nacionais	- 3.796.496	- 3.797.771	- 3.797.771
FINAMEBANCOALFA-CP	- 3.796.496	- 3.796.496	- 3.796.496
Banco Bradesco S/A	- -	1.275	- 1.275
Empréstimos Capital de Giro	- 98.161.998	- 100.588.006	- 100.870.961
Banco Bradesco S/A	- 8.441	- 2.500	- 6.756
Banco Santander S/A	- 67.305	- 70.203	- 76.442
Banco Daycoval S/A	- 4.769.713	- 4.769.713	- 4.769.713
Empréstimos de Bancos Diversos	- 6.772.601	- 9.213.298	- 9.479.935
Banco Sofisa S/A-CP	- 712.935	- 701.290	- 707.112
Banco Santander	- 21.439.317	- 21.439.317	- 21.439.317
(-) Encargos a Apropriar S/Empréstimos	697.670	697.670	697.670
Banco Original-Capital de Giro	- 22.406.809	- 22.406.809	- 22.406.809
Banco Original-Capital de Giro	- 11.908.391	- 11.908.391	- 11.908.391
Credit Suisse-Capital de Giro	- 20.598.560	- 20.598.560	- 20.598.560
Banco Santander-Saldo devedor c/c	- 59.966	- 59.966	- 59.966
Banco Alfa	- 2.615.630	- 2.615.630	- 2.615.630
Bancos conta vinculadas / Duplicatas Desc	- 7.500.000	- 7.500.000	- 7.500.000
Empréstimos e Financiamentos Estrangeiros	- 33.774.650	- 33.774.650	- 33.774.650
Fanta Company	- 33.774.650	- 33.774.650	- 33.774.650
juros debentures	- 1.272.737	- 1.272.737	- 1.272.737
Juros s/Empréstimos Fanta Company	- 1.272.737	- 1.272.737	- 1.272.737
Total	- 137.005.881	- 139.433.164	- 139.716.119

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

Verifica-se que o aumento mencionado é decorrente da liberação de novos contratos com a Money Plus e taxa Escrow do Banco Santander. No mais, não foi possível identificar do que se trata o novo contrato, uma vez que não foi apresentado contrato de empréstimo.

Por fim, nota-se o adimplemento parcial dos empréstimos, no montante de R\$ 25.487,57.

➤ **Fornecedores Nacionais:** no mês de março/2021, foi contabilizado o montante de R\$ 518.227.072,00, com acréscimo de R\$ 383.479,00, de modo que 99,59% estavam registrados na Recuperanda **WOW**, de acordo com a tabela abaixo:

Fornecedores Nacionais	dez/20	jan/21	fev/21	mar/21
WOW	- 514.093.146	- 515.441.366	- 515.744.017	- 516.118.140
BRASFANTA	- 1.987.350	- 2.001.221	- 2.020.321	- 2.029.677
BS&C	- 5.861	- 5.861	- 5.861	- 5.861
GOLD	- 75.243	- 73.394	- 73.394	- 73.394
Total	- 516.161.601	- 517.521.842	- 517.843.593	- 518.227.072

Do aumento mencionado, R\$ 1.511.738,00 é resultado das apropriações e, R\$ 1.895.217,00 referiu-se aos pagamentos efetuados no mês em análise, resultando no total final apresentado.

➤ **Encargos Sociais:** no mês de março/2021, foi verificado o montante de R\$ 53.857.988,00, nota-se o aumento de 2%, o equivalente a quantia de R\$ 838.202,00. Nesse grupo de contas, os valores registrados estão distribuídos da seguinte forma:

Encargos Sociais	jan/21	fev/21	mar/21
INSS a recolher/pagar	- 31.658.032	- 32.109.520	- 32.561.007
FGTS apagar	- 17.187.312	- 17.417.447	- 17.647.581
Contribuição Sindical Mensal	- 20.855	- 21.200	- 21.545
IRRFs/salários a Recolher	- 1.121.811	- 1.275.581	- 1.429.352
Senai a Pagar	- 820.239	- 821.047	- 821.902
Sesi a Pagar	- 1.360.604	- 1.361.981	- 1.363.448
Contribuição Sindical Patronal Confederativa	- 12.869	- 13.011	- 13.153
Total	- 52.181.722	- 53.019.786	- 53.857.988

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

Conforme o demonstrativo acima, a evolução de R\$ 838.202,00 é justificada pela majoração de todas as rubricas do grupo devido às apropriações mensais. No mais, houve compensação de R\$ 7.324,00 em INSS a recolher, nota-se que no mês em questão as Recuperandas não efetuaram pagamentos das rubricas deste grupo, o qual está sendo objeto de questionamento.

