

**EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 1ª VARA CÍVEL DA
COMARCA DE CAÇAPAVA/SP**

Processo nº 1001790-97.2017.8.26.0101

Recuperação Judicial

BRASIL TRUSTEE ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL,
Administradora Judicial nomeada pelo MM. Juízo, já qualificada, por seus
representantes ao final assinados, nos autos da **RECUPERAÇÃO JUDICIAL** de
**WOW NUTRITION IND. E COM. S.A., BRASFANTA IND. E COM. DA AMAZÔNIA
LTDA., GOLD NUTRITION ALIMENTOS IND. E COM. LTDA. e BS&C
EMPREENHIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S.A.**, vem, respeitosamente, à presença
de Vossa Excelência, apresentar o *Relatório Mensal de Atividades* das
Recuperandas, nos termos a seguir.

SUMÁRIO

I. OBJETIVOS DESTE RELATÓRIO	3
II. BREVE HISTÓRICO E PANORAMA GERAL	3
III. FOLHA DE PAGAMENTO	6
III.I. COLABORADORES	6
III.II. GASTOS COM COLABORADORES	7
III.III. PRÓ-LABORE	8
IV. EBITDA (<i>Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization</i>)	8
V. ÍNDICES DE ANÁLISE CONTÁBIL	10
V.I. LIQUIDEZ GERAL	10
V.II. CAPITAL DE GIRO LÍQUIDO	11
V.III. GRAU DE ENDIVIDAMENTO	12
VI. FATURAMENTO	14
VII. BALANÇO PATRIMONIAL	16
VII.I. ATIVO	16
VII.II. PASSIVO	19
VIII. DÍVIDA TRIBUTÁRIA	22
IX. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	24
X. CONCLUSÃO	27

I. OBJETIVOS DESTE RELATÓRIO

- a) Apresentar ao MM. Juízo o Relatório das Atividades das Recuperandas referente ao mês de **novembro** de **2025**, conforme determinado no art. 22, inc. II, alínea “c”¹, da Lei nº 11.101/2005;
- b) Informar o quadro de colaboradores diretos e indiretos do período;
- c) Analisar sua situação econômico-financeira;
- d) Analisar os resultados por elas apresentados.

No relatório a seguir, foram avaliados os demonstrativos das 04 (quatro) Recuperandas, sendo considerada a mantenedora **WOW NUTRITION IND. E COM. S.A.**, e as demais empresas do Grupo, **GOLD NUTRITION ALIMENTOS IND. E COM. LTDA.**, **BRASFANTA IND. E COM. DA AMAZÔNIA LTDA.** e **BS&C EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S.A.**

II. BREVE HISTÓRICO E PANORAMA GERAL

A **WOW** iniciou suas atividades em 1998, sendo que em 2012, alterou sua denominação social para a atual e seu tipo societário, de sociedade limitada para sociedade anônima, mantendo, contudo, seus serviços na área alimentícia.

As empresas **GOLD** e **BRASFANTA**, iniciaram suas atividades no ano de 2007, tendo como objetos sociais também a atuação na área alimentícia.

Por fim, a **BS&C** fora constituída em 2009, sob a denominação de “**BS&C EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES LTDA.**”, tendo como objeto social inicial, a exploração da atividade imobiliária e a participação em outras sociedades. Em 2011, alterou seu tipo societário para sociedade anônima, sendo que em 2012, alterou seu estatuto social para

¹ Art. 22. Ao administrador judicial compete, sob a fiscalização do juiz e do Comitê, além de outros deveres que esta Lei lhe impõe: (...) II – na recuperação judicial: (...) c) apresentar ao juiz, para juntada aos autos, relatório mensal das atividades do devedor, fiscalizando a veracidade e a conformidade das informações prestadas pelo devedor.

transformar-se em uma *holding*, contando com o único objetivo social, qual seja, de participação no capital de outras empresas, sendo a controladora das empresas **BRASFANTA** e **WOW** e possuindo participação na **GOLD**.

O **Grupo WOW**, atua no mercado de bebidas saudáveis (*néctares, sucos, chás, soja e água de coco*), alimentos diet/light (*adoçantes, achocolatados, chocolates e sobremesas*) e nutrição infantil, sendo suas marcas: Sufresh, Feel Good, Assugrin, Doce Menor e Gold. O **Grupo Wow** também atua no mercado de nutrição infantil através da marca Vitalon e possui outras marcas como Akoko, Caferazzi, Soyos e Tal e Qual.

Até meados do ano de 2012, as Empresas exibiam resultados essencialmente positivos, embaladas pela economia favorável e pelo aumento na conscientização da população em geral quanto ao consumo de produtos saudáveis. Com fábricas em Caçapava/SP e Manaus/AM e cerca de 800 colaboradores.

O referido cenário é absolutamente distinto do vivenciado desde 2015, com a crise econômica que assola o Brasil e recorrentes reduções do PIB, com redução nos padrões de consumo pelo mercado alvo das Devedoras.

Ademais, verifica-se alguns itens que corroboraram para o aumento da crise econômica do **Grupo WOW**:

- Desvalorização cambial, com reflexo na aquisição de insumos, que afetaram o capital de giro das Recuperandas em mais de 50% no preço de compra final dos insumos;
- Impossibilidade de repasse do aumento do preço (em face da desvalorização do Real) aos clientes;

- Falta de crédito bancário e a realização de novos financiamentos com empresas de *factoring*, com aplicações de “taxas exorbitantes”, o que não possibilitou a geração de caixa para honrar com as obrigações das sociedades;
- Greve dos caminhoneiros de maio/2018, que comprometeu consideravelmente o caixa das Recuperandas;
- Dificuldade no êxito, com pedidos de ressarcimento de créditos tributários obtidos junto ao governo estadual e federal.

Após não conseguir efetuar o pagamento dos impostos e tributos na monta de R\$ 89 milhões, em abril de 2016, a **WOW** foi impedida de emitir Notas Fiscais. Logo, ficando impossibilitada de comercializar seus produtos, fazendo com que a crise se agravasse ainda mais, pois não foram quitados os valores dos aluguéis das fabricas de março e abril de 2017.

Em 14 de junho de 2017, foi ajuizado o pedido de Recuperação Judicial, que, após a consolidação do 2º edital de credores em 2018, foi possível apurar o montante de R\$ 305.254.228,52 + US\$ 17.464.383,89, a ser pago aos credores concursais, bem como os créditos extraconcursais na monta de R\$ 73.019.800,40. Entretanto, frisa-se que referido valor não é definitivo, vez que foram apresentadas diversas Habilitações e Impugnações de Crédito pelos credores, sendo certo que esta Administradora Judicial, oportunamente, apresentará o Quadro Geral de Credores, de forma consolidada, tão logo se tenha o julgamento de todos os incidentes de crédito nos termos do art. 18 da Lei 11.101/2005².

Ainda, tem-se que houve a redução de 82% dos colaboradores após a Reintegração de Posse ocorrida em 11/10/2020, e a

² Art. 18. O administrador judicial será responsável pela consolidação do quadro-geral de credores, a ser homologado pelo juiz, com base na relação dos credores a que se refere o art. 7º, § 2º, desta Lei e nas decisões proferidas nas impugnações oferecidas.

terceirização da industrialização dos produtos do Grupo, sobre o que, conforme indicado pelas Recuperandas, houve acordo com o Sindicato da categoria, no qual, a **WOW** irá pagar as rescisões em parcelas mensais. Ademais, com relação ao faturamento antes da Reintegração de Posse (setembro/2020), no comparativo com o faturamento atual constatou-se uma redução de 68%.

O **Grupo WOW** está em fase de cumprimento do Plano de Recuperação Judicial que foi homologado judicialmente, sendo que os períodos de todas as Classes já estão em fruição, nos termos dos Relatórios de Cumprimento do Plano protocolados mensalmente por esta subscritora nos autos recuperacionais.

Ainda, foi verificado por esta Administradora Judicial, que a Recuperanda **GOLD** foi incorporada pela Recuperanda **WOW**, desde 14/02/2017 portanto, antes do pedido de RJ (14/06/2017), conforme consulta realizada no sítio eletrônico da Junta Comercial do Estado de São Paulo (JUCESP). Indagados sobre os desdobramentos da referida operação societária atualmente, as Devedoras informaram que a incorporação ainda não foi efetivamente concretizada, considerando algumas pendências apontadas pelos órgãos competentes no Estado de Pernambuco, onde se localiza a **GOLD**, referente a questões tributárias de ICMS perante o SEFAZ. Assim, esta Administradora Judicial solicitou informações especificamente sobre a pendência junto aos órgãos responsáveis no estado de Pernambuco, entretanto, até o protocolo do presente Relatório, não houve retorno.