- **Obrigações Tributárias:** no mês de março/2021, o saldo apurado foi de R\$ 169.471.249,00, com o aumento de 1%, o equivalente a R\$ 1.770.719,00, sendo que desse valor, R\$ 1.771.056,00 é resultado das apropriações e R\$ 337,00 refere-se ao pagamento em "IPTU/SPU a pagar", sendo que o detalhamento das movimentações registradas neste grupo, serão comentadas no item específico, qual seja, VIII – Dívida Tributária.
- **Impostos Parcelados:** em março/2021, o saldo apurado foi de R\$ 109.820.882,00. Nota-se um aumento de 0,11%, o equivalente a R\$ 116.736,00, em comparação ao mês anterior, em razão de apropriação de novos valores em todas as rubricas do grupo. Ademais, não ocorreram pagamentos no mês em análise.
- **Salários e ordenados a pagar:** no mês de março/2021, houve majoração de 4%, o equivalente a R\$ 386.656,00 nas referidas obrigações, sumarizando R\$ 11.081.345,00. Outrossim, a rubrica "rescisões" (englobada em quitações a pagar) aponta saldo substancial, o qual é decorrente das 234 rescisões no mês de outubro/2020, o que foi acordado com o Sindicato da categoria, para pagamentos em parcelas.

Salários e Ordenados a Pagar	jan/21	fev/21	mar/21
Salários a Pagar	- 1.438.873	- 1.611.277	- 1.678.398
Quitações a Pagar	- 8.656.357	- 8.963.001	- 9.269.645
Pensões Alimentícias a Pagar	5.743	12.198	27.646
PLR a Pagar	3.004	-	-
Empréstimos Consignados a Pagar	- 30.096	- 27.539	- 24.981
Plano Previdenciário Folha de Pagto	- 209	- 209	- 209
Férias a pagar	- 80.466	- 80.466	- 80.466
Deságio Trabalhista (Recup. Judicial)	-	-	-

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

Total	-	10.197.252	-	10.694.689	-	11.081.345
--------------	---	-------------------	---	-------------------	---	-------------------

Verifica-se que a evolução destacada no grupo de contas "salários e ordenados a pagar", foi decorrente de as novas apropriações no valor de R\$ 1.594.208,00 serem superiores aos pagamentos na monta de R\$ 327.283,47 e descontos da folha em R\$ 880.269,53.

➤ **Provisão de férias e 13º salário:** no mês de março/2021, o saldo que constava registrado nesse grupo de contas era de R\$ 1.478.900,00. Nota-se que houve regressão de 4%, em virtude das provisões de férias e seus encargos, serem inferiores às baixas de 13º salário e seus encargos.

Provisão de Férias e 13º Salário	jan/21	fev/21	mar/21
Provisão de 13º Salário	- 83.623	- 151.012	- 218.402
13º Salário	- 61.595	- 111.106	- 160.618
Encargos s/13º Salário	- 22.028	- 39.906	- 57.784
Provisão de Férias	- 1.529.237	- 1.394.868	- 1.260.498
Férias	- 1.124.853	- 1.025.261	- 925.670
Encargos S/Férias	- 404.384	- 369.606	- 334.828
Total	- 1.612.860	- 1.545.880	- 1.478.900

➤ **Contas a pagar:** o saldo apurado em março/2021, totalizou R\$ 109.451.823,00, com acréscimo de R\$ 1.178.262,00.

Contas a Pagar	jan/21	fev/21	mar/21
Comissões a Pagar	- 1.366.258	- 1.366.258	- 1.366.258
Aluguéis a Pagar	- 3.218.971	- 3.236.221	- 3.243.470
Concessão de Direitos Real de Superfície	- 10.615.823	- 10.615.823	- 10.615.823
Seguros a Pagar	- 857.087	- 857.087	- 857.087
Devoluções a pagar	- 19.298.755	- 20.520.396	- 19.079.571
Contas a Pagar	- 41.245.138	- 40.964.700	- 40.918.093
Reembolsos a Funcionários a Pagar	- 1.041.406	- 1.037.869	- 1.054.390
Prestação de Serviços a Pagar	- 9.028.867	- 9.032.269	- 9.123.679
Adiantamento de Clientes	- 2.511.165	- 2.636.596	- 5.187.111
Aluguéis a Pagar-Tetra Pak	- 5.037.289	- 5.037.289	- 5.037.289
Aluguel Tetra Pak-Juros, Atualização	- 2.270.104	- 2.270.104	- 2.270.104
Compra de funcionários descontadas	- 8.809	- 8.809	- 8.809
Goldpar Empreendimentos e Participações	- 10.690.140	- 10.690.140	- 10.690.140
Total	- 107.189.812	- 108.273.561	- 109.451.823

Verifica-se que essa evolução se justifica pelo fato de as baixas na ordem de R\$ 3.192.585,00 serem inferiores as novas

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

apropriações no valor de R\$ 4.370.847,00. Ademais, verifica-se que 99% das baixas ocorreram na Recuperanda **WOW**.

Frisa-se que as apropriações ocorreram nas rubricas "aluguéis a pagar", "concessão de direitos real de superfície", "devoluções a pagar", "contas a pagar", "reembolsos a funcionários a pagar", "prestação de serviços a pagar" e "adiantamentos a clientes".

➤ **Provisões Operacionais:** observou-se uma redução de R\$ 413.214,00, sumarizando R\$ 127.228.463,00.

Provisões Operacionais	jan/21	fev/21	mar/21
Provisões de Comissão	- 14.519.045	- 14.571.054	- 14.683.989
Provisões de Fretes e Carretos	- 1.563.307	- 1.563.307	- 1.037.158
Provisão de Energia Elétrica	- 33.411	- 33.411	- 33.411
Provisão de Perdas Investida-WOW	- 107.445.575	- 107.445.575	- 107.445.575
Provisão Despesas de Auditoria	- 885.000	- 885.000	- 885.000
Provisões Diversas	- 3.057.844	- 3.057.844	- 3.057.844
Provisão P/Bancos de Horas e Encargos	- 85.486	- 85.486	- 85.486
Total	- 127.589.669	- 127.641.678	- 127.228.463

Verificou-se que a redução ocorrida no mês de março/2021 é decorrente do lançamento com histórico "REVERSAO PROVISÃO DE FRETE DE FEV/19 A JAN/21" no montante de R\$ 622.474,09 ser superior às apropriações ocorridas no mês.

➤ **Provisões Tributárias:** no mês de março/2021, nota-se um aumento de R\$ 22.641,00, sumarizando R\$ 21.498.642,00, tais evoluções ocorreram, devido as novas provisões tributárias apropriadas no mês, nas contas de "Imposto de renda PJ" e "CSLL a pagar".

➤ **Passivo não circulante:** as dívidas exigíveis a longo prazo no mês de março/2021, sumarizaram R\$ 247.860.258,00, com majoração no montante de R\$ 267.031,00 em relação a fevereiro/2021.

➤ **Empréstimos a coligadas – LP:** o saldo demonstrado nesse grupo de contas sumarizou R\$ 37.096.169,00. No período de março/2021, houve aumento de R\$ 267.031,00, decorrente das transferências de valores entre as Recuperandas e divergências entre saldos, como já mencionado.

Empres. Coligadas/Sócios e Assemelhadas	jan/21	fev/21	mar/21
Fanta Empreendimentos e Participações Ltd	- 184.965	- 184.965	- 184.965
Gold Nutrition Pesquisa Ltda	- 1	- 1	- 1
Gold Nutrition Alimentos Ltda (PE)	- 3.950.967	- 4.022.670	- 4.287.411
WOW Nutrition Ind. E Com. S.A	- 5.867.083	- 5.867.083	- 5.869.372
Buriqui Costa nativa Empreendimentos Ltda	- 7.000.000	- 7.000.000	- 7.000.000
Goldpar Empreendimentos e Participações	- 19.556.960	- 19.724.960	- 19.724.960
BS&C Participações S/A	- -	- 29.460	- 29.460
Total	- 36.559.975	- 36.829.137	- 37.096.169

VII.III - PASSIVO CONCURSAL

Conforme o 2º Edital de Credores disponibilizado no DJE em 09 de abril 2018, somado às Habilitações e Impugnações de Créditos julgadas até o presente momento, nos autos do Processo nº 1001790-97.2017.8.26.0101, bem como seus apensos e dependentes, a relação de credores sujeitos aos efeitos da Recuperação Judicial apresenta a seguinte composição atualizada até 07/05/2021:

RESUMO CREDORES SUJEITOS AOS EFEITOS DA RECUPERAÇÃO JUDICIAL				
CLASSES	QUANT. CRED.	Status	VALOR	% part. Classe
I	746	Cumprindo parcialmente	R\$ 908.371,03	0,27%
III	552	Cumprindo parcialmente	R\$ 264.266.351,55	77,45%
IV	221	Cumprindo parcialmente	R\$ 9.538.827,15	2,80%
Credores Aderentes e Colaboradores	9	Em cumprimento	R\$ 66.490.781,04	19,49%
TOTAL	1.528	-	R\$ 341.204.330,77	100%

VIII – DÍVIDA TRIBUTÁRIA

A **dívida tributária** é o conjunto de débitos da Recuperanda com os órgãos da administração pública, tais como Receita

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

Federal, Secretaria da Fazenda Estadual, Secretaria da Fazenda Municipal etc., não quitados espontaneamente pela Empresa.

As dívidas tributárias das Recuperandas, representada conforme composição abaixo, e em seguida a análise de cada grupo que registrou variação ou que possua alguma situação que necessite ser comentada:

Dívida Tributária	jan/21	fev/21	mar/21
Encargos Sociais	48.845.345	49.526.967	50.208.588
INSS a recolher	- 31.658.032	- 32.109.520	- 32.561.007
FGTS a Recolher	- 17.187.312	- 17.417.447	- 17.647.581
Dívida Tributária	127.478.140	129.707.208	131.593.808
IRRF s/ salários a Recolher	- 1.121.811	- 1.275.581	- 1.429.352
ICMS a pagar	- 23.405.867	- 24.219.050	- 24.972.744
ICMS a Substituição Tributária a Recolher	- 76.629.510	- 77.090.751	- 77.338.684
IPI a Recolher	- 259.084	- 413.560	- 555.250
PIS a pagar	- 3.587.422	- 3.699.561	- 3.796.281
COFINS a pagar	- 16.954.728	- 17.470.903	- 17.916.172
IRRF s/ Prestação de Serviços	- 177.130	- 169.171	- 181.351
IPTU SPU apagar	- 150.171	- 150.171	- 149.834
ISS Retido na Fonte a Recolher	- 670.637	- 671.785	- 672.405
INSS s/ Serviços Terceiros a recolher	- 4.042.587	- 4.052.094	- 4.061.809
Contrib.Ret.Fte Recolher(PIS/COFINS e CSLL)	- 368.218	- 381.458	- 401.258
PIS a pagar	- 18.125	- 18.500	- 19.489
COFINS a pagar	- 86.263	- 88.034	- 92.592
ISS a Recolher s/ Serviços	- 6.586	- 6.586	- 6.586
Parcelamentos	109.589.271	109.704.145	109.820.882
PIS Parcelado	- 7.664	- 7.664	- 7.664
COFINS Parcelado	- 42.823	- 40.961	- 40.961
Impostos Federais Parcelados	- 66.491.429	- 66.574.551	- 66.657.674
Impostos Parcelado Lei 12.996/2014	- 924.856	- 925.633	- 926.411
Parcelamento INSS Rescindido	- 37.319.692	- 37.348.003	- 37.376.313
Parcelamento ICMS Rescindido	- 4.802.807	- 4.807.333	- 4.811.859
Total	285.912.755	288.938.320	291.623.279