III. FOLHA DE PAGAMENTO

III.I. COLABORADORES

No mês de novembro/2025, as Recuperandas contavam com 33 colaboradores diretos, conforme tabela abaixo colacionada.

GRUPO WOW - CONSOLIDADO	SET/2025	OUT/2025	NOV/2025
ATIVOS	19	19	19
AFASTADOS	14	14	14
TOTAL	33	33	33

III.II. GASTOS COM COLABORADORES

Os gastos com a **folha de pagamento** no mês de novembro/2025 totalizaram **R\$ 516.339,00**, sendo que R\$ 415.372,00 somaram os valores de salários, férias, indenizações, provisões, dentre outros benefícios e R\$ 100.967,00 referiram-se aos encargos sociais de INSS e FGTS.

FOLHA DE PAGAMENTO	SET/2025	OUT/2025	NOV/2025
PRÓ-LABORE	136.713	144.985	144.985
SALÁRIOS E ORDENADOS	173.236	176.406	156.399
ESTAGIÁRIOS - CIEE	1.685	2.364	2.364
MENOR APRENDIZ	129	129	129
AJUDA DE CUSTOS	3.500	4.674	4.149
13º SALÁRIO	12.719	15.797	15.797
FÉRIAS	22.164	21.063	21.063
VALE TRANSPORTE	1.115	966	1.019
ASSISTÊNCIA MÉDICA	66.820	56.153	55.116
ASSISTÊNCIA ODONTOLÓGICA	- 410 -	592 -	695
REFEIÇÕES	11.955	12.070	15.048
MÃO DE OBRA TERCEIROS P.FISICA (AUTÔNOMO)	1.518	1.518	-
DESPESA DIRETA COM PESSOAL	431.143	435.532	415.372
INSS	89.860	91.545	85.527
FGTS	16.629	17.040	15.440
INSS S/AUTÔNOMOS	304	304	-
DESPESA COM ENCARGOS SOCIAIS	106.792	108.889	100.967
TOTAL	537.935	544.420	516.339

De acordo com os demonstrativos disponibilizados pelas Recuperandas, no mês de novembro/2025, notou-se um decréscimo no importe de R\$ 20.159,00 nas **despesas diretas com o pessoal**, findando com um saldo na monta de R\$ 415.372,00.

Quanto aos **Encargos Sociais** de INSS e FGTS, observa-se que, em novembro/2025, houve uma involução de R\$ 7.922,00, se

comparado ao mês anterior, registrando um saldo no montante de R\$ 100.967,00.

III.III. PRÓ-LABORE

O Pró-labore corresponde à remuneração dos sócios pelo trabalho realizado frente à Sociedade Empresária, cujo valor deve ser definido com base nas remunerações de mercado para o tipo de atividade.

Para recebimento do pró-labore é necessário que os administradores constem no contrato social e sejam registrados no demonstrativo contábil como despesa operacional, resultando, assim, na incidência de INSS e IRRF.

A seguir, apresenta-se o demonstrativo do valor registrado a esse título no trimestre analisado:

PRÓ-LABORE	SET/2025	OUT/2025	NOV/2025
YA PING CHANG FICHTL - SÓCIO GERENTE	46.133	49.072	49.134
PRÓ-LABORE	67.972	72.085	72.085
IR NORMAL	- 17.537 -	18.668 -	18.668
ASSISTÊNCIA MÉDICA	- 3.343 -	3.343 -	3.343
ASSISTÊNCIA MÉDICA COPARTICIPAÇÃO	- 62 -	105 -	43
INSS PRÓ-LABORE	- 897 -	897 -	897
MARCOS DE ALMEIDA NUNES - DIRETOR FINANCEIRO	28.401	31.833	30.432
PRÓ-LABORE	68.741	72.900	72.900
AJUDA DE CUSTO	100	170	135
ADIANTAMENTO QUINZENAL	- 27.496 -	27.496 -	29.160
ASSISTÊNCIA MÉDICA	- 1.722 -	1.722 -	1.722
ASSISTÊNCIA MÉDICA COPARTICIPAÇÃO	- 347	- -	160
INSS PRÓ-LABORE	- 897 -	897 -	897
IR NORMAL	- 9.978 -	11.122 -	10.664
TOTAL CONSOLIDADO	74.534	80.905	79.566

IV. EBITDA (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization)

O **EBITDA** corresponde a uma sigla em inglês que, traduzida para o português, representa "lucros antes de juros, impostos, depreciação e amortização". É utilizado para medir o lucro da sociedade empresária antes de serem aplicados os quatro itens citados.

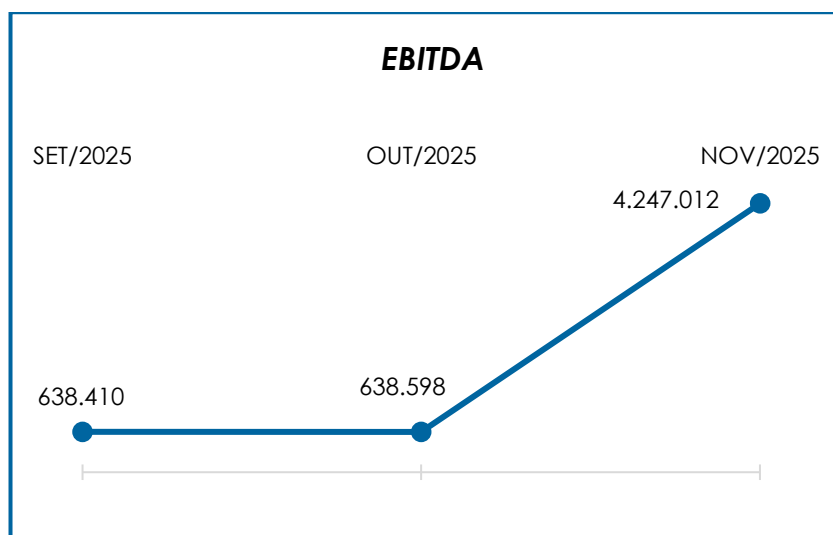
Sua finalidade é mensurar o potencial operacional de geração de caixa em uma sociedade empresária, medindo, com maior precisão, a produtividade e eficiência do negócio.

Para sua aferição, não é levado em consideração os gastos tributários e as despesas e receitas financeiras, sendo as Recuperandas **optantes pelo regime de tributação com base no Lucro Real**. Portanto, o **EBITDA** revela-se como um indicador capaz de demonstrar o verdadeiro desempenho da atividade operacional, cuja demonstração a respeito das Recuperandas segue abaixo:

EBITDA		SET/2025	OUT/2025	NOV/2025
RECEITA BRUTA DE VENDAS E SERVIÇO		7.300.659	11.344.389	19.678.934
DEDUÇÕES DAS RECEITAS	-	1.608.012	2.434.863	4.307.427
DEDUÇÕES DAS RECEITAS	-	1.608.012	2.434.863	4.307.427
RECEITA LÍQUIDA		5.692.647	8.909.526	15.371.507
DESPESAS DE PRODUÇÃO/SERVIÇOS	-	3.159.717	6.228.661	8.777.949
RESULTADO OPERACIONAL BRUTO		2.532.931	2.680.865	6.593.558
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	-	1.465.498	3.262.504	2.253.423
DESPESA DIRETA COM PESSOAL	-	431.143	435.532	415.372
DESPESA COM PRESTADORES DE SERVIÇO	-	548.255	499.724	802.536
DESPESAS COMERCIAIS	-	881.756	915.644	982.959
DESPESA COM ENCARGOS SOCIAIS	-	106.792	108.889	100.967
REVERSÃO DE PROVISÃO CONSTITUÍDA		155.953	139.515	151.035
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS		1.382.972	3.066.907	2.076.244
OUTRAS DESPESAS	-	-	26.398	18.568
EBITDA		638.410	638.598	4.247.012
EBITDA % RECEITA OPERACIONAL BRUTA		9%	6%	22%

Observa-se que, em novembro/2025, o resultado do **desempenho da atividade operacional** das Recuperandas foi **positivo**, no montante de R\$ 4.247.012,00, demonstrando um acréscimo no importe de R\$ 3.608.415,00 em relação resultado positivo do mês anterior.