No mês de março/2021, foi registrado o montante de R\$ 291.623.279,00, sendo R\$ 50.208.588,00 a título de encargos sociais (INSS e FGTS), R\$ 131.593.808,00 correspondentes a dívida tributária a curto prazo e R\$ 109.820.882,00 referente aos parcelamentos. Verifica-se que em março/2021 ocorreu evolução de R\$ 2.684.959,00.

As evoluções ocorridas no mês em análise, se justificam pelo inadimplemento dos impostos, além disso está ocorrendo as

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

apropriações mensais cujo vencimento está previsto para o próximo mês, o que auxilia no aumento mensal da dívida.

➤ **Encargos sociais:** no mês de março/2021, verificou-se um aumento de 1%, o equivalente a R\$ 681.622,00, totalizando o montante de R\$ 50.208.588,00.

• **INSS:** no mês de março/2021, o total devido a título de INSS era de R\$ 32.561.007,00, com um aumento de R\$ 451.487,00 se comparado ao mês de fevereiro/2021.

Verifica-se que não houve pagamentos de INSS, sendo que a baixa registrada se refere a "salário maternidade e salário família", conforme registro contábil.

• **FGTS:** no mês de março/2021, o total devido a título de FGTS era de R\$ 17.647.581,00, com um aumento de R\$ 230.134,00 se comparado ao mês de fevereiro/2021. Nota-se que o aumento é decorrente das apropriações mensais, FGTS do 13º salário e multa de 40% sobre as rescisões. Verifica-se que não ocorreu registro de pagamentos no mês apresentado.

➤ **Obrigações tributárias:** no mês de março/2021, o grupo das obrigações fiscais totalizou R\$ 131.593.808,00, com evolução de 1%, o equivalente a R\$ 1.886.600,00, se comparado ao mês anterior.

Importante destacar que foi registrado pagamento apenas na rubrica "IPTU/SPU a pagar" no montante de R\$ 337,13, de acordo com os demonstrativos o pagamento refere-se a "PREFEITURA MUNICIPAL DE CACAPAVA Pagto Conforme doc 01/2021, IPTU 2021 - Galpão Caçapava Parcela 1".

Além disso, vale destacar que houve apropriações em quase todas as rubricas no grupo de contas no valor de R\$ 1.886.937,00, com exceção das rubricas "IPTU/SPU a pagar" e "ISS a pagar".

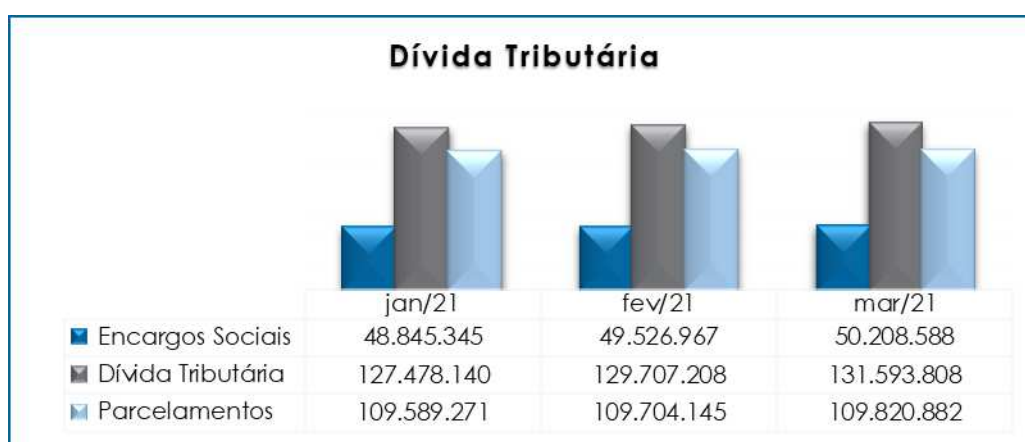
São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

➤ **Parcelamentos:** o grupo engloba os parcelamentos referentes aos impostos e contribuições registrados no passivo circulante e que correspondem a 38% da Dívida Tributária das Recuperandas. Em março/2021, o montante contabilizado foi R\$ 109.820.882,00, com um aumento de 0,11%, o equivalente a R\$ 116.736,00, tendo em vista que não houve adimplemento no mês em análise.

Abaixo, segue gráfico demonstrando a Dívida Tributária total do grupo de janeiro/2021 a março/2021:



Portanto, diante da situação exposta, é necessário que as Recuperandas busquem métodos para reduzir suas dívidas, visto que, os valores não estão sujeitos aos efeitos da Recuperação Judicial.

Ademais, importante consignar que o saldo apresentado se refere às competências anteriores, bem como à apuração mensal dos tributos, cujo vencimento será no próximo mês.

Além disso, ao compararmos o montante devido de mais de R\$ 89 milhões contabilizado como obrigações fiscais e sociais na data do pedido de Recuperação Judicial em 14/06/2017, constata-se a monumental evolução da dívida tributária que totalizava R\$ 291 milhões em março/2021.

Registra-se que, em atendimento à Recomendação do Conselho Nacional de Justiça (72/2020), esta Auxiliar do Juízo indagou à Recuperanda sobre a demonstração em separado do passivo tributário inscrito em dívida ativa, o qual vai ao encontro das normas contábeis (conforme NBC-TG Estrutura Conceitual), o qual obteve como resposta que tal adequação no Plano de Contas demandaria um prazo longo para reestruturação. No entanto comprometeu-se a prestar essas informações nos demonstrativos do mês de abril/2021, pelo que esta Administradora Judicial aguarda, para, assim que obtiver demonstrar nos Relatórios Mensais de Atividades, atendendo, a contento, a referida recomendação.

IX – DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

A **Demonstração do Resultado do Exercício** é um relatório contábil, elaborado em conjunto com o balanço patrimonial, que descreve as operações realizadas pela Empresa em um determinado período, tendo como objetivo demonstrar a formação do resultado líquido em um exercício, por meio do confronto entre as receitas, despesas e resultados apurados, gerando informações significativas para a tomada de decisões.

A DRE deve ser elaborada em obediência ao princípio do “regime de competência”. Por essa regra, as receitas e as despesas devem ser incluídas na operação do resultado do período em que ocorreram, sempre simultaneamente quando se correlacionarem, independentemente de recebimentos ou pagamentos.

Com o objetivo de demonstrar a situação financeira das Recuperandas de forma transparente, os saldos da DRE estão sendo demonstrados pelas quantias mensais em vez de acumuladas.

De acordo com a demonstração de resultado do exercício, observa-se que a Recuperanda **WOW e GOLD** foram as únicas

empresas que apresentaram faturamento no mês de março/2021, enquanto as Recuperandas **BRASFANTA** e **BS&C** apresentaram somente custos e despesas, não existindo apuração de quaisquer valores de receita de vendas ou serviços.

Demonstração de Resultado (DRE)	jan/21	fev/21	mar/21	Acum/2021
Receita Bruta de Vendas	7.684.338	5.828.056	4.773.907	18.286.301
Venda mercado interno	7.611.067	5.815.205	4.497.170	17.923.441
Revenda mercado interno	33.412	-	226.663	260.075
Royalties	39.859	12.851	50.074	102.785
Deduções Da Receita Bruta	- 3.852.214	- 3.193.597	- 2.214.036	- 9.259.847
(-) Deduções Da Receita	- 3.847.354	- 3.188.182	- 2.210.676	- 9.246.213
(-) Custos Não Operacionais	- 4.860	- 5.414	- 3.360	- 13.634
Receita Operacional Líquida	3.832.124	2.634.459	2.559.870	9.026.454
% Receita Operacional Líquida	50%	45%	54%	149%
Custo Dos Produtos Vendidos	- 2.394.158	- 3.626.402	- 1.660.032	- 7.680.591
Resultado Operacional Bruto	1.437.967	- 991.942	899.838	1.345.862
% Receita Operacional Bruto	19%	-17%	19%	21%
Despesas com pessoal Remunerações	- 1.107.768	- 1.008.613	- 1.005.403	- 3.121.784
Encargos sociais e trabalhistas	- 625.575	- 555.940	- 555.940	- 1.737.455
Outras despesas c/Pessoal	- 195.305	- 70.908	- 228.422	- 494.635
Custos/Despesas utilidades	- 55.843	- 61.231	- 52.083	- 169.158
Custos/Despesas de manutenção	- 7.316	- 13.900	- 4.240	- 25.456
Despesas com frota de veículos	- 7.085	- 12.605	- 6.942	- 26.632
Custo/Despesas com materiais	- 19.507	- 110	- 5.647	- 25.264
Custo/Despesas-Serviços prest. p/Terceiros	- 761.531	- 490.824	- 585.126	- 1.837.481
Outros custos/Despesas operacionais	- 470.905	- 451.427	- 601.582	- 1.523.914
Pesquisa e desenvolvimento de produtos	- 2.185	-	-	- 2.185
Despesas comerciais	- 643.016	- 336.264	- 340.791	- 1.320.071
Merchandising e promoções	- 2.837	- 60	- 1.423	- 4.320
Constituição de provisões operacionais	204.333	63.301	238.860	379.891
Despesas tributárias	- 145.175	- 4.735	- 5.149	- 155.059
Despesas não recorrentes	-	- 1.356.809	-	- 1.356.809
Receitas não recorrentes	1.895.020	1.257.360	183.200	3.335.580
Resultado Antes Do Resultado Financeiro	- 506.729	- 4.131.578	- 2.070.850	- 6.709.156
Despesas financeiras	- 937.123	- 835.605	- 1.087.675	- 2.860.402
Receitas financeiras	860	18.221	27.727	46.808
Resultado Antes Dos Trib. Sobre O Resultado	- 1.442.991	- 4.948.961	- 3.130.798	- 9.522.751
Resultado Líquido Do Exercício	- 1.442.991	- 4.948.961	- 3.130.798	- 9.522.751