Para melhor entendimento, segue representada, graficamente, a oscilação do **EBITDA**:

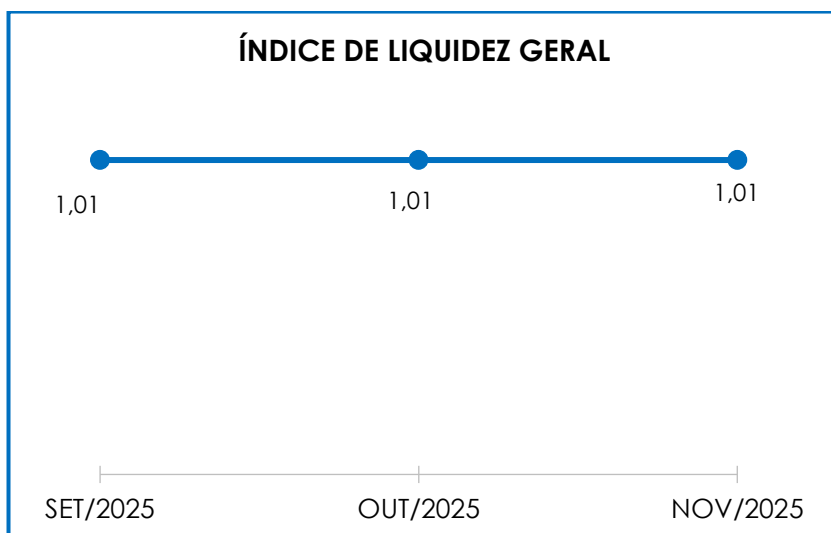


Dessa forma, o ideal é que as Recuperandas permaneçam operando de forma a aumentar as receitas operacionais nos próximos meses, o que, aliado a uma estratégia de redução de custos e despesas, na medida do que for possível, permitirá apurar um saldo positivo por intermédio da operação e que, eventualmente, será aumentado com o reconhecimento de outras receitas operacionais.

V. ÍNDICES DE ANÁLISE CONTÁBIL

V.I. LIQUIDEZ GERAL

O índice de **Liquidez Geral** demonstra se existe a capacidade de pagar as obrigações a curto e longo prazos durante determinado período. O cálculo é efetuado por meio da divisão da "Disponibilidade Total" (ativo circulante, somado ao ativo não circulante e ativo imobilizado) pelo "Total Exigível" (passivo circulante somado ao passivo não circulante).



Pelo gráfico supra, o **Índice de Liquidez Geral** das Recuperandas obteve um resultado superior a 1, concluindo-se como **satisfatório**. Dessa forma, é possível afirmar que em novembro/2025, para cada R\$ 1,00 de obrigações havia R\$ 1,01 de disponibilidade para quitação, considerando-se recursos de curto e longo prazos.

V.II. CAPITAL DE GIRO LÍQUIDO

O **Capital de Giro Líquido** é um indicador de liquidez utilizado pelas sociedades empresárias para refletir a capacidade de gerenciar as relações com fornecedores e clientes. O resultado é formado pela diferença entre “ativo circulante” e “passivo circulante”.

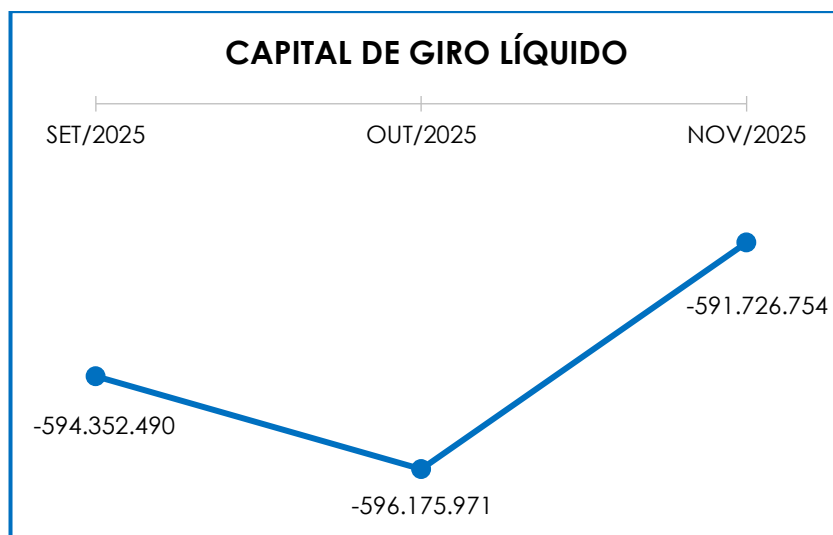
O objetivo da administração financeira é gerenciar os bens da empresa, de forma a encontrar o equilíbrio entre a lucratividade e o endividamento.

CAPITAL DE GIRO LÍQUIDO	SET/2025	OUT/2025	NOV/2025
DISPONÍVEL	373.279	1.279.312	194.187
CLIENTES	561.918.848	568.239.808	574.982.139
OUTROS VALORES A RECEBER	126.961	126.961	126.961
ESTOQUES	104.993.980	106.221.344	109.280.053
TRIBUTOS A RECUPERAR	39.071.315	39.119.330	38.887.515

ADIANTAMENTOS A EMPREGADOS	1.427	24.059	12.727
ADIANTAMENTOS DIVERSOS	5.797.319	5.840.981	5.946.847
OUTRAS CONTAS DE ATIVO CIRCULANTE	375.505	353.416	331.328
ATIVO CIRCULANTE	712.658.633	721.205.211	729.761.756
FORNECEDORES	- 552.576.741	- 558.888.917	- 574.050.357
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E SOCIAIS	- 445.422	- 465.876	- 345.591
PROVISÃO CONSTITUÍDA E ENCARGOS	- 774.994	- 780.681	- 767.004
OBRIGAÇÕES SOCIAIS A RECOLHER	- 23.849.155	- 23.815.441	- 23.737.979
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS RETIDA A	- 32.751.340	- 33.121.664	- 33.767.363
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A PAGAR	- 113.908.134	- 113.216.991	- 112.801.029
PARCELAMENTO DE TRIBUTOS	- 188.896.208	- 189.085.602	- 105.708.812
OUTRAS OBRIGAÇÕES - CIRCULANTE	- 93.321.612	- 91.930.570	- 59.973.088
EMPRÉSTIMOS COM TERCEIROS DE CURTO PRAZO	- 102.993.396	- 108.572.093	- 212.816.998
PROVISÕES DIVERSAS - CIRCULANTE	- 197.494.122	- 197.503.347	- 197.520.290
PASSIVO CIRCULANTE	- 1.307.011.123	- 1.317.381.181	- 1.321.488.511
TOTAL	- 594.352.490	- 596.175.971	- 591.726.754

Conforme denotado no quadro acima, foi possível verificar que o índice do CGL apresentou, em novembro/2025, um decréscimo no importe de R\$ 4.449.216,00, no resultado negativo em relação ao mês anterior, encerrando o período com o valor de **R\$ 591.726.754,00**.

Abaixo, segue representação gráfica do "CGL" consolidado no trimestre:



V.III. GRAU DE ENDIVIDAMENTO

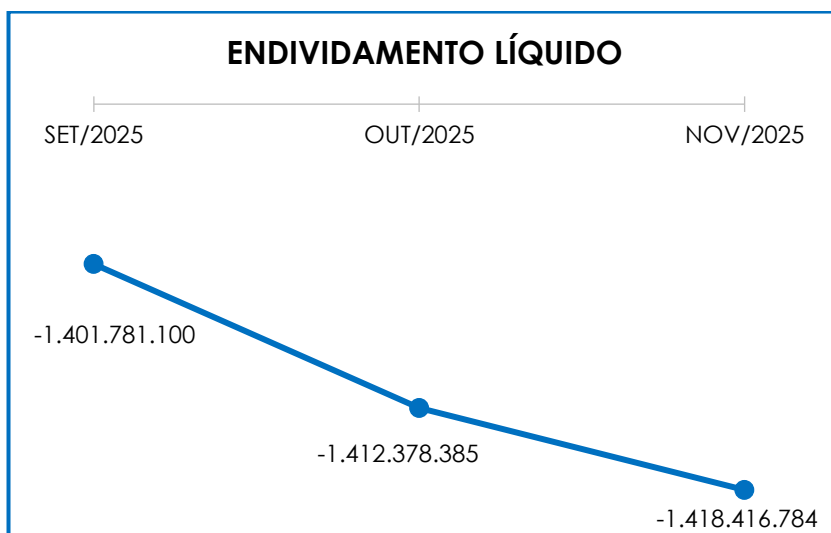
A composição do **endividamento** refere-se ao volume das obrigações a curto e longo prazos, subtraído do saldo registrado na conta "caixa e equivalentes". O resultado do cálculo representa o valor que a sociedade empresária necessita para liquidar o passivo, que gera a despesa financeira.

Verifica-se, abaixo, a demonstração gráfica da oscilação do endividamento apurado no último trimestre:

ENDIVIDAMENTO LÍQUIDO	SET/2025	OUT/2025	NOV/2025
DISPONÍVEL	373.279	1.279.312	194.187
FORNECEDORES	- 552.576.741	- 558.888.917	- 574.050.357
OUTRAS OBRIGAÇÕES - CIRCULANTE	- 93.321.612	- 91.930.570	- 59.973.088
EMPRÉSTIMOS COM TERCEIROS	- 23.065.744	- 23.188.211	- 23.289.270
EMPRÉSTIMOS COM TERCEIROS DE CURTO PRAZO	- 102.993.396	- 108.572.093	- 212.816.998
EMPRÉSTIMOS/MÚTUOS	- 40.180.947	- 41.191.739	- 41.936.624
FORNECEDORES LONGO PRAZO	- 15.091.316	- 15.091.316	- 15.091.316
OUTRAS OBRIGAÇÕES - LONGO PRAZO	- 16.805.249	- 16.805.249	- 16.805.249
PROVISÕES DIVERSAS - CIRCULANTE	- 197.494.122	- 197.503.347	- 197.520.290
DÍVIDA ATIVA	- 1.041.155.848	- 1.051.892.131	- 1.141.289.006
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E SOCIAIS	- 445.422	- 465.876	- 345.591
PROVISÃO CONSTITUÍDA E ENCARGOS	- 774.994	- 780.681	- 767.004
OBRIGAÇÕES SOCIAIS A RECOLHER	- 23.849.155	- 23.815.441	- 23.737.979
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS RETIDA A	- 32.751.340	- 33.121.664	- 33.767.363
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A PAGAR	- 113.908.134	- 113.216.991	- 112.801.029
PARCELAMENTO DE TRIBUTOS	- 188.896.208	- 189.085.602	- 105.708.812
DÍVIDA FISCAL E TRABALHISTA	- 360.625.253	- 360.486.254	- 277.127.778
TOTAL	- 1.401.781.100	- 1.412.378.385	- 1.418.416.784

No mês de novembro/2025, a dívida financeira registrou saldo na monta de R\$ 1.418.416.784,00, o qual sofreu um acréscimo de R\$ 6.038.399,00 em relação ao mês anterior. Tal fato é justificado, principalmente pela evolução vista nas rubricas "fornecedores", "empréstimos com terceiros de curto prazo" e "obrigações tributárias retidas".

No gráfico abaixo, verifica-se a oscilação do endividamento consolidado no trimestre:

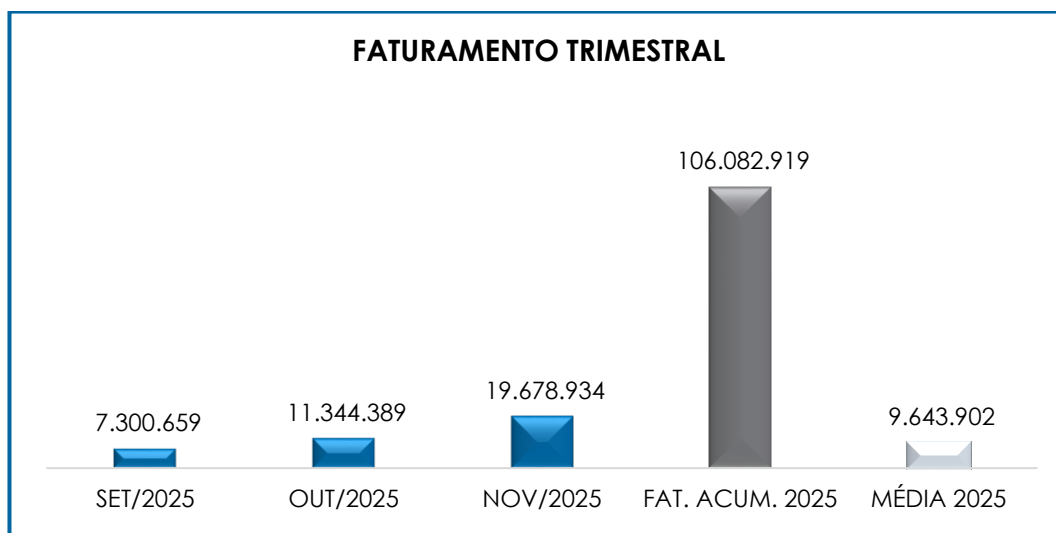


VI. FATURAMENTO

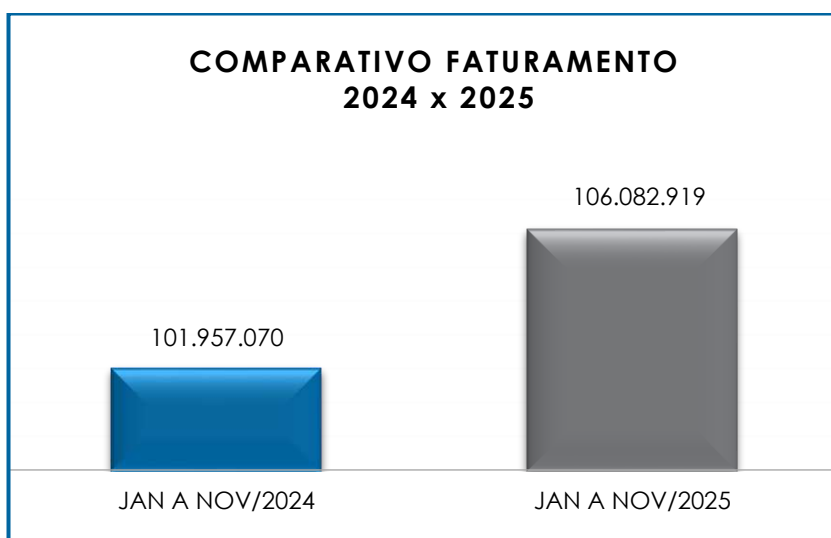
O faturamento consiste na soma de todas as vendas, sejam de produtos ou de serviços, realizadas por uma sociedade empresária em um determinado período.

Esse processo demonstra a real capacidade de produção, além de sua participação no mercado, possibilitando a geração de fluxo de caixa.

Em novembro/2025, o faturamento bruto alcançou R\$ 19.678.934,00, de modo que registrou acréscimo no importe de R\$ 8.334.545,00, quando comparado ao mês anterior, conforme demonstrado no gráfico abaixo:



Ademais, quando comparado com o mesmo período do exercício anterior (janeiro a novembro/2024), o faturamento bruto registrou um acréscimo de 4%, conforme o gráfico abaixo:



Diante disso, é esperado que as Recuperandas continuem buscando um plano de ação com a intenção de alavancar o faturamento para objetivar o adimplemento das obrigações e, conseqüentemente, adquirir disponibilidade para o cumprimento de suas obrigações futuras.

VII. BALANÇO PATRIMONIAL
VII.I. ATIVO

O **Ativo** é um recurso controlado pela sociedade empresária como resultado de eventos passados e do qual se espera que benefícios econômicos futuros sejam por ela contabilizados.