De acordo com o demonstrativo supra, é nítido que as Recuperandas operaram, no mês de março/2021, com resultado negativo no valor de R\$ 3.130.798,00, que se comparado ao mês anterior registrou redução de 37% o equivalente a R\$ 1.818.163,00.

Abaixo, o detalhamento das contas que compuseram a DRE em março/2021:

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

- **Receita operacional bruta:** no mês de março/2021, foi contabilizado o montante de R\$ 4.773.907,00, com retração de 18%, o equivalente a R\$ 1.054.149,00, fato justificado pela retração das “vendas do mercado interno. Além disso, as receitas brutas acumuladas no período de 2021 alcançaram a monta de R\$ 18.286.301,00.

- **Deduções da receita bruta:** verifica-se o montante de R\$ 2.214.036,00, com redução de 31%, se comparado ao mês de fevereiro/2021, acompanhando a redução observada na receita bruta.

- **Custo dos bens e serviços produzidos:** as Recuperandas computaram R\$ 1.660.032,00 a título de custos, com redução de 54% em relação ao mês anterior. Importante destacar, que os “custos dos produtos vendidos”, consumiu 35%, do “faturamento bruto.

- **Despesas com o pessoal:** verifica-se em março/2021, uma evolução de 9%, equivalente a quantia de R\$ 154.034,00, totalizando a monta de R\$ 1.789.765,00, decorrente dos grupos de contas “despesas com pessoal” em R\$ 1.233.825,00, e “encargos sociais” em R\$ 555.940,00. Sendo que os principais aumentos foram nas rubricas “assistência médica”, “confraternização”, “despesas de medicina do trabalho” e “refeições”.

- **Despesas Administrativas:** em março/2021, ocorreu regressão de 22%, o equivalente a R\$ 18.934,00, totalizando a monta de R\$ 68.913,00. As principais regressões foram nas rubricas “energia elétrica”, “telefones”, “correios e malotes”, “gás”, “internet”, “manutenção civil”, “combustíveis e lubrificantes de veículos” e “contratos de locações de veículos”. Por outro lado, observou-se o acréscimo de R\$ 5.538,00 em “custos/despesas com materiais”, o que contribuiu para que a redução não fosse maior.

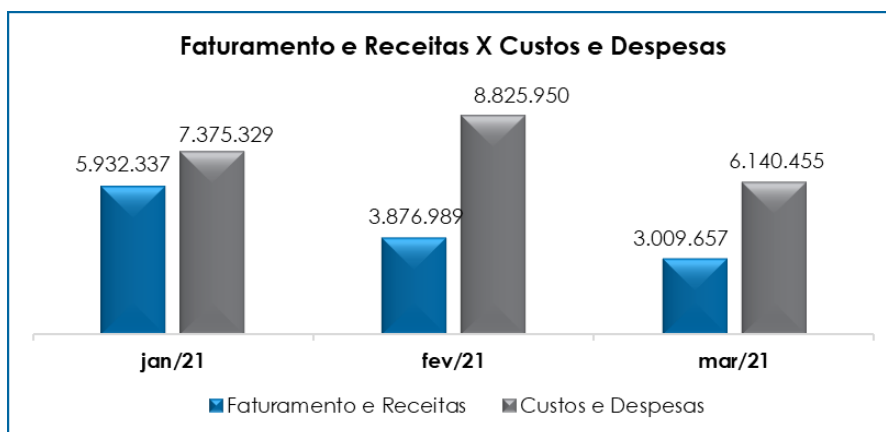
São PauloRua Robert Bosch, 544, 8º andar
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363**Campinas**Av. Barão de Itapuru, 2294, 4º andar
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006**Curitiba**Rua da Glória, 314, conjunto 21
CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