ATIVO	SET/2025	OUT/2025	NOV/2025
DISPONÍVEL	373.279	1.279.312	194.187
CLIENTES	561.918.848	568.239.808	574.982.139
OUTROS VALORES A RECEBER	126.961	126.961	126.961
ESTOQUES	104.993.980	106.221.344	109.280.053
TRIBUTOS A RECUPERAR	39.071.315	39.119.330	38.887.515
ADIANTAMENTOS A EMPREGADOS	1.427	24.059	12.727
ADIANTAMENTOS DIVERSOS	5.797.319	5.840.981	5.946.847
OUTRAS CONTAS DE ATIVO CIRCULANTE	375.505	353.416	331.328
ATIVO CIRCULANTE	712.658.633	721.205.211	729.761.756
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	429.205.928	429.218.220	429.218.818
CONTA CORRENTE - SÓCIOS	13.585.768	14.618.858	15.386.031
IMOBILIZADO	204.342.546	204.342.546	204.342.546
DEPRECIAÇÕES	- 178.165.519	- 178.796.599	- 179.412.570
INTANGÍVEL	9.200.343	9.200.343	9.200.343
AMORTIZAÇÕES	- 8.418.153	- 8.418.153	- 8.418.153
INVESTIMENTOS	237.447.376	237.447.376	237.447.376
ATIVO NÃO CIRCULANTE	707.198.290	707.612.592	707.764.392
ATIVO TOTAL	1.419.856.923	1.428.817.803	1.437.526.148

De modo geral, em novembro/2025, observou-se um acréscimo no **Ativo** em R\$ 8.708.346,00, registrando o saldo final de **R\$ 1.437.526.148,00**.

- **Disponibilidade financeira:** correspondem aos recursos financeiros que se encontram à disposição imediata das Recuperandas para pagamento de suas obrigações a curto prazo.

No mês de novembro/2025, a disponibilidade financeira totalizou o saldo positivo de R\$ 194.187,00, conforme composição demonstrada no quadro abaixo:

DISPONIBILIDADES	SET/2025	OUT/2025	NOV/2025
BANCOS CONTA MOVIMENTO	45.218	891.039	53.820
BANCOS CONTA VINCULADA	225.706	285.350	36.600
APLICAÇÕES FINANCEIRAS	102.355	102.922	103.767
TOTAL	373.279	1.279.312	194.187

- **Contas a receber:** demonstram os valores a receber a curto prazo pelas Companhias, como resultado das vendas a prazo de produtos e serviços, bem como sobre outros direitos que serão realizados dentro do exercício fiscal. Para melhor elucidação, os saldos do referido grupo estão representados no quadro a seguir:

CONTAS A RECEBER	SET/2025	OUT/2025	NOV/2025
CLIENTES A RECEBER M. INTERNO	561.523.890	567.844.542	574.552.510
CLIENTES A RECEBER M. EXTERNO	394.957	395.266	429.629
TOTAL	561.918.848	568.239.808	574.982.139

No mês de novembro/2025 foi identificado o acréscimo de R\$ 6.742.331,00, findando com um saldo no importe de R\$ 574.982.139,00.

Ainda, importante mencionar que já está sendo descontado o valor da conta "perdas com créditos de liquidação duvidosa – PCLD" do grupo de recebimentos, referente a provisão para créditos que provavelmente não serão recebidos pelas Companhias, sendo que tal estimativa deve ser baseada na análise individual do saldo a receber de cada cliente, com o objetivo de exercer um julgamento adequado dos valores incobráveis.

- **Estoques:** cumpre esclarecer que esse valor é composto por mercadorias que as Recuperandas utilizam para operacionalizar suas atividades e aperfeiçoar o prazo de entrega do produto a seus clientes. A composição do saldo desse grupo de contas está assim detalhada:

ESTOQUE	SET/2025	OUT/2025	NOV/2025
ESTOQUES	97.118.097	98.556.664	98.859.858
MATÉRIA PRIMA	90.497.718	92.904.121	93.198.728
MATERIAL DE EMBALAGEM	4.209.938	4.260.802	4.191.437
MATERIAIS INTERMEDIÁRIOS	1.201.827	1.201.827	1.201.827
PRODUTO ACABADO	3.875.076	2.432.242	2.346.626
PRODUTOS NACIONAIS PARA REVENDA	909.539	1.333.673	1.497.240
(-) PROVISÃO DE PERDAS NOS ESTOQUES	- 3.576.000	- 3.576.000	- 3.576.000
ESTOQUES DE TERCEIROS EM NOSSO PODER PODER	-	-	-
MATÉRIA PRIMA DE TERCEIROS	486.057	483.560	478.248
MATERIAL DE EMBALAGEM DE TERCEIROS	3.357.746	3.357.746	3.357.746
PRODUTO ACABADO DE TERCEIROS	16.201.146	16.201.146	581.370
(-) MATÉRIA PRIMA TERCEIROS	- 486.057	- 483.560	- 478.248
(-) MATERIAL DE EMBALAGEM DE TERCEIROS	- 3.357.746	- 3.357.746	- 3.357.746
(-) PRODUTO ACABADO DE TERCEIROS	- 16.201.146	- 16.201.146	- 581.370
ESTOQUES DE NOSSA PROPRIEDADE COM TERCEIROS	7.875.883	7.664.679	10.420.195
MATÉRIA PRIMA COM TERCEIROS	4.488.898	3.570.776	6.167.373
MATERIAL DE EMBALAGEM COM TERCEIROS	3.168.591	3.390.240	3.458.135
MATERIAL INTERMEDIÁRIO COM TERCEIROS	103.920	103.920	103.920
PRODUTO ACABADO COM TERCEIROS	75.783	561.052	652.075
MERCADORIAS REVENDA	38.692	38.692	38.692
TOTAL	104.993.980	106.221.344	109.280.053

No mês de novembro/2025, observa-se o acréscimo de R\$ 3.058.709,00 no total de estoque, uma vez que as saídas foram inferiores às entradas no período analisado.

Ademais, vale ressaltar que após a reintegração de posse da fábrica outrora sediada na cidade de Caçapava/SP, a fabricação dos produtos do **Grupo WOW** está sendo realizada por terceiros, ou seja, empresas especializadas na atividade e que foram contratadas pelas Devedoras para a tarefa.

- **Tributos a recuperar:** corresponde ao saldo que poderá ser utilizado para compensações (nas esferas administrativa e/ou judicial) com os tributos ora devidos pelas Recuperandas.

Ainda, no mês de novembro/2025, o grupo de contas sumarizou R\$ 38.887.515,00, com decréscimo na monta de R\$ 231.815,00 se comparado ao mês anterior.

- **Adiantamentos diversos:** este subgrupo abrange os valores pagos antecipadamente aos fornecedores como resultado das negociações realizadas pelo Grupo, e que serão baixados com o recebimento do produto ou serviço adquiridos e o correspondente documento fiscal, além dos adiantamentos para viagens efetuados aos representantes comerciais. Frisa-se que este grupo de contas sumarizou o montante de R\$ 5.946.847,00, demonstrando um acréscimo de 2% em novembro/2025, comparando-se ao mês anterior.

- **Imobilizado (bens e direitos em uso):** corresponde ao grupo de contas que engloba os recursos aplicados em bens ou direitos de permanência duradoura, destinados ao funcionamento normal da sociedade empresária.

O valor registrado em novembro/2025 totalizou R\$ 24.929.976,00, composto pelos “ativos imobilizados” no total de R\$ 204.342.546,00 e deduzindo o valor da depreciação acumulada no valor de R\$ 179.412.570,00.

VII.II. PASSIVO

O **Passivo** é uma obrigação atual da entidade como resultado de eventos já ocorridos, cuja liquidação se espera que resulte na saída de recursos econômicos. São dívidas que poderão ter exigibilidade a curto ou longo prazos.

PASSIVO	SET/2025	OUT/2025	NOV/2025
FORNECEDORES	- 552.576.741	- 558.888.917	- 574.050.357
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E SOCIAIS	- 445.422	- 465.876	- 345.591
PROVISÃO CONSTITUÍDA E ENCARGOS	- 774.994	- 780.681	- 767.004
OBRIGAÇÕES SOCIAIS A RECOLHER	- 23.849.155	- 23.815.441	- 23.737.979
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS RETIDA A	- 32.751.340	- 33.121.664	- 33.767.363
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A PAGAR	- 113.908.134	- 113.216.991	- 112.801.029
PARCELAMENTO DE TRIBUTOS	- 188.896.208	- 189.085.602	- 105.708.812

OUTRAS OBRIGAÇÕES - CIRCULANTE	-	93.321.612	-	91.930.570	-	59.973.088
EMPRÉSTIMOS COM TERCEIROS DE CURTO PRAZO	-	102.993.396	-	108.572.093	-	212.816.998
PROVISÕES DIVERSAS - CIRCULANTE	-	197.494.122	-	197.503.347	-	197.520.290
PASSIVO CIRCULANTE		-1.307.011.123		-1.317.381.181		-1.321.488.511
EMPRÉSTIMOS COM TERCEIROS	-	23.065.744	-	23.188.211	-	23.289.270
EMPRÉSTIMOS/MÚTUOS	-	40.180.947	-	41.191.739	-	41.936.624
FORNECEDORES LONGO PRAZO	-	15.091.316	-	15.091.316	-	15.091.316
OUTRAS OBRIGAÇÕES - LONGO PRAZO	-	16.805.249	-	16.805.249	-	16.805.249
PASSIVO NÃO CIRCULANTE		-95.143.257		-96.276.516		-97.122.460
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	-	1.301.806.770	-	1.301.806.770	-	1.301.806.770
RESULTADOS ACUMULADOS		1.235.655.403		1.235.655.403		1.235.655.403
PASSIVO TOTAL		- 1.468.305.746		- 1.479.809.064		- 1.484.762.338

No mês de novembro/2025, verifica-se que o **Passivo** consolidado atingiu o saldo de **R\$ 1.484.762.338,00**, de modo que registrou um acréscimo no importe de R\$ 4.953.274,00, em comparação ao mês anterior.

- **Fornecedores:** no mês de novembro/2025 houve o acréscimo de R\$ 15.161.439,00 referentes aos fornecedores nacionais e estrangeiros, findando com um saldo no importe de R\$ 574.050.357,00.

- **Obrigações trabalhistas e sociais:** no mês de novembro/2025 houve decréscimo na monta de R\$ 121.462,00, registrando o saldo de R\$ 344.414,00.

OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E SOCIAIS	SET/2025	OUT/2025	NOV/2025
SALÁRIOS A PAGAR	- 415.713	- 436.167	- 314.705
EMPRÉSTIMOS CONSIGNADOS A PAGAR	- 1.670	- 1.670	- 1.670
FÉRIAS A PAGAR	- 28.039	- 28.039	- 28.039
TOTAL	- 445.422	- 465.876	- 344.414

- **Obrigações Sociais a Recolher:** no mês de novembro/2025 foi verificado o montante de R\$ 23.737.979,00, com decréscimo de R\$ 77.462,00 se comparado ao mês anterior. Nesse grupo de contas os valores registrados estavam distribuídos da seguinte forma:

OBRIGAÇÕES SOCIAIS A RECOLHER	SET/2025	OUT/2025	NOV/2025
-------------------------------	----------	----------	----------

INSS A RECOLHER/PAGAR	-	2.016.743	-	2.041.358	-	2.051.923
FGTS A PAGAR	-	18.921.563	-	18.844.588	-	18.741.446
CONTRIBUIÇÃO SINDICAL MENSAL	-	22.970	-	22.970	-	22.970
SENAI A PAGAR	-	1.074.546	-	1.081.443	-	1.087.102
SESI A PAGAR	-	1.800.371	-	1.812.118	-	1.821.575
CONTRIBUIÇÃO SINDICAL PATRONAL	-	12.963	-	12.963	-	12.963
TOTAL	-	23.849.155	-	23.815.441	-	23.737.979

- **Impostos e Contribuições a Pagar:** no mês de novembro/2025 o saldo apurado foi de R\$ 112.801.029,00, demonstrando um decréscimo na monta de R\$ 415.962,00.

- **Parcelamento de tributos:** no mês novembro/2025 o saldo apurado foi de R\$ 105.708.812,00, registrando uma involução no importe de R\$ 83.376.790,00.

- **Outras obrigações - circulante:** o saldo apurado em novembro/2025 totalizou R\$ 59.973.088,00, registrando um decréscimo de R\$ 31.957.482,00, conforme tabela a seguir:

OUTRAS OBRIGAÇÕES - CIRCULANTE	SET/2025	OUT/2025	NOV/2025
COMISSÕES A PAGAR	- 123.839	- 117.182	- 117.182
ALUGUÉIS A PAGAR	- 3.046.989	- 3.046.989	- 3.046.989
CONCESSÃO DE DIREITOS REAL DE SUPERFÍCIE	- 8.454.516	- 8.454.516	- 8.454.516
SEGUROS A PAGAR	- 684.883	- 684.883	- 684.883
DEVOLUÇÕES A PAGAR	- 14.059.624	- 14.059.624	- 6.341.354
CONTAS A PAGAR	- 39.322.742	- 39.178.259	- 13.654.205
REEMBOLSOS A FUNCIONÁRIOS A PAGAR	- 484.704	- 446.162	- 409.929
PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS A PAGAR	- 6.122.709	- 6.008.985	- 6.280.565
ADIANTAMENTO DE CLIENTES	- 3.093.453	- 3.093.453	- 3.093.453
ALUGUÉIS A PAGAR - TETRA PAK	- 2.674.773	- 2.674.773	- 2.674.773
ALUGUEL TETRA PAK - JUROS, ATUALIZAÇÃO	- 2.270.104	- 2.270.104	- 2.270.104
GOLDPAR EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES	- 12.983.276	- 11.895.639	- 12.945.135
TOTAL	- 93.321.612	- 91.930.570	- 59.973.088

- **Empréstimos com terceiros de curto prazo:** no mês de novembro/2025 há registrado o montante de R\$ 212.816.998,00 com exigibilidade a curto prazo, sobre o qual verificou-se o acréscimo de R\$ 104.244.905,00 em comparação ao mês anterior. Abaixo, segue a composição

desse grupo de contas com a participação de cada instituição financeira e de crédito, sendo que os valores são integralmente devidos pela Recuperanda **WOW**:

EMPRÉSTIMOS COM TERCEIROS DE CURTO PRAZO	SET/2025	OUT/2025	NOV/2025
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS NACIONAIS	- 3.798.375 -	3.798.375	-
FINAME BANCO ALFA - CP	- 3.798.375 -	3.798.375	-
EMPRÉSTIMOS CAPITAL DE GIRO	- 60.290.856 -	65.498.355	- 160.980.951
EMPRÉSTIMOS DE BANCOS DIVERSOS	- 12.126.108 -	17.438.607	- 14.052.768
BANCO SANTANDER	- 21.439.317 -	21.439.317	- 63.521.501
BANCO ORIGINAL - CAPITAL DE GIRO	- 5.049.614 -	5.049.614	- 5.049.614
CREDIT SUISSE - CAPITAL DE GIRO	- 17.266.088 -	17.266.088	- 66.114.216
BANCO ALFA	- 2.615.630 -	2.615.630	- 10.641.556
BANCOS CONTA VINCULADAS / DUPLICATAS DESC	- 1.794.098 -	1.689.098	- 1.601.295
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS ESTRANGEIROS	- 37.562.719 -	37.917.346	- 37.455.134
FANTA COMPANY	- 37.562.719 -	37.917.346	- 37.455.134
JUROS SOBRE EMPRÉSTIMOS ESTRANGEIROS	- 1.341.446 -	1.358.017	- 14.380.913
JUROS SOBRE EMPRÉSTIMOS FANTA COMPANY	- 1.341.446 -	1.358.017	- 14.380.913
TOTAL	- 102.993.396 -	108.572.093	- 212.816.998

- **Empréstimos com terceiros – LP:** o saldo demonstrado nesse grupo de contas sumarizou R\$ 23.289.270,00 em novembro/2025, destaca-se que houve uma progressão na monta de R\$ 101.059,00, quando comparado ao mês anterior.