- **Serviços de terceiros:** no mês de março/2021, houve uma majoração equivalente a 19%, no montante de R\$ 94.302,00, totalizando o montante de R\$ 585.126,00. Verifica-se que os principais acréscimos foram nas rubricas "assessoria e consultoria", "serviços autônomos", "serviços jurídicos", "serviços de segurança", "serviços de análise de terceiros" e serviços de informática".
- **Despesas Comerciais:** no mês em análise foi contabilizado o montante de R\$ 342.214,00, com um aumento de 2%, o equivalente a R\$ 5.889,00. Os principais acréscimos foram nas contas "bonificação verba extra", "bonificação verba contrato de faturamento", "feiras e eventos" e "aluguel de móveis e utensílios".
- **Outras despesas operacionais:** verifica-se o aumento de 33%, o equivalente a quantia de R\$ 150.155,00, totalizando o montante de R\$ 601.582,00. Nota-se que as principais evoluções se referem as contas "conduções", "assinatura de jornais e revistas", "não dedutíveis", "despesas com registro de marcas e patentes" e "despesas trabalhistas".
- **Constituição de provisão:** em março/2021, nota-se a redução do saldo anterior em 100%, de modo que no mês em questão totalizou o montante de R\$ 238.860,00 positivo, de modo que a Recuperanda será questionada, pois contas de despesas devem apresentar natureza devedora.
- **Despesas tributárias:** ocorreu majoração de 9% em março/2021, sumarizando um aumento de R\$ 414,00, em virtude do acréscimo na rubrica "taxas e emolumentos diversos".
- **Receitas não recorrentes:** verifica-se o montante de R\$ 183.200,00 com redução de 85%, o equivalente a R\$ 1.074.160,00. Fato justificado pela conta "Ganho Capital de Bens do Ativo Imobilizado" e "Vendas de Sucata". Sobre este ponto, não foi possível verificar ao que se refere, tendo em vista que o lançamento contábil não possui clareza em seu histórico, de modo que a

Recuperanda foi questionada em 21/04/2021, no entanto, não recebemos resposta até o término deste relatório.

- **Despesas financeiras:** em março/2021, observa-se o acréscimo de 30%, o equivalente a R\$ 252.070,00, devido principalmente às contabilizações nas contas “multas indedutíveis”, “descontos concedidos”, “juros s/ financiamentos nacionais”, “juros s/ atraso de impostos”, “juros s/ atraso de fornecedores”, “encargos s/ saldo devedor”, “despesas bancárias” e “descontos em títulos de créditos”.
- **Receitas Financeiras:** no mês de março/2021, verifica-se o aumento em 52%, totalizando o montante de R\$ 27.727,00, fato justificado pela contabilização de “descontos recebidos” e “juros recebidos”.

Para melhor visualização, segue, o gráfico da oscilação das despesas em relação à receita líquida mensal:



Conforme demonstrado no gráfico, em março/2021 as Recuperandas apresentaram um total de receitas de R\$ 3.009.657,00, após a dedução dos impostos sobre as vendas, e em contrapartida os custos e despesas sumarizaram R\$ 6.140.455,00, evidenciando apuração de prejuízo

contábil no valor de R\$ 3.130.798,00, sob a ótica acumulada do período de 2021 o Grupo apresentou um prejuízo contábil de R\$ 9.522.751,00.

Por fim, consigna-se que as Recuperandas permaneceram com prejuízo, portanto, é necessário, que elas adotem estratégias para minimizar os custos, deduções e despesas, na medida do que for possível, bem como alavancar o faturamento, de modo a adimplir com suas obrigações e cumprir com o Plano de Recuperação Judicial.

X – CONCLUSÃO

Em março/2021, o quadro funcional do Grupo **WOW** era de 120 **Colaboradores**, sendo 119 na Recuperanda **WOW** e 01 na Recuperanda **BRASFANTA**, os quais 93 exerciam suas atividades normalmente (incluindo 01 admitido) e 26 estavam afastados, sendo que no mês em análise ocorreram 03 demissões.

Em março/2021, os gastos com a **Folha de Pagamento**, somaram **R\$ 1.649.890,00** demonstrando uma retração de 10% se comparado ao mês anterior. Além disso, os custos com o pessoal da Recuperanda **WOW** representaram 96% do total dos gastos diretos, tendo em vista que a Devedora Brasfanta possui apenas 01 funcionário. Verifica-se que a folha de pagamento, representou 24% do faturamento apurado no mês.

O **EBITDA**, por sua vez, apresentou evolução no saldo negativo, onde apurou-se um **prejuízo operacional de R\$ 1.891.284,00**. Essa evolução ocorreu devido a retração das receitas em 18%.

No que se refere ao índice de **Liquidez Seca** em março/2021, o indicador foi de **R\$ 0,55** comprovando que as Empresas não dispunham de recursos suficientes para pagamento de suas obrigações com

exigibilidades a curto prazo, pois resultou em indicadores ainda inferiores a R\$ 1,00, considerados **insuficientes e insatisfatórios**.

Em relação à **Liquidez Geral**, as Recuperandas apresentaram indicadores na ordem de **R\$ 0,95** em março/2021, demonstrando que as Empresas não dispunham de recursos suficientes para pagamento de suas obrigações com exigibilidades a curto e longo prazo, pois resultou em indicadores inferiores a R\$ 1,00, considerados **insuficientes e insatisfatórios**. Contudo, há de ser observado as contas de maior relevância em relação ao ativo total, sendo elas: "clientes a receber", "estoques" e "impostos a recuperar", de modo que juntas representam 53% do ativo total no mês de março/2021.

Em março/2021, o índice **Capital de Giro Líquido** exibiu **resultado negativo de R\$ 363.895.685,00**, demonstrando evolução de 0,70%, o equivalente a R\$ 2.520.065,00.