VIII. DÍVIDA TRIBUTÁRIA

A **Dívida Tributária** representa o conjunto de débitos das Recuperandas com o fisco municipal, estadual e federal, de natureza tributária. Sua representação é feita da seguinte forma:

ENDIVIDAMENTO TRIBUTÁRIO	SET/2025	OUT/2025	NOV/2025
INSS A RECOLHER/PAGAR	- 2.016.743 -	2.041.358	- 2.051.923
FGTS A PAGAR	- 18.921.563 -	18.844.588	- 18.741.446
CONTRIBUIÇÃO SINDICAL MENSAL	- 22.970 -	22.970	- 22.970
SENAI A PAGAR	- 1.074.546 -	1.081.443	- 1.087.102
SESI A PAGAR	- 1.800.371 -	1.812.118	- 1.821.575
CONTRIBUIÇÃO SINDICAL PATRONAL	- 12.963 -	12.963	- 12.963
OBRIGAÇÕES SOCIAIS A RECOLHER	- 23.849.155 -	23.815.441	- 23.737.979
ICMS A PAGAR	- 31.643.778 -	30.998.217	- 30.345.144
ICMS A SUBSTITUIÇÃO TRIBUTÁRIA A RECOLHER	- 47.137.549 -	46.922.395	- 46.974.171
PIS A PAGAR	- 52.489 -	42.822	- 43.129

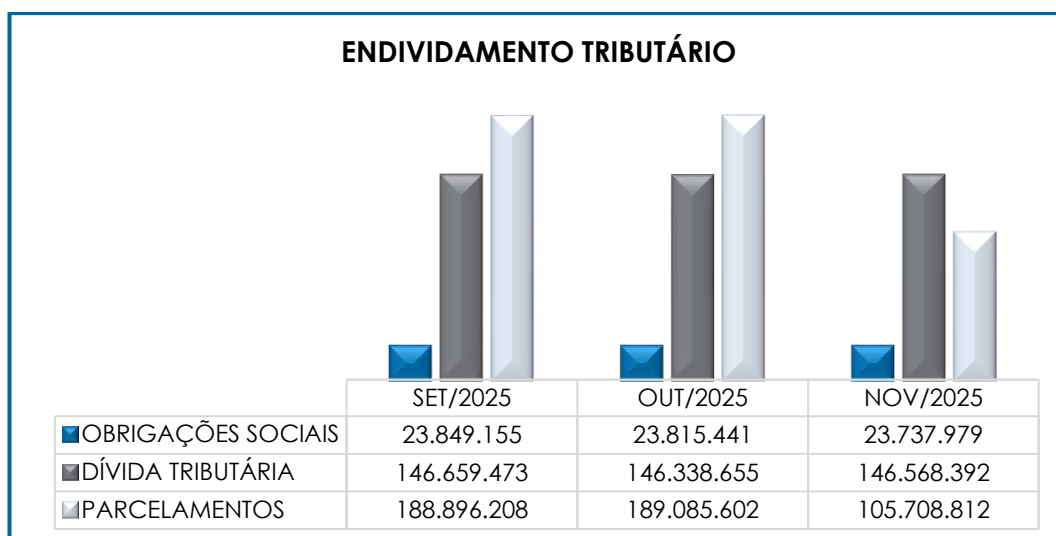
COFINS A PAGAR	-	829.484	-	785.010	-	786.409
IPTU/SPU A PAGAR	-	149.272	-	148.635	-	148.224
ISS A PAGAR	-	6.586	-	6.586	-	6.586
TAXAS MUNICIPAIS	-	2.208	-	2.208	-	2.208
IMPOSTO DE RENDA P.J	-	14.802.823	-	14.900.160	-	14.980.008
CONTRIBUIÇÃO SOCIAL (CSSL)	-	19.283.944	-	19.410.958	-	19.515.149
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A PAGAR	-	113.908.134	-	113.216.991	-	112.801.029
IRRF S/ SALÁRIOS A RECOLHER	-	1.518.443	-	1.544.020	-	1.539.179
IRRF S/ PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS	-	277.029	-	278.621	-	284.512
ISS RETIDO NA FONTE A RECOLHER	-	668.679	-	668.800	-	668.381
INSS S/ SERVIÇOS TERCEIROS A RECOLHER	-	4.303.676	-	4.303.664	-	4.304.705
CONTRIB. RET. FTE RECOLHER (PIS-COFINS-CSL)	-	460.576	-	463.314	-	479.334
ICMS A PAGAR	-	84.267	-	133.126	-	204.840
PIS A PAGAR	-	4.484.253	-	4.513.490	-	4.557.771
COFINS A PAGAR	-	20.543.127	-	20.676.126	-	20.878.409
TAXAS ESTADUAIS	-	72.153	-	104.625	-	150.236
IRRF SERVIÇOS PRESTADOS	-	335	-	337	-	340
PIS S/ SERVIÇOS A PAGAR	-	41.192	-	41.494	-	41.742
COFINS S/ SERVIÇOS A PAGAR	-	193.304	-	194.730	-	195.901
IPTU/ SPU A PAGAR	-	45	-	-	-	-
ICMS A SUBSTITUIÇÃO TRIBUTÁRIA A RECOLHER	-	104.259	-	199.315	-	462.014
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS RETIDAS	-	32.751.340	-	33.121.664	-	33.767.363
INSS PARCELADO	-	10.382.079	-	10.037.402	-	9.666.358
PARCELAMENTO ICMS	-	445.539	-	445.539	-	445.539
CRÉDITO TRIBUTÁRIO	-	2.094.301	-	2.094.301	-	85.536.441
ICMS PARCELADO	-	69.936.201	-	69.933.281	-	69.930.339
PIS PARCELADO	-	6.718	-	6.761	-	6.796
COFINS PARCELADO	-	33.578	-	33.791	-	33.966
PARCELAMENTOS TAXAS ESTADUAIS	-	20.570.064	-	20.563.874	-	20.557.634
IMPOSTOS FEDERAIS PARCELADOS	-	87.965.361	-	88.496.350	-	88.931.927
IMPOSTOS PARCELADO LEI 12.996/2014	-	1.219.161	-	1.226.815	-	1.233.093
PARCELAMENTO INSS	-	431.808	-	436.090	-	439.603
PARCELAMENTO DE TRIBUTOS	-	188.896.208	-	189.085.602	-	105.708.812
TOTAL	-	359.404.837	-	359.239.697	-	276.015.183

No mês de novembro/2025 foi registrado o montante de **R\$ 276.015.183,00**, registrando um decréscimo no importe de R\$ 83.224.515,00 no total da dívida tributária.

- **Encargos sociais:** em novembro/2025 o saldo apresentado foi de R\$ 23.737.979,00, com um decréscimo no importe de R\$ 77.462,00, no mês analisado.

• **Obrigações tributárias a curto prazo:** no mês de novembro/2025 o total das obrigações fiscais alocadas no passivo circulante do **Grupo WOW** era de R\$ 146.568.392,00, registrando uma evolução no importe de R\$ 229.737,00, quando comparado ao período anterior.

Abaixo, apresenta-se o gráfico demonstrando a dívida tributária total do Grupo, no último trimestre:



Portanto, diante da situação exposta, é necessário que as Recuperandas busquem métodos para reduzir suas dívidas, visto que os valores não estão sujeitos aos efeitos da Recuperação Judicial.

No mais, importante consignar que parte do saldo apresentado se refere às competências anteriores, além de abranger a apuração mensal dos tributos, cujo vencimento será no próximo mês.

IX. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

A **Demonstração do Resultado do Exercício** é um relatório contábil elaborado em conjunto com o balanço patrimonial, que descreve as operações realizadas pela Empresa em um determinado período,

tendo como objetivo demonstrar a formação do resultado líquido em um exercício, por meio do confronto entre as receitas, despesas e resultados apurados, gerando informações significativas para a tomada de decisões.

A DRE deve ser elaborada em obediência ao princípio do "regime de competência". Por essa regra, as receitas e as despesas devem ser incluídas na operação do resultado do período em que ocorreram, sempre simultaneamente quando se correlacionarem, independentemente de recebimentos ou pagamentos.

Com o objetivo de demonstrar a situação financeira das Recuperandas de forma transparente, os saldos da DRE estão sendo demonstrados pelas quantias mensais em vez de acumuladas.