A **Disponibilidade Operacional** das Recuperandas, resultou no indicador **positivo e satisfatório de R\$ 262.699.859,00**, com uma redução no montante de R\$ 1.376.008,00 justificado pela redução em "clientes" e "estoques" ser superior ao aumento dos "fornecedores" em março/2021, contudo há de ser observado o saldo exorbitante na conta de clientes, o qual tem sido objeto de questionamento às Recuperandas.

O **Grau de Endividamento**, por sua vez, cresceu em 0,3% e permaneceu com **resultado insatisfatório**, totalizando o valor de **R\$ 1.511.496.056,00**, embora foram identificados pagamentos parciais de empréstimos, fornecedores, contas a pagar e salários a pagar na ordem de R\$ 6.839.983,00, frisa-se que houve elevação do endividamento, tendo em vista a ocorrência de novas obrigações a serem quitadas nos próximos meses, além do inadimplemento do endividamento tributário.

Em março/2021, o **Ativo** das Recuperandas somava **R\$ 1.526.660.582,00** e o **Passivo** registrava o montante de **R\$ 1.536.183.333,00**, e a diferença entre eles no total de **R\$ 9.522.751,00**. Refere-se ao prejuízo acumulado do exercício, o qual será transferido para a conta de resultado em momento oportuno ao encerramento do exercício.

Em março/2021, a **Dívida Tributária** sumarizou **R\$ 291.623.279,00**, o que representou um aumento de R\$ 2.684.959,00, tendo em vista que ocorreu pagamento apenas na rubrica "IPTU/SDU a pagar", no valor de R\$ 337,00 e as apropriações do mês, além da compensação na conta de INSS. Importante ressaltar que os valores registrados são extraconcursais, ou seja, não estão sujeitos aos efeitos do Plano de Recuperação Judicial.

No que se refere a **Demonstração do Resultado do Exercício**, houve apuração do prejuízo contábil em março/2021 de R\$ 3.130.798,00, demonstrando uma redução de 37% do saldo negativo, se comparado ao prejuízo de fevereiro/2021, sendo que o resultado acumulado no período de 2021 somou o prejuízo de R\$ 9.522.751,00.

Em relação ao **faturamento de março/2021**, o saldo totalizou a monta de R\$ 4.773.907,00, demonstrando retração de 18% se compararmos com o mês anterior.

Considerando o cenário desfavorável estabelecido pela pandemia de COVID-19 e os impactos financeiros observados nos Demonstrativos Contábeis, conclui-se que as Sociedades Empresárias necessitam manter as estratégias de alavancagem do faturamento como observado nos meses de maio a agosto/2020. Além disso, deve controlar os custos e as despesas, dentro do possível, de modo que estes não sejam vetores para a apuração de resultados negativos.

São PauloRua Robert Bosch, 544, 8º andar
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363**Campinas**Av. Barão de Itapuru, 2294, 4º andar
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006**Curitiba**Rua da Glória, 314, conjunto 21
CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

Em paralelo e não menos importante, o Grupo Empresarial deverá elaborar um planejamento para reduzir sua dívida tributária, além de aumentar os pagamentos mensais dos débitos já reconhecidos, tendo em vista a considerável evolução da mesma desde o pedido de Recuperação Judicial conforme apontado no Item **VIII – Dívida Tributária**.

Quanto a DFC, importante destacar que não foi incluída neste RMA, em razão de divergências de saldos, sendo que foi solicitado esclarecimento e correção por parte da Recuperanda em 04/05/2021.

Além de todo o exposto, esta Auxiliar ressalta que, considerando-se sempre a busca pela colheita, análise e exposição mais completa possível das informações acerca do panorama geral das Recuperandas, bem como diante das recentes recomendações divulgadas pelo CNJ (Conselho Nacional de Justiça) e pelo Tribunal de Justiça de São Paulo, com a finalidade de padronizar as informações a serem prestadas nos relatórios apresentados pelos Administradores Judiciais sobre a situação econômica, contábil e fiscal das sociedades empresárias, solicitamos as devidas providências às Recuperandas no sentido de disponibilização desses dados para efetiva análise, o que ocorreu, no entanto, apenas de forma parcial, constando ainda, no presente relatório, somente algumas das alterações sugeridas pelo CNJ e pelo TJ/SP. Esta Administradora Judicial permanece diligenciando para sejam implementadas as alterações nos RMA's o mais breve possível, ressaltando-se que, caso não haja postura colaborativa da Recuperanda, tal ponto será devidamente sinalizado nos autos.

Sendo o que havia a relatar, esta Administradora Judicial permanece à disposição desse MM. Juízo, do Ministério Público e demais interessados para eventuais esclarecimentos que se fizerem necessários.

São PauloRua Robert Bosch, 544, 8º andar
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363**Campinas**Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006**Curitiba**Rua da Glória, 314, conjunto 21
CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

Caçapava (SP), 19 de maio de 2021.

Brasil Trustee Administração Judicial

Administradora Judicial

Fernando Pompeu Luccas

OAB/SP 232.622

Filipe Marques Mangerona

OAB/SP 268.409

São Paulo

Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas

Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba

Rua da Glória, 314, conjunto 21
CEP 80030-060 F. 41 3891-1571