DEMONSTRATIVO DE RESULTADO (DRE)	SET/2025	OUT/2025	NOV/2025
RECEITA BRUTA DE VENDAS E SERVIÇO	7.300.659	11.344.389	19.678.934
DEDUÇÕES DAS RECEITAS	- 1.608.012 -	2.434.863 -	4.307.427
DEDUÇÕES DAS RECEITAS	- 1.608.012 -	2.434.863 -	4.307.427
RECEITA LÍQUIDA	5.692.647	8.909.526	15.371.507
% RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	78%	79%	78%
DESPESAS DE PRODUÇÃO/SERVIÇOS	- 3.159.717 -	6.228.661 -	8.777.949
RESULTADO OPERACIONAL BRUTO	2.532.931	2.680.865	6.593.558
% RECEITA OPERACIONAL BRUTO	35%	24%	34%
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	- 1.465.498 -	3.262.504 -	2.253.423
DESPESA DIRETA COM PESSOAL	- 431.143 -	435.532 -	415.372
DESPESA COM PRESTADORES DE SERVIÇO	- 548.255 -	499.724 -	802.536
DESPESAS COMERCIAIS	- 881.756 -	915.644 -	982.959
DESPESA COM ENCARGOS SOCIAIS	- 106.792 -	108.889 -	100.967
DESPESAS TRIBUTÁRIAS/IMPOSTOS E TAXAS	- 55.089 -	84.360	42.010.401
DESPESAS COM DEPRECIAÇÕES	- 651.485 -	631.080 -	615.971
REVERSÃO DE PROVISÃO CONSTITUIDA	155.953	139.515	151.035
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	1.382.972	3.066.907	2.076.244
OUTRAS DESPESAS	- -	26.398 -	18.568
RESULTADO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	- 68.164 -	76.843	45.641.443
RECEITAS FINANCEIRAS	27.497 -	14.805	14.294
DESPESAS FINANCEIRAS	- 1.282.994 -	2.450.791 -	41.900.664
RESULTADO ANTES DOS TRIBUTOS SOBRE O RESULTADO	- 1.323.661 -	2.542.438	3.755.072
RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	- 1.323.661 -	2.542.438	3.755.072

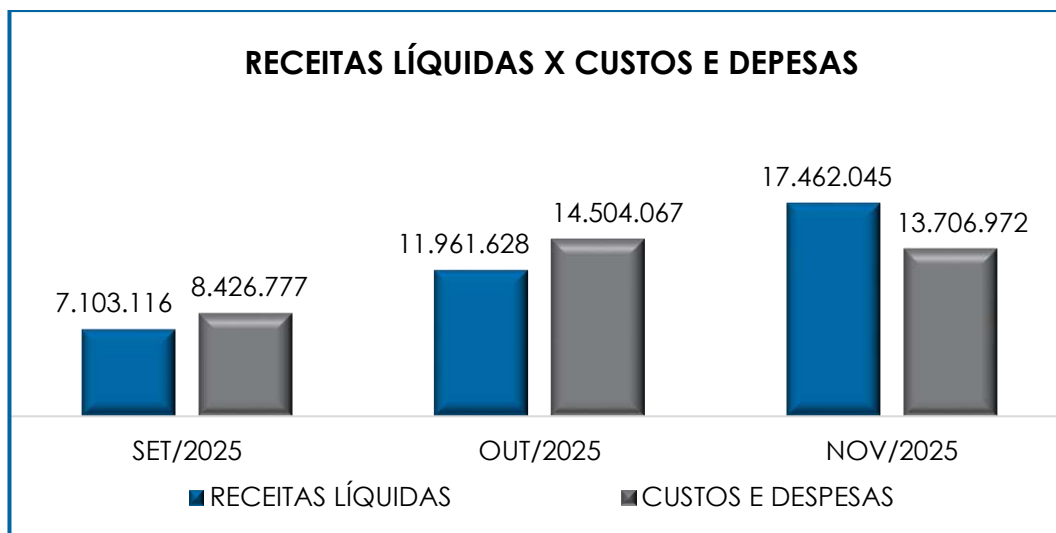
Por meio da análise do demonstrativo supra, nota-se que em novembro/2025 as Recuperandas apresentaram uma minoração no importe de R\$ 6.297.511,00 no resultado líquido negativo do período, em comparação ao mês anterior, de modo que se obteve o **lucro contábil**, sumarizando a monta de R\$ 3.755.072,00.

Com relação ao **“faturamento bruto”**, tem-se que em novembro/2025 houve majoração no importe de R\$ 8.334.545,00, perfazendo a monta de R\$ 19.678.934,00, ao passo que as **“deduções das receitas”** totalizaram a monta de R\$ 4.307.427,00, sofrendo um acréscimo na monta de R\$ 1.872.564,00.

Os **“custos”**, em novembro/2025, perfizeram o montante de R\$ 8.777.949,00, apresentando uma evolução no importe de R\$ 2.549.288,00, em comparação ao mês anterior.

- **Despesas Administrativas:** referido grupo apresentou, em novembro/2025, saldo na monta de R\$ 2.253.423,00, registrando uma involução no importe de R\$ 1.009.080,00, em comparação ao mês anterior.
- **Despesa Direta com Pessoal:** viu-se uma minoração de 5%, em comparação ao mês anterior, sumarizando a monta de R\$ 415.372,00.
- **Despesas Comerciais:** no mês de novembro/2025 foi registrado saldo na monta de R\$ 982.959,00, apurando-se um acréscimo no importe de R\$ 67.315,00, quando comparado ao mês anterior.
- **Receitas financeiras:** registraram saldo de R\$ 14.294,00, apresentando um decréscimo de R\$ 29.099,00, quando comparado ao mês anterior.

Consolidando os valores das empresas, conclui-se que, em novembro/2025, o faturamento e as receitas mensais apuradas perfizeram a monta de R\$ 17.462.045,00, ao passo que os custos e despesas totalizaram um montante de R\$ 13.706.972,00, demonstrando assim um resultado **positivo** de R\$ 3.755.072,00, conforme gráfico abaixo colacionado.



Por fim, consigna-se que é necessário que as Recuperandas adotem estratégias para minimizar os custos e despesas, na medida do que for possível, bem como alavancar o faturamento, de modo a adimplir com suas obrigações e cumprir com o Plano de Recuperação Judicial.

X. CONCLUSÃO

No mês de novembro/2025, as Recuperandas contavam com 33 colaboradores diretos, registrando gastos com a **Folha de Pagamento** na importância de **R\$ 516.339,00**.

O **EBITDA**, por sua vez, apresentou **lucro operacional** na monta de **R\$ 4.247.012,00**, em novembro/2025, demonstrando um acréscimo de R\$ 3.608.415,00 no resultado em relação ao mês anterior.

Em relação à **Liquidez Geral**, as Recuperandas apresentaram indicador consolidado na ordem de **R\$ 1,01** em novembro/2025, demonstrando que dispunham de recursos para pagamento de suas obrigações com exigibilidades a curto e longo prazos, quando considerados todos os ativos das Companhias.

Com relação ao **Capital de Giro Líquido**, esse apresentou resultado negativo de **R\$ 591.726.754,00** no mês de novembro/2025, demonstrando uma involução no importe de R\$ 4.449.216,00, quando comparado ao mês anterior.

Quanto ao **Grau de Endividamento**, no mês de novembro/2025, totalizou a monta **R\$ 1.418.416.784,00**, registrando um acréscimo no importe de R\$ 6.038.399,00, se comparado ao período imediatamente anterior.

Ainda, há que ser destacado que, ao longo do mês de novembro/2025, o **Faturamento Bruto** totalizou o valor de **R\$ 19.678.934,00**, de modo que registrou um acréscimo na importância de R\$ 8.334.545,00 em relação ao mês anterior.

Quanto à **Dívida Tributária**, verifica-se uma minoração de R\$ 83.224.515,00 no mês de novembro/2025, sumarizando o saldo de **R\$ 276.015.183,00**, tendo em vista que novos provisionamentos de valores a pagar foram inferiores às baixas por pagamentos e compensações.

No que se refere a **Demonstração do Resultado do Exercício**, a Empresa apurou o lucro contábil de **R\$ 3.755.072,00** no mês de novembro/2025.

Sendo assim, é essencial que as Recuperandas tracem medidas para alavancar seu faturamento, bem como controlar suas despesas para que não contribuam com resultados contábeis negativos, e com isso, aumentando suas disponibilidades, de modo que consigam quitar suas obrigações nos próximos exercícios.

Sendo o que havia a relatar, esta Administradora Judicial permanece à disposição do MM. Juízo, do N. Ministério Público e demais interessados para eventuais esclarecimentos que se fizerem necessários.

Caçapava (SP), 24 de fevereiro de 2026.

Brasil Trustee Administração Judicial
Administradora Judicial

Filipe Marques Mangerona
OAB/SP 268.409

Fernando Pompeu Luccas
OAB/SP 232.622

Bruno Barbosa de Camargo
Contador – CRC/SP 345.307

Djavan de Alcântara Lima
Contador – CRC/SP 311.